

EUROFORMAZIONE 2020

I webinar inizieranno alle 11.00 e termineranno alle 13.00
Sarà inviata una e-mail agli iscritti per accedere alla piattaforma
Per informazioni: europa@europaonlineveneto.it

11 giugno 2020

Finanziamenti diretti ed indiretti e nuova programmazione comunitaria 2021 - 2027

- Politica di Coesione e Obiettivi
- Geografia ragionata di tutti i programmi di finanziamento diretti
- Anticipazioni sulla programmazione 2021-2027
- Il POR Veneto e la struttura delle opportunità collegate ai cd. fondi indiretti
Giampaolo Peccolo, AICCRE

9 luglio 2020

Esempi concreti di progetti europei

- Esercitazioni su casi pratici
Raffella Lioce, AICCRE

22 settembre 2020

I programmi europei che danno servizi per la crescita delle imprese

- Enterprise Europe Network e Erasmus per Giovani Imprenditori
Stefania De Santi, Unioncamere del Veneto
Geyleen Gonzalez, Unioncamere del Veneto
- I programmi a supporto della formazione delle imprese: il Fondo Sociale Europeo
Irene Gasperi, Unioncamere del Veneto

18 giugno 2020

Come strutturare una proposta progettuale

- Elaborazione e sviluppo preliminare dell'idea progetto
- Metodologia di progettazione, Project Cycle Management e Logical Framework
Raffella Lioce, AICCRE

29 settembre 2020

Programmi a supporto di Ricerca e Innovazione

- H2020 e EIC Accelerator
Filippo Mazzariol, Unioncamere del Veneto

25 giugno 2020

Definizione della struttura di progetto

- Strutturazione di un progetto in pacchetti di lavoro, outputs, outcomes e deliverables, indicatori
Raffella Lioce, AICCRE

6 ottobre 2020

La nuova programmazione europea 2021-2027

- Una panoramica su strategie e opportunità
Fleopora Marton, Unioncamere del Veneto

2 luglio 2020

Come trasferire la proposta progettuale nei form dell'applicazione form

PCM ROADMAP: dall'idea al progetto Quadro Logico

Raffaella Lioce

TOC e Quadro logico

	Results chain	Indicators	Baseline (incl. reference year)	Current value Reference date	Targets (incl. reference year)	Sources and means of verification	Assumptions	
Overall objective: Impact	The broader, long-term change which will stem from the project and a number of interventions by other partners.	Measure the long-term change to which the project contributes.	Ideally, to be drawn from the partner's strategy		Ideally, to be drawn from the partner's strategy	To be drawn from the partner's strategy.		
Specific objective(s): Outcomes	The direct effects of the project which will be obtained at medium term and which tend to focus on the changes in behaviour resulting from project	Measure the change in factors determining the outcome(s).	The starting point or current value of the indicators.	The value of the indicator at the indicated date	The intended value of the indicators.	Sources of information and methods used to collect and report (including who and when/how frequently).	Factors outside project management's control that may impact on the outcome-impact linkage.	
	Oc1							
	Oc2							
Outputs	The direct/tangible outputs (infrastructure, goods and services ...) delivered by the project. Output Op 1.1. (related to Oc 1) Op 1.2. (related to Oc 1) Op 2.1. (related to Oc 2) (...) Op n.1. (related to Oc n) (...)	Measure the degree of delivery of the outputs.	Idem as above for the corresponding indicators.		Idem as above for the corresponding indicators.	Idem as above for the corresponding indicator.	Factors outside project management's control that may impact on the output-outcome linkage.	
Activities	Title of activities <i>What are the key activities to be carried out, to produce the outputs? (Group the activities by result and number them as follows:</i> act 1.1.1 (to produce Op 1.1) act 1.1.2 (to produce Op 1.1) act 1.1.3 (to produce Op 1.1) act 1.2.1 (to produce Op 1.2) act 1.2.2 (to produce Op 1.2) act 1.2.3 (to produce Op 1.2) act 2.1.1 (to produce Op 2.1) act 2.1.2 (to produce Op 2.1) act n.1.1 (to produce Op n.1)	deliverables of activities	means of activities <i>What are the means required to implement these activities, e. g. staff, equipment, training, studies, supplies, operational facilities, etc.</i>	resources of activities	costs of activities <i>What are the action costs? How are they classified? (Breakdown in the Budget for the Action)</i>	start date- end date	location of activities	Factors outside project management's control that may impact on the output-outcome linkage.

