



COMUNE DI VENEZIA

DIREZIONE: DIREZIONE RISORSE UMANE, FORMAZIONE E SERVIZI EDUCATIVI

DETERMINAZIONE DEL DIRIGENTE

OGGETTO: "Formazione e supervisione del personale". Determinazione di impegno di spesa per la quota di iscrizione al secondo e terzo anno del corso di formazione "Counsel Coaching strategico". Impegno di spesa per € 5.950,00, Iva esente. Annualità 2025-2026.

Proposta di determinazione (PDD) n. 1928 del 09/09/2025

Determinazione (DD) n. 1884 del 17/09/2025

Fascicolo 2025.I/4/1.35 "Determine Servizio Formazione"

Sottofascicolo 4 "Formazione manageriale"

Il dispositivo atto è stato firmato digitalmente ai sensi del Codice delle Amministrazioni Digitali (D. Lgs. 82/2005 e successive modifiche) da Lulzim Ajazi, in data 16/09/2025.

Il visto di regolarità contabile è stato firmato digitalmente ai sensi del Codice delle Amministrazioni Digitali (D. Lgs. 82/2005 e successive modifiche) da Vio Barbara, in data 16/09/2025.

COMUNE DI VENEZIA

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Servizi Educativi
Direzione Risorse Umane Formazione e Servizi Educativi
Servizio Formazione Sviluppo Organizzativo
Responsabile del Procedimento: Semenzato Martina

PDD n. 1928 del 09/09/2025
Fasc. 2024/35-4

Oggetto: "Formazione e supervisione del personale". Determinazione di impegno di spesa per la quota di iscrizione al secondo e terzo anno del corso di formazione "Counsel Coaching strategico". Impegno di spesa per € 5.950,00, Iva esente. Annualità 2025-2026.

IL DIRETTORE

Visti:

- il D.Lgs. 267/2000 e, in particolare:
 - l'art. 107 che attribuisce ai dirigenti la competenza in materia di gestione, compresa l'assunzione di impegni di spesa;
 - gli artt. 183 e 191 sugli impegni di spesa e sulle regole di assunzione degli stessi;
 - l'art. 192 che prevede l'adozione di una preventiva determinazione a contrattare da parte del responsabile del procedimento, quale condizione necessaria per la stipulazione di contratti da parte degli enti locali;
- il D.Lgs. 165/2001, recante "Norme Generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche", e in particolare l'art. 4, che disciplina le funzioni e responsabilità dei dirigenti, attribuendo loro l'adozione degli atti amministrativi e la gestione finanziaria, tecnica e organizzativa dell'ente;
- l'art. 3 della L. 136/2010 e gli artt. 6 e 7 del D.L. 187/2010 conv. in L. 217/2010, che disciplinano la tracciabilità dei flussi finanziari nei contratti pubblici, al fine di garantire trasparenza e prevenire infiltrazioni criminali;
- i principi contabili di cui all'Allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011, relativi all'imputazione delle spese secondo il principio della competenza finanziaria potenziata;
- il D.Lgs. 33/2013 e ss.mm.ii., che disciplina il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni;

Visti inoltre:

- la D.C.C. 77/2024 di Approvazione del Bilancio di Previsione per gli esercizi finanziari 2025 - 2027 e relativi allegati e del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025 - 2027 e ss.mm.ii.;
- la D.G.C. 257/2024 con la quale:
 - è stato approvato il PEG 2025-2027;
 - è stato adottato il PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 -2027, ai sensi dell'art. 6 del D.L. 80/2021, conv. in L. 113/2021, contenente, tra gli altri, il Piano della Performance e la sottosezione 3.3 "Rischi corruttivi e trasparenza", con i relativi allegati, all'interno della quale è descritta la pianificazione delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza del Comune di Venezia per il triennio 2025 - 2027;
- l'art. 13 del vigente Regolamento di Contabilità in materia di impegno di spesa;
- il vigente Regolamento Comunale dei Contratti;

Richiamati:

