

# EUROFORMAZIONE 2020

I webinar inizieranno alle 11.00 e termineranno alle 13.00  
Sarà inviata una e-mail agli iscritti per accedere alla piattaforma  
Per informazioni: europa@europa sportelloveneto.it

11 giugno 2020

## Finanziamenti diretti ed indiretti e nuova programmazione comunitaria 2021 - 2027

- Politica di Coesione e Obiettivi
- Geografia ragionata di tutti i programmi di finanziamento diretti
- Anticipazioni sulla programmazione 2021-2027
- Il POR Veneto e la struttura delle opportunità collegate ai cd. fondi indiretti  
*Giampaolo Peccolo, AICCRE*

9 luglio 2020

## Esempi concreti di progetti europei

- Esercitazioni su casi pratici  
*Raffella Lioce, AICCRE*

22 settembre 2020

## I programmi europei che danno servizi per la crescita delle imprese

- Enterprise Europe Network e Erasmus per Giovani Imprenditori  
*Stefania De Santi, Unioncamere del Veneto*  
*Geyleen Gonzalez, Unioncamere del Veneto*
- I programmi a supporto della formazione delle imprese: il Fondo Sociale Europeo  
*Irene Gasperi, Unioncamere del Veneto*

18 giugno 2020

## Come strutturare una proposta progettuale

- Elaborazione e sviluppo preliminare dell'idea progetto
- Metodologia di progettazione, Project Cycle Management e Logical Framework  
*Raffella Lioce, AICCRE*

29 settembre 2020

## Programmi a supporto di Ricerca e Innovazione

- H2020 e EIC Accelerator  
*Filippo Mazzariol, Unioncamere del Veneto*

25 giugno 2020

## Definizione della struttura di progetto

- Strutturazione di un progetto in pacchetti di lavoro, outputs, outcomes e deliverables, indicatori  
*Raffella Lioce, AICCRE*

6 ottobre 2020

## La nuova programmazione europea 2021-2027

- Una panoramica su strategie e opportunità  
*Fleopora Marton, Unioncamere del Veneto*

2 luglio 2020

## Come trasferire la proposta progettuale nei form dell'applicazione form

# PCM ROADMAP: dall'idea al progetto Quadro Logico

Raffaella Lioce

# definizioni di progetto

“A project is a complex process; it is unique and with a fixed duration; it is oriented to achieving a clear and predefined goal through a continuous process made of resources control within interdependent constraints of cost - time – quality”

Ref Archibald “Project management”

“A project is a series of activities aimed at bringing about clearly specified objectives within a defined time-period and with a defined budget. A project should have:

- Clearly identified stakeholders, including the primary target group and the final beneficiaries;
- Clearly defined coordination, management and financing arrangements;
- A monitoring and evaluation system (to support performance management);
- An appropriate level of financial and economic analysis, which indicates that the project’s benefits will exceed its costs.”