logica result chain

Indicatori

fattori esterni

workplan

work package WP

"A WP can be defined as a group of related project **activities** required to produce project main **outputs**" ... necessary to achieve project result/ **outcomes**.

Rif.: MED programme



output

An “Output” can be defined as what comes out of an activity or a set of activities carried out. Project outputs are obtained following the implementation of project activities. Each output should directly contribute to the achievement of the project result



activity

An “activity” can be defined as a process, done for a particular purpose.
Activities have to lead to the development of one or more project outputs.



deliverable

A “Deliverable” can be defined as the physical evidence of what has been produced through an activity or as the physical evidence/support of the output that was produced through an activity. Each activity should include one or more deliverables that contribute to the achievement of project outputs. All steps of a single activity do not necessarily need to be listed as separate deliverables, but should be aggregated into one deliverable when applicable and relevant.



OUTCOME/result

The immediate advantage of carrying out the project, telling us about the benefit of using the project main outputs. It should indicate the change the project is aiming for.



Impact

The concept of impact is linked to the benefits deriving from the project during and beyond the implementation phase; it is linked to the capacity of the project to steer a change on/of target group/area



Workplan

- A working plan describes a project to be accomplished and outlines how it will be done. It identifies main outputs, work packages, activities and deliverables.

Rif.: MED programme



Wbs >>> OBS

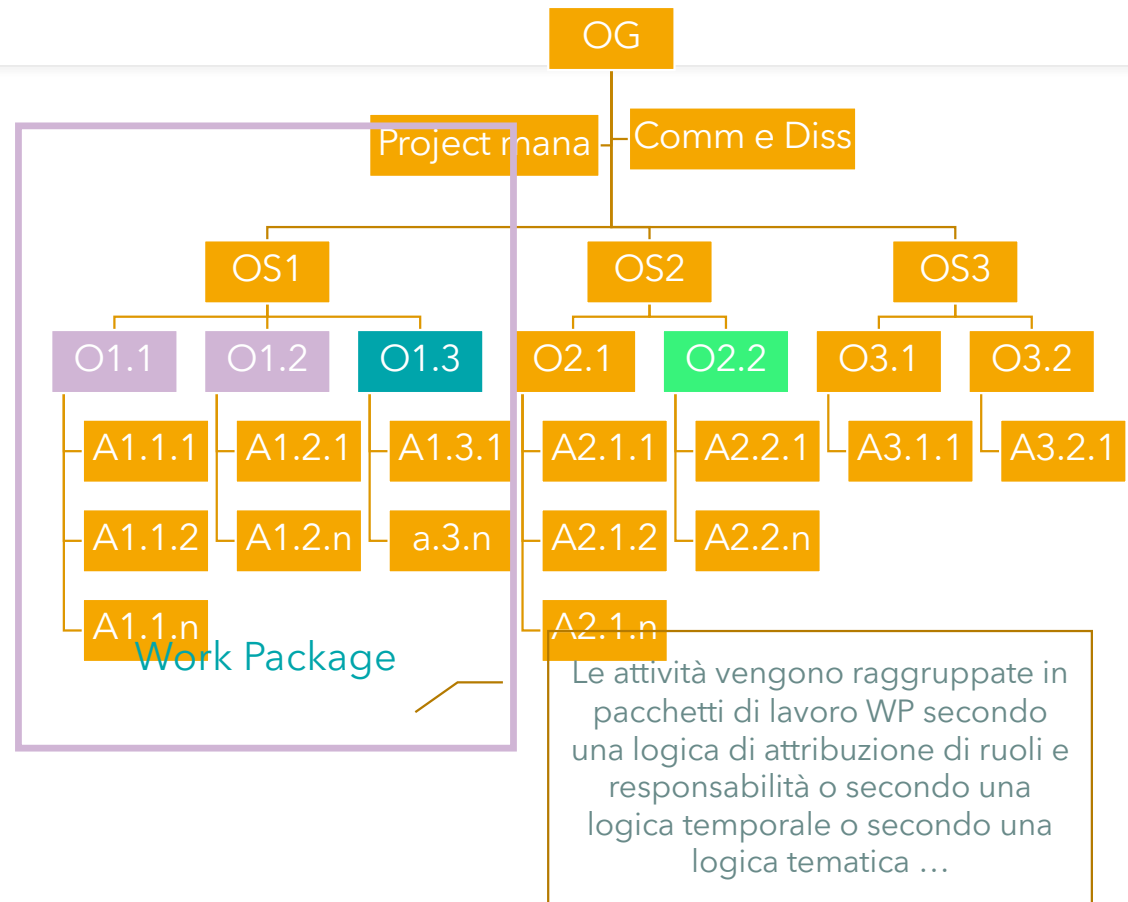
Scope obiettivo generale

Outcomes / obiettivi specifici

Outputs

Activities / deliverables

Obiettivo e risultato atteso sono due facce della stessa "medaglia"