- l'art. 17 dello Statuto Comunale relativo all'assunzione di atti di gestione;
- la D.G.C. 126/2024 con cui è stata approvata la riorganizzazione dell'Ente con decorrenza dal 01/08/2024, successivamente modificata dalla D.G.C. 243/2024, avente efficacia dal 01/01/2025;
- la Disposizione Sindacale PG 157955/2024, con cui è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi al sottoscritto dott. Lulzim Ajazi;

Richiamati inoltre:

- il "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici", adottato ai sensi dell'art. 54 del D.Lgs. 165/2001, approvato con D.P.R. 62/2013, e successivamente modificato dal D.P.R. 81/2023, e il "Codice di comportamento interno" approvato con D.G.C. 703/2013, e modificato dalla D.G.C. 78/2023, i quali estendono, per quanto compatibili, gli obblighi di condotta previsti dai Codici anche ai collaboratori o consulenti, con qualsivoglia tipologia di contratto o incarico, anche professionale e a qualsiasi titolo, nonché ai collaboratori di imprese fornitrici di beni o servizi e di imprese che realizzano opere in favore dell'Amministrazione;
- il "Protocollo di Legalità" sottoscritto il 17/09/2019 tra la Regione Veneto, le Prefetture della Regione Veneto, l'ANCI Veneto e l'UPI Veneto ai sensi dell'art. 1, comma 17, della L. 190/2012, il cui mancato rispetto costituisce causa di risoluzione del contratto;

Richiamati inoltre:

- la FAQ di ANAC del URCP 39/2018 che chiarisce che l'art. 25, comma 2, lett. a) del D.L. 66/2014 convertito nella legge n. 9/2014, prevede che la partecipazione di un dipendente a un seminario o a un convegno non integra la fattispecie dell'appalto di servizi di formazione e, pertanto, alla specifica ipotesi non si applica la normativa sulla tracciabilità dei flussi finanziari;
- la FAQ D3) del M.e.f. che chiarisce quale tra i "MOTIVI DI ESCLUSIONE CIG SIOPE" occorre indicare nei casi di partecipazione a corsi in cui il rapporto con il docente non si configuri come un appalto di servizi, cioè quella denominata DIRITTO_ESCLUSIVO visto che la partecipazione di un dipendente a un seminario o ad un convegno non integra la fattispecie di un appalto di servizi e, pertanto, non è necessaria l'acquisizione del CIG;

Premesso che il Servizio Formazione Sviluppo Organizzativo si occupa della realizzazione delle attività formative per i dipendenti del Comune di Venezia e della gestione del budget per la partecipazione a tali attività;

Considerato che:

- a seguito dell'approvazione della Delibera di Giunta n. 231 del 23/11/2023 avente a oggetto "Modifiche alla struttura organizzativa e al funzionigramma", a decorrere dal 01/01/2024 il dott. Corrà ha assunto le funzioni di Direttore per l'Area Coesione Sociale;
- il dott. Corrà nel corso del 2024 ha concluso con esito positivo, il 1° anno del corso online "Counsel Coaching Strategico" fornito dalla società **Change Strategies S.r.l.s.**, Piazza Beato Angelico 7, San Giovanni Valdarno (AR), P.IVA 02473110514;
- il dott. Corrà ha inviato in data 18/07/2025 PG/2025/439352 una valutazione sul percorso seguito e le motivazioni per la prosecuzione al 2° e 3° anno del corso, in cui spiega che il percorso intrapreso è particolarmente utile per arricchire il bagaglio manageriale di strumenti innovativi (con particolare riferimento al dialogo strategico), da declinare, nella pratica professionale quotidiana, in concrete azioni di problem solving strategico; il completamento del percorso triennale consentirà di affinare tali

strumenti implementandoli con ulteriori apprendimenti improntati anche ad una logica di sperimentazione sul campo ed esercitazione guidata, volta ad interiorizzare e rendere efficace nella pratica quotidiana un modello rigoroso e nel contempo flessibile di approccio alla complessità delle dinamiche professionali interpersonali, alle resistenze al cambiamento e al cambiamento organizzativo;

