

# **RELAZIONE ACQUISTI CONSIP/MEPA COMUNE DI VENEZIA ANNO 2016**

**ai sensi dell'art. 26 della legge 488 del 23/12/1999 e ss.mm.**



## PROCEDIMENTO DI RILEVAZIONE E MODALITÀ OPERATIVE

### Premessa

La presente Relazione è elaborata in ottemperanza alla normativa vigente (art. 26, c. 4 L. 488/1999 e s.m.i.) dal Settore Programmazione e Controllo di Gestione – Servizio Programmazione e Controllo di Gestione, quale struttura preposta al Controllo di Gestione, sulla base delle risultanze della ricognizione sugli acquisti effettuati dalle singole Direzioni e Istituzioni dell'Ente; viene trasmessa al Ministero dell'Economia e delle Finanze e resa disponibile sul sito istituzionale dell'Ente.

Il documento è redatto utilizzando i medesimi criteri di elaborazione individuati a partire dal 2013, come di seguito esplicitati.

### Procedimento di rilevazione

L'articolazione della Relazione Consip 2016, si basa sull'analisi dei *mandati di pagamento*, in linea con la tendenza normativa a rendere il bilancio di previsione un bilancio di cassa, per avere la misura delle forme di acquisto effettivamente utilizzate a fronte delle relative determinazioni di impegno e per consentire una valutazione d'insieme della spesa effettivamente sostenuta nell'esercizio oggetto di rilevazione nonché l'osservazione di dettaglio della spesa medesima, anche in prospettiva di misurazione dei possibili risparmi realizzati.

Al fine di rappresentare l'analisi dei pagamenti effettuati nell'esercizio 2016 dai responsabili degli acquisti delle varie unità organizzative dell'Ente all'interno della Relazione, si è proceduto quindi con una ricognizione puntuale presso le Direzioni e Istituzioni dell'Ente sui mandati di pagamento emessi nell'esercizio 2016 relativi ad impegni di competenza 2016 e residui 2015 e 2014 sui Titoli I e II della spesa.

Tale ricognizione si è concentrata su acquisti di beni e servizi con spesa imputata al Titolo I (macroaggregato 3 e macroaggregato 1 solo per gli acquisti dei buoni pasto – cap/art 3301/802) e al Titolo II (macroaggregato 2) del Bilancio 2016, determinando una spesa complessiva di riferimento per l'analisi pari ad Euro 497.592.262,11 (di cui Euro 364.640.454,94 al Titolo I ed Euro 132.951.807,17 al Titolo II) ;

Per determinare il volume di spesa idoneo a costituire l'insieme di comparazione per la quantificazione dei risparmi richiesti dalla normativa, e rappresentare in modo corretto la percentuale di ricorso agli acquisti Consip/MePA, si è proceduto per disaggregazione così da isolare alcune voci di Bilancio e quindi ad escludere alcune voci di Bilancio, ritenute non rilevanti ai fini della determinazione delle tipologie di

acquisto oggetto di analisi quali manutenzioni ordinarie, incarichi professionali esterni, appalti di servizi di illuminazione pubblica ed utenze, trasferimenti alle Società partecipate in base ai rispettivi contratti di servizio...

Il totale complessivo escluso dall'analisi è pari ad Euro 467.603.138,75 (di cui Euro 336.889.286,15 al Titolo I ed Euro 130.713.852,60 al Titolo II), come da tabelle riportate nello specifico.

### Modalità operative

Operativamente si è proceduto nel seguente modo:

- dal software di gestione della contabilità finanziaria sono stati estratti tutti i dati relativi ai mandati di pagamento emessi nel 2016 su impegni 2016, 2015 e 2014 al Titolo I - macroaggregato 3, Titolo I - macroaggregato 1 cap/art 3301/802 (acquisti dei buoni pasto) e al Titolo II - macroaggregato 2 della spesa;
- ai fini della determinazione del volume di spesa oggetto di analisi per la quantificazione dei risparmi richiesti dalla normativa, sono stati predisposti dei file di analisi che sono stati sottoposti ai vari responsabili degli acquisti delle varie unità organizzative delle Direzioni e Istituzioni dell'Ente per una verifica puntuale dei mandati chiedendo per ciascuno indicazione della tipologia di acquisto e motivazione relativa agli acquisti fuori Consip/MePA nonché individuazione dei mandati da escludere dall'analisi;
- i dati così rilevati sono stati aggregati escludendo dall'oggetto della rilevazione le componenti della spesa complessiva non rilevanti ai fini della determinazione delle tipologie di acquisto oggetto di analisi (alcune voci di Bilancio escluse dalla relazione 2016 sono ad esempio gli incarichi professionali esterni, le locazioni di beni immobili, i contratti di servizio con società partecipate, gli appalti per la manutenzione ordinaria e le riparazioni di impianti, ecc.).



## GLI ACQUISTI EFFETTUATI NEL 2016

### Gli acquisti effettuati dalle Direzioni

Come riportato in tabella sottostante, il **volume di spesa finale** considerato per la Relazione risulta pari ad **Euro 28.783.991,55** (dato dalla differenza tra Euro **494.933.100,72** e Euro **466.149.109,17**) di cui:

- Euro **26.813.237,80** al Titolo I;
- Euro **1.970.753,75** al Titolo II.

MANDATI 2016 SU IMPEGNI 2016, 2015 E 2014			
	Titolo I	Titolo II	TOTALE
<b>A) TOTALE SPESA DI RIFERIMENTO PER L'ANALISI</b>	<b>362.908.269,02</b>	<b>132.024.831,70</b>	<b>494.933.100,72</b>
Titolo I - MACROAGGREGATO 3	361.738.738,96		
Titolo I - MACROAGGREGATO 1 - CAP/ART 3301/802 (BUONI PASTO)	1.169.530,06		
Titolo II - MACROAGGREGATO 2		132.024.831,70	
<b>B) VOCI DI BILANCIO DA ESCLUDERE DALL'ANALISI</b>	<b>336.095.031,22</b>	<b>130.054.077,95</b>	<b>466.149.109,17</b>
<b>VOLUME DI SPESA FINALE OGGETTO D'ANALISI (A - B)</b>	<b>26.813.237,80</b>	<b>1.970.753,75</b>	<b>28.783.991,55</b>

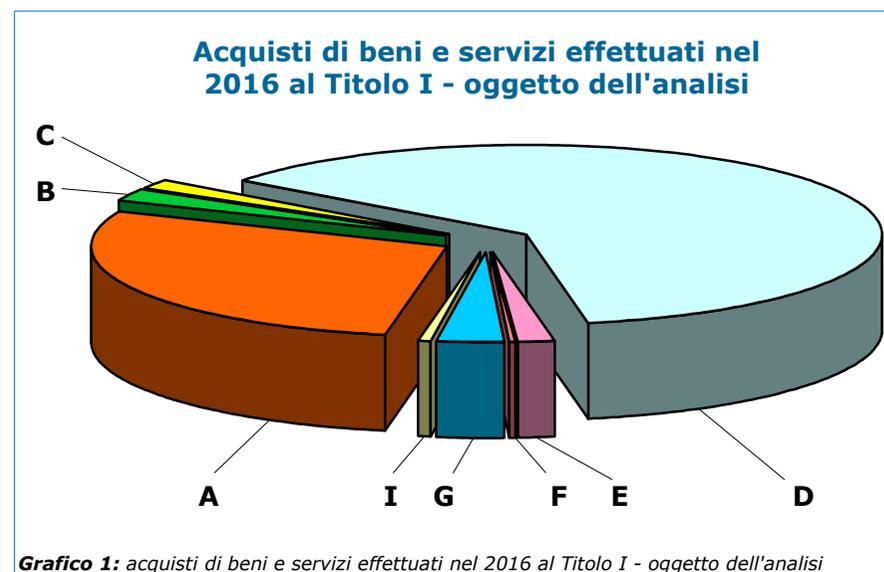
### Volume di spesa finale oggetto di analisi