Wbs diversa aggregazione attività

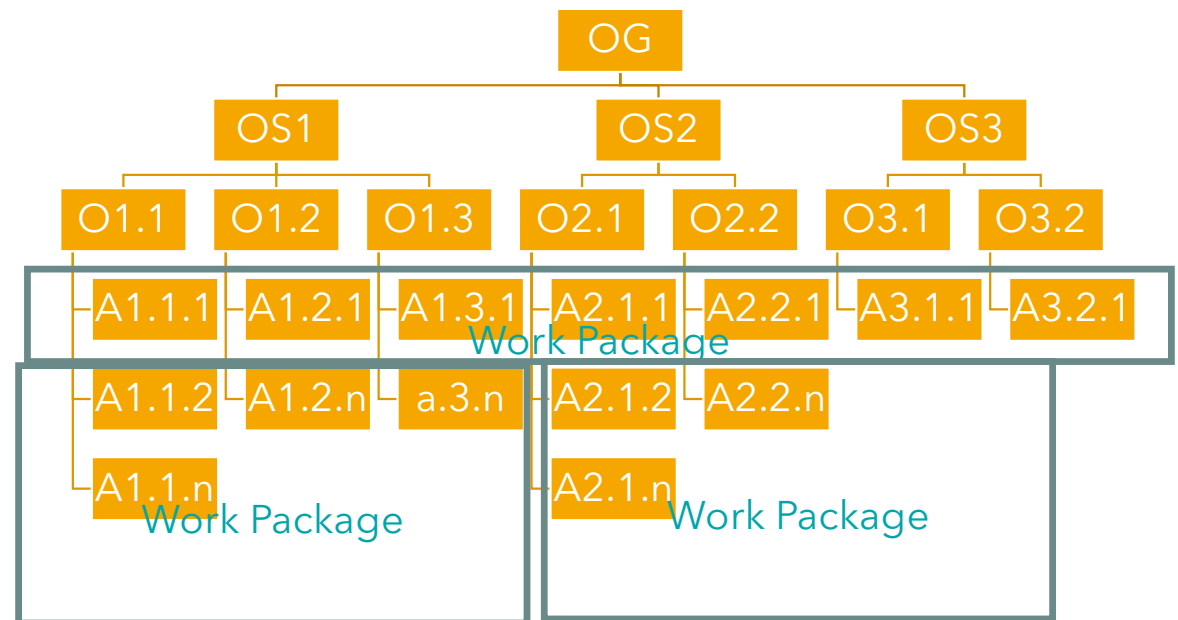
Scope obiettivo generale

Outcomes / obiettivi specifici

Outputs