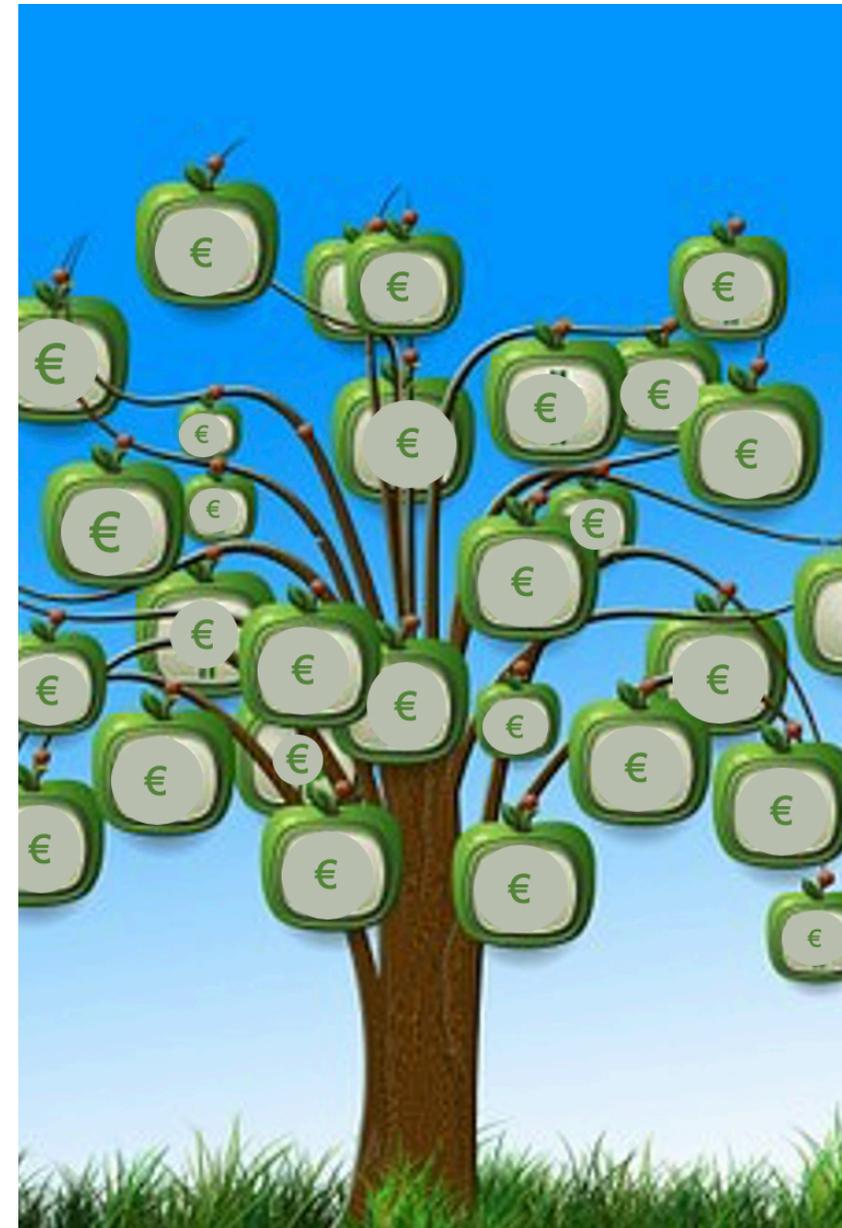
Ref . “PCM EU guideline)

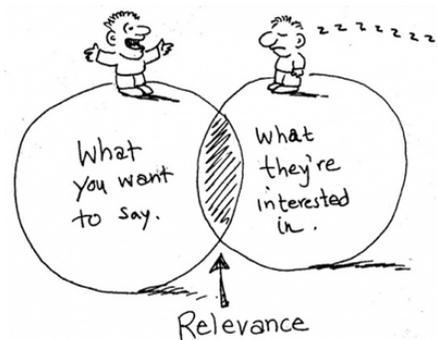
**MIND THE**

**GGAP**



- un **programma** europeo è lo strumento attraverso cui la Commissione Europea gestisce i fondi per conseguire gli obiettivi e le politiche che le sono attribuite.
- La CALL for proposals rappresenta la Richiesta a presentare progetti capaci di contribuire al raggiungimento degli obiettivi specifici del programma
- Quindi un progetto diventa un progetto europeo se
  - Se è coerente con programma, con le politiche e le strategie europee
  - se affronta problemi di dimensione europea,
  - se produce valore aggiunto di livello europeo
- Conoscere le **politiche** e le strategie Eu (es. Europe 2020, ...) prima di cercare un programma è fondamentale per effettuare una valutazione preliminare di **fattibilità** dell'idea





idea progetto

idea progetto

idea progetto



L'idea progetto che puo diventare un progetto europeo deve essere rilevante per/ coerente con:  
le politiche settoriali e orizzontali  
le strategie europee  
il programma

Il GAP è una questione di

- EU Added value
- Innovation
- Partnership
- Impact
- Follow up sostenibilità
- Coerenza interna