I pagamenti di beni e servizi effettuati dalle Direzioni nel corso del 2016 oggetto della presente Relazione ai titoli I e II ammontano a **Euro 28.783.991,55** in parte effettuati mediante Consip (**26,55%**) o Mepa (**7,65%** di cui il **2,59%** in RdO); rispettivamente:

- il **32,54%** dei pagamenti a Titolo I (**Euro 26.813.237,80**) è stato effettuato mediante Consip (**28,50%**) o Mepa (**4,04%** di cui l'**1,61%** in RdO)
- il **56,80%** dei pagamenti a Titolo II (**Euro 1.970.753,75**) è stato effettuato mediante Mepa (di cui il **16,02%** in RdO)

Dei dati dettagliati è data evidenza nelle pagine seguenti.

<b>Acquisti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo I - oggetto dell'analisi</b>			
	<b>Descrizione</b>	<b>TOTALE</b>	<b>%</b>
<b>A</b>	utilizzo delle Convenzioni Consip	7.642.398,34	28,50%
<b>B</b>	utilizzo del MePA tramite OdA (Ordine di Acquisto)	651.374,55	2,43%
<b>C</b>	utilizzo del MePA tramite RDO (richiesta di offerta o trattativa privata)	432.202,46	1,61%
<b>D</b>	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica non era presente in Consip/MePA	16.574.379,74	61,81%
<b>E</b>	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, per mancanza di "qualità essenziali"	494.627,65	1,84%
<b>F</b>	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, in quanto prevede lotti minimi oggettivamente incompatibili con le necessità dell'Ente	57.934,34	0,22%
<b>G</b>	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, in quanto prevede termini di esecuzione oggettivamente incompatibili con le necessità dell'Ente	824.897,49	3,08%
<b>I</b>	Acquisti autonomi: altro (in House, sotto soglia minima di 1000 euro, ecc)	135.423,23	0,51%
<b>Totale Titolo I</b>		<b>26.813.237,80</b>	



Acquisti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo II - oggetto dell'analisi			
	Descrizione	TOTALE	%
B	utilizzo del MePA tramite OdA (Ordine di Acquisto)	803.593,71	40,78%
C	utilizzo del MePA tramite RDO (richiesta di offerta o trattativa privata)	315.700,98	16,02%
D	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica non era presente in Consip/MePA	814.371,08	41,32%
E	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, per mancanza di "qualità essenziali"	6.109,58	0,31%
G	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, in quanto prevede termini di esecuzione oggettivamente incompatibili con le necessità dell'Ente	24.000,00	1,22%
I	Acquisti autonomi: altro (in House, sotto soglia minima di 1000 euro, ecc)	6.978,40	0,35%
<b>Totale Titolo II</b>		<b>1.970.753,75</b>	

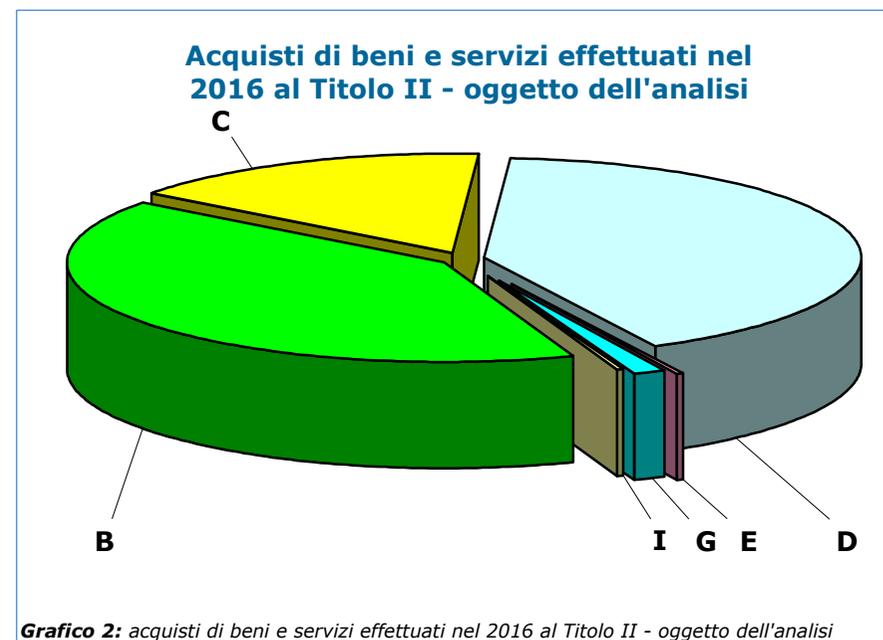


Grafico 2: acquisti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo II - oggetto dell'analisi

