

## *Allegato 2*

**AL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE  
PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI VENEZIA:**

*PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
E GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI  
DI VERITAS S.P.A.  
ANNI 2013-2016*







**Piano di razionalizzazione  
e gestione delle Partecipazioni  
di Veritas S.p.A.**

**Anni 2013 – 2016**

---

**Approvato in Comitato di Coordinamento e Controllo di Veritas S.p.A.  
in data 19/03/2015**

## INDICE

1. Andamento azioni – Piano precedente (2013-2014)
2. Analisi storica movimenti di razionalizzazione delle partecipazioni
3. Assetto attuale del Gruppo
4. Note su procedure di Aggregazione Societaria – Legge Stabilità 2015
5. Nuovo piano di azioni da realizzare (2015-2016)



# **1 - ANDAMENTO AZIONI – PIANO PRECEDENTE (2013-2014)**



Vedi documento seguente:

**Piano industriale 2012/2014**

**Aggiornamento al 22.01.2015**

## 1) **Acquisto quote di Alisea spa e Riacquisto Azioni Veritas da Comune di Jesolo**

### **Obiettivo di piano**

Governance pubblica: prosecuzione dell'assetto di razionalizzazione societaria della filiera provinciale dell'Ambiente (ambito ottimale)

### **Descrizione operazione**

Acquistare azioni di Alisea spa fino a un massimo di 1.000.000,00 di Euro, pari al 17,85% della stessa, allo stesso prezzo pagato in precedenza (€ 67,50 ad azione, € 56.025,00 per ogni 1,00%) dal Comune di Jesolo, in alternativa al riacquisto di azioni Veritas.

### **Effetti economici – finanziari – patrimoniali**

#### Economici

--

#### Finanziari

Operazione finanziata con esborso diretto di € 1.000.000, verso il comune di Jesolo entro il 2013

#### Patrimoniali

La partecipazione di Veritas in Alisea spa, passa dal 60,00 % al 77,85%. Il capitale sociale di Alisea spa è costituito da 83.000 azioni del valore nominale di €5,00; con questa operazione si acquistano ulteriori 14,815 azioni al prezzo concordato di € 67,50/azione.

- La partecipazione del Comune di Jesolo in Alisea spa, passa dal 37,24% al 19,39%
- La partecipazione del Comune di Jesolo in Veritas spa rimane al 0,846145% se non cede in parte anche azioni di Veritas.

Si richiede di autorizzare il Consiglio di Amministrazione al completamento del negozio giuridico, in linea con le operazioni di riassetto organizzativo della gestione dei servizi di igiene urbana nell'ambito della Provincia di Venezia.

Il riacquisto delle azioni di Veritas è indirizzato anche a nuovi riassetto azionari tra Comuni.

# **Operazione conclusa**

**in data 20/12/2013**

**Veritas arriva al  
78,84%  
di Alisea  
comprando  
12,320 azioni per  
€ 831.600, oltre a  
riacquistare 2.105  
azioni proprie per  
€ 168.400.**

## 2) Acquisto quote di SST2

### Obiettivo di piano

Consolidamento e sfruttamento sinergie – sviluppo selettivo

### Descrizione operazione

Il Comune di Chioggia nell'ambito delle sue politiche societarie sta provvedendo ad effettuare una scissione della propria società di servizi pubblici locali SST srl , in due distinte società, e farà confluire nella seconda – cosiddetta SST2 – alcuni servizi pubblici di interesse di Veritas ed un immobile non strumentale per SST, mentre lo è per Veritas – la sede operativa di Chioggia in via Venturini.

I servizi interessati sono: verde pubblico, riscossione tributi con licenza specifica, gestione calore, illuminazione pubblica, cimiteri.

Veritas acquisterebbe queste attività nette pagandole con il credito per l'anticipo fatto al Comune alla fine del 2012.

Una volta acquisita la partecipazione, questa verrebbe fusa per incorporazione in Veritas spa.

### Effetti economici – finanziari – patrimoniali

#### Economici

A regime:

il margine lordo della società viene aumentato del margine dei servizi acquisiti;

il costo dell'affitto viene sostituito dal costo dell'ammortamento dell'immobile.

#### Finanziari

Operazione neutra, perché trattasi di permutazione patrimoniale (variazione di circolante vs variazione di capitale fisso)

#### Patrimoniali

Si incrementa il valore delle partecipazioni, che poi con la fusione diventa aumento di attività nette

**Operazione  
conclusa**

**in data 22/01/2015**



### 3) Cessione quote di Insula spa

#### Obiettivo di piano

Governance pubblica

#### Descrizione operazione

Il Comune di Venezia nell'ambito della razionalizzazione delle attività societarie, ha spostato da AVM spa ad Insula spa le attività di ingegneria pubblica, rendendo necessario che AVM spa diventi socia di Insula spa; a Veritas è stato quindi chiesto di rendere possibile l'operazione cedendo parte delle sue quote in portafoglio. Veritas cederà quindi il 2% di Insula ad AVM a valori di carico.

#### Effetti economici – finanziari – patrimoniali

##### Economici

La cessione avviene ai prezzi netti di carico quindi non genera né minus- né plus-valenze.

Il capitale sociale di Insula al 31/12/12 ammonta a 3.706.000 ed è costituito da 370.600 azioni del valore nominale di €. 10/cad. La partecipazione di Veritas è pari al 26,73%, quindi 99.072 azioni per totali 990.720 di capitale sociale.

La partecipazione in Veritas è iscritta al 31/12/12 al valore netto contabile di €. 1.167.899, quindi il ns 2% al valore di carico vale € 87.384,88,

##### Finanziari

Entrata di cassa per Euro 87.384,88

##### Patrimoniali

Diminuzione/riduzione del valore della partecipazione.

