

CITTA' DI
VENEZIA



Relazione sulla gestione 2021

(ai sensi degli artt. 151 e 231 D.Lgs. 267/2000)

PARTE A - Relazione sulla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale

PARTE B - Rendicontazione del Documento Unico di
Programmazione 2021-2023 Sezione Operativa (SEO)

INDICE	Pag.
PARTE A - Relazione sulla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale	1
<i>Gestione finanziaria</i>	3
1. Il risultato della gestione finanziaria dell'esercizio 2021	8
1.1 Composizione del risultato di amministrazione 2021	
1.2 Utilizzo dell'avanzo di amministrazione precedente	
1.3 L'andamento del risultato di amministrazione	
2. I risultati finanziari e l'andamento della gestione di competenza	30
2.1 Il risultato finanziario della gestione di competenza	
2.1.1 Il risultato finanziario della gestione corrente	
2.1.2 Il risultato finanziario della gestione di parte capitale	
2.1.3 Il risultato finanziario della gestione del Fondo Pluriennale Vincolato	
2.1.4 Gli investimenti finanziati con il Fondo Pluriennale Vincolato	
2.2 Il Fondo di Solidarietà Comunale	
2.3 Imposta Municipale Propria – IMU – Tributo sui servizi indivisibili - TASI	
2.4 IMU-TASI – Recupero evasione	
2.5 Addizionale Irpef	
2.6 Imposta di soggiorno	
2.7 Canone Unico Patrimoniale (CUP) relativo all'installazione di mezzi pubblicitari (ex CIMP)	
2.8 Canone Unico Patrimoniale (CUP) relativo all'occupazione di spazi e aree pubbliche (ex COSAP)	
2.9 Contributo di accesso	
2.10 TARI - Tassa sui rifiuti	
3. Focus sulla gestione finanziaria	62
3.1 Entrata	
3.1.1 Focus sulle entrate correnti	
3.1.2 Destinazione dei proventi delle sanzioni del Codice della Strada	
3.1.3 Focus sulle entrate in c/capitale	
3.1.4 Destinazione dei proventi edilizi	
3.2 Spesa	
3.2.1 Focus sulla spesa corrente	
3.2.2 Il Fondo di Riserva	
3.2.3 Impegni pluriennali eccedenti il triennio del bilancio di previsione	
3.2.4 Focus sulla spesa in c/capitale	
4. Il portafoglio del debito	94
5. Gli accantonamenti	95
5.1 Fondo Crediti di dubbia esigibilità	
5.2 Il Fondo oneri e rischi	
5.3 Il Fondo Tari	
5.4 Il Fondo Anticipazione Liquidità	
6. Liquidità e anticipazione di cassa	126
7. Tempestività dei pagamenti	129
8. La gestione IVA	129
9. La gestione dei residui 2021	132
9.1 Residui attivi	
9.1.1 Residui attivi di parte corrente	
9.1.2 Residui attivi di parte capitale	
9.2 Residui passivi	
9.2.1 Residui passivi di parte corrente	
9.2.2 Residui passivi di parte capitale	
9.3 Confronto tra residui attivi e passivi 2020 e 2021	
9.4 Indicatori	

10. Debiti fuori Bilancio.....	142
11. Obiettivi di Finanza Pubblica.....	143
12. Obiettivi di servizio e modalità di monitoraggio per definire il livello dei servizi offerti e l'utilizzo delle risorse da destinare al finanziamento e allo sviluppo dei servizi sociali.....	144
13. Le garanzie prestate dall'Ente a favore di altri soggetti.....	148
13.1 Patronage	
13.2 Fidejussioni	
14. Il Gruppo societario Città di Venezia.....	150
14.1 Entri ed organismi strumentali	
15. Beni appartenenti al patrimonio.....	157
16. Diritti reali di godimento.....	158
Gestione investimenti.....	161
Gestione economico-patrimoniale.....	187
Le Operazioni di indebitamento strutturate con derivati.....	225
Nota informativa contenente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate (art. 6, comma 4 del DL 95/2012).....	237
PARTE B - Rendicontazione del Documento Unico di Programmazione 2021-2023 Sezione Operativa (SEO)	241
Nota introduttiva.....	243
MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	244
M1_4.1 Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente	
M1_4.2 Ricercare finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente.....	
M1_4.3 Efficientamento delle società partecipate.....	
M1_4.4 Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente	
M1_4.5 Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente	
M1_6.1 Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici	
M1_6.2 - Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità.....	
M1_7.1 Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi.....	
M1_11.2 Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19.....	
MISSIONE 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	274
M3_1.1 Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici	
M3_1.2 Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio	
MISSIONE 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	279
M5_3.2 Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età	
M5_8.3 Produzione artistica e offerta culturale della città.....	
MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	282
M6_10.1 Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport.....	

