

### Piano di razionalizzazione e gestione delle Partecipazioni di Veritas S.p.A.

### STATO DI AVANZAMENTO E ATTUAZIONE

2018 - 2021

- Approvato dal Comitato di Coordinamento e Controllo in data 18/03/2021
- Approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18/03/2021
- In approvazione all'Assemblea dei Soci in data 24/06/2021

Documento aggiornato al: 10/03/2021

### **INDICE**

- 1. Decreto Legge 175/2016 (attuazione della Riforma Madia) in materia di società a partecipazione pubblica
- 2. Analisi storica dei movimenti di razionalizzazione delle Partecipazioni
- 3. Assetto attuale del Gruppo
- 4. Operazioni di razionalizzazione delle partecipazioni realizzate nel 2018-2019
- 5. Partecipazioni di controllo
- 6. Partecipazioni di minoranza
- 7. Società in liquidazione
- 8. Possibile quadro di sintesi delle Società partecipate nel 2018

1 – DECRETO LEGGE 175/2016
(ATTUAZIONE DELLA RIFORMA
MADIA) IN MATERIA DI SOCIETA'
A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

### DL 19 agosto 2016, n. 175 (1)

#### 1) Piano di razionalizzazione di Veritas SpA

■ Sulla Gazzetta Ufficiale n. 120 dell'8 settembre 2016 è stato pubblicato il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante: "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Da rilevare che "Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1 lettera o)", il quale le definisce come segue: "... le società a partecipazione pubblica che emettono azioni quotate in mercati regolamentati; le società che hanno emesso, alla data del 31 dicembre 2015, strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati; ...".

### Veritas rientra pertanto entro la definizione di "società quotata" presente nel Testo Unico in quanto emittente titoli obbligazionari.

Pertanto essendo chiarito che la società Veritas SpA è equiparata alle società che debbono osservare le disposizioni del D.L. 19/08/2016 n. 175 solo per le parti espressamente previste, si ricorda che, annualmente Veritas prosegue con il progetto di razionalizzazione delle società partecipate / controllate che discende dalla natura della sua costituzione in quanto azienda pubblica controllata dagli Enti Locali che corrisponde a gestione unica dei servizi di ambito. Dato che i principi normativi prevedono la presenza di un unico gestore per ogni ambito di svolgimento dei servizi pubblici (nel caso di Veritas servizio idrico integrato e ciclo integrato dei rifiuti). In tale quadro il piano di Veritas prosegue la propria attuazione tenendo conto del completamento degli indirizzi dei Comuni Soci in materia di razionalizzazione e costituzione delle gestioni uniche di ambito, delle necessità industriai e di servizio collegate al ciclo integrato dei rifiuti e delle specifiche iniziative promosse dagli Enti territoriali in materia di gestione delle risorse idriche, depurazioni infrastrutture collegate, degli indirizzi dell'ordinamento giuridico in materia di partecipazioni e di organismi pubblici, degli indirizzi delle Autorità di settore quali Consob, Arera e Antitrust, delle esperienze e interessi economico finanziari discendenti dai piani di sviluppo societario comunque alla base dell'emissione delle obbligazioni quotate su mercati regolamentati che determinano l'assunzione degli obblighi di E.I.P. (Enti di Interesse Pubblico) secondo l'art. 16, comma 1, del D.Lgs. 39/2010 e «società quotata» ai sensi dell'art. 2, comma 1, lettera p), del D.Lgs. 175/2016 ed alla stessa si applica l'art. 1, comma 5, del medesimo D.Lgs. 175/2016.

#### DL 19 agosto 2016, n. 175 (3)

#### 2) Note sul controllo analogo

In ogni caso il Testo Unico da indicazioni coerenti con la natura di società a controllo e/o a partecipazione pubblica e detta delle linee di lavoro già attivate da Veritas e periodicamente rinnovate attraverso gli atti di indirizzo del Comitato di Controllo Analogo.

Tra questi meritano uno specifico richiamo: le disposizioni di cui all'art. 4 del Testo Unico che, nel ribadire gli assi portanti dell'assetto fino ad oggi vigente ha posto due importanti chiarificazioni:

- i. che l'"oggetto esclusivo" delle società strumentali deve essere interpretato nel senso di ritenere legittima la sussistenza di più attività, anche fra loro eterogenee (così superando, ad esempio, alcuni indirizzi interpretativi che avevano ritenuto incompatibile l'esercizio di servizi pubblici con lo svolgimento di attività strumentali in house)
- ii. che le società in house, pur sottostando all'obbligo di avere un "oggetto sociale esclusivo", possono, conformemente al dettato comunitario ed a quanto contenuto negli artt. 5 e 192 del D.Lgs n. 50/2016, svolgere anche attività a favore di terzi (nei limiti quantitativi delle disposizioni richiamate). Ciò è da intendersi per le società in house e non per eventuali società controllate e partecipate che non posseggono tutti i requisiti definiti dalla legge come «in house»: controllo analogo dei Soci, capitale interamente pubblico, affidamento diretto.

#### 3) Disciplina direttamente applicabile per i Comuni in altre situazioni

- L'indicazione sulla natura delle partecipazioni pubbliche: può trattarsi solo di società (anche consortili) costituite in forma di s.p.a. o s.r.l., anche in forma cooperativa: per le s.r.l. a controllo pubblico l'atto costitutivo o lo statuto in ogni caso deve prevedere la nomina dell'organo di controllo o di un revisore; nelle s.p.a. a controllo pubblico la revisione legale dei conti non può essere affidata al collegio sindacale.
- Le finalità che possono essere perseguite dalle società partecipate. Le p.a. non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.
- Le società in house hanno come oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e); esse operano in via prevalente con gli enti costituenti o partecipanti o affidanti.

### DL 19 agosto 2016, n. 175 (2)

- L'art. 20, relativamente la «*Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche*», prescrive: Per i commi:
  - comma 1: «Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione».
  - comma 2: «I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:
  - a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
  - b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
  - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
  - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
  - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4».
  - comma 4: «In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4».
  - comma 5: «I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.

2 - ANALISI STORICA DEI MOVIMENTI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI

anno	LIQUIDAZIONI-ELIMINAZIONI	CESSIONI-RECESSI	FUSIONI
2001			Aspiv spa/Amav spa  fusione per incorporazione e nascita di Vesta spa in data 04.12.2001
2002		Ventel Sistemi srl ceduta in data 10.12.2002	
2004	SIVA - Servizi Industriali Veneto Ambiente soa cancellata in data 10.02.2004	Castellammare di Stabia spa ° ceduta in data 27.10.2004	
2005		Ecogest srl ° ° ° ° ° ° ceduta in data 08.07.2005	
		ceduta in data 09.11.2005	
2006	Nord Est Servizi scarl  cancellata in data 02.01.2006	Alto Tirreno Cosentino spa ° ceduta nel 2006	
2000		II Pollino spa ° ceduta nel 2006	
	Airone srl	Italy Energy & Environment srl °	
	cancellata in data 18.01.2007  S.S.T. Società Servizi Territoriali srl °°°	ceduta nel 2007 Alles - Azienda lavori Lagunari Escavo	Venice Cards + Le carte di venezia spa
2007	cancellata in data 30.03.2007	Smaltimenti srl ***********************************	fusa per incorporazione in Vela spa
	SM Service spa	SPL Servizi Pubblici Locali srl	in data 24.12.2007  Vesta spa/Acm spa/Asp spa
	cancellata in data 20.06.2007	ns recesso in data 28.08.2007	fusione per incorporazione e nascita di Veritas spa in data 01.07.2007
2008	Ambiente e Servizi srl cancellata in data 21.01.2008		
	C.U.A.I spa cancellata in data 01.04.2009		Cavarzere Ambiente srl incorporata in Veritas
2009	Arsenale Venezia spa cancellata in data 08.04.2009		
	Altinia srl cancellata in data 09.04.2009		
2010	Consorzio Responsabile del Bacino Veneziano - liquidazione in data		Arti spa °°
	25.05.2010		incorporata in Veritas
2011		9000	Mogliano Ambiente srl incorporata in Veritas
2012		ceduta in data 04.04.2012	
0040	Spim spa cancellata in data 31.12.2013		
2013	Progetto Sviluppo Ind.le BRCKO srl **** cancellata in data dicembre 2014		
2014	MIVE srl ****	Veritas Energia spa	veneziana di Navigazione spa
0045	in liquidazione dal 08.05.2014	ceduta in data 10.02.2014  Ecopiave Srl	incorporata in Veritas in data 01.11.2014 SLS SR-SST srl
2015		cessione del 5% (ottobre)  Ecoprogetto Venezia Srl	incorporata in Veritas nel dicembre 2015
2016		cessione del 40% (ottobre)	incorporata in Veritas in data 28.01.2016
			DATA REC srl incorporata in Veritas in data 24.10.2016
2017	Agire cooo liquidata in data 20.07.2017		
2017	Amest srl cancellata in data 09.08.2017		ASI spa ° incorporata in Veritas in data 24.10.2017
2018	Consorzio per la bonifica e ricov.  Fusina - in liquidazione dal 27.06.2018	BCC Monastier e del Sile recesso in data 31.12.2018	Alisea spa ° incorporata in Veritas in data 03.10.2018
	Sifagest scarl **** in liquidazione dal 28.02.2019		
2019	Consorzio Venezia Ricerche	FW31 3Call	
	cancellato in data 26.04.2019	cessione intera quota di partecipazione, 18%, in data 01.07.2019	
2020		vier Scarl cessione del 51% delle quote di partecipazione in data 30.06.2020	
N° op.	18	16	12

- Motivate da Indirizzi
   Governativi Italiani
   (Ministero)
- Motivate dal Comune di Venezia (apertura/ chiusura)
- Razionalizzazione/ dalla costituzione Veritas
- Razionalizzazione interna Gruppo Veritas

### 3 – ASSETTO ATTUALE DEL GRUPPO

In concordato

100,00%

82,05%

Riconversione Produttiva

Fusina

IN LIQUIDAZIONE

1,62%

Industriali SpA

64,40%

18,00%

46,64%
ECOPROCETTO
ERITAS

**#** biomar

38,00%

4 – OPERAZIONI DI
RAZIONALIZZAZIONE DELLE
PARTECIPAZIONI REALIZZATE
NEL 2018-2020

# Operazioni di razionalizzazione delle Partecipazioni di Veritas S.p.A. realizzate nel 2018-2019-2020 – atti conclusi -

	corso dell'anno 2018, sono state completate le seguenti operazioni straordinarie e/o di razionalizzazione con mento alle seguenti Società:
0	Consorzio bonifica e riconversione produttiva Fusina: messa in liquidazione dal 30/06/2018.
0	<u>Depuracque Servizi Srl</u> : Veritas ha esercitato l'opzione di acquisto ad essa riservata sulla totalità delle quote di capitale della Società, già partecipata al 20%.
0	<u>Sifa ScpA</u> : Veritas ha acquisito un ramo di azienda di questa Società collegata e della relativa gestione impiantistica, allo scopo di avviare la liquidazione di Sifagest Scarl.
0	Alisea SpA: è stata conclusa la fusione per incorporazione della Società in Veritas a far data dal 5 novembre 2018.
0	Eco-Ricicli Veritas Srl: nel corso dell'anno 2016, è stata avviata una procedura di vendita ad evidenza pubblica per un massimo complessivo del 30% delle quote azionarie della Società. La procedura non ha esitato atti di cessione. Nel corso del 2018, è stata riavviata una procedura aperta di cessione per un complessivo, iniziale, 20%, frazionato in due lotti del 10% cadauno. Le gare sono andate deserte.
Nel 2	2019:
0	<u>Vier Srl</u> : avvio procedure di gara per la cessione del 40% delle quote azionarie della Società (con possibilità di dismettere il 51%).
0	<u>Sifagest Scarl</u> : avvio delle procedure di liquidazione della Società.
0	<u>Depuracque Servizi Srl</u> : sono state concluse le procedure per la cessione fino al 45% del capitale nel corso del 2018. Nessun operatore che si è manifestato ha accettato la partecipazioni minoritaria.
0	Consorzio Venezia Ricerche: cancellato.
0	BCC Monastier: dismessa la quota.
Nel 2	2020:
0	<u>Vier Scarl:</u> cessione del 51% delle quote di partecipazione della Società che è stata trasformata da Srl a Società consortile a responsabilità limitata (Scarl).

5 – PARTECIPAZIONI DI CONTROLLO INDIRIZZI PER IL 2021

# QUADRO DI SINTESI DEGLI INDIRIZZI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – PARTECIPAZIONI DI CONTROLLO AL 18.03.2021

Società controllata	% di controllo	Riduzione costi CDA L. 296/2006 (20% vs 2013)	Cessioni azioni o quote	Acquisizioni azioni o quote	Liquidazioni	Fusioni per incorporazione	Aggregazione societaria	Risparmi attesi / sinergie da	Sinergie attese	N. dipendenti diretti al 31/12/2020	Stato
Ecoprogetto Venezia Srl	46,64	già ridotto	razionalizzazione - fusione intragruppo	nessuna	nessuna	si	si	piano industriale	elevate	67	$\odot$
Eco-Ricicli Veritas Srl	79,49	già ridotto	razionalizzazione - fusione intragruppo	nessuna	nessuna	si	si	piano industriale	elevate	195	<b>②</b>
Asvo SpA	54,09	già ridotto	nessuna	in attesa di indirizzo	nessuna	da valutare, a cura dei Comuni Asvo	sì	piano industriale	elevate	194	
Lecher Srl	50,00	già ridotto	nessuna	nessuna	nessuna	no	no	piano industriale	elevate	32	$\odot$
Depuracque Servizi Srl	100,00	già ridotto	nessuna	nessuna	nessuna	no	no	gestione dei rifiuti liquidi	elevate	59	<b>②</b>
TOTAL	E									547	

#### LEGENDA:



Operazione straordinaria programmata, o in corso, o già svolta.



Operazione straordinaria da progettare, o in corso di progettazione.

ECOPROGETTO VENEZIA SRL	
FATTURATO	€uro 37.291.877
CAPITALE SOCIALE	€uro 53.607.273
PATRIMONIO NETTO	€uro 51.463.367
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione industriale di impianti di trattamento rifiuti e produzione di CDR/CSS.
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione strategica da mantenere e da sviluppare per ottenere sinergie industriali, anche con accordi di partnership; nel corso del 2016, ceduta una quota di minoranza del 40%. Dismissione della partecipata Steriladria nel 2019. Razionalizzazione ulteriore.
ATTO DI INDIRIZZO	Ricerca mediante procedure a evidenza pubblica di eventuali soggetti interessati entro l'anno 2016. Pubblicazione bando di gara per la cessione di una o più quote di capitale per un complessivo 40%, entro ottobre 2016. Fase conclusa con perfezionamento cessione. Dismissione della partecipata Steriladria nel 2019. In data 28/4/2020 è stato aumentato il capitale sociale di € 11.487.273. Veritas quindi possiede ora direttamente quote per € 25.001.378 pari al 46,64% del capitale sociale. Indirettamente tramite ASVO possiede ulteriori quote per € 9.651.895 pari al 18% del capitale sociale.
ATTO DI INDIRIZZO 2021	Possibili variazioni delle quote del soggetto privato a partire dal 2021, fusione per incorporazione della Società Eco-Ricicli, controllata da Veritas SpA.

ECO-RICICLI VERITAS SRL						
FATTURATO	€uro 36.313.000					
CAPITALE SOCIALE	€uro 7.000.000					
PATRIMONIO NETTO	€uro 14.349.000					
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione industriale per la raccolta differenziata, la gestione di impianti per il trattamento delle frazioni differenziate e la commercializzazione dei materiali che ne derivano.					
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione di controllo strategica da mantenere, da sviluppare e razionalizzare per ottenere sinergie industriali, anche con accordi di partnership e possibili cessioni di pacchetti minimi di quote. Aggregazione con Ecoprogetto mediante incorporazione.					
ATTO DI INDIRIZZO	Avvenuta ricerca mediante procedure a evidenza pubblica di eventuali soggetti interessati, entro l'anno 2016, senza esito. Mantenere possibilità di cessione quote di minoranza a Soci o nuovi soggetti che possono sviluppare sinergie industriali nell'avvio al riciclo e nelle filiere. Cessione delle quote di controllo della società alla controllata Ecoprogetto per operazione di fusione per incorporazione.					

ASVO SPA	
FATTURATO	€uro 23.617.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 18.969.650
PATRIMONIO NETTO	€uro 23.164.000
SETTORE DI ATTIVITA'	Servizio integrato di igiene ambientale per i Comuni soci e gestione post mortem della discarica rsu di Centa.
AZIONE DI INDIRIZZO	Mantenimento partecipazione e predisposizione Piano Industriale di prosecuzione aggregazione societaria.
ATTO DI INDIRIZZO COMUNI SOCI DI ASVO	In attesa completamento indirizzo dai Soci.

LECHER RICERCHE E ANALISI SRL						
FATTURATO	€uro 3.606.000					
CAPITALE SOCIALE	€uro 46.800					
PATRIMONIO NETTO	€uro 1.812.000					
SETTORE DI ATTIVITA'	Servizi di analisi chimiche e consulenze principalmente in materia ambientale .					
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione strategica da mantenere e da sviluppare per ottenere sinergie captive all'interno del gruppo, per i Comuni soci e per soggetti terzi. Nessuna ulteriore manovra.					
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione.					

DEPURACQUE SERVIZI SRL					
FATTURATO	€uro 23.628.000				
CAPITALE SOCIALE	€uro 223.080				
PATRIMONIO NETTO	€uro 20.392.000				
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione industriale di reflui di produzione, recupero e smaltimento di rifiuti speciali e bonifiche industriali.				
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione da mantenere per realizzare sinergie nel processo industriale di gestione delle acque reflue, rifiuti liquidi, analisi chimiche e bonifiche				
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione di controllo.				

### 6 – PARTECIPAZIONI DI MINORANZA E INDIRIZZI 2021

## QUADRO DI SINTESI DEGLI INDIRIZZI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – PARTECIPAZIONI DI MINORANZA

Società partecipata	% di partecipazione	Riduzione costi CDA L. 296/2006 (20% vs 2013)	Cessioni azioni o quote	Acquisizioni azioni o quote	Liquidazioni	Fusioni per incorporazione	Aggregazione societaria	Risparmi attesi	Sinergie attese	N. dipendenti diretti al 31/12/2020	Stato
Venis SpA	5,80	già ridotto	nessuna	nessuna	nessuna	no	no	nessuno	medie	90	<u>•</u>
Insula SpA	24,73	già ridotto	si	cessione quote al Comune di Venezia o altra operazione equivalente	nessuna	no	si	nessuno	elevate	48	<u>·</u>
Sifa ScpA	33,33	non applicabile	nessuna	possibili variazioni di quote di proprietà tra soci	nessuna	no	no	gestione depurazione obbligatoria e gestione smaltimenti	elevate	14	
Veritas Conegliano Srl	48,80	non applicabile	nessuna	crescita della quote di competenza per effetto dei patti parasociali e della messa in funzione del forno crematorio	nessuna	no	no	nessuno	elevate	2	<u></u>
Vier Scarl	49,00	già ridotto	ceduto il 51% nel corso del 2020	nessuna	nessuna	no	no	nessuno	elevate	0	<u>·</u>
TOTALE						154					

VENIS SPA						
FATTURATO	€uro 22.173.000					
CAPITALE SOCIALE	€uro 1.549.500					
PATRIMONIO NETTO	€uro 3.839.000					
SETTORE DI ATTIVITA'	Realizzazione, sviluppo e conduzione sistema informativo e rete telecomunicazioni per il Comune di Venezia.					
AZIONE DI INDIRIZZO	Nessuna.					
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione.					

INSULA SPA						
FATTURATO	€uro 27.376.000					
CAPITALE SOCIALE	€uro 3.706.000					
PATRIMONIO NETTO	€uro 4.460.000					
SETTORE DI ATTIVITA'	Manutenzione, consolidamento, restauro e ristrutturazione di opere nel Centro Storico per conto del Comune di Venezia, gestione e amministrazione alloggi di edilizia residenziale pubblica e attività collegate.					
AZIONE DI INDIRIZZO	Dismissione azioni e acquisizione ramo d'azienda funzionale alla progettazione, esecuzione e gestione delle fognature e di altre OO.PP. della Città Storica di Venezia.					
ATTO DI INDIRIZZO	Possibile cessione di partecipazione al Comune di Venezia o altra operazione societaria equivalente.					

SIFA SCPA						
FATTURATO	€uro 22.963.000					
CAPITALE SOCIALE	€uro 30.000.000					
PATRIMONIO NETTO	€uro 36.387.000					
SETTORE DI ATTIVITA'	Concessionario regionale per la realizzazione opere e gestione del PIF (Progetto Integrato Fusina), comprendente il trattamento dei reflui del polo industriale di Marghera e delle acque di uso civile e del recupero ambientale dell'area. Veritas risulta Gestore.					
AZIONE DI INDIRIZZO	Ridefinito piano finanziario, concessione rilasciata per 25 anni a far data dal 01/01/2017. Possibile acquisizione quote ulteriori, anche quote di controllo.					
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione in quanto concessionaria del servizio. Possibili variazioni della partecipazione (crescita quote).					

VERITAS CONEGLIANO SrI		
FATTURATO	€uro 1.848.000	
CAPITALE SOCIALE	€uro 100.000	
PATRIMONIO NETTO	€uro 1.677.000	
SETTORE DI ATTIVITA'	Società di progetto finalizzata al project financing per la costruzione di un impianto per la cremazione salme e gestione cimiteri cittadini in Conegliano (TV) per la durata di 30 anni. In questa società, Veritas possiede una quota di partecipazione pari al 48,8%.	
AZIONE DI INDIRIZZO	Obiettivo è portare a compimento il Project Financing e gestione in concessione trentennale, a far data dal 30/11/2016. Incremento quote quando avviata la gestione, nel 2020, acquisizione maggioranza secondo patti parasociali.	

VIER SRL	
FATTURATO	€uro 848.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 100.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 643.000
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione e realizzazione di impianti per la produzione e vendita di energia generata da fonti rinnovabili e altri servizi.
AZIONE DI INDIRIZZO	Società da mantenere fino alle necessità di utilizzo strumentale delle infrastrutture gestite.
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione. Riduzione sotto 50% della maggioranza di Veritas.
NUOVA AZIONE DI INDIRIZZO	Come da indirizzi, nel corso del 2020 sono stati individuati dei soci privati mediante gara a doppio oggetto. Ad essi è stato ceduto il 51% delle quote di partecipazione della Società la cui forma è stata trasformata da Srl a Scarl (Società consortile a responsabilità limitata).

# 7 – SOCIETA' IN LIQUIDAZIONE E IN CORSO DI CESSIONE

### QUADRO DI SINTESI DEGLI INDIRIZZI PER LE SOCIETA' IN DISMISSIONE

Società controllata	% di partecipazione e/o controllo	Riduzione costi CDA L. 296/2006 (20% vs 2013)	Cessioni azioni o quote	Acquisizioni azioni o quote	Liquidazioni o procedure concordatarie	Fusioni per incorporazione	Aggregazione societaria	Plusvalenze 2018-2019	Perdite attese 2018-2019	N. dipendenti diretti al 31/12/2020	Stato
Mive Srl	100,00	già ridotto	nessuna	nessuna	liquidazione in corso	nessuna	no	0	0	0	
Consorzio per la Bonifica e la Riconversione Produttiva Fusina	65,05	già ridotto	nessuna	nessuna	in liquidazione dal 2018	nessuna	no	0	0	0	<u></u>
Vega Scarl	7,64	già ridotto	possibile	nessuna	concordato in corso	nessuna	no	0	0	5	
Sifagest Scarl	64,40	già ridotto	nessuna	nessuna	in liquidazione dal 2019	no	no	gestione depurazione	solo fiscali, endemiche per modello societario	0	<u>•</u>
TOTALE					5						

Operazioni di dismissione in corso di esecuzione, già autorizzate in precedenti assemblee degli azionisti

MIVE SRL IN LIQUIDAZIONE		
FATTURATO	€uro 150.000	
CAPITALE SOCIALE	€uro 110.000	
PATRIMONIO NETTO	€uro -63.000	
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione e valorizzazione di immobili e partecipazioni non strategiche.	
AZIONE DI INDIRIZZO	Conferma autorizzazione liquidazione ad aprile 2014 per sopravvenuta impossibilità di conseguire l'oggetto sociale.	
ATTO DI INDIRIZZO	Dismettere e valorizzare. Sono in corso le relative procedure per la definitiva messa in liquidazione che si protrae per collegamento al bene immobiliare da dismettere.	

CONSORZIO per la BONIFICA e la RICONVERSIONE PRODUTTIVA			
FATTURATO	€uro 0		
CAPITALE SOCIALE	€uro 100.000		
PATRIMONIO NETTO	€uro 40.000		
SETTORE DI ATTIVITA'	Bonifica e urbanizzazione dell' area ex Alcoa in Fusina e di proprietà dei soci consorziati. L'area è interessata al Progetto Ecodistretto Marghera.		
AZIONE DI INDIRIZZO	Al termine dell'attività di urbanizzazione consorzio verrà liquidato per conclusione del conseguimento dell'oggetto sociale. Attualmente autorizzazione alla liquidazione.		
ATTO DI INDIRIZZO	Avvenuta messa in liquidazione dal 30/06/2018.  Nel corso del 2021 si prevede cessazione definitiva.  L'attività di liquidazione si è prolungata a causa della lungaggine burocratica del collaudo delle urbanizzazioni primarie all'area Ex Alcoa.  Collaudo pervenuto nel gennaio 2021.		

# VEGA SCARL IN CONCORDATO PREVENTIVO CON CONTINUITA' AZIENDALE (al 31.12.2016)

FATTURATO	€uro 2.315.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 1.109.756
PATRIMONIO NETTO	€uro 1.110.000
SETTORE DI ATTIVITA'	Promozione della trasformazione urbana della zona 'Macroisola Nord' di Porto Marghera, gestione immobiliare dell'area.
AZIONE DI INDIRIZZO	Società in concordato. Autorizzazione alla cessione e/o acquisto quote per favorire altre operazioni di dismissione e minimizzare impatti.
ATTO DI INDIRIZZO	Avviate procedure di dismissione della partecipazione.

SIFAGEST SCARL	
FATTURATO	€uro 103.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 500.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 449.000
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione di impianti ed infrastrutture per conto del concessionario regionale SIFA scpa finalizzati al trattamento e depurazione dei reflui industriali provenienti dagli insediamenti di Porto Marghera – SG31.
AZIONE DI INDIRIZZO	In liquidazione.
NUOVO INDIRIZZO	Completare procedure di liquidazione nel corso del 2021.

8 – OBIETTIVO DI SINTESI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE AL TERMINE DELLE OPERAZIONI INDICATE

# OBIETTIVO DI SINTESI DELL'ASSETTO ORDINARIO A TENDERE DELLE PARTECIPAZIONI

<u>VERITAS</u> 55,00% 60,71% 49,00% 100,00% depuracque ERITAS VERITAS VERITAS 50,00% 50,00% 5,00% 49,00% **VENIS** VIER & 17,90% **VIVERACQUA** 

In rosso, possibili variazioni di quote di partecipazione.

IMPRESE CONTROLLATE

IMPRESE COLLEGATE