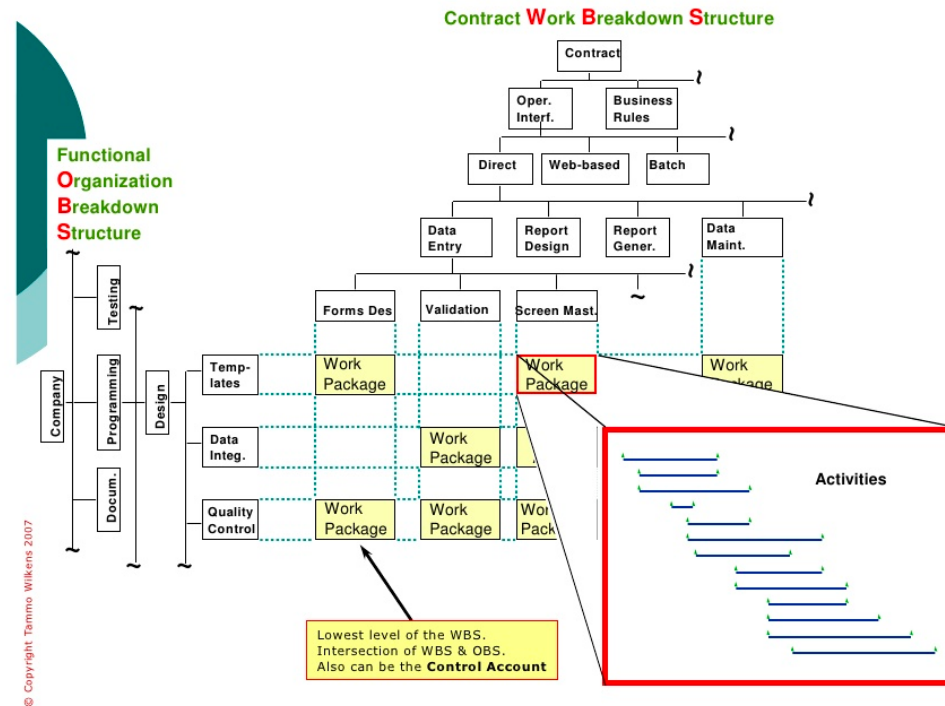
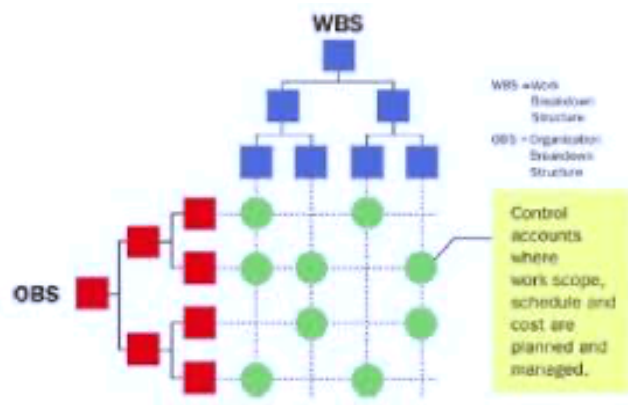
Activities / deliverables

Obiettivo e risultato atteso sono due facce della stessa "medaglia"