MISSIONE 7 – TURISMO	285
M7_8.1 Misure per un turismo più sostenibile per la città	
M7_8.2 Promozione di un turismo lento ed esperienziale.....	
MISSIONE 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	291
M8_1.3 Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino.....	
M8_6.1 Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici	
MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	294
M9_3.1 Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo	
M9_3.2 Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età	
M9_3.3 Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	
M9_3.4 Tutela, cura e benessere degli animali.....	
MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	305
M10_5.1 Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti.....	
M10_5.2 Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile.....	
M10_5.3 Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione	
MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	313
M11_3.3 - Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	
MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	314
M12_1.3 Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino.....	
M12_9.1 Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica.....	
M12_9.2 Politiche della residenza.....	
M12_9.3 Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate	
MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	321
M14_2.1 Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro	
M14_2.2 Rilancio dell'area di Porto Marghera	
M14_11.1 Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19	

CITTA' DI
VENEZIA



Relazione sulla gestione 2021 – Parte A

(Ai sensi degli artt. 151 e 231 D.Lgs. 267/2000)

Relazione sulla gestione finanziaria per l'esercizio finanziario 2021

A cura dell'Area Economia e Finanza

Gestione finanziaria

PREMESSA

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (G.U. 26 luglio 2011), recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni e degli Enti Locali, ha introdotto un nuovo sistema contabile avente la finalità di rendere i bilanci degli enti territoriali omogenei e confrontabili tra loro, anche ai fini del consolidamento con i bilanci delle amministrazioni pubbliche e al fine della raccordabilità dei sistemi di bilancio degli enti territoriali con i sistemi adottati in ambito europeo.

Dopo un periodo di sperimentazione durato dal 2012 al 2014, al quale il Comune di Venezia ha partecipato, il nuovo sistema contabile è entrato a regime nell'esercizio 2015.

Il decreto 118/2011 è stato adeguato alle risultanze della sperimentazione, mediante il D. Lgs. 126/2014, e ad esso sono stati allegati i principi contabili applicati concernenti la contabilità finanziaria, la contabilità economico-patrimoniale, la programmazione e il bilancio consolidato.

Ai sensi dell'art. 227 del decreto legislativo n.267/2000, i Comuni dimostrano i risultati della propria gestione mediante il Rendiconto, che comprende:

- il **conto del bilancio**, che dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni. Si presenta strutturalmente conforme al bilancio di previsione finanziario e rileva i risultati della gestione sotto il profilo della competenza finanziaria, legata alla dinamica degli accertamenti e degli impegni oltre che sotto il profilo della cassa;
- il **conto economico**, che evidenzia le componenti positive e negative dell'attività dell'Ente secondo criteri di competenza economica;
- il **conto del patrimonio**, che rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale.

La presente relazione, allegata al Rendiconto 2021, è un documento illustrativo della gestione dell'Ente, nonché dei fatti di rilievo intervenuti nell'esercizio e di ogni altra informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Gli importi esposti nel Rendiconto sono stati registrati ed imputati nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 D. Lgs. 118/2011) per quanto attiene al conto del bilancio e nel rispetto del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011) per quanto attiene al conto economico e al conto del patrimonio.

I documenti di bilancio sono consultabili nel sito istituzionale dell'Ente, alla seguente pagina:

<http://www.comune.venezia.it/content/rendiconti-della-gestione>

Al medesimo indirizzo sono consultabili anche i documenti relativi al bilancio consolidato con le Istituzioni Comunali di cui all'art. 114 del D. Lgs. 267/2000.

L'annualità 2021 è stata caratterizzata dal perdurare dell'emergenza epidemiologica covid-19 che ha colpito duramente, nel 2020, il territorio comunale, oltre che nazionale. Tale crisi sanitaria ha comportato, e sta tutt'ora comportando, pesanti ricadute sul tessuto socio economico a tutti i livelli e la Città di Venezia, avendo una forte vocazione turistica, sta registrando un impatto come forse in nessun altro territorio della nazione.

Numerosi, infatti, sono stati i provvedimenti governativi che, anche nel corso del 2021 così come avvenuto nel 2020, hanno imposto limitazioni alla circolazione e al regolare svolgimento delle attività anche di carattere economico.

Il bilancio del Comune di Venezia e tutti i dati esposti nei documenti che lo rappresentano devono quindi essere letti e contestualizzati in questa particolare e unica situazione che si è venuta a creare.