## Voci di bilancio escluse dall'analisi

A seguire viene riportato il dettaglio delle voci escluse dall'analisi Consip 2016, in omogeneità alle precedenti edizioni del documento, con specificazione degli importi e delle voci non considerate nella Relazione: trattasi di tipologie di voci che per per natura non sono oggetto di acquisti Consip (quali ad esempio rimborsi spese ed indennità organi istituzionali dell'ente, spese per contratti di servizio..) o di importo superiore alla soglia comunitaria e quindi oggetto di procedure di acquisto ad evidenza pubblica (tra cui ad esempio manutenzione ordinaria e riparazioni impianti..).

Pagamenti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo I su voci di bilancio escluse dall'analisi		
Tipologie di voci escluse	TOTALE	%
ALTRI SERVIZI DI RISTORAZIONE (collaborazione con azienda ULSS 12 per ristorazione scolastica)	48.800,00	0,01%
APPALTI PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA	16.703.004,01	4,97%
APPALTI VARI	143.612,00	0,04%
BENI E SERVIZI VARI NON PRESENTI IN CONSIP/MEPA (servizi finanziari e altre piccole spese)	80.768,93	0,02%
GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	93.057,63	0,03%
LOCAZIONI DI BENI IMMOBILI E CANONI RELATIVI A CONCESSIONI	2.706.010,01	0,81%
PRESTAZIONI PROFESSIONALI ESTERNE, CONSULENZE, COLLABORAZIONI	959.646,88	0,29%
RAPPRESENTANZA, ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	66.170,08	0,02%
SPESE ISTITUZIONALI (indennità organi costituzionali, compenso revisori dei conti, rimborso spese di viaggio, rimborsi ai datori di lavoro)	1.244.605,51	0,37%
SPESE LEGALI	219.365,76	0,07%
SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO CON SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE	293.818.660,65	87,42%
SPESE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI NON PRESENTI IN CONSIP/MEPA (servizi di postalizzazione, spese postali e valori bollati)	3.354.143,73	1,00%
SPESE PER SERVIZI NON PRESENTI IN CONSIP/MEPA (realizzazione progetti per il sociale Fontego, servizio di mediazione linguistico-culturale, pagamento rette per anziani e disabili e altri, interventi ambientali urgenti su Porto Marghera, gestione servizi cinematografici)	16.009.357,87	4,76%
UTENZE E CANONI (quote associative, abbonamenti e licenze, ecc.)	647.828,16	0,19%
<b>Totale Titolo I</b>	<b>336.095.031,22</b>	

Pagamenti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo II su voci di bilancio escluse dall'analisi		
Tipologie di voci escluse	TOTALE	%
APPALTI PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI BENI IMMOBILI, ACQUISTI, ESPROPRI	127.206.945,20	97,81%
PRESTAZIONI PROFESSIONALI ESTERNE, CONSULENZE, COLLABORAZIONI	134.905,62	0,10%
SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI	1.214.285,09	0,93%
SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO CON SOCIETÀ PARTECIPATE PER LA MANUTENZIONE DI SOFTWARE ED HARDWARE	1.497.942,04	1,15%
<b>Totale Titolo II</b>	<b>130.054.077,95</b>	



## Gli acquisti effettuati dalle Istituzioni

Di seguito viene data illustrazione sintetica degli acquisti effettuati dalle istituzioni dell'Ente.

Come riportato in tabella sottostante, il **volume di spesa finale** considerato per la Relazione risulta pari ad **Euro 2.659.161,39** (dato dalla differenza tra Euro **Euro 2.659.161,39** e Euro **1.454.029,58**) di cui:

- Euro **937.930,99** al Titolo I;
- Euro **267.200,82** al Titolo II.