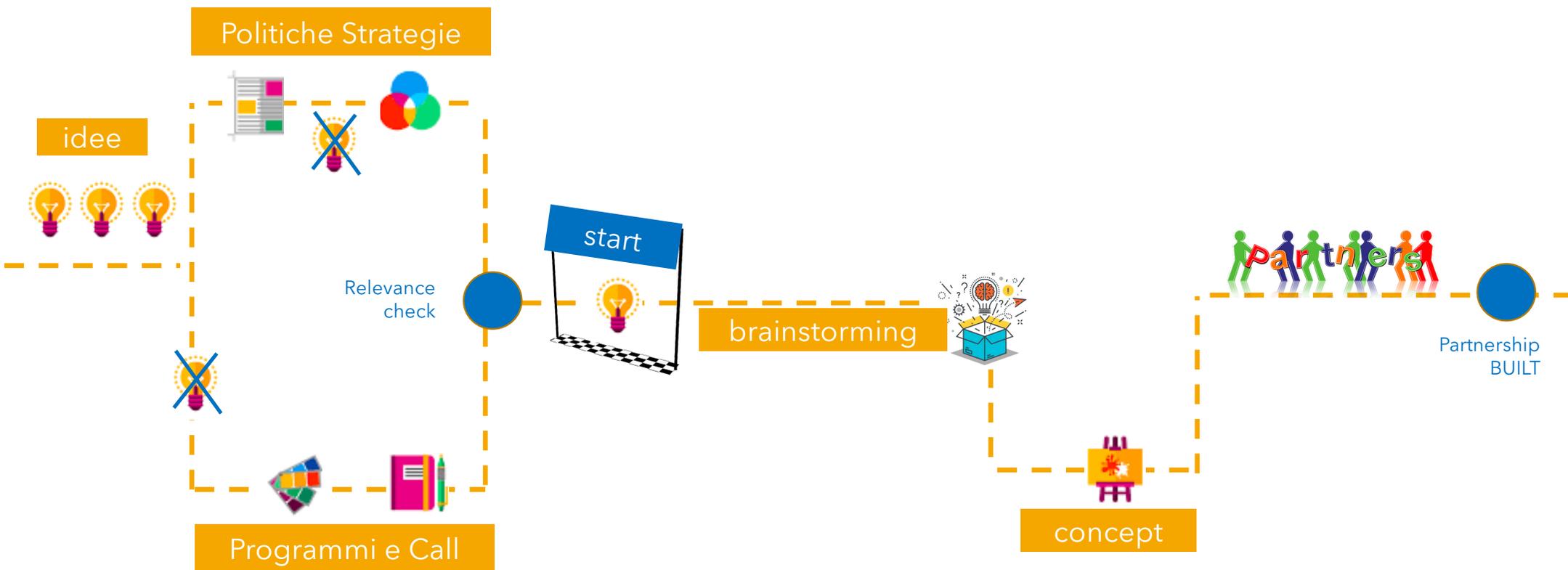


# Project cycle management

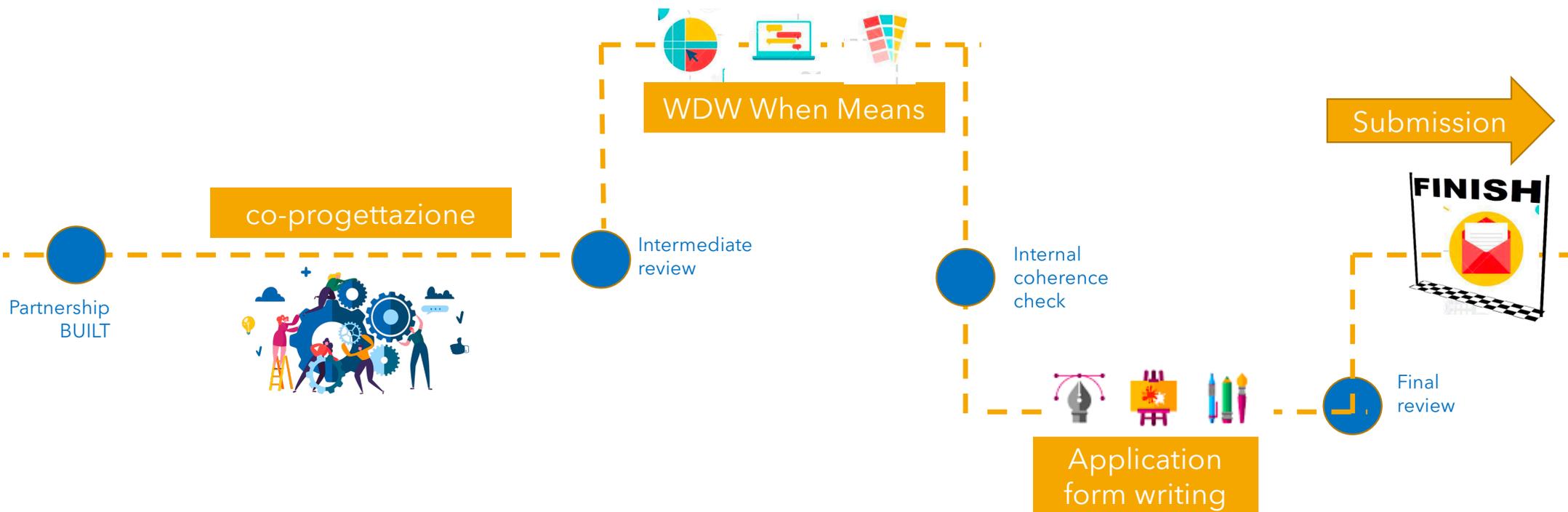
---



PCM



# Roadmap



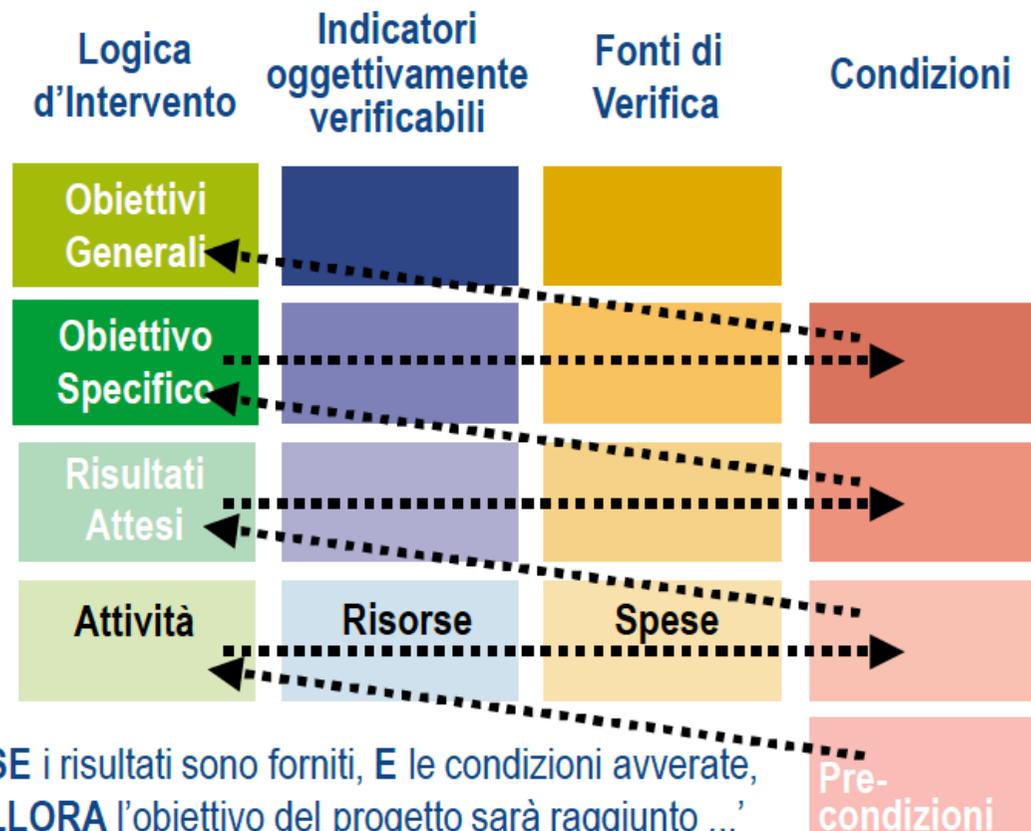
# Roadmap

Not linear process indeed!!!  
check review improvement

GOPP