Molteplici sono le entrate comunali che, per diversi motivi, hanno registrato flessioni di importo significativo. A titolo esemplificativo e non esaustivo, si riportano le seguenti voci:

- i proventi gioco del Casinò, a seguito dei provvedimenti di chiusura, sono passati da euro 92.800.741,13 del 2019 a euro 54.385.331,26 del 2021 (nel 2020 sono stati pari ad euro 41.562.608,39);
- i proventi dell'imposta di soggiorno si sono ridotti da euro 36.828.077,60 del 2019 ad euro 14.667.212,20 del 2021 (nel 2020 sono stati pari a euro 7.092.238,13);
- i proventi della Ztl bus si sono ridotti da euro 21.721.758,00 del 2019 ad euro 1.607.790,00 del 2021 (nel 2020 sono stati pari ad euro 2.073.046,00);
- i proventi del Trasporto Pubblico Locale si sono ridotti da euro 11.249.692,16 del 2019 ad euro 5.504.721,42 del 2021 (nel 2020 sono stati pari ad euro 4.403.306,40);
- i proventi della quota turistica sulla navigazione si sono ridotti da euro 22.857.572,59 del 2019 ad euro 11.635.018,88 del 2021 (nel 2020 sono stati pari ad euro 6.979.367,49);
- i proventi da attività cinematografiche si sono ridotti da euro 985.478,22 del 2019 ad euro 370.811,19 del 2021 (nel 2020 sono stati pari ad euro 304.543,65).

Nel corso del 2020 l'Amministrazione era riuscita a fronteggiare l'emergenza anche in anticipo rispetto all'assegnazione dei fondi compensativi statali, utilizzando in larga parte risorse proprie, ed in particolare utilizzando tutto l'avanzo di amministrazione conseguito nell'esercizio 2019, pari ad euro 62.590.354,21. L'utilizzo di fondi propri per la copertura delle minori entrate dovute all'emergenza sanitaria ha consentito all'Amministrazione di chiudere l'esercizio 2020 con un avanzo di amministrazione libero di euro 31.093.305,90, avanzo che è stato in parte utilizzato per tenere in equilibrio il bilancio 2021, mediante manovre di bilancio attuate nel corso dell'anno.

Anche nel 2021, come nel 2020, il Comune è stato beneficiario dei trasferimenti compensativi statali a copertura delle minori entrate o delle maggiori spese legate all'emergenza. Parte di questi sono confluiti nell'avanzo di amministrazione vincolato per l'importo di euro 40.000.000,00 a valere sul fondo funzioni fondamentali e per l'importo di euro 19.487.219,82 a valere sui trasferimenti compensativi per imposta di soggiorno in quanto non applicati al bilancio 2021 perché non necessari in ragione dell'utilizzo dei fondi propri e delle quote di tali trasferimenti rimanenti dall'anno 2020.

La situazione di cassa segna, per il 2021, un rallentamento del trend di miglioramento registrato negli ultimi anni. Il Comune di Venezia, infatti, dopo un ventennio segnato da una costante situazione di deficit di liquidità (somme a destinazione vincolata non ricostituite e/o anticipazioni di tesoreria non rimborsata), a decorrere dal 2017 ha invertito la rotta arrivando ad una chiusura con una giacenza libera di euro 81.650.330,27 al 31.12.2019 e di euro 144.443.481,62 al 31.12.2020. Come detto, la dinamica di crescita si è arrestata, pur mantenendosi a ottimi livelli (euro 138.461.127,51 al 31.12.2021), in considerazione delle manovre di posticipo dei versamenti adottate dall'Amministrazione Comunale a sostegno del tessuto socio economico della città.

Il complesso della situazione sia di bilancio che di liquidità ha consentito al Comune di adottare, nel corso del 2021, una serie di iniziative a supporto delle attività produttive, dell'associazionismo e delle famiglie, nonché delle società partecipate, sia in termini di spostamento delle scadenze di versamento, sia in termini di supporto economico.

Al proposito si richiamano i seguenti provvedimenti adottati anche su specifica delega del Consiglio Comunale.