MATRICI CHI FA CHE COSA

- Incrociare organigramma OBS con WBS
- Matrici



Chi fa che cosa

- WP1

- OUTPUT1.1

- Attività 1.1.1

- Attività.1.1.2

- Attività 1.1.3

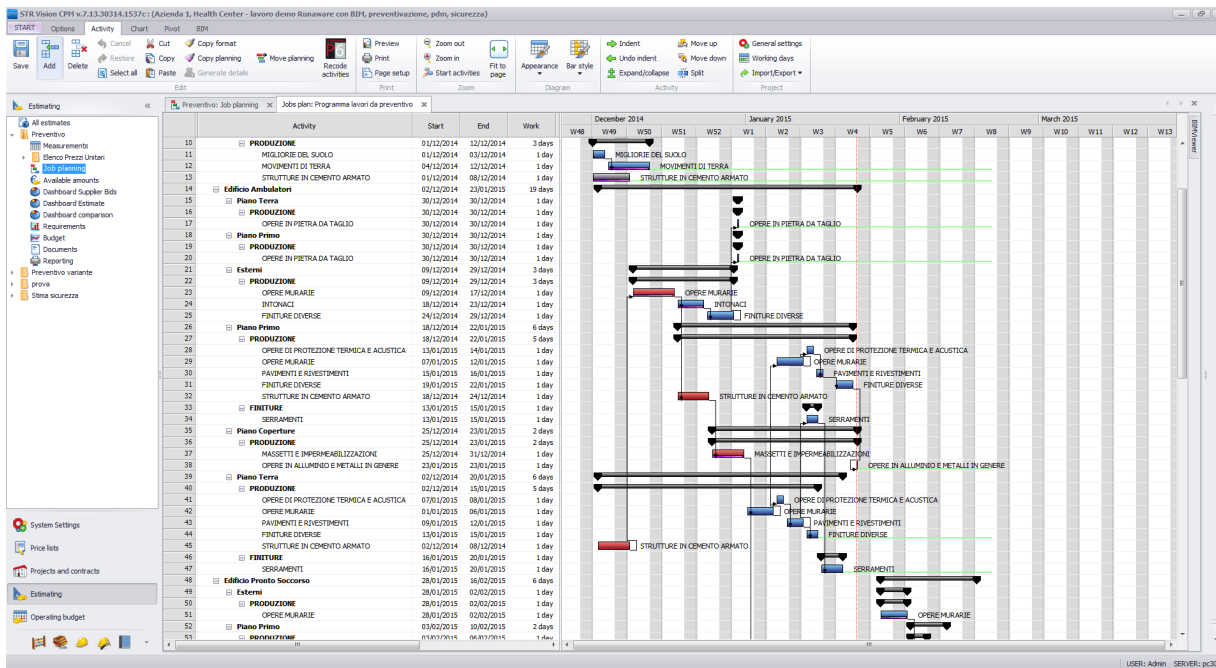
- OUTPUT1.2

- Attività 1.2.1

- Attività 1.2.2

Partner 1	Partner 2	Partner 3	Partner 4	Partner n
X	x	x	0	0
x	0	X	x	x
x	X.	0.	0.	0
x	X	0	x	
x	X	survey		

Programmazione temporale il diagramma di GANTT



- Rappresentazione grafica della durata delle attività
- Colonne: unità temporale (giorno, settimana, mese)
- Righe: attività (WBS in orizzontale)
- Steps
 - Stima durata attività
 - Inserimento al tempo zero
 - Individuazione legami tra attività
 - Spostamento nel tempo in funzione del legami
 - Verifica sovrapposizioni

Legami tra attività

Fine inizio:

- L'attività A non può iniziare prima che l'attività B sia finita
- L'inizio di B è subordinato alla fine di A

Fine fine:

- Due attività non possono non finire contemporaneamente
- La fine dell'attività B è subordinata alla fine di A

Inizio inizio:

- Due attività devono necessariamente iniziare contemporaneamente
- L'inizio di B è subordinato all'inizio di A

Inizio fine

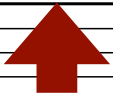
- L'inizio di A è subordinato alla fine di B

sistema di monitoraggio di impatto e output- smart approach

- pianificare il sistema di monitoraggio attraverso indicatori di impatto, di outcome, e di outputs/deliv permette di valutare se il progetto si sviluppa coerentemente con gli obiettivi assunti.



ID/level	Descrizione indicatore	Unita di misura	VALUE			
			source of verification	baseline	actual value	target value





**THANK
YOU FOR
LISTENING
ANY
QUESTIONS?**

Raffaella Lioce
studio.raffaellioce@gmail.com