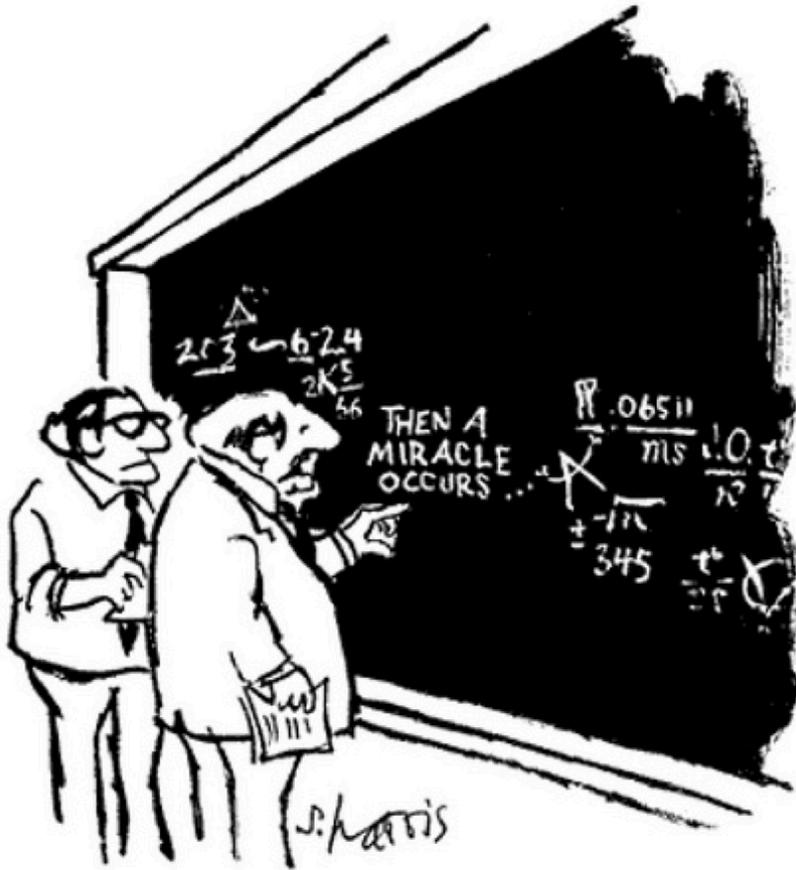
TOC

# La metodologia GOPP e Quadro logico



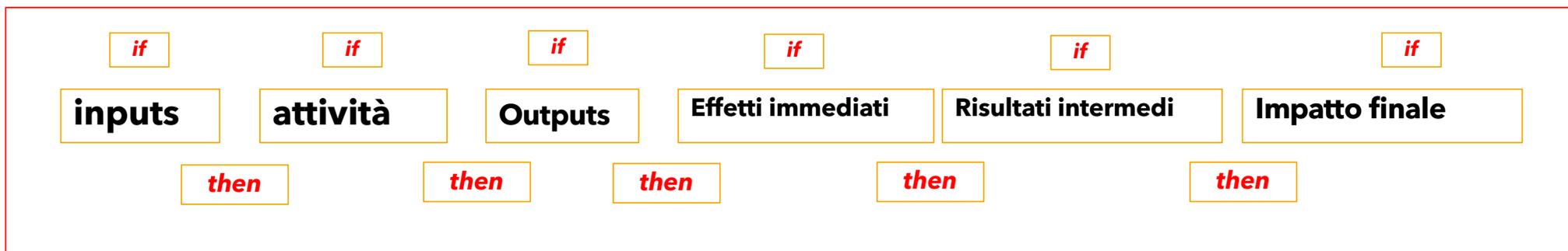
- Identification workshop:
  - condivisione di competenze capacità degli attori chiave
  - analisi di contesto (interno esterno) - analisi del problema
  - analisi degli obiettivi
  - definizione dell’ambito di intervento
- Formulation workshop: condivisione della strategia di intervento
- Costruzione condivisa del QUADRO LOGICO

# theory of change | TOC



"I think you should be more explicit here in step two."

