



## COMUNE DI VENEZIA

DIREZIONE: DIREZIONE RISORSE UMANE, FORMAZIONE E SERVIZI EDUCATIVI

### DETERMINAZIONE DEL DIRIGENTE

OGGETTO: PERS.GEDI.023-Formazione per il personale. Determinazione a contrarre. Affidamento diretto previo avviso pubblico di indagine esplorativa, per la fornitura di servizi di formazione del personale nel periodo maggio 2024–dicembre 2025. Impegno di spesa. Bilancio 2024 e Bilancio 2025 cap./art. 3003/204 Acquisto per servizi di formazione e addestramento cod. gest. 999. Altre spese per formazione e addestramento.

*Proposta di determinazione (PDD)* n. 861 del 23/04/2024

*Determinazione (DD)* n. 789 del 26/04/2024

*Fascicolo* 2024.I/4/1.35 "Formazione e aggiornamento professionale"

*Sottofascicolo* 4 "Formazione competenze trasversali"

---

Il dispositivo atto è stato firmato digitalmente ai sensi del Codice delle Amministrazioni Digitali (D. Lgs. 82/2005 e successive modifiche) da Lulzim Ajazi, in data 24/04/2024.

Il visto di regolarità contabile è stato firmato digitalmente ai sensi del Codice delle Amministrazioni Digitali (D. Lgs. 82/2005 e successive modifiche) da Vio Barbara, in data 24/04/2024.

## COMUNE DI VENEZIA

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Servizi Educativi  
Direzione Risorse Umane, Formazione e Servizi Educativi  
Servizio Formazione e Sviluppo Organizzativo  
Responsabile Unico del Progetto: dott.ssa Martina Semenzato

PDD n. 861 del 23/04/2024  
Fasc. 2024/I.4.1/35-4

**Oggetto:** PERS.GEDI.023-Formazione per il personale. Determinazione a contrarre. Affidamento diretto previo avviso pubblico di indagine esplorativa, per la fornitura di servizi di formazione del personale nel periodo maggio 2024-dicembre 2025. Impegno di spesa. Bilancio 2024 e Bilancio 2025 cap./art. 3003/204 Acquisto per servizi di formazione e addestramento cod. gest. 999. Altre spese per formazione e addestramento.

### IL DIRETTORE

#### Visti:

- il d. lgs. 267/2000 e, in particolare:
  - l'art. 107 che assegna ai dirigenti la competenza in materia di gestione, ivi compresa l'assunzione di impegni di spesa;
  - gli artt. 183 e 191 sugli impegni di spesa e sulle regole di assunzione degli stessi;
- l'art. 3 della L. 136/2010 e gli artt. 6 e 7 del D.L. 187/2010 conv. in L. 217/2010 in materia di Tracciabilità dei flussi finanziari;
- i principi contabili in materia di imputazione delle spese di cui all'allegato 4-2 del d. lgs. 118/2011;
- gli artt. 54 e 55 del vigente CCNL 2019-2021 sulla Formazione del personale e in particolare il comma 1 dell'art. 54 che detta *"la formazione del personale svolge un ruolo primario nelle strategie di cambiamento dirette a conseguire una maggiore qualità ed efficacia dell'attività delle amministrazioni"*;
- il d. lgs. 33/2013 riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;

#### Visti inoltre:

- la Deliberazione del Consiglio comunale n. 71 del 21/12/2023 con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione e il Documento Unico di Programmazione (DUP) per gli esercizi finanziari 2024 - 2026;
- la Deliberazione di Giunta comunale n. 1 del 30/01/2024 con la quale sono stati approvati il PEG 2024 - 2026 e il PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023-2025, all'interno del quale è stato adottato il Piano della Performance, che individua, ai sensi dell'art. 10 del d. lgs. 150/2009, gli indirizzi e gli obiettivi strategici e operativi, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale, i relativi indicatori e il Piano di Formazione Triennale e Annuale;
- la sezione 3.3 del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza" all'interno della quale viene descritta la pianificazione della prevenzione della corruzione e della trasparenza del Comune di Venezia per il triennio 2024 - 2026;
- il Regolamento di Contabilità e, in particolare, l'art. 13 in materia di impegno di spesa;

#### Richiamati:

- l'art. 17 dello Statuto Comunale relativo all'assunzione di atti di gestione;