Modifica termini di versamento:

- sospensione dei pagamenti relativi a rateizzazioni avvisi di accertamento tributi locali e oneri edilizi da ultimo fino al 31 ottobre 2021 (deliberazione di Giunta Comunale n. 19 del 26.01.2021, deliberazione di Giunta Comunale n. 89 del 27.04.2021 e deliberazione di Giunta Comunale n. 195 del 5.08.2021);
- posticipo termini di versamento Canone Unico Patrimoniale, quota ex cosap ed ex cimp, con rate scadenti a fine dicembre 2021, fine gennaio 2022, fine febbraio 2022 e fine marzo 2022 (deliberazione di Giunta Comunale n. 196 del 5.08.2021);
- posticipo termini di versamento della Tari fissate al 16.06.2021, 16.09.2021 e 16.02.2022 (da ultimo deliberazione di Giunta Comunale n. 336 del 29.12.2021);

Supporto economico:

- stanziamento della somma di euro 600.000,00 per l'erogazione di contributi a fondo perduto alle attività economiche tenute al pagamento del Canone Unico Patrimoniale (CUP) dell'anno 2021 (deliberazione di Giunta Comunale n. 235 del 7.10.2021)
- applicazione di una esenzione del 75% del Canone Unico Patrimoniale di concessione (CUP) dovuto dai titolari di concessione di spazi e specchi acquei per gli stazi riservati al Servizio Pubblico di Gondola e al Servizio Pubblico di Sandolo (deliberazione di Giunta Comunale n. 194 del 05.08.2021)
- sostegno alle attività economiche condotte in immobili di proprietà del Comune di Venezia, a seguito delle limitazioni introdotte a livello nazionale e regionale (deliberazione di Giunta Comunale n. 219 del 07.09.2021);
- esenzione dal pagamento del canone ricognitorio e dei consumi energetici dovuti per l'anno 2021 dalle associazioni non lucrative, aventi finalità assistenziali, sociali, ambientali e di educazione ambientale, scolastiche, didattiche, sportive, culturali, ludico ricreative, di socializzazione (deliberazione di Giunta Comunale n. 218 del 07.09.2021);
- azzeramento del canone dovuto per l'anno 2021 ed esonero dal rimborso al Comune della quota relativa ai consumi delle società/associazioni sportive concessionarie nonchè contributi per l'utilizzo degli impianti sportivi comunali alle associazioni e società sportive dilettantistiche che utilizzano gli impianti sportivi comunali oltre che esenzione dal pagamento delle tariffe d'uso delle palestre scolastiche (deliberazione di Giunta Comunale n. 218 del 07.09.2021);
- aiuti alle imprese artigiane che abbiano subito una riduzione del fatturato di almeno il 30% nel 2020 rispetto al 2019 (deliberazione di Giunta Comunale n. 276 del 23.11.2021);
- aiuti con riduzione Cosap 2020 fino al 75% per occupazioni per vendita di prodotti tipici locali delle isole di Murano e Burano per attività con riduzioni fatturato 2020 su 2019 di almeno il 30% (deliberazione di Giunta Comunale n. 235 del 7.10.2021);
- riduzione delle tariffe ZTL bus (deliberazione di Giunta Comunale n. 298 del 3.11.2020 e successivi provvedimenti dirigenziali)

1. IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'ESERCIZIO 2021

L'esercizio 2021 si chiude con un risultato di amministrazione di € **524.655.697,03** la cui composizione è illustrata nella seguente tabella:

	Residui	Competenza	Totale	
<i>Fondo iniziale di cassa</i>				241.429.658,60
Riscossioni	209.561.095,72	702.761.788,82	912.322.884,54	
Pagamenti	127.774.766,55	754.922.471,15	882.697.237,70	
Saldo	81.786.329,17	-52.160.682,33	29.625.646,84	
<i>Fondo finale di cassa (A)</i>				271.055.305,44
	Residui	Competenza	Totale	
Residui attivi	261.089.008,88	302.471.371,10	563.560.379,98	
Residui passivi	35.066.812,84	161.284.122,99	196.350.935,83	
Saldo (B)	226.022.196,04	141.187.248,11	367.209.444,15	
				367.209.444,15
<i>Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti (C)</i>				-37.025.543,85
<i>Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale (D)</i>				-76.583.508,71
Risultato di amministrazione 2020 (A+B+C+D)				524.655.697,03

Nel corso dell'esercizio 2021 si sono verificate maggiori riscossioni rispetto ai pagamenti con un saldo positivo pari a euro 29.625.646,84 determinando così un saldo finale di cassa di euro **271.055.305,44**. La differenza tra crediti e debiti della gestione dei residui presenta un saldo positivo di euro 367.209.444,15 che, sommato al saldo finale di cassa, determina un risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021 pari a euro **524.655.697,03**, al netto delle spese rinviate a futuri esercizi mediante il Fondo Pluriennale Vincolato.

