

## CURRICULUM VITAE

CITTA' DI  
VENEZIA

## INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	LAZZARINI MICHELA
Amministrazione	Comune di Venezia
Carica rivestita	Dirigente Settore Programmazione e Controllo (Direttore Generale)
Numero telefonico dell'ufficio	041 274 8203
Fax dell'ufficio	-----
E-mail istituzionale	michela.lazzarini@comune.venezia.it

TITOLI DI STUDIO E  
PROFESSIONALI ED  
ESPERIENZE LAVORATIVE

Professione	Dirigente Amministrativo
Titolo di studio	1993      Laurea in Scienze Politiche indirizzo Politico-Amministrativo presso l'Università di Padova. Tesi di laurea: "I limiti delle materie della potestà legislativa delle Regioni a statuto ordinario" Voto: 110
	1987      Diploma di Maturità Scientifica
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<b>AREA AFFARI ISTITUZIONALI</b> dal 01/09/2016 al 31/12/2020 <b>Dirigente del Settore Affari Istituzionali e Supporto Organi presso la Direzione Servizi Istituzionali (prima Direzione Amministrativa e Affari Istituzionali)</b> <p style="text-align: center;">*****</p>
	<b>AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO</b> dal 11/05/2017 rinnovato al 31/12/2020 <b>Dirigente ad interim del Settore Programmazione e Controllo di Gestione presso la Direzione Generale</b> <p style="text-align: center;">*****</p>
	<b>AREA SISTEMI INFORMATIVI E CITTADINANZA DIGITALE</b> dal 24/09/2012 al 31/08/2016 <b>Dirigente del Settore Sistemi Informativi e Cittadinanza Digitale presso la Direzione Programmazione e Controllo</b> <p style="text-align: center;">*****</p>
	<b>AREA GOVERNANCE SOCIETÀ PARTECIPATE</b> dal 01/02/2009 al 23/09/2012 <b>Direttore della Direzione Controllo Società Partecipate</b> dal 15/05/2010 al 21/03/2011 <b>Dirigente del Servizio Ispettivo del Casinò di Venezia</b>

	<p>dal 20/12/2007 al 31/01/2009  <b>Dirigente responsabile dell'Area Governance di Gruppo presso la Direzione Controllo Società Partecipate</b>  dal 02/05/2001 al 20/12/2007  <b>Responsabile del Servizio Controllo Società Partecipate e Gestione Servizi Pubblici Locali</b></p> <p><b>Attività principali svolte e competenze dal 2001 al 2012 (nei diversi ruoli ricoperti):</b></p> <p><i>Ambito del Controllo Società Partecipate</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Operazioni societarie</i></li> <li>• <i>Governance del sistema delle partecipazioni comunali</i>  gestione del sistema delle partecipazioni azionarie del Comune di Venezia; istituzione di strumenti di controllo amministrativo e economico, elaborazione della reportistica sui dati di bilancio; studio dello sviluppo del sistema di governance nei confronti delle società partecipate.</li> </ul> <p><i>Ambito della Gestione Servizi Pubblici Locali</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Coordinamento degli affidamenti dei servizi pubblici e strumentali</i>  modalità di affidamento, elaborazione e gestione dei contratti di servizio con particolare attenzione ai rapporti economico-finanziari e patrimoniali e all'elaborazione dei parametri qualitativi e quantitativi; gestione dei rapporti giuridici, economici e gestionali con le società di servizi pubblici e le istituzioni; costituzione delle istituzioni per la gestione dei servizi pubblici non economici e sociali ed elaborazione dei regolamenti di organizzazione; monitoraggio dell'andamento tariffario dei servizi pubblici locali</li> </ul> <p><b>Incarichi presso Società ed Enti:</b>  Liquidatore di COSES dal 07 ottobre 2011 ad agosto 2012  Consigliere di amministrazione di ASMG spa dal 01/01/2005 a luglio 2006</p>
Capacità linguistiche	Conoscenza lingua inglese: scolastica
Capacità nell'uso delle tecnologie	Ottima conoscenza nell'utilizzo delle tecnologie informatiche più diffuse, delle suite di produttività individuale open source e proprietarie di maggior diffusione, nonché degli applicativi in uso presso l'Ente.
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che si ritiene di dover pubblicare)	<p><b>Formazione</b></p> <p>Ogni esperienza lavorativa è stata caratterizzata dalla partecipazione a corsi e seminari di formazione specifica, in particolare nell'ambito degli incarichi nell'area delle società partecipate sui temi societari, economico-giuridici, e dei servizi pubblici locali (affidamenti e contratti). Di seguito i soli corsi formativi più rilevanti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Corso Valore PA: Conoscere e gestire il bilancio. Corso avanzato di contabilità e bilancio (2018)</li> <li>• Corso "La digitalizzazione dell'attività degli Enti Pubblici" nell'ambito del Programma INPS ValorePA promosso da Scuola Alti Studi Lucca-Formel-Università Cattanea (2016)</li> <li>• Percorso di formazione e sviluppo delle competenze manageriali per neo dirigenti (2012-2013)</li> <li>• Corso ENA-SPISA per dirigenti degli EELL sui Servizi Pubblici Locali (Bologna e Strasburgo) aprile-maggio 2009</li> <li>• Corso di formazione e stage con borsa di studio presso il Comune di Venezia sul tema "Progetto relativo all'attuazione di interventi di programmazione, controllo e qualità del servizio dei cittadini",</li> </ul>

	<p>promosso dall'Università di Ca' Foscari e dal Comune di Venezia (luglio 1994 – aprile 1995)</p> <p><b>Docenze universitarie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Università degli studi “Ca' Foscari”, Corso di laurea in Gestione ed Economia del Turismo, 2004</li> <li>• Università degli studi “Ca' Foscari”, Corso di laurea in Economia Aziendale, 2003</li> </ul> <p><b>Pubblicazioni</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articolo pubblicato su: <a href="http://www.forumpa.it/smart-city/venezia-con-spid-partiamo-dai-servizi-scolastici">http://www.forumpa.it/smart-city/venezia-con-spid-partiamo-dai-servizi-scolastici</a> (2016)</li> <li>• Paper “Controllo societario nelle gestioni in house: possibili significati e confini” presso la piattaforma per la formazione a distanza facente parte del Progetto “Public Utilities Manager Abilities” per quadri e dirigenti delle Aziende di servizio pubblico della Regione Toscana (2004)</li> </ul>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

DATA

FIRMA

08/03/2021

MICHELA LAZZARINI