- la Delibera di Giunta Comunale n. 231 del 23 novembre 2023 con cui è stata approvata la riorganizzazione dell'Ente con efficacia dal 01/01/2024, dal 01/05/2024 e dal 01/08/2024;
- la Disposizione Sindacale PG 2024/157955 con cui è stata affidata al dott. L. Ajazi la Direzione Risorse Umane Formazione e Servizi Educativi dal 01/04/2024;

**Richiamati inoltre:**

- l'art. 48 c. 1 del d. lgs. 36/2023, il quale stabilisce che l'affidamento e l'esecuzione dei contratti aventi per oggetto lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea si svolgono nel rispetto dei principi di cui al Libro I, parti I e II;
- l'art. 50 del d. lgs. 36/2023, che relativamente alle procedure di affidamento, al c. 1, lett. b) stabilisce che le stazioni appaltanti procedono all'affidamento diretto dei servizi e forniture di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee;
- il D. L. 95/2012, conv. con L. 135/2012, che all'art. 1 prevede l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di provvedere all'approvvigionamento attraverso gli strumenti di acquisto messi a disposizione dalla Consip S.p.a.;

**Considerato** l'art. 19 del d. lgs. 36/2023, per cui le stazioni appaltanti assicurano la digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti di cui all'art. 21 del medesimo d. lgs nel rispetto dei principi e delle disposizioni di cui al d. lgs. 82/2005, mediante piattaforme e servizi digitali fra loro interoperabili, che garantiscano la sicurezza informatica e la protezione dei dati personali;

**Vista** la Delibera ANAC 582/2023 con cui:

- viene meno il regime transitorio dettato dall'art. 225 di cui al d. lgs. 36/2023 ed è avviato il processo di digitalizzazione in materia di contratti pubblici, trattato dall'art. 19 all'art. 36 del d. lgs. 36/2023;
- si stabilisce, richiamando espressamente gli artt. 25 e 26 del d. lgs. 36/2023, che tutti gli affidamenti, quale ne sia la modalità e l'importo, devono essere necessariamente gestiti mediante piattaforme di approvvigionamento digitale debitamente certificate;

**Dato atto che** la piattaforma di approvvigionamento digitale che si intende utilizzare è [www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it);

**Premesso che:**

il Servizio Formazione e Sviluppo Organizzativo si occupa della realizzazione delle attività formative per i dipendenti del Comune di Venezia e della gestione del budget per la partecipazione a tali attività;

- le recenti normative approvate a livello nazionale in materia di Pubblica Amministrazione hanno evidenziato la necessità di aggiornamento costante del personale impiegato nei diversi Settori delle Amministrazioni Pubbliche;
- La recente direttiva ministeriale del Ministero per la Pubblica Amministrazione di giugno 2023, avente oggetto "Competenze trasversali per personale non dirigenziale", nell'area definita come "interagire nel contesto pubblico" declina le seguenti soft skills: comunicazione, collaborazione, orientamento al servizio, gestione delle emozioni;
- il DUP per gli anni 2024 - 2026 prevede con l'obiettivo M1\_4.5.1\_1: "Assunzione di personale qualificato in comune e nelle società partecipate e percorsi di formazione mirata per tutto il personale";

- il Piano della Formazione 2024, per l'Area delle Competenze Trasversali, prevede dei moduli formativi specifici su tematiche inerenti alla comunicazione dedicati al personale di comparto;
- è stata svolta un'indagine di fabbisogno presso tutte le aree/Direzioni/Settori per individuare i dipendenti destinatari di tale attività, la cui istruttoria è agli atti del Servizio Formazione;

#### **il Servizio Formazione ha ritenuto di:**

- erogare, nel corso del biennio 2024 - 2025, un "Laboratorio di Comunicazione Interpersonale" che prevede **fino a 8 edizioni articolate ognuna in un ciclo di 4 lezioni da 4 h ciascuna** esclusivamente in presenza presso la sede del centro di formazione Itaca del Comune di Venezia, Viale San Marco 154, 30174 Venezia Mestre;
- procedere con un'indagine di mercato: "Indagine di mercato con contestuale richiesta di preventivo: avviso pubblico per l'affidamento della fornitura di un servizio di formazione in merito alla *Comunicazione Interpersonale* per i dipendenti del Comune di Venezia mediante affidamento diretto per il biennio 2024-2025" pubblicata sul sito istituzionale del Comune di Venezia con PG/2024/117252, finalizzata all'individuazione di un operatore economico con il quale verrà stipulato l'incarico da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, mediante Trattativa Diretta, nel rispetto dei principi di trasparenza, rotazione e parità di trattamento;