- sul sito della società al seguente link <https://www.nardonegroup.org/scuola-counsel-coaching-strategico-nardone/> è possibile visionare le condizioni per l'iscrizione al 2° e 3° anno per chi ha già frequentato il 1°, il costo complessivo per i due anni è pari ad € 8.500,00 cui viene applicato uno sconto pari al 30% per le iscrizioni che perverranno entro il 15 settembre 2025, per un totale pari ad **€ 5.950,00**. = (cinquemilanovecentocinquanta/00), IVA esente ai sensi dell'art. 14, c. 10 della L. 537/1993, **€ 2.975,00 per l'anno 2025 e € 2.975,00 per l'anno 2026**;
- al fine di poter procedere con l'iscrizione al corso la dott.ssa Silvia Grandese ha autorizzato con lettera PG/2025/442323, recepita agli atti del Servizio Formazione, la **messa a disposizione di € 5.000,00** (cinquemila/00) sulle seguenti voci di bilancio:
ANNO 2025
€ 1.746,66. = (millesettecentoquarantasei,66) al cap/art 37503/24 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c." - azione di spesa "PERSGEDI103 Formazione e supervisione del personale";
€ 753,34. = (settecentocinquatatre,34) al cap./art. 42003/24 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c." - azione di spesa "PERSGEDI050 Adesione a seminari formativi e convegni" , che, non avendo sufficiente disponibilità, verrà incrementato di pari importo mediante storno di competenza e cassa dal cap/art 42003/26 "Servizi amministrativi" - azione di spesa "UFFGEDI456 Iscrizione bandi di servizi";
ANNO 2026
€ 2.500,00. = al cap/art 37503/24 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento" azione di spesa "PERSGEDI103 - Formazione e supervisione del personale" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.";
- la Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi ha dato la disponibilità a impegnare la **cifra residua** a copertura dell'iscrizione al corso pari ad **€ 950,00**. = (novecentocinquanta,00) Iva esente ai sensi dell'art. 14, c. 10 della L. 537/1993, ovvero **€ 475,00 su Bilancio 2025 e € 475,00 su Bilancio 2026** al cap./art. 3003/204 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c." - azione di spesa "PERS.GEDI.023 Formazione per il personale";

Ritenuto che è necessario provvedere all'apertura del relativo impegno di spesa, affinché la società possa emettere la fattura relativa alla quota di iscrizione al corso, e a seguito del pagamento della quota verrà fornita la possibilità al dott. Corrà di accedere ai contenuti del corso che avverrà in modalità FAD asincrona;

Constatato che:

- con riferimento al controllo di regolarità amministrativa e contabile nella fase preventiva, è rispettato quanto previsto dall'art. 6 comma 2 del Regolamento sul sistema dei controlli interni, approvato con deliberazione di C.C. n. 16 del 28 febbraio 2013;

- il Responsabile del procedimento è la responsabile del Servizio Formazione, dott.ssa Martina Semenzato;
- il responsabile dell'emanazione del presente atto dichiara l'assenza dei conflitti di interessi e l'assenza di segnalazione di conflitto di interessi in capo al responsabile del procedimento ai sensi dell'art. 7, comma 13 del Codice di comportamento interno come da dichiarazione con PG/2025/463420;
- la dott.ssa Silvia Grandese dichiara a sua volta l'assenza di conflitto di interessi nei confronti della società che eroga il corso come da dichiarazione acquisita agli atti con PG/2025/478036,