Il risultato di amministrazione, pari ad **524.655.697,03**, risulta superiore alle somme con vincolo di destinazione. Ne deriva, pertanto, un avanzo di amministrazione non vincolato pari ad euro **111.085.043,81**, come illustrato nella seguente tabella:

Parte accantonata	
Fondo oneri e rischi al 31/12/2021	42.757.248,73
Fondo contenzioso	45.317.767,00
Fondo Tari al 31/12/2021	183.437,55
Fondo anticipazione liquidità al 31/12/2021	14.639.681,69
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021	163.700.901,33
Totale parte accantonata	266.599.036,30
Parte vincolata	
vincoli derivanti da leggi	48.293.156,76
vincoli derivanti da trasferimenti	90.109.752,48
vincoli attribuiti dall'ente	1.733.951,25
vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	190.176,64
Totale parte vincolata	140.327.037,13
Totale parte accantonata e vincolata	426.926.073,43
Parte destinata agli investimenti	6.644.579,79
Totale parte vincolata	433.570.653,22
Risultato di amministrazione	524.655.697,03
Totale parte disponibile al 31/12/2021	111.085.043,81

La gestione del 2021 si conclude con un risultato di amministrazione positivo nonostante le difficoltà a cui ha dovuto far fronte il Comune di Venezia a causa delle ricadute dell'emergenza sanitaria COVID-19 dichiarata con atto del Presidente del Consiglio del 31/1/2020 e tutt'ora in corso.

Le conseguenze dello stato di emergenza hanno provocato un significativo impatto sul bilancio comunale, causando, in particolare, il conseguimento di minori entrate correnti di notevole entità. Considerata la vocazione turistica della città di Venezia, le entrate che hanno subito la maggior riduzione sono quelle provenienti dai flussi turistici, ovvero l'imposta di soggiorno, i proventi del servizio di navigazione, i proventi da lasciapassare oneroso Ztl bus. Non sono tuttavia rimaste esenti dalla contrazione le altre principali entrate correnti, in particolare quelle provenienti dai servizi, a causa della chiusura di determinate attività disposta dalle norme nazionali, in primis quelle riguardanti la chiusura della Casa da Gioco.

Nei primi mesi dell'anno e in occasione dell'adozione della deliberazione di verifica degli equilibri di bilancio, dall'analisi effettuata sulle entrate e sulle spese della gestione di competenza, è emersa una situazione di potenziale squilibrio di bilancio causata principalmente dal venir meno di alcune entrate correnti.

In tale contesto, quindi, sono state adottate una serie di misure finalizzate ad evitare una situazione di effettivo squilibrio mediante:

- l'applicazione di una quota dell'avanzo di amministrazione non vincolato accertato con il rendiconto 2020, pari a euro 19.780.028,98;
- l'applicazione di avanzo di amministrazione vincolato da imposta di soggiorno e la riduzione delle spese finanziate con l'imposta stessa, al fine di ristabilire l'equilibrio della specifica gestione;
- l'applicazione di avanzo di amministrazione vincolato derivante dal fondo funzioni fondamentali;
- l'iscrizione di una quota dei trasferimenti statali compensativi assegnati al Comune per far fronte all'emergenza sanitaria;

1.1 COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2021

Il risultato di amministrazione si compone di:

- **fondi non vincolati:** si tratta di fondi senza alcun vincolo di destinazione;
- **fondi vincolati:** si tratta per lo più di economie di spesa di stanziamenti finanziati con entrate a specifica destinazione o a contributi pervenuti oltre il 30 novembre, termine ultimo per fare le variazioni di bilancio;
- **fondi accantonati:** si tratta principalmente degli accantonamenti al Fondo Crediti di Dubbia esigibilità e degli accantonamenti per passività potenziali (Fondo Oneri e Rischi);
- **fondi destinati alle spese d'investimento:** sono fondi destinati alle spese d'investimento in relazione alla natura dell'entrata originaria che li ha finanziati;

La parte vincolata è costituita da:

- entrate per le quali le leggi, nazionali o regionali, o i principi contabili individuano un vincolo di specifica destinazione alla spesa;
- trasferimenti, erogati da soggetti terzi (anche non PA) a favore dell'ente per una specifica finalità di utilizzo;
- mutui ed altri finanziamenti contratti per la realizzazione di investimenti determinati;

- entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, per le quali l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione;

Nel 2021 la formazione del risultato di amministrazione deriva da:

- quota di avanzo degli anni precedenti non applicata, pari a € 277.534.763,34;
- quota generata dalla gestione dei residui, pari a € 17.924.836,20;
- quota generata dalla gestione di competenza, pari a € 229.196.097,49;