- Invece di chiederci: quali azioni dobbiamo mettere in campo per raggiungere gli obiettivi?
- Con la TOC ci si chiede: quale cambiamento di medio-lungo periodo vogliamo raggiungere a vantaggio dei principali destinatari dei nostri sforzi e quali sono le pre-condizioni migliori per ottenerlo?
- Abbandonare la logica lineare a favore di un pensiero circolare o laterale
- Con la TOC si sviluppano approcci progettuali aperti a più possibilità, pluridirezionali, che cambiano apprendendo continuamente e rapidamente



TOC: quali sono i Presupposti affinché il cambiamento possa avvenire

# TOC e Quadro logico

	Results chain	Indicators	Baseline (incl. reference year)	Current value Reference date	Targets (incl. reference year)	Sources and means of verification	Assumptions	
Overall objective: Impact	The broader, <b>long-term change</b> which will stem from the project and a number of interventions by other partners.	Measure the long-term change to which the project contributes.	Ideally, to be drawn from the partner's strategy		Ideally, to be drawn from the partner's strategy	To be drawn from the partner's strategy.		
Specific objective(s): Outcomes	The <b>direct effects of the project</b> which will be obtained at <b>medium term</b> and which tend to focus on the changes in behaviour resulting from project	Measure the change in factors determining the outcome(s).	The starting point or current value of the indicators.	The value of the indicator at the indicated date	The intended value of the indicators.	Sources of information and methods used to collect and report (including who and when/how frequently ...)	Factors outside project management's control that may impact on the outcome-impact linkage.	
	Oc1	Indicatori					fattori esterni	
	Oc2							
Ocn (possibly) intermediary Outcome = iOc								
Outputs	The direct/tangible <b>outputs</b> (infrastructure, goods and services ...) delivered by the project. Output Op 1. .. (related to Oc 1) Op 1.2. (related to Oc 1) Op 2. .. (related to Oc 2) (...) Op n. .. (related to Oc n) (...)	Measure the degree of delivery of the outputs.	Idem as above for the corresponding indicators.		Idem as above for the corresponding indicators.	Idem as above for the corresponding indicator.	Factors outside project management's control that may impact on the output-outcome linkage.	
Activities	<p><i>title of activities</i> What are the key activities to be carried out, to produce the outputs? (Group the activities by result and number them as follows:</p> <p>act 1.1.1 (to produce Op 1.1) act 1.1.2 (to produce Op 1.1) act 1.1.3 (to produce Op 1.1)</p> <p>act 1.2.1 (to produce Op 1.2) act 1.2.2 (to produce Op 1.2) act 1.2.3 (to produce Op 1.2)</p> <p>act 2.1.1 (to produce Op 2.1) act 2.1.2 (to produce Op 2.1)</p> <p>act n.1.1 (to produce Op n.1)</p>	<p><i>deliverables of activities</i></p>	<p><i>means of activities</i> What are the means required to implement these activities, e. g. staff, equipment, training, studies, supplies, operational facilities, etc.</p>	<p><i>resources of activities</i></p>	<p><i>costs of activities</i> What are the action costs? How are they classified? (Breakdown in the Budget for the Action)</p>	<p><i>start date- end date</i></p>	<p><i>location of activities</i></p>	Factors outside project management's control that may impact on the output-outcome linkage.

logica result chain

Indicatori

fattori esterni

workplan



**THANK  
YOU FOR  
LISTENING  
ANY  
QUESTIONS?**

Raffaella Lioce  
*studio.raffaellalioce@gmail.com*