#### **Considerato che:**

- ai sensi dell'art. 1 del d. lgs. 36/2023:
  - l'obiettivo è quello di perseguire il risultato dell'affidamento in relazione al migliore rapporto possibile tra qualità e prezzo;
  - la concorrenza tra gli operatori economici è funzionale a conseguire il migliore risultato possibile nell'affidare ed eseguire i contratti;
- sono pervenute via Pec 12 domande di partecipazione e relative offerte, acquisite e depositate nell'archivio digitale del Servizio Formazione;
- tutte le 12 offerte sono pervenute entro la scadenza prevista dall'avviso pubblico e complete di tutta la documentazione richiesta; pertanto, nessuno degli operatori economici offerenti è stata esclusa dalla indagine di mercato in oggetto;
- è stata svolta una successiva attività istruttoria di merito, intesa come giudizio complessivo riferito sia agli elementi della parte tecnica che alla parte economica, la quale ha portato all'identificazione del progetto di **Ismo S.r.l.**, con sede in Milano, Piazza Luigi di Savoia 22 - **PIVA 02152260150**, come quello più congruente alle esigenze ed economicamente più vantaggioso ai sensi dell'art. 108, c. 1 del d.lgs. 36/2023;

**Precisato che**, trattandosi di forniture di beni e/o servizi di importo inferiore a € 140.000,00, detto servizio, per tipologia e importo, rientra nel disposto dell'art. 50, comma 1 lett. b) del d.lgs. 36/2023;

**Ritenuto di** provvedere all'affidamento diretto alla società tramite Trattativa Diretta sul MePa nella classe merceologica "Servizi di Formazione" con CPV 80500000-9;

**Dato atto che** in data 17/04/2024 è stata pubblicata in MePa la TD n. 4269815 con **CIG B147BF768E** a cui la società Ismo S.r.l. ha risposto presentando la sua offerta tecnica ed economica, che prevede un prezzo di € 4.400,00 = quattromilaquattrocento,00, per ognuna delle prime 4 edizioni del corso, e € 4.000,00 = quattromila,00 per ognuna delle successive 4, per un valore massimo totale del contratto pari ad € 33.600,00 = trentatremilaseicento,00, IVA esente ai sensi dell'art. 14 c. 10 della l. 537/1993;

**Dato atto:**

- del rispetto delle disposizioni di cui all'art. 14, comma 6, del d.lgs. 36/2023, in materia di divieto di frazionamento artificioso della spesa;
- del disposto dell'art. 49, comma 5 del d.lgs. 36/2023, il quale, nel caso in cui sia stata fatta indagine di mercato aperta a tutti gli operatori economici in possesso dei requisiti, permette la non applicazione del principio di rotazione;
- durante l'indagine di mercato Ismo S.r.l. ha compilato un'autodichiarazione nella quale attesta:
  - di essere in regola su quanto previsto dall'art. 94 del d. lgs. 36/2023 in materia di cause di esclusione
  - di assumere gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari, in particolare di trasmissione dei dati relativi al conto dedicato al rapporto contrattuale;
  - di aver preso visione del "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici" D.P.R. 62/2013 e ss.mm.ii. e del "Codice di comportamento interno" approvato con la D.G. 314/2018 e modificato dalla D.G. 78/2023;
- che trattandosi di procedura di affidamento di cui all'art. 50, c. 1, lett. b), di importo inferiore a € 40.000,00, le verifiche su quanto dichiarato nell'autodichiarazione di possesso dei requisiti verranno effettuate ex-post nel caso il contratto venga sorteggiato per i controlli a campione come da art. 52 del d. lgs. 36/2023;
- il Servizio Formazione ha comunque provveduto a consultare il DURC (Documento unico di regolarità contributiva) in corso di validità di Ismo S.r.l. e il Casellario delle annotazioni ANAC;

**Visti:**

- il "Codice di comportamento dei dipendenti pubblici" di cui al D.P.R. 62/2013 e il Codice di comportamento interno approvato con D.G. 314/2018 e modificato dalla D.G. 78/2023;
- il "Protocollo di legalità" sottoscritto il 17/09/2019 tra la Regione Veneto, le Prefetture della Regione Veneto, l'ANCI Veneto e l'UPI Veneto (art.1, comma 17 della L. 190/2012) il cui mancato rispetto costituisce causa di risoluzione del contratto;