DETERMINA

1. di procedere, per i motivi descritti in premessa, all'apertura dell'impegno di spesa per l'iscrizione al 2° e 3° anno del corso di formazione Counsel Coaching Strategico a cui si iscriverà il dott. Danilo Corrà, Direttore dell'Area Coesione Sociale, per un importo di **€ 5.950,00.** = (cinquemilanovecentocinquanta,00), IVA esente ai sensi dell'art. 14, c. 10 della L. 537/1993, di cui € 2.975,00 su **Bilancio 2025** e € 2.975,00 su **Bilancio 2026**, a favore della società **Change Strategies S.r.l.s.**, Piazza Beato Angelico 7, San Giovanni Valdarno, (AR), P.IVA 02473110514, stabilendo che, ai sensi dell'art. 191, comma 1 del d.lgs. 267/2000:
 - a) la spesa per l'iscrizione al corso di formazione verrà effettuata a seguito di assunzione dell'impegno di spesa;
 - b) la comunicazione dell'avvenuto impegno e della relativa copertura finanziaria, riguardante la somministrazione del materiale che costituisce il corso di formazione, è effettuata contestualmente all'iscrizione al corso con l'avvertenza che la successiva fattura deve essere completata con gli estremi della suddetta comunicazione;
2. di dare atto che la prestazione verrà resa dopo l'iscrizione al corso previo pagamento di fattura anticipata relativa alla quota del 2025 rispetto alla somministrazione del materiale didattico;
3. di impegnare a favore di Change Strategies S.r.l.s., la somma totale di **€ 5.950,00.** = (cinquemilanovecentocinquanta/00), IVA esente ai sensi dell'art. 14, c. 10 della L. 537/1993;
4. di imputare la spesa complessiva di **€ 5.950,00.** = (cinquemilanovecentocinquanta/00), IVA esente ai sensi dell'art. 14, c. 10 della L. 537/1993:

su **Bilancio 2025**

 - **€ 1.746,66.** = (millesettecentoquarantasei,66) al cap/art 37503/24 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c." - azione di spesa "PERSGEDI103 Formazione e supervisione del personale", spesa finanziata con entrate correnti;
 - **€ 753,34.** = (settecentocinquantatre,34) al cap./art. 42003/24 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c." - azione di spesa "PERSGEDI050 Adesione a seminari formativi e convegni", che, non avendo sufficiente disponibilità, verrà incrementato di pari importo mediante storno di competenza e cassa dal cap/art 42003/26 "Servizi amministrativi" azione di spesa "UFFGEDI456 - Iscrizione bandi di servizi" spesa finanziata con entrate correnti;
 - **€ 475,00.** = (quattrocentosettantacinque,00) al cap/art 3003/204 "Acquisto di

servizi per formazione e addestramento" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c." - azione di spesa PERS.GEDI.023 "Formazione per il personale", spesa finanziata con entrate correnti; su **Bilancio 2026**

- **€ 2.500,00.** = (duemilacinquecento,00) al cap/art 37503/24 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c." - azione di spesa "PERSGEDI103 - Formazione e supervisione del personale", spesa finanziata con entrate correnti;
- **€ 475,00.** = (quattrocentosettantacinque,00) al cap/art 3003/204 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento" - codice gestionale 999 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c." - azione di spesa "PERS.GEDI.023 Formazione per il personale", spesa finanziata con entrate correnti;

5. di pubblicare la presente determinazione sul sito istituzionale dell'Amministrazione nella sezione "Amministrazione Trasparente" ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs. 33/2013 in combinato disposto con l'art. 27 del D.Lgs. 36/2023;
6. di dare atto che il Dirigente firmatario del presente atto, non si trova in situazione di conflitto d'interesse e che non sono pervenute segnalazioni di sussistenza di conflitto di interesse in capo alla Responsabile del procedimento dr.ssa Semenzato Martina come da dichiarazione con PG/2025/463420 e al Dirigente che ha autorizzato la messa a disposizione dei fondi come da dichiarazione PG/2025/478036;
7. di dare atto che il rispetto della previsione di cui all'art. 183, comma 8 del D.Lgs. 267/2000 viene attestato dal responsabile del servizio finanziario con l'apposizione del visto di regolarità contabile, secondo quanto disposto con circolare dalla Direzione Finanziaria prot. 521135 del 09/11/2016;
8. di dare atto che l'esecutività del presente provvedimento è subordinata all'apposizione del visto di regolarità contabile, ai sensi dell'art. 183, comma 7 del D.Lgs. 267/2000.