# Operazione conclusa

**in data 17/10/2013**

**Veritas ha ceduto  
ad AVM spa 7.412  
azioni, pari al 2%,  
per un totale di €  
87.384.**

#### 4) Cessione quote di Veritas Energia spa

##### **Obiettivo di piano**

Razionalizzazione ed efficientamento continuo

##### **Descrizione operazione**

Attualmente Veritas spa possiede il 49% ed il controllo congiunto di Veritas Energia srl assieme al socio AscoHolding spa.

Avendo ormai da tempo stabilito che il settore del *Gas & Energy Retail* non è parte del core business del Gruppo – che sta specializzandosi e consolidandosi nelle attività e nei servizi dell'igiene urbana e del settore idrico integrato – è maturata l'occasione di cessione di quote fino all'azzeramento della partecipazione; è possibile effettuare tale cessione tra l'altro, facendo emergere una plusvalenza ed ottenendo risorse finanziarie fresche. Le sinergie di servizio agli sportelli e all'utenza verranno comunque assicurate e sviluppate mediante partnership e/o contratti di collaborazione commerciale.

##### **Effetti economici – finanziari – patrimoniali**

###### Economici

Registrazione di plusvalenza.

###### Finanziari

Entrata di cassa stimata per circa € 4.000.000.

###### Patrimoniali

Riduzione della partecipazione.

**Operazione  
conclusa**

**in data 10/02/2014**

**Veritas ha ceduto  
ad Ascopiave spa  
nominali €490.000  
al prezzo di  
cessione di  
€4.000.000**

## 5) Cessione quote / liquidazione di Amest srl

### Obiettivo di piano

Razionalizzazione ed efficientamento continuo – Sviluppo selettivo

### Descrizione operazione

Amest Srl è stata costituita nel 2004 quale holding finanziaria, ed è partecipata oggi da società italiane con capitale a maggioranza pubblico, così individuate: Veritas SpA al 43,46%, Iris Isontina Reti Integrate e Servizi Spa di Gorizia al 42,18% (società nata dalla fusione delle tre società della Provincia di Gorizia operanti nel comparto dei servizi pubblici); ASA International SpA, già AMA INTERNATIONAL SpA, di Roma al 14,36% (operante nella gestione integrata dei servizi ambientali su mercati esteri).

Questa iniziativa societaria, ampiamente descritta in allegato 1, nonostante gli sforzi di gestione e di ri-orientamento strategico, non ha portato ai risultati sperati; nel prenderne atto, assieme agli altri soci, si propone di procedere alla cessione o liquidazione della stessa.

### Effetti economici – finanziari – patrimoniali

#### Economici

I conti economici degli esercizi precedenti hanno già scontato accantonamenti a deduzione del valore della partecipazione.

Sono da prevedere ulteriori costi di cessione e/o liquidazione, che in prima ipotesi potrebbero essere riferibili in 1.200.000 per la quota di ns competenza della garanzia su impegni finanziari residui. Non sono escludibili impegni finanziari per responsabilità solidale rispetto alla compagine sociale.

#### Finanziari

Trattasi di quanto evidenziato al punto precedente.

#### Patrimoniali

Il valore netto della partecipazione (€ 2.251.049) è già stato annullato nel corso dei precedenti esercizi con la costituzione di apposito fondo rischi.

**Operazione  
in corso**

**L'Assemblea dei  
Soci ha deliberato  
la messa in  
liquidazione in  
data 12/12/2013.**

## Allegato – Analisi Amest Srl

Amest Srl è stata costituita nel 2004 quale holding finanziaria, ed è partecipata oggi da società italiane con capitale a maggioranza pubblico, così individuate:

Veritas SpA al 43,46%,

Iris Isontina Reti Integrate e Servizi Spa di Gorizia al 42,18% (società nata dalla fusione delle tre società della Provincia di Gorizia operanti nel comparto dei servizi pubblici);

ASA International SpA, già AMA INTERNATIONAL SpA, di Roma al 14,36% (operante nella gestione integrata dei servizi ambientali su mercati esteri).

La società nasce con l'obiettivo specifico di acquisire attività strategiche nell'ambito dello smaltimento rifiuti in Polonia, nazione che nel 2004 stava per entrare nella Comunità Europea, per contribuire a trovare nuove soluzioni di smaltimento rifiuti.

A settembre 2004 Amest srl sottoscrive il 75%, poi diventato l'87%, delle quote di Amest Sp.z o.o., società con sede a Varsavia, holding di un gruppo societario attivo nello smaltimento dei rifiuti. La rimanente quota viene garantita dalla finanziaria Finest SpA, ai sensi della L. 100/90. **Finest è la finanziaria per gli imprenditori del Nord Est**, nata nel 1991 con legge dello Stato (19/1991) al fine di agevolare lo sviluppo delle attività economiche e della cooperazione internazionale nel territorio.

A novembre 2012 sulla base degli accordi sottoscritti all'atto dell'acquisto di Amest Sp Zoo, Finest spa ha venduto l'intera quota ad Amest srl, che pertanto detiene ora il 100% della partecipazione.

Amest Polonia si configura come una *holding operativa* i cui ricavi sono pertanto costituiti dai servizi svolti, dai dividendi e dalle royalties che le società controllate corrispondono annualmente.

Nello specifico, l'attività svolta riguarda principalmente la gestione di quattro discariche dislocate all'interno di altrettante regioni del territorio polacco.

Preso atto già da tempo di questo stato di cose la società si è impegnata a lungo e lo è ancora nel tentativo di cedere la partecipazione, giungendo anche ad accantonare in bilancio in un fondo rischi di svalutazione il valore integrale della partecipazione stessa.

La partecipazione, in quanto non più strategica, è stata già dichiarata cedibile e sono in corso attività e procedure per la cessione della partecipazione.

Si fa comunque presente che le attività di questa società ed i suoi riflessi economici, patrimoniali e finanziari, sono già stati ricompresi fin dal 2007 nell'ambito del bilancio consolidato del Gruppo Veritas (che si presenta in utile dal primo anno della sua costituzione).