MANDATI 2016 SU IMPEGNI 2016, 2015 E 2014			
	Titolo I	Titolo II	TOTALE
<b>A) TOTALE SPESA DI RIFERIMENTO PER L'ANALISI</b>	<b>1.732.185,92</b>	<b>926.975,47</b>	<b>2.659.161,39</b>
Titolo I - MACROAGGREGATO 3	1.732.185,92		2.659.161,39
Titolo I - MACROAGGREGATO 1 - CAP/ART 3301/802 (BUONI PASTO)			
Titolo II - MACROAGGREGATO 2		926.975,47	
<b>B) VOCI DI BILANCIO DA ESCLUDERE DALL'ANALISI</b>	794.254,93	659.774,65	<b>1.454.029,58</b>
<b>VOLUME DI SPESA FINALE OGGETTO D'ANALISI (A - B)</b>	<b>937.930,99</b>	<b>267.200,82</b>	<b>1.205.131,81</b>

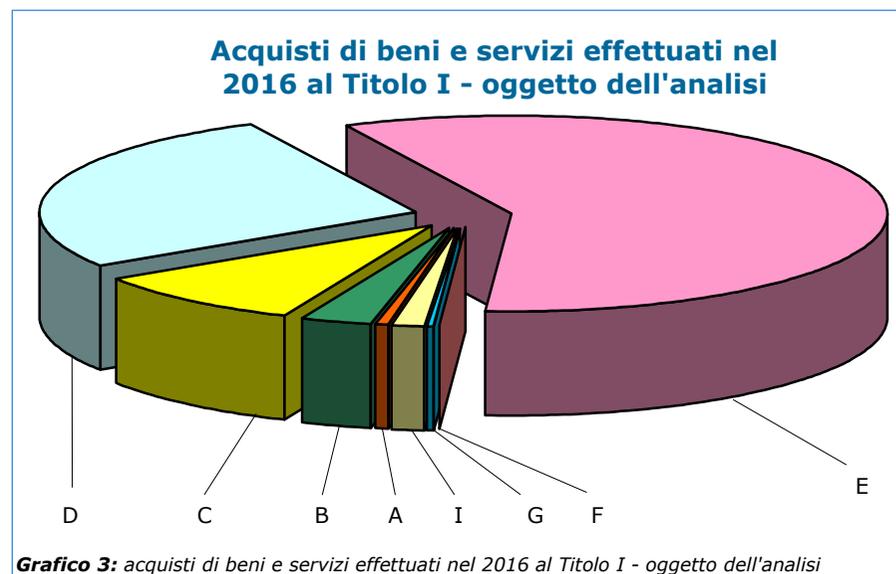
## Volume di spesa finale oggetto di analisi

I pagamenti di beni e servizi effettuati dalle Istituzioni nel corso del 2016 oggetto della presente Relazione ai titoli I e II ammontano a **Euro 1.205.131,81** in parte effettuati mediante Consip (**0,15%**) o Mepa (**5,75%** di cui il **3,35%** in RdO); rispettivamente:

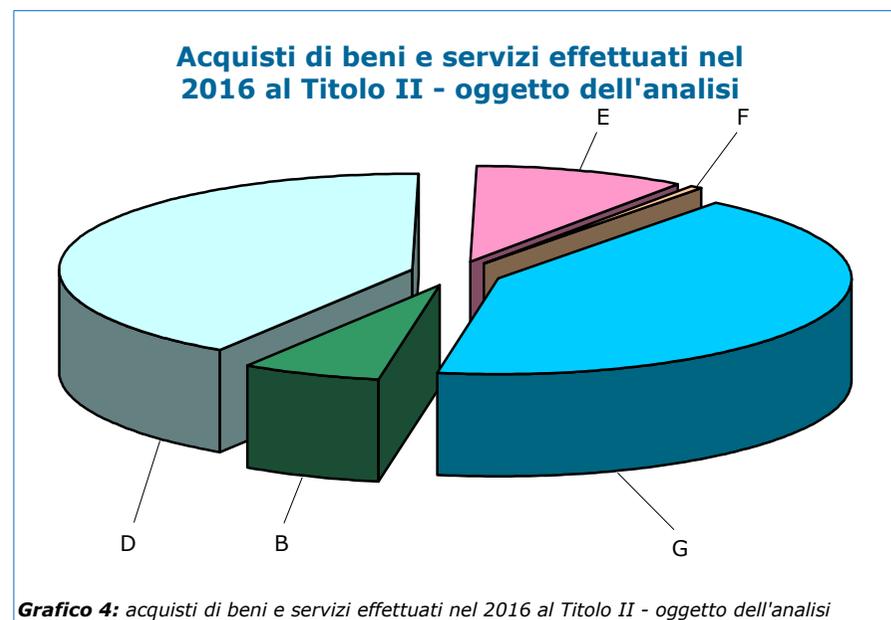
- il **7,10%** dei pagamenti a Titolo I (**Euro 937.930,99**) è stato effettuato mediante Consip (**0,23%**) o Mepa (**6,86%** di cui l'**5,14%** in RdO)
- il **1,81%** dei pagamenti a Titolo II (**Euro 267.200,82**) è stato effettuato mediante Mepa (esclusivamente con l'utilizzo di Ordine di Acquisto)

Dei dati dettagliati è data evidenza nelle pagine seguenti.

Acquisti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo I - oggetto dell'analisi			
	Descrizione	TOTALE	%
A	utilizzo delle Convenzioni Consip	4.062,57	0,43%
B	utilizzo del MePA tramite Oda (Ordine di Acquisto)	29.857,47	3,18%
C	utilizzo del MePA tramite RDO (richiesta di offerta o trattativa privata)	89.012,80	9,49%
D	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica non era presente in Consip/MePA	252.960,93	26,97%
E	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, per mancanza di "qualità essenziali"	547.334,48	58,36%
F	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, in quanto prevede lotti minimi oggettivamente incompatibili con le necessità dell'Ente	227,81	0,02%
G	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, in quanto prevede termini di esecuzione oggettivamente incompatibili con le necessità dell'Ente	1.304,47	0,14%
I	Acquisti autonomi: altro (in House, sotto soglia minima di 1000 euro, ecc)	13.170,46	1,40%
<b>Totale Titolo II</b>		<b>937.930,99</b>	



Acquisti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo II - oggetto dell'analisi			
	Descrizione	TOTALE	%
<b>B</b>	utilizzo del MePA(Ordine di Acquisto)	16.771,79	6,28%
<b>D</b>	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica non era presente in Consip/MePA	110.316,64	41,29%
<b>E</b>	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, per mancanza di "qualità essenziali"	26.053,10	9,75%
<b>F</b>	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, in quanto prevede lotti minimi oggettivamente incompatibili con le necessità dell'Ente	925,32	0,35%
<b>G</b>	procedure autonome in quanto la prestazione/categoria merceologica era presente in Consip/MePA ma non idonea alle necessità dell'Ente, in quanto prevede termini di esecuzione oggettivamente incompatibili con le necessità dell'Ente	113.133,97	42,34%
<b>Totale Titolo II</b>		<b>267.200,82</b>	



## Voci di bilancio escluse dall'analisi

A seguire viene riportato il dettaglio delle voci escluse dall'analisi Consip 2016, in omogeneità alle precedenti edizioni del documento, con specificazione degli importi e delle voci non considerate nella Relazione: trattasi di tipologie di voci che per natura non sono oggetto di acquisti Consip (quali ad esempio rimborsi spese ed indennità organi istituzionali dell'ente, spese per contratti di servizio..) o di importo superiore alla soglia comunitaria e quindi oggetto di procedure di acquisto ad evidenza pubblica (tra cui ad esempio manutenzione ordinaria e riparazioni impianti..).

<b>Pagamenti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo I su voci di bilancio escluse dall'analisi</b>		
<b>Tipologie di voci escluse</b>	<b>TOTALE</b>	<b>%</b>
GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	3.809,57	0,48%
LOCAZIONI DI BENI IMMOBILI E CANONI RELATIVI A CONCESSIONI	74.997,35	9,44%
PRESTAZIONI PROFESSIONALI ESTERNE, CONSULENZE, COLLABORAZIONI	141.781,58	17,85%
SPESE ISTITUZIONALI (indennità organi costituzionali, compenso revisori dei conti, rimborso spese di viaggio, rimborsi ai datori di lavoro)	49.368,03	6,22%
SPESE LEGALI	4.107,56	0,52%
SPESE PER LA MANUTENZIONE DI SOFTWARE ED HARDWARE	332,28	0,04%
SPESE PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA	405.573,77	51,06%
SPESE PER ALTRI SERVIZI DI RISTORAZIONE (collaborazione con azienda ULSS 12 per ristorazione scolastica)	9.389,22	1,18%
SPESE PER BENI E SERVIZI VARI NON PRESENTI IN CONSIP/MEPA (servizi finanziari e altre piccole spese)	812,22	0,10%
SPESE PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA	6.705,89	0,84%
SPESE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI NON PRESENTI IN CONSIP/MEPA (servizi di postalizzazione, spese postali e valori bollati)	514,55	0,06%
SPESE PER SERVIZI NON PRESENTI IN CONSIP/MEPA (realizzazione progetti per il sociale Fontego, servizio di mediazione linguistico-culturale, pagamento rette per anziani e disabili e altri, interventi ambientali urgenti su Porto Marghera, gestione servizi cinematografici)	96.440,32	12,14%
UTENZE E CANONI (quote associative, abbonamenti e licenze, ecc.)	422,59	0,05%
<b>Totale Titolo I</b>	<b>794.254,93</b>	

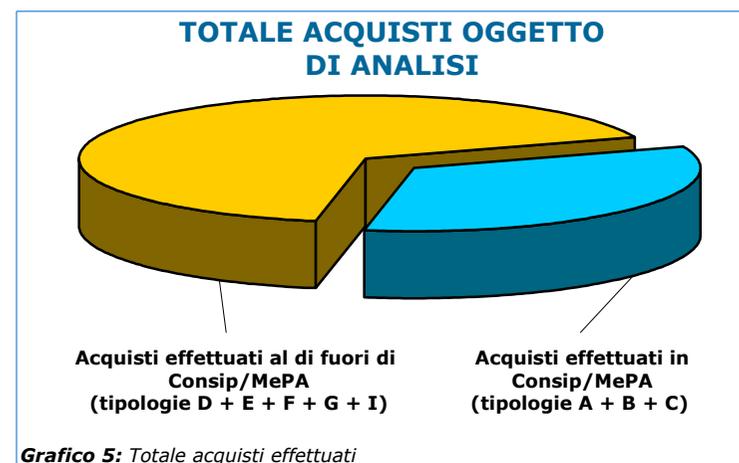
<b>Pagamenti di beni e servizi effettuati nel 2016 al Titolo II su voci di bilancio escluse dall'analisi</b>		
<b>Tipologie di voci escluse</b>	<b>TOTALE</b>	<b>%</b>
SPESE PER LA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI BENI IMMOBILI, ACQUISTI, ESPROPRI	571.079,83	86,56%
SPESE PER LA MANUTENZIONE DI SOFTWARE ED HARDWARE	88.694,82	13,44%
<b>Totale Titolo II</b>	<b>659.774,65</b>	



## CONCLUSIONI

Dall'analisi di dettaglio dei mandati di pagamento che formano il volume di spesa rilevante ai fini dell'adempimento in oggetto, risulta che la percentuale di acquisti effettuati mediante ricorso a Consip/MePA da parte delle Direzioni e delle Istituzioni è pari al 33,30% del complessivo "volume di spesa finale oggetto d'analisi", come evidenziato nella tabella sottostante:

ANNO 2016	Acquisti effettuati in Consip/MePA (tipologie A + B + C)	Totale acquisti effettuati	%
Direzioni Titolo I	8.725.975,35	26.813.237,80	32,54%
Direzioni Titolo II	1.119.294,69	1.970.753,75	56,80%
<b>TOTALE DIREZIONI</b>	<b>9.845.270,04</b>	<b>28.783.991,55</b>	<b>34,20%</b>
Istituzioni Titolo I	122.932,84	937.930,99	13,11%
Istituzioni Titolo II	16.771,79	267.200,82	6,28%
<b>TOTALE ISTITUZIONI</b>	<b>139.704,63</b>	<b>1.205.131,81</b>	<b>11,59%</b>
<b>TOTALE DIREZIONI E ISTITUZIONI</b>	<b>9.984.974,67</b>	<b>29.989.123,36</b>	<b>33,30%</b>



Confrontando le modalità di pagamento adottate nelle ultime tre annualità (analizzate mediante medesimo procedimento di rilevazione) emerge che il volume degli acquisti effettuati da Direzioni e Istituzioni mediante Consip/MePA è aumentato progressivamente, grazie anche al continuo ampliamento dell'offerta di beni e servizi nel mercato elettronico.

TOTALE ACQUISTI DIREZIONI E ISTITUZIONI	2014	2015	2016
Acquisti effettuati in Consip/MePA (tipologie A + B + C)	2.487.176,61	2.867.183,06	9.984.974,67
Totale acquisti effettuati	30.223.599,27	22.778.084,71	29.989.123,36
Incidenza % acquisti Consip/MePA sul totale acquisti	8,23%	12,59%	33,30%

L'incremento rilevante del dato 2016 rispetto al 2015, pari al 248,25% (9.984.974,67 euro rispetto a 2.867.183,06 euro), risulta infatti dovuto principalmente alla disponibilità di nuovi beni e servizi in CONSIP/MePA quali energia elettrica e gas acquistati mediante adesione a convenzione Consip per circa 5 milioni di euro.

In questo percorso di miglioramento va comunque tenuto conto delle specificità organizzative dell'Ente, delle peculiarità del contesto urbanistico-territoriale ed idrografico della città che a volte comporta difficoltà nel reperire fornitori in Consip/MePA in grado di servire il Centro Storico.

L'attività di rilevazione svolta nel 2016, come per gli anni precedenti, evidenzia inoltre la difficoltà nel dimostrare la convenienza all'utilizzo di Consip/MePA e nel quantificare il risparmio ottenuto, anche per la mancanza di perfetta confrontabilità tra le offerte presenti in Consip/MePA rispetto alle offerte esterne.

La funzione di sorveglianza e controllo in capo alla struttura preposta al Controllo di Gestione è proseguita anche nel corso del 2016 mediante l'attività di raccolta ed archiviazione informatica delle determinazioni relative agli acquisti di beni e servizi effettuati in autonomia fuori da Consip/MePA trasmessi dalle Direzioni e Istituzioni dell'Ente.

TOTALE PROVVEDIMENTI DIREZIONI E ISTITUZIONI	2014	2015	2016
n. provvedimenti fuori Consip/MePA inviati agli uffici preposti al controllo di gestione per l'esercizio delle funzioni di controllo	438	276	161

In ottica di miglioramento del processo complessivo acquisizione-controllo-sorveglianza, l'Ente procede da tempo con attività formativa agli operatori al fine anche di sensibilizzarli all'utilizzo del Mercato elettronico; inoltre ha introdotto da fine 2016 una struttura "Centrale Unica Appaltante per gli acquisti beni e servizi" di supporto alle Direzioni in ottica di razionalizzazione del sistema degli acquisti e centralizzazione degli stessi. E' auspicabile che le innovazioni normative introdotte dal nuovo *Codice dei Contratti* favoriscano ulteriori interventi organizzativi a livello di Ente in tal senso.

Si confida di continuare ad affinare le modalità di rilevazione e di rappresentazione dei dati oggetto di analisi della Relazione, attraverso una migliore sinergia tra i soggetti coinvolti che dia organicità al processo di acquisizione-controllo-sorveglianza e un adeguato supporto informatico per razionalizzarne l'iter.