Il Direttore*
dott. Lulzim Ajazi

* Il presente documento risulta firmato digitalmente ai sensi del C.A.D. (D.Lgs. 82/2005 e s.m.i.) ed è conservato nel sistema di gestione documentale del Comune di Venezia. L'eventuale copia del presente documento informatico viene resa ai sensi degli artt. 22,23, e 23 ter del medesimo D.Lgs.

CITTA' DI
VENEZIA



Direzione Finanziaria
Settore Bilancio e Contabilità Finanziaria

PDD/ 2025 / 1928

Espletati gli accertamenti si esprime:

- ai sensi dell'art.147 bis del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267, parere favorevole di regolarità contabile e visto di attestazione della copertura finanziaria;
- ai sensi dell'art.183 comma 7 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267, visto di regolarità contabile

Il Dirigente Responsabile

Elenco degli Impegni

Elenco dei filtri utilizzati
 Atto: Proposta di determina 1928/2025
 Impegni da considerare: Tutti

Ordinamento
 - Capitolo

Codice Data reg. Esecutivo	Autorizzazione Descrizione Responsabile di servizio	Capitolo Anno comp.	Programma Contropartita Nominativo Centro di costo	Importo A	Speso B	Residuo C=A-B	Prossimi doc. D	Disponibile E=C-D
14072/2025 11/09/2025 NON ESEC.	Proposta di determina 1928/2025 "Formazione e supervisione del personale". Determinazione di impegno di spesa per la quota di iscriz Resp.: GESTIONE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E AFFARI INTERNI	01101.03.003003204 2025	nuovo elemento Altre spese per formazione e addestramento n.a. CHANGE STRATEGIES SRLS 030 - 30 - RISORSE UMANE ORGANIZZAZIONE	475,00	0,00	475,00	0,00	475,00
14072/2025 11/09/2025 NON ESEC.	Proposta di determina 1928/2025 "Formazione e supervisione del personale". Determinazione di impegno di spesa per la quota di iscriz Resp.: GESTIONE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E AFFARI INTERNI	01101.03.003003204 2026	nuovo elemento Altre spese per formazione e addestramento n.a. CHANGE STRATEGIES SRLS 030 - 30 - RISORSE UMANE ORGANIZZAZIONE	475,00	0,00	475,00	0,00	475,00
14069/2025 11/09/2025 NON ESEC.	Proposta di determina 1928/2025 "Formazione e supervisione del personale". Determinazione di impegno di spesa per la quota di iscriz Resp.: SERVIZI ALLA PERSONA	12041.03.037503024 2025	nuovo elemento Altre spese per formazione e addestramento n.a. CHANGE STRATEGIES SRLS 375 - 375 - PROMOZIONE INCLUSIONE	1.746,66	0,00	1.746,66	0,00	1.746,66
14069/2025 11/09/2025 NON ESEC.	Proposta di determina 1928/2025 "Formazione e supervisione del personale". Determinazione di impegno di spesa per la quota di iscriz Resp.: SERVIZI ALLA PERSONA	12041.03.037503024 2026	nuovo elemento Altre spese per formazione e addestramento n.a. CHANGE STRATEGIES SRLS 375 - 375 - PROMOZIONE INCLUSIONE	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
14071/2025 11/09/2025 NON ESEC.	Proposta di determina 1928/2025 "Formazione e supervisione del personale". Determinazione di impegno di spesa per la quota di iscriz Resp.: PROGRAMMAZIONE INTEGRATA STRATEGICA	12071.03.042003024 2025	nuovo elemento Altre spese per formazione e addestramento n.a. CHANGE STRATEGIES SRLS 420 - 420 - DIREZIONE, PROGETTAZIONE E	753,34	0,00	753,34	0,00	753,34
Totali COMPLESSIVI				5.950,00	0,00	5.950,00	0,00	5.950,00