Il risultato di amministrazione del 2021, pari a **€ 524.655.697,03** risulta nel dettaglio così composto:

	gestione residui		gestione di competenza	avanzo anni precedenti		totale
	da rilevazioni finanziarie	da movimenti fondi	da rilevazioni finanziarie	non applicato	da movimenti fondi	
non vincolato	11.870.433,88	11.146.706,48	47.083.548,74	11.313.276,92	29.671.077,79	111.085.043,81
parte vincolata	- 315.086,97	1.114.549,77	102.499.945,60	86.009.532,60	- 48.981.903,87	140.327.037,13
parte accantonata	6.768.159,95	- 12.261.256,25	73.684.244,25	180.023.433,51	18.384.454,84	266.599.036,30
investimenti	- 398.670,66	-	5.928.358,90	188.520,31	926.371,24	6.644.579,79
	17.924.836,20	-	229.196.097,49	277.534.763,34	-	524.655.697,03

La quota di **avanzo generato dalla competenza**, pari a **€ 229.196.097,49** comprende:

- le quote di avanzo applicate e non utilizzate, pari a € 39.277.109,22;
- le economie del Fondo Pluriennale Vincolato, ovvero le minori spese rilevate in corso di gestione aventi come fonte di finanziamento il Fondo Pluriennale Vincolato proveniente dalla gestione 2020, pari a € 5.140.548,74.

Al netto di tali poste, l'avanzo della gestione di competenza, è pari a **€ 184.778.439,53** e si è generato per i seguenti fattori:

- stanziamenti di bilancio relativi agli accantonamenti vincolati appostati al Fondo Oneri e Rischi e al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità le cui somme non sono impegnabili e confluiscono a fine anno nel risultato di amministrazione;
- realizzazione di entrate vincolate non utilizzate nell'esercizio soprattutto in conseguenza del fatto che il momento di realizzazione delle stesse non ha consentito un loro utilizzo;
- conseguimento di economie di spesa corrente nel corso della gestione o di maggiori entrate non vincolate.

In particolare, l'**avanzo della gestione di competenza**, è costituito principalmente dalle seguenti voci:

- accantonamento del Fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione, pari ad euro **23.331.802,00**;
- ulteriore accantonamento a Fondo crediti di dubbia esigibilità pari a euro **7.178.603,57** a seguito dell'accertamento di maggiori entrate rispetto alla previsione;
- accantonamento del Fondo oneri e rischi e del fondo perdite società partecipate stanziati nel bilancio di previsione, pari ad euro **600.000,00**;

- ulteriore accantonamenti a Fondo rischi pari a euro **4.129.525,86** per rinnovi contrattuali e a euro **44.500.000,00** per oneri da contenzioso e altri rischi potenziali;
- contributi statali erogati a favore degli enti locali in conseguenza dell'emergenza epidemiologica Covid-19 eccedenti rispetto agli utilizzi nell'esercizio, in virtù di una copertura degli squilibri già effettuata con risorse proprie per euro **497.026,85**, utilizzabili per manovre di bilancio nel 2022 ed anche per possibili necessità di restituzioni in esito alle certificazioni 2021;
- maggiori entrate, rispetto all'utilizzo, per imposta di soggiorno per euro **4.932.980,21** e maggiori entrate per euro **7.696.278,18** dal contributo statale erogato a titolo di ristoro per le minori entrate da imposta di soggiorno;
- proventi da violazione del codice della strada eccedenti rispetto agli utilizzi nell'esercizio per euro **400.616,72**;
- contributi statali Legge Speciale per Venezia eccedenti rispetto agli utilizzi nell'esercizio per euro **13.372.393,93**;
- proventi da permessi a costruire e monetizzazioni eccedenti rispetto agli utilizzi nell'esercizio per euro **2.721.914,04**;
- risorse non vincolate destinate al risultato di amministrazione libero pari a euro **61.838.501,40**.

Nel dettaglio, l'avanzo di amministrazione 2021 risulta così composto:

VINCOLI PER LEGGE

	Vincolato
Sanzioni codice della strada	6.672.798,52
Alienazioni patrimoniali per estinzione anticipate mutui	1.194.949,06
Monetizzazione permessi di costruzione	25.916,62
Contributi per il permesso di costruire	4.834.634,35
Entrate Arsenale	170.178,27
Lascito testamentario	120.000,00
Imposta di soggiorno	13.263.832,94
Trasferimenti statali per ristoro imposta di soggiorno	19.487.219,82
Trasferimenti per rimborsi L. 266/97, vincolati ai sensi art. 45 DL 34/2020	1.325.957,29
Restituzione contributi Legge Speciale	840.536,45
Fondi art. 21 c. 2 lett. a) LR 10/96	334.022,60
Incentivi 20%	23.110,84
Totale vincoli per legge	48.293.156,76

VINCOLI DA TRASFERIMENTI

	Vincolato
Trasferimenti Regione per spese correnti	174.926,58
Trasferimenti Regione per spese c/capitale	1.259.676,33
Trasferimenti Unione Europea	176.338,92
Trasferimenti da soggetti privati per spese correnti	24.998,50
Trasferimenti da soggetti privati per spese c/capitale	486.072,14
Fondo rotazione regionale bonifiche ex Ospedale al mare	400.000,00
Donazione per salvaguardia Venezia	398.434,74
Trasferimento statale L. 285/97	137.932,22
Trasferimento statale Patto per Venezia	493.720,27
Trasferimenti statali per spese correnti	3.853.557,97
Trasferimenti statali per spese c/capitale	954.706,05
Trasferimenti statali per emergenza sanitaria Covid	497.026,85
Trasferimenti statali Legge Speciale Venezia	81.252.361,91
Totale vincoli da trasferimenti	90.109.752,48

VINCOLI DALLA CONTRAZIONE DI MUTUI

	Vincolato
Mutui e prestiti	190.176,64
Totale vincoli da mutui	190.176,64

VINCOLI ATTRIBUITI DALL'ENTE

	Vincolato
Alienazioni diritti di superficie PIP Ca' Emiliani	503.247,78
Alienazioni patrimoniali	58.057,36
Sponsorizzazioni	200.000,00
Donazioni Covid-19	679.480,45
Accantonamento per iva non riconosciuta su contributi attività commerciali	132.316,01
Fondo di solidarietà da rinuncia/riduzione indennità Sindaco e Amministratori	160.849,65
Totale vincoli Ente	1.733.951,25

Totale parte vincolata	140.327.037,13
-------------------------------	-----------------------

ACCANTONAMENTI

	Vincolato
Fondo crediti di dubbia esigibilità	163.700.901,33
Fondo Tari	183.437,55
Fondo anticipazione liquidità	14.639.681,69
Fondo oneri e rischi	88.075.015,73
Totale parte accantonata	266.599.036,30

Totale	406.926.073,43
---------------	-----------------------

RISORSE DESTINATE A INVESTIMENTO

	Investimenti
Accantonamento credito IVA per spese in c/capitale	456.881,11
Trasferimenti Stato per spese c/capitale	862.873,24
Trasferimenti Regione per spese c/capitale	431.866,42
Trasferimenti Provincia per spese c/capitale	5.334,56
Contributi Pon Metro già rendicontati	47.522,72
Alienazioni patrimoniali	4.824.210,52
Contributi da enti e privati per investimenti	15.891,22
Totale destinato a investimenti	6.644.579,79

Parte disponibile	111.085.043,81
--------------------------	-----------------------

Risultato di amministrazione 2021	524.655.697,03
--	-----------------------

Per il dettaglio analitico delle voci che hanno contribuito alla formazione dell'avanzo di amministrazione vincolato e destinato agli investimenti, ovvero l'eliminazione dei residui e il conseguimento di economie di spesa si rimanda a quanto riportato negli allegati a/2 e a/3 all'interno del documento "Rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2021" dove, per ciascuna voce, sono riportate:

- le somme eliminate dai residui passivi o attivi con vincolo di destinazione,
- le economie del fondo pluriennale vincolato con vincolo di destinazione;
- le entrate vincolate accertate e non utilizzate nell'esercizio.

1.2 UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRECEDENTE

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state applicate al bilancio quote di avanzo degli anni precedenti, nei termini e con le destinazioni indicate dalla tabella seguente.

	applicato	impegnato	rinvio con fpv
vincoli da leggi	33.332.215,45	20.315.913,89	8.753.839,51
vincoli da trasferimenti	72.106.269,74	46.579.000,37	3.768.585,82
vincoli dell'ente	1.021.678,50	829.632,86	116.873,47
parte accantonata	13.882.241,85	3.349.061,32	-
vincoli da mutui	3.210,38	3.210,38	-
avanzo per investimenti	2.089.174,22	807.389,25	1.089.030,02
avanzo libero	19.780.028,98	13.897.318,87	3.427.854,14
	142.214.819,12	85.781.526,94	17.156.182,96

Nelle tabelle che seguono si elencano, per ciascuna componente dell'avanzo di amministrazione, le quote applicate, le quote impegnate e pagate, nonché le quote rinviate al 2022 con Fondo Pluriennale Vincolato, articolate per singolo intervento finanziato.

PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinvio al 2022 con FPV
Alienazioni Beni Immobili	14810/000 - Incremento Patrimonio Arboreo Bosco Dese	33522109	14.963,92	0,00		
Alienazioni Beni Immobili	NO21025/000 - Acquisto radio in uso alla protezione civile	32022105	10.000,00	0,00		
Alienazioni Beni Immobili	NO21056/000 - Acquisto mobili e arredi scuole dell'infanzia comunali e statali	14022103	10.862,30	10.803,22	4.664,16	
Alienazioni Beni Immobili	NO21056/000 - Acquisto mobili e arredi scuole dell'infanzia comunali e statali	14025201	24.137,70	0,00		24.137,70
Alienazioni Beni Immobili	NO21058/000 - Acquisto mobili e arredi per asili nido comunali	35022103	40.000,00	13.944,42	11.931,48	
Alienazioni Beni Immobili	NO21059/000 - Acquisto attrezzature per asili nido comunali	35022105	50.000,00	5.246,00	1.586,00	
Alienazioni Beni Immobili	NO21060/000 - determina a contrattare indizione procedura di acquisto per affidamento fornitura tende	15522103	25.000,00	9.430,84	9.430,84	
Alienazioni Beni Immobili	NO21069/000 - contratto ict con venis s.p.a. - rinnovamento del sistema informativo comunale	10022302	343.230,00	339.850,15	287.146,15	
Alienazioni Beni Immobili	NO21069/000 - contratto ict con venis s.p.a. - rinnovamento del sistema informativo comunale	10025201	156.770,00	0,00		156.770,00
Alienazioni Beni Immobili	NO21070/000 - contratto ict con venis s.p.a. - acquisto nuove postazioni di lavoro e attrezzature	10022107	288.954,26	288.891,77	273.092,89	
Alienazioni Beni Immobili	NO21070/000 - contratto ict con venis s.p.a. - acquisto nuove postazioni di lavoro e attrezzature	10025201	111.045,74	0,00		111.045,74
Alienazioni Beni Immobili	NO21071/000 - contratto ict con venis s.p.a. - interventi di manutenzione sviluppo della rete in fibra	10022109	36.054,05	31.925,47	31.925,47	
Alienazioni Beni Immobili	NO21071/000 - contratto ict con venis s.p.a. - interventi di manutenzione sviluppo della rete in fibra	10025201	113.945,95	0,00		113.945,95

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Alienazioni Beni Immobili	No 21099/000 - acquisto arredi comunali determinazione a contrarre	3322103	15.826,37	1.658,10		
Alienazioni Beni Immobili	No 21099/000 - acquisto arredi comunali determinazione a contrarre	3325201	34.173,63	0,00		34.173,63
Alienazioni Beni Immobili	NO21100/000 - acquisto autovetture per servizi vari e Cerimoniale, in sostituzione di quelle più datate	3322101	79.000,00	19.385,98		
Alienazioni Beni Immobili	NO21100/000 - acquisto autovetture per servizi vari e Cerimoniale, in sostituzione di quelle più datate	3325201	11.000,00	0,00		11.000,00
Alienazioni Beni Immobili	NO21172/000 - restituzione somme eccedenti il contributo assegnato per progetto di estensione	12525401	36.253,30	36.253,30	36.253,30	
Contributi dallo Stato	14830/000 - lavori di efficientamento energetico della scuola media di vittoria a mestre	15525201	37.957,00	0,00		37.957,00
Contributi dallo Stato	NO21209/000 - capitale di dotazione Fondazione Venezia capitale mondiale della sostenibilità	3531101	50.000,00	50.000,00		
Accantonament o iva	14649/000 - Manutenzione Straordinaria Sottopassi	27025201	100.000,00	0,00		100.000,00
Accantonament o iva	15028/000 - interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano municipalità di mestre	27025201	250.000,00	0,00		250.000,00
Accantonament o iva	15029/000 - interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano municipalità di marghera	27025201	250.000,00	0,00		250.000,00
Totale			2.089.174,22	807.389,25	656.030,29	1.089.030,02

PARTE VINCOLATA

Vincoli per legge

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Proventi edilizi	14025/000 - Manutenzione Diffusa Residenza Comunale Terraferma	31025201	22.971,85	0,00		22.971,85
Proventi edilizi	14029/000 - Edilizia Sportiva Della Terraferma - Interventi Di Adeguamento, Messa A Norma, Ripristini	23025201	100.000,00	0,00		100.000,00
Proventi edilizi	14236/000 - 2.8.1 - Ambiente E Territorio – Aree Verdi, Parco San Giuliano: Riordino Del Polo Nautico	33525201	300.000,00	0,00		300.000,00
Proventi edilizi	14324/