## 6) Liquidazione di PROGETTO SVILUPPO INDUSTRIALE BRCKO srl

### Obiettivo di piano

Razionalizzazione ed efficientamento continuo – Sviluppo selettivo

### Descrizione operazione

Questa partecipazione è nata nel 2003 per sviluppare un nuovo distretto industriale attraverso l'acquisizione di un terreno su cui realizzare un impianto ambientale in Bosnia Erzegovina, nell'ambito di un progetto internazionale di pubblici aiuti con la partecipazione della finanziaria pubblica Finest spa ed il coordinamento di Unindustria.

L'allora Vesta spa, oggi Veritas spa, partecipò alla compagine azionaria per una quota minimale pari al 3,74% per un importo di €. 11.440.

Gli obiettivi iniziali non si sono concretizzati, ed oggi la società è avviata alla liquidazione, che si chiede di approvare.

### Effetti economici – finanziari – patrimoniali

#### Economici

I conti economici degli esercizi precedenti hanno già scontato accantonamenti a deduzione del valore della partecipazione;

#### Finanziari

Nessuno

#### Patrimoniali

Il valore netto della partecipazione è già stato annullato.

**Operazione  
conclusa**

**in data 31/12/2013**

**La società messa  
in liquidazione è  
stata cancellata  
dal registro delle  
imprese.**

## 7) Acquisto 50% di Elios Srl

### Obiettivo di piano

Consolidamento e sfruttamento sinergie – sviluppo selettivo

### Descrizione dell'operazione

Nella ricerca di sinergie in ambito servizi cimiteriali, già gestiti da Veritas per conto del Comune di Venezia con l'impianto di Marghera, è stato necessario acquisire l'intera partecipazione della gestione di Elios, che gestisce l'impianto di cremazione di Spinea, in regime di concessione e di erogazione dei servizi cimiteriali.

La Società è stata parzialmente ristrutturata e si attende indirizzo definitivo dei soci e del Comune di Spinea per il successivo passo.

La partecipazione ad inizio anno 2013 era pari al 50% e una volta risolti i contenziosi con gli altri soci, Consorzio Co&Ge, Pro.Cim. Srl e Ser.Cim. Srl, Veritas ha acquisito a luglio 2013 un ulteriore 24,5%, che ad ottobre 2013 si incrementerà ancora di un 24,5%, portando la propria partecipazione al 99%. Si è conclusa l'operazione di riacquisto dal curatore fallimentare il 21.03.2014, con il 100% dell'acquisto.

### Effetti economici-finanziari e patrimoniali

#### Economici

Investimento. Società con gestione attiva.

#### Finanziari

L'esborso per il 49% è previsto in € 1.400.000 da pagarsi nel 2013; la rimanente parte nel 2014.

#### Patrimoniali

Si incrementa la partecipazione di pari importo.

#### Indirizzo successivo (FASE 2)

Fusione per incorporazione con ristrutturazione del servizio e rimodulazione del contratto di concessione con il Comune di Spinea.

**Operazione  
conclusa  
Fase 1**

**in data  
04/07/2013;  
19/12/2013 e  
21/03/2014**

**Veritas ha  
acquisito in tre  
tranches il 51%  
rimanente per un  
totale di  
€1.650.000**

## 8) Liquidazione Spim srl

### Obiettivo di piano

Razionalizzazione ed efficientamento continuo

### Descrizione operazione

Questa partecipazione è stata acquisita al 100% nel 2007, a completamento della prima aggregazione del servizio idrico integrato e I.U., cui hanno partecipato anche ASP Chioggia e ACM.

Veritas ha poi acquisito il ramo d'azienda idrico dal 01/01/2008, mentre l'attività di distribuzione gas è stata mantenuta in Spim.

La società ha gestito in concessione fino al 2011 il servizio di distribuzione del gas naturale nel Comune di Mogliano; il nuovo gestore subentrato a seguito di aggiudicazione della gara comunale, ha riconosciuto all'uscente, il valore industriale residuo delle reti trasferite.

La chiusura dell'attività ha fatto rilevare nel bilancio 2011 una plusvalenza di ca. €. 2.611.000 sul valore delle reti, oltre ad un indennizzo di €. 400.000 sul trasferimento del personale; nel 2012 ha gestito alcuni servizi verso l'Ente Porto di Venezia per conto della capogruppo, nell'attesa maturassero le condizioni per la messa in liquidazione, che l'Assemblea Soci ha deliberato in data 20/06/2013. Si presume che l'attività di liquidazione si esaurirà per 2013.

### Effetti economici – finanziari – patrimoniali

#### Economici

Residuano solo due cause legali di modesta entità che verranno trasferite a Veritas.

#### Finanziari

I riflessi finanziari si ricollegano al punto precedente, quindi sono di impatto nullo.

Ad oggi crediti e debiti sono riferiti quasi del tutto verso la controllante.

#### Patrimoniali

Il valore netto della partecipazione al 31/12/12 ammontava ad €. 1.261.824; la chiusura della liquidazione pareggia il predetto valore.

**Operazione  
conclusa**

**in data  
31/12/2013**

**la società già  
messa in  
liquidazione,  
è stata cancellata  
dal registro delle  
imprese,  
ed ha registrato  
un PN da  
bilancio finale di  
€1.292.311.**

## 9) Fusione per incorporazione di Veneziana di Navigazione S.p.A.

### Obiettivo di piano

Razionalizzazione efficientamento continuo

### Descrizione dell'operazione

La partecipazione è stata acquisita al 100% nel 2001, in forma parziale nel 1995.