**Dato atto che:**

- il Responsabile Unico del Progetto di cui all'art. 15 del d.lgs. 36/2023 è la dott.ssa Martina Semenzato;
- il Direttore firmatario del presente atto non si trova in situazione di conflitto d'interesse e che non sussistono conflitti di interesse in capo al Responsabile Unico del Progetto ai sensi dell'all. 1 del PIAO 2023-2025, come da dichiarazione acquisita con PG/2024/200946;
- con riferimento al controllo di regolarità amministrativa e contabile nella fase preventiva, è rispettato quanto previsto dall'art. 6 comma 2 del Regolamento sul sistema dei controlli interni, approvato con deliberazione di C.C. 16/2013,

**DETERMINA**

1. di procedere, per i motivi descritti in premessa, all'affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del d.lgs. 36/2023, tramite Trattativa diretta nel MePa, del servizio di formazione "Laboratorio di comunicazione Interpersonale" rivolto ai dipendenti del Comune di Venezia, in base alle motivazioni e secondo le modalità esplicitate in premessa, per un valore di **€ 33.600,00** = trentatremilaseicento,00, IVA esente ai sensi dell'art. 14 c. 10 della l. 537/1993, a **Ismo S.r.l.**, con sede in Milano, Piazza Luigi di Savoia 22 - **PIVA 02152260150**, stabilendo che, ai sensi dell'art. 192 del d.lgs. 267/2000:

- a) il fine che il contratto intende perseguire è quello di dare la possibilità a tutti i dipendenti di acquisire conoscenze fondamentali in materia di comunicazione per migliorare le relazioni sia all'interno dei gruppi di lavoro sia con l'utenza;
- b) l'oggetto del contratto è il servizio di formazione sul tema sopracitato;

c) le clausole contrattuali saranno quelle fissate nel MePa all'atto della stipula contrattuale tramite le condizioni particolari di contratto;

d) l'importo è stato complessivamente quantificato in **€ 33.600,00 = trentatremilaseicento,00**, IVA esente ai sensi dell'art. 14 c. 10 della l. 537/1993;

e) la modalità di scelta del contraente a cui affidare il servizio è avvenuta nel rispetto dell'art. 50 comma 1 lett b) del d.lgs. 36/2023 e l'affidamento sarà stipulato nel MePa tramite TD;

2. di dare atto che la prestazione verrà resa nel periodo maggio 2024 – dicembre 2025 presso il centro di formazione Itaca del Comune di Venezia, Viale San Marco 154, Mestre Venezia;

3. di dare atto che il servizio verrà erogato in un numero massimo di 8 edizioni articolate ognuna in un ciclo di 4 lezioni da 4 h ciascuna;

4. di impegnare a favore di **Ismo S.r.l.**, con sede in Milano, Piazza Luigi di Savoia 22 - **PIVA 02152260150** con **CIG B147BF768E** la somma totale di **€ 33.600,00 = trentatremilaseicento,00**, IVA esente ai sensi dell'art. 14 c. 10 della l. 537/1993;

5. di imputare la spesa come di seguito riportato:

- € 17.600,00 = diciassettemilaseicento,00 su Bilancio 2024 capitolo/art 3003/204 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento", PERS.GEDI.023 "Formazione per il personale", codice gestionale 999 "Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.";
- € 16.000,00 = sedicimila,00 sul Bilancio 2025 capitolo/art 3003/204 "Acquisto di servizi per formazione e addestramento", PERS.GEDI.023 "Formazione per il personale", codice gestionale 999 "Altre spese per formazione e addestramento n.a.c.";

6. di dare atto che la fatturazione avvenga al termine del corso e che le fatture verranno liquidate entro 30 gg;

7. di pubblicare la presente determinazione sul sito istituzionale dell'Amministrazione nella sezione "Amministrazione Trasparente" ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 33/2013 in combinato disposto con l'art. 29 del d.lgs. 50/2016 come esplicitato nel PIAO 2024-2026 alla sezione 3.3 "Rischi corruttivi e trasparenza";

8. di dare atto che il rispetto della previsione di cui all'art. 183, comma 8 del d.lgs. 267/2000 viene attestato dal Responsabile del Servizio Finanziario con l'apposizione del visto di regolarità contabile, secondo quanto disposto con circolare dalla Direzione Finanziaria prot. 521135 del 09/11/2016;

9. di dare atto che l'esecutività del presente provvedimento è subordinata all'apposizione del visto di regolarità contabile, ai sensi dell'art. 183, comma 7 del d.lgs. 267/2000.

\*Il Direttore  
- dott. Lulzim Ajazi -

\* Il presente documento risulta firmato digitalmente ai sensi del C.A.D. (d.lgs. 82/2005 e ss.mm.ii.) ed è conservato nel sistema di gestione documentale del Comune di Venezia. L'eventuale copia del presente documento informatico viene resa ai sensi degli artt. 22,23 e 23 ter del medesimo d.lgs.

CITTA' DI  
VENEZIA



Direzione Finanziaria  
Settore Bilancio e Contabilità Finanziaria

PDD/ 2024 / 861

Espletati gli accertamenti si esprime:

- ai sensi dell'art.147 bis del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267, parere favorevole di regolarità contabile e visto di attestazione della copertura finanziaria;
- ai sensi dell'art.183 comma 7 del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267, visto di regolarità contabile

Il Dirigente Responsabile



# Città di Venezia

San Marco 4136  
30124 Venezia  
www.comune.venezia.it  
C.F. e partita iva 00339370272

## COPERTURA FINANZIARIA

dell'impegno di spesa n. 11864/2024 del 24/04/2024 - NON ESECUTIVO "PERS.GEDI.023-Formazione per il personale. Determinazione a contrarre. Affidamento diretto previo av"

"PERS.GEDI.023-Formazione per il personale. Determinazione a contrarre. Affidamento diretto previo avviso pubblico di indagine esplorativa, per la fornitura di servizi di formazione del personale nel periodo maggio 2024–dicembre 2025. Impegno di spesa. Bilancio 2024 e Bilancio 2025 cap./art. 3003/204 Acquisto per servizi di formazione e addestramento cod. gest. 999. Altre spese per formazione e addestramento. " autorizzazione Proposta di determina 861/2024 del 23/04/2024

L'impegno di spesa numero 11864/2024 e' PROVVISORIO e cosi' formato:

		<b>Importo</b>
<i>Capitolo</i>	01101.03.003003204 - ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO - <b>Comp. 2024</b>	17.600,00
<i>Resp. servizio</i>	GESTIONE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E AFFARI INTERNI	
<i>Siope/P.Fin.</i>	U.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	
<i>Fornitore</i>	ISMO S.R.L. Cod.Fisc. 02152260150 P.Iva 02152260150	
<i>CIG</i>	B147BF768E CUP	
<i>Tipo Spesa</i>	805 - PERSGEDI023 - formazione per il personale	
<i>Tipo Finanz.</i>	241 - 019.999 - ENTRATE CORRENTI	
<i>Cassa</i>	9999 - 9999 - CASSA LIBERA	
<i>Capitolo</i>	01101.03.003003204 - ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO - <b>Comp. 2025</b>	16.000,00
<i>Resp. servizio</i>	GESTIONE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE E AFFARI INTERNI	
<i>Siope/P.Fin.</i>	U.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	
<i>Fornitore</i>	ISMO S.R.L. Cod.Fisc. 02152260150 P.Iva 02152260150	
<i>CIG</i>	B147BF768E CUP	
<i>Tipo Spesa</i>	805 - PERSGEDI023 - formazione per il personale	
<i>Tipo Finanz.</i>	241 - 019.999 - ENTRATE CORRENTI	
<i>Cassa</i>	9999 - 9999 - CASSA LIBERA	
<b>Totale:</b>		<b>33.600,00</b>

e la sua copertura finanziaria e' la seguente:

### 01101.03.003003204 a competenza 2024 al 24/04/2024

Stanziamento di bilancio	160.000,00 +
Impegni precedenti	70.661,00 -
Disponibilita' di bilancio prima del presente impegno	89.339,00 =
Ammontare del presente impegno	<b>17.600,00 -</b>
Disponibilita' di bilancio dopo il presente impegno	71.739,00 =

**01101.03.003003204 a competenza 2025 al 24/04/2024**

Stanziamiento di bilancio	160.000,00 +
Impegni precedenti	15.000,00 -
Disponibilita' di bilancio prima del presente impegno	145.000,00 =
Ammontare del presente impegno	<b>16.000,00 -</b>
Disponibilita' di bilancio dopo il presente impegno	129.000,00 =

**Area Economia e Finanza**

---

COMUNE DI VENEZIA, lì 24 aprile 2024