La Società era storicamente attiva (1958) nel segmento dei trasporti lagunari e marittimi e localizzata in un punto strategico del Porto di Venezia. Per tale ragione, in considerazione della notevole more di servizi prodotti da Veritas per la Città di Venezia e le Isole della Laguna, la localizzazione della Società Veneziana di Navigazione lungo il Canale della Scomenzera risulta un asset di essenziale rilevanza per Veritas.

Veneziana di Navigazione ha inoltre operato negli anni quale fornitore specializzato di Veritas, in particolare per trasporti delle chiatte adibite a raccolta rifiuti urbani.

Veneziana di Navigazione nell'ultimo quinquennio si è attestata su di un fatturato annuo medio di circa 4 milioni e ha sostanzialmente sempre chiuso il proprio bilancio in pareggio.

La società contava su n. 40 dipendenti, la maggior parte dei quali tutt'ora impegnati in servizi di igiene urbana; essi quindi sono stati internalizzati presso la gestione diretta del Centro Storico.

### Effetti economici-finanziari e patrimoniali

La Società al 30.01.2014 segnava un utile di € 146.471,00 e un P.N. di € 2.026.620,00.

La fusione retroagisce al 01.01.2014. La Società aveva gestione attiva.

**Operazione  
conclusa**

**in data 31/10/2014**

**la società già messa  
in liquidazione,  
è stata cancellata  
dal registro delle  
imprese,  
ed ha registrato un  
PN da bilancio  
finale di €  
2.379.739,81 (da  
confermare al  
31/12/2014).**



## 10) Aumento partecipazione azionaria in Asvo S.p.A.

### Obiettivo di piano

Consolidamento partecipazione Veritas S.p.A. in Asvo S.p.A.

### Descrizione dell'operazione

Veritas con le acquisizioni del 20% delle azioni detenute dai Comuni di Gruaro e Pramaggiore nonché delle azioni proprie di Asvo - ex Eraclea - passerà da una quota del 53,01% ad una percentuale di partecipazione del 54,09%. Veritas aveva già acquisito il 2,31% del capitale di Asvo (n. 8484 azioni) dal Comune di Portogruaro nel maggio 2014, inoltre erano state acquisite n. 720 azioni della stessa Società dal Comune di Teglio Veneto nel luglio 2013.

Tale processo di incremento delle quote azionarie detenute si inserisce in una prospettiva avente come obiettivo una aggregazione - totale o parziale - delle Aziende operanti nel territorio del bacino recentemente costituito, i cui tempi e modalità saranno definiti in accordo tra tutti i soci delle attuali società.

Per quanto riguarda i soci di Asvo S.p.A. l'operazione di aggregazione sin qui deliberata potrà - se richiesto - compensare in termini monetari, fino ad un massimo del 20% del valore delle azioni attualmente detenute, i soci che non hanno già provveduto a cedere tale percentuale a Veritas Spa.

Il processo, nel suo complesso, deve comunque garantire nell'ambito delle nuove compagini societarie un peso azionario per ciascun Ente, che sia almeno rapportato al valore del contratto di servizio affidato. In tale quadro dovrà quindi essere inserito il processo di riorganizzazione del servizio di igiene urbana che, come noto, è da organizzare su base sovracomunale e secondo le nuove direttive volute dalla Legge di Stabilità 2015 (Legge n. 190 del 23/12/2014, G.U. 29/12/2014). L'accresciuta quota di partecipazione e con una precisazione dell'Assemblea di Asvo, il controllo della Società Asvo è riferibile a Veritas S.p.A..

Si richiede ulteriore autorizzazione affinché il Consiglio di Amministrazione possa completare l'operazione di acquisizione secondo rinnovate linee guida.

## Operazione in corso

**Acquisto azioni  
Asvo provenienti  
dal Comune di  
Eraclea in data  
30/12/2014**

**Acquisto azioni  
dal Comune di  
Gruaro in data  
22/01/2015**

**In calendario  
acquisto azioni  
dal Comune di  
Pramaggiore.**



## **2 - ANALISI STORICA MOVIMENTI DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI**

anno	LIQUIDAZIONI-ELIMINAZIONI	CESSIONI-RECESSI	FUSIONI
2001			Aspiv spa/Amav spa fusione per incorporazione e nascita di Vesta spa in data 04.12.2001
2002		Ventel Sistemi srl ceduta in data 10.12.2002	
2004	SIVA - Servizi Industriali Veneto Ambiente spa cancellata in data 10.02.2004	Castellammare di Stabia spa ceduta in data 27.10.2004	
2005		Ecogest srl ceduta in data 08.07.2005	
		Savno spa ceduta in data 09.11.2005	
2006	Nord Est Servizi scari cancellata in data 02.01.2006	Alto Tirreno Cosentino spa ceduta nel 2006	
		Il Pollino spa ceduta nel 2006	
2007	Airone srl cancellata in data 18.01.2007	Italy Energy & Environment srl ceduta nel 2007	
	S.S.T. Società Servizi Territoriali srl cancellata in data 30.03.2007	Alles - Azienda lavori Lagunari Escavo Smaltimenti srl ceduta in data 21.12.2007	Venice Cards + Le carte di venezia spa fusa per incorporazione in Vela spa in data 24.12.2007
	SM Service spa cancellata in data 20.06.2007	SPL Servizi Pubblici Locali srl ns recesso in data 28.08.2007	Vesta spa/Acm spa/Asp spa fusione per incorporazione e nascita di Veritas spa in data 01.07.2007
2008	Ambiente e Servizi srl cancellata in data 21.01.2008		
2009	C.U.A.I spa cancellata in data 01.04.2009		Cavarzere Ambiente srl fusa per incorporazione in Veritas in data 2009
	Arsenale Venezia spa cancellata in data 08.04.2009		
	Altinia srl cancellata in data 09.04.2009		
2010	Consorzio Responsabile del Bacino Veneziano - liquidazione in data 25.05.2010		Arti spa fusa per incorporazione in Veritas in data 2010
2011			Mogliano Ambiente srl fusa per incorporazione in Veritas in data 2011
2012		Ecotema Srl ceduta in data 04 aprile 2012	
2013	Spim spa cancellata in data 31.12.2013		
	Progetto Sviluppo Ind.le BRCKO srl cancellata in data dicembre 2014		
2014		Veritas Energia spa ceduta in data 10.02.2014	Veneziana di Navigazione spa incorporata il 1° Novembre 2014
N° op.	12	11	7

- ° Motivate da Indirizzi Governativi Italiani (Ministero)

---

- °° Motivate dal Comune di Venezia (apertura/ chiusura)

---

- °°° Razionalizzazione/ dalla costituzione Veritas

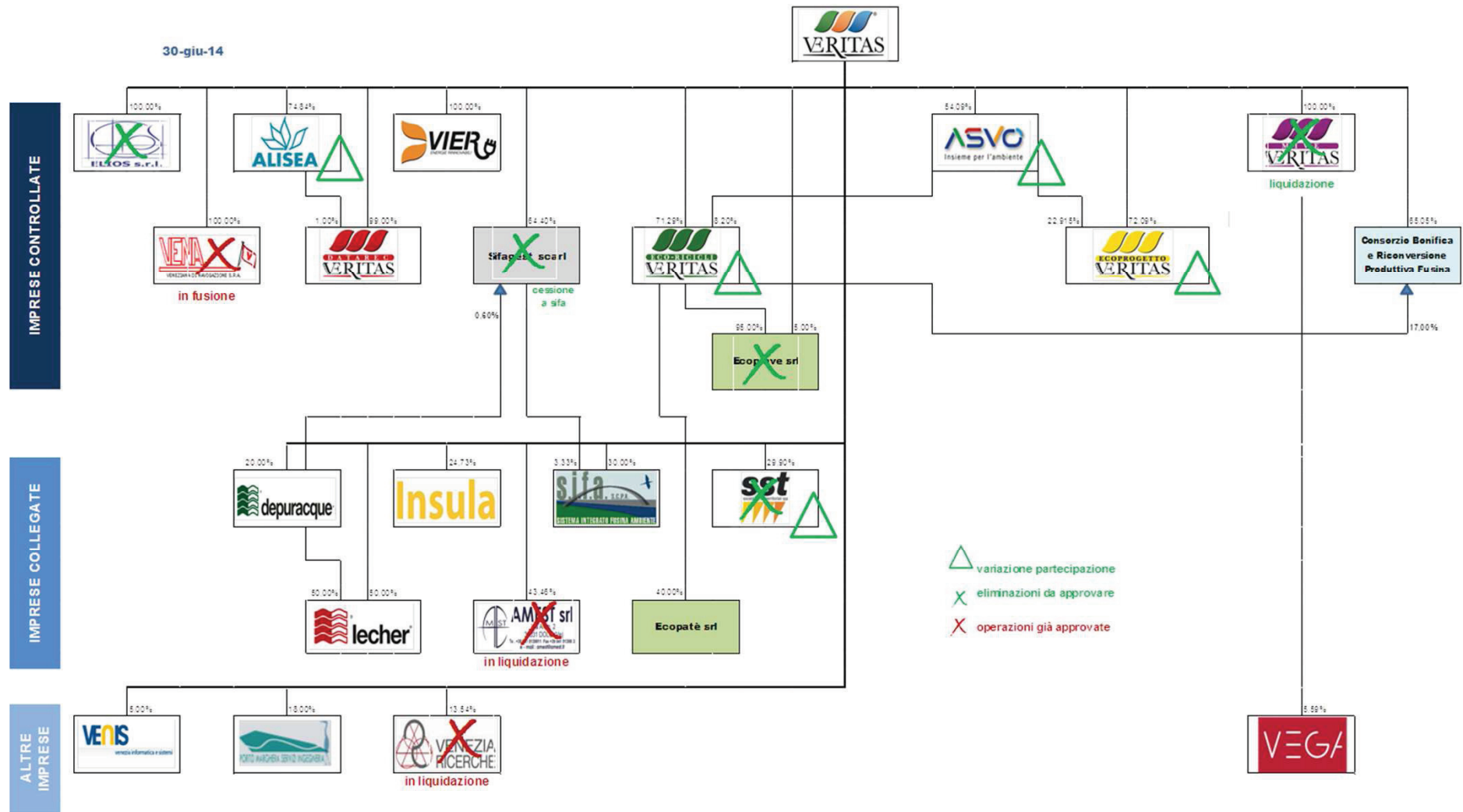
---

- °°°° Razionalizzazione interna Gruppo Veritas

AGGIORNATA AL 31/12/2014



# 3 – ASSETTO ATTUALE DEL GRUPPO





**4 – NOTE SU PROCEDURE DI  
AGGREGAZIONE  
SOCIETARIA - LEGGE  
STABILITA' 2015**

**ATTI DI INDIRIZZO ALLA  
SOCIETA' VERITAS SPA**

**Legge 190/2014  
(GU n.300 del  
29/12/2014, SO n.99)**

« disposizioni per la  
formazione del  
bilancio annuale e  
pluriennale dello stato  
(cd. Legge di stabilità  
2015)»



*Il Commissario Straordinario  
per la revisione della spesa*

*Roma, 7 agosto 2014*

**PROGRAMMA DI  
RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE PARTECIPATE  
LOCALI**



## Comma 611

### riorganizzazione e riduzione partecipate

- Lettera A :** eliminazione delle partecipazioni non indispensabili alle finalità istituzionali (anche tramite liquidazione o cessione)
- Lettera B:** soppressione delle società composte da più amministratori che dipendenti che amministratori
- Lettera C:** eliminazione delle partecipazioni in società svolgenti attività analoghe ad altre partecipate (anche tramite fusione o internalizzazione di funzioni)
- Lettera C:** eliminazione delle partecipazioni in società svolgenti attività analoghe
- Lettera D :** aggregazione di società esercenti servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Lettera E:** contenimento dei costi di funzionamento anche attraverso la riorganizzazione delle strutture o degli organi di controllo nonché tramite la riduzione delle remunerazioni





## Scadenze

- con trasmissione a sezione regionale Corte dei Conti
- e pubblicati su sito internet

**Entro 31/03/2015**

- Piano operativo di razionalizzazione
- contenente cronoprogramma attuativo e
- dettaglio risparmi da conseguire

**Entro 31/03/2016**

Relazione con risultati conseguiti



## **NECESSITA' OPERATIVA**

Necessita di conseguenza aggiornare/confermare i valori delle società attraverso idonee perizie.

### **ATTO DI INDIRIZZO ALLE SOCIETA'**

- a) Richiedere conferma perizia valore Veritas S.p.A.;
- b) Manifestare l'interesse ad un piano di aggregazione con Società ASI;
- c) Predisporre Piano di rimodulazione e aumento capitale di Veritas conseguente.



**5 – NUOVO PIANO DI AZIONI  
DA REALIZZARE  
(2015-2016)**

## QUADRO DI SINTESI DEGLI INDIRIZZI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – PARTECIPAZIONI DI CONTROLLO

Società controllate	% di controllo	Riduzione costi CDA L. 296/2006 (20% vs 2013)	Cessioni azioni o quote	Acquisizioni azioni o quote	Liquidazioni	Fusioni per incorporazione	Aggregazione societaria Legge n. 190 del 23.12.2014, Art. 1, comma 611, lettera d)	Risparmi attesi	Sinergie attese	N. dipendenti diretti	Stato
Ecoprogetto Srl	95,08	in riduzione	cessioni possibili sino al 49%	nessuna	nessuna	nessuna	no	piano industriale	elevate	44	☹️
Eco-Ricicli SpA	79,49	in riduzione	cessioni possibili sino al 49%	nessuna	nessuna	nessuna	no	piano industriale	elevate	126	☹️
Datarec Srl	99	già ridotto	nessuna	nessuna	nessuna	nessuna	no	piano industriale	elevate	43	😊
Sifagest Srl	64,4	in riduzione	cessione da autorizzare	nessuna	nessuna	nessuna	nessuna	gestione depurazione	elevate	31	☹️
Elios Srl	100	in riduzione	nessuna	nessuna	nessuna	da autorizzare nel 2015/2016	si	120.000 €/anno	elevate	11	☹️
SIs Srl	100	già ridotto	nessuna	nessuna	nessuna	da effettuare nel 2015	si	50.000 €/anno	elevate	0	☹️
Alisea SpA	74,84	in verifica	nessuna	da sviluppare nel 2015	nessuna	da valutare a cura Comuni Alisea	si	piano industriale	elevate	155	☹️
Asvo SpA	54,09	in verifica	nessuna	da sviluppare nel 2015	nessuna	da valutare a cura Comuni Asvo	si	piano industriale	elevate	159	☹️
Vier Srl	100	già ridotto	nessuna	nessuna	nessuna	no	no	nessuno	elevate	0	😊
Lecher Srl	50	già ridotto	nessuna	nessuna	nessuna	no	no	piano industriale	elevate	31	😊
<b>TOTALE</b>								400.000/600.000 euro/anno		600	

## ECOPROGETTO VENEZIA SRL

FATTURATO	€uro 42.617.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 42.120.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 43.301.112
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione industriale di impianti di trattamento rifiuti e produzione di CDR.
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione strategica da mantenere, da sviluppare per ottenere sinergie industriali, anche con accordi di partnership e possibile cessione di quote di minoranza fino al 49% - anche maggiore se le procedure e le prospettive ineriscono a partnership con ENEL.
ATTO DI INDIRIZZO	Ricerca mediante procedure a evidenza pubblica di eventuali soggetti interessati entro l'anno 2016.

ECO-RICICLI VERITAS SRL	
FATTURATO	€uro 34.584.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 5.120.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 7.101.995
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione industriale per la raccolta differenziata, la gestione di impianti per il trattamento delle frazioni differenziate e la commercializzazione dei materiali che ne derivano.
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione strategica da mantenere, da sviluppare per ottenere sinergie industriali , anche con accordi di partnership e possibile cessione di quote di minoranza fino al 49%.
ATTO DI INDIRIZZO	Ricerca mediante procedure a evidenza pubblica di eventuali soggetti interessati entro l'anno 2016.

DATAREC SRL	
FATTURATO	€uro 2.274.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 100.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 353.745
SETTORE DI ATTIVITA'	Attività di recupero crediti, servizi di call center, stampa e recapito documenti, letture contatori per Veritas e altre società del gruppo .
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione strategica da mantenere e da sviluppare per ottenere sinergie captive all'interno del gruppo, per i Comuni soci e per soggetti terzi, possibile accordi di partnership e possibile cessione di quote di minoranza fino al 49%, comunque su specifico indirizzo dei Comuni Soci di Veritas, in funzione del Progetto di riscossione coattiva o di Recupero Crediti.

## SIFAGEST SCARL

FATTURATO	€uro 22.765.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 500.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 415.054
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione di impianti ed infrastrutture per conto del concessionario regionale SIFA scpa finalizzati al trattamento e depurazione dei reflui industriali provenienti dagli insediamenti di Porto Marghera – SG31.
AZIONE DI INDIRIZZO	Società dismettibile, ma connessa all'utilizzo strumentale del progetto SIFA, in attesa anche di Determinazioni a cura Regione Veneto ex D.G.Reg. n. 2427 del 16/10/2014.



<b>ELIOS SRL</b>	
FATTURATO	€uro 2.265.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 50.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 1.155.475
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione impianto di cremazione a Spinea e di servizi cimiteriali. Attività strategica e assentita sino al 2030.
AZIONE DI INDIRIZZO	Fusione per incorporazione nel 2015 per razionalizzare a partecipazioni e recupero economicità.
ATTO DI INDIRIZZO COMITATO	Progetto di Fusione per incorporazione.
ATTO DI INDIRIZZO COMUNE DI SPINEA	Da ricevere.

SLS SRL – SST SRL	
FATTURATO	Società neo Costituita il 12.12.2014 dalla scissione di SST SPA
CAPITALE SOCIALE	€uro 10.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 3.078.896
SETTORE DI ATTIVITA'	Plesso immobiliare strumentale di via Venturini a Chioggia e SPL (illuminazione pubblica e gestione calore).
AZIONE DI INDIRIZZO	Fusione per incorporazione in Veritas nel 2015.
ATTO DI INDIRIZZO COMUNE DI CHIOGGIA	Già ricevuto mediante delibere autorizzative all'operazione.







<b>ALISEA SPA</b>	
FATTURATO	€uro 19.251.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 415.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 2.251.281
SETTORE DI ATTIVITA'	Servizio integrato di igiene ambientale per i Comuni soci e gestione della discarica rsu di Jesolo.
AZIONE DI INDIRIZZO	<b>In attesa di indirizzo dai comuni soci di Alisea e azionisti di Veritas – Acquisizione 100% azioni mediante concambio (comma 611, lettere c), d), e), Legge 190/2014).</b>
ATTO DI INDIRIZZO COMUNI SOCI DI ALISEA	Da ricevere.

<b>ASVO SPA</b>	
FATTURATO	€uro 21.819.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 18.969.650
PATRIMONIO NETTO	€uro 20.662.917
SETTORE DI ATTIVITA'	Servizio integrato di igiene ambientale per i Comuni soci e gestione post mortem della discarica rsu di Centa.
AZIONE DI INDIRIZZO	Mantenimento partecipazione e predisposizione Piano Industriale di prosecuzione aggregazione societaria.
ATTO DI INDIRIZZO COMUNI SOCI DI ASVO	Ricevuto in data 18/03/2015.

VIER SRL	
FATTURATO	€uro 1.361.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 100.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 1.158.599
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione e realizzazione di impianti per la produzione e vendita di energia generata da fonti rinnovabili.
AZIONE DI INDIRIZZO	Società da mantenere fino alle necessità di utilizzo strumentale delle infrastrutture gestite.
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione. La società non presenta alcune onere o costo per gli organi amministrativi né dipendenti.

LECHER RICERCHE E ANALISI SRL	
FATTURATO	€uro 2.400.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 46.800
PATRIMONIO NETTO	€uro 300.369
SETTORE DI ATTIVITA'	Servizi di analisi chimiche e consulenze principalmente in materia ambientale .
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione strategica da mantenere e da sviluppare per ottenere sinergie captive all'interno del gruppo, per i Comuni soci e per soggetti terzi. Nessuna ulteriore manovra.
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione.

## QUADRO DI SINTESI DEGLI INDIRIZZI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE – PARTECIPAZIONI DI MINORANZA

Società partecipate	% di partecipazione	Riduzione costi CDA L. 296/2006 (20% vs 2013)	Cessioni azioni o quote	Acquisizioni azioni o quote	Liquidazioni	Fusioni per incorporazione	Aggregazione societaria Legge n. 190 del 23.12.2014, Art. 1, comma 611, lettera d)	Risparmi attesi	Sinergie attese	N. dipendenti diretti	Stato
Insula SpA	24,73	già ridotto	possibile movimento	nessuna	nessuna	da effettuare nel 2015-2016	si	piano industriale	elevate	84	
Venis	5,8	già ridotto	possibile movimento	nessuna	nessuna	da effettuare nel 2015-2016	si	piano industriale	medie	82	
Depuracque	20	non applicabile	nessuna	possibile acquisizione	nessuna	no	no	piano industriale	elevate	45	
Sifa ScpA	33,33	non applicabile	da autorizzare cessione nel 2015	nessuna	possibile liquidazione 2015-2016	da effettuare nel 2015-2016	nessuna	gestione depurazione	elevate	7	
PMSI	18	già ridotto	da autorizzare cessione nel 2015	nessuna	possibile liquidazione 2015-2016	da effettuare nel 2015-2016	nessuna	nessuno	medie	0	
Ecopiave	5	già ridotto	da autorizzare cessione nel 2015	nessuna	nessuna	da effettuare nel 2015-2016	si	nessuno	medie	0	
<b>TOTALE</b>										218	

<b>INSULA SPA</b>	
FATTURATO	€uro 19.074.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 3.706.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 4.558.902
SETTORE DI ATTIVITA'	Manutenzione , consolidamento, restauro e ristrutturazione di opere per conto del Comune di Venezia, gestione e amministrazione alloggi di edilizia residenziale pubblica e attività collegate.
AZIONE DI INDIRIZZO	Previsto Indirizzo del Comune di Venezia.
ATTO DI INDIRIZZO	In attesa Comune di Venezia.



<b>VENIS SPA</b>	
FATTURATO	€uro 13.094.315
CAPITALE SOCIALE	€uro 1.549.500
PATRIMONIO NETTO	€uro 2.772.605
SETTORE DI ATTIVITA'	Realizzazione, sviluppo e conduzione sistema informativo e rete telecomunicazioni per il Comune di Venezia.
AZIONE DI INDIRIZZO	Previsti atti di indirizzo del Comune di Venezia.
ATTO DI INDIRIZZO	In attesa Comune di Venezia.





<b>DEPURACQUE SERVIZI SRL</b>	
FATTURATO	€uro 14.024.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 223.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 9.075.791
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione industriale di reflui di produzione, recupero e smaltimento di rifiuti speciali e bonifiche industriali.
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione da mantenere per realizzare sinergie nel processo industriale di gestione delle acque reflue; possibili incrementi della partecipazione.
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione.

<b>SIFA SCPA</b>	
FATTURATO	€uro 25.959.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 30.000.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 49.483.256
SETTORE DI ATTIVITA'	Concessionario regionale per la realizzazione opere e gestione del PIF (Progetto Integrato Fusina), comprendente il trattamento dei reflui del polo industriale di Marghera e delle acque di uso civile e del recupero ambientale dell'area.
AZIONE DI INDIRIZZO	In corso procedimento di confronto con la Regione per la ridefinizione del piano finanziario, possibile cessione/liquidazione della partecipazione nel 2015-2016.
ATTO DI INDIRIZZO	Detenere partecipazione sino a conoscenza esiti delle Determinazioni a cura Regione Veneto ex D.G.Reg. n. 2427 del 16/10/2014.

PMSI SCARL	
FATTURATO	€uro 809.453
CAPITALE SOCIALE	€uro 500.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 451.235
SETTORE DI ATTIVITA'	Studio, progettazione, Direzione Lavori prevalentemente in campo ambientale.
AZIONE DI INDIRIZZO	Società dismettibile, ma collegata ai progetti gestiti nell'ambito del progetto PIF.
ATTO DI INDIRIZZO	Dismettere non appena possibile sino a conoscenza esiti delle Determinazioni a cura Regione Veneto ex D.G.Reg. n. 2427 del 16/10/2014.

<b>ECOPIAVE SRL</b>	
FATTURATO	€uro 1.376.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 100.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 750.194
SETTORE DI ATTIVITA'	Possiede gli immobili ed il ramo di azienda che affitta alla joint-venture Ecopatè srl per la gestione e recupero del vetro da raccolta differenziata di Ecoricicli Srl.
AZIONE DI INDIRIZZO	Partecipazione dismettibile verso ecoricicli nel 2015 (connessa alle necessità di utilizzo strumentale dell'attività svolta in joint-venture; prevista ulteriore cessione/fusione in Ecoricicli 2015-2016).
ATTO DI INDIRIZZO	Dismettere entro 2015.

## QUADRO DI SINTESI DEGLI INDIRIZZI PER LE SOCIETA' IN DISMISSIONE

Società controllate	% di partecipazione e/o controllo	Riduzione costi CDA L. 296/2006 (20% vs 2013)	Cessioni azioni o quote	Acquisizioni azioni o quote	Liquidazioni o procedure concordatarie	Fusioni per incorporazione	Aggregazione societaria Legge n. 190 del 23.12.2014, Art. 1, comma 611, lettera d)	Plusvalenze 2015-2016	Perdite attese 2015-2016	N. dipendenti diretti	Stato
Mive Srl	100	già ridotto	nessuna	nessuna	in corso	nessuna	no	€ 400.000,00	0	0	
Ameist Srl	43	non applicabile	nessuna	nessuna	in corso	nessuna	no	0	0	0	
Consorzio per la Bonifica e la Riconversione Produttiva	65	già ridotto	nessuna	nessuna	da avviare	nessuna	no	0	0	0	
Vega Scarl	5,5	già ridotto	possibile	nessuna	in corso	nessuna	no	0	0	7	
<b>TOTALE</b>										7	

**Operazioni di dismissione in corso di esecuzione,  
già autorizzate in precedenti assemblee degli azionisti**

## MIVE SRL IN LIQUIDAZIONE

FATTURATO	€uro 150.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 110.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 194.348
SETTORE DI ATTIVITA'	Gestione e valorizzazione di immobili e partecipazioni non strategiche.
AZIONE DI INDIRIZZO	Conferma autorizzazione liquidazione ad aprile 2014 per sopravvenuta impossibilità di conseguire l'oggetto sociale.
ATTO DI INDIRIZZO	Dismettere e valorizzare entro 2016.

## AMEST SRL IN LIQUIDAZIONE

FATTURATO	-- (inattiva dal 2013)
CAPITALE SOCIALE	€uro 2.832.908
PATRIMONIO NETTO	€uro -5.496.314
SETTORE DI ATTIVITA'	holding di partecipazione in società polacca che gestisce discariche.
AZIONE DI INDIRIZZO	Conferma autorizzazione liquidazione nel dicembre 2013.
ATTO DI INDIRIZZO	Liquidazione entro 2015.



## CONSORZIO per la BONIFICA e la RICONVERSIONE PRODUTTIVA

FATTURATO	€uro 289.000
CAPITALE SOCIALE	€uro 100.000
PATRIMONIO NETTO	€uro 93.780
SETTORE DI ATTIVITA'	Bonifica e urbanizzazione dell' area ex Alcoa in Fusina e di proprietà dei soci consorziati. L'area è interessata al Progetto Ecodistretto Marghera.
AZIONE DI INDIRIZZO	Al termine dell'attività di urbanizzazione consorzio verrà liquidato per conclusione del conseguimento dell'oggetto sociale. Attualmente autorizzazione al mantenimento.
ATTO DI INDIRIZZO	Conferma chiusura al 30/12/2016.

**VEGA SCARL IN CONCORDATO PREVENTIVO CON CONTINUITA'  
AZIENDALE (partecipazione detenuta da MIVE in Liquidazione)**

FATTURATO	€uro 3.813.630
CAPITALE SOCIALE	€uro 8.357.695
PATRIMONIO NETTO	€uro 7.089.566
SETTORE DI ATTIVITA'	Promozione della trasformazione urbana della zona 'Macroisola Nord' di Porto Marghera, gestione immobiliare dell'area.
AZIONE DI INDIRIZZO	Società in concordato. Autorizzazione alla cessione e/o altre operazione di dismissione.
ATTO DI INDIRIZZO	Conferma autorizzazione dismissione.

# POSSIBILE QUADRO DI SINTESI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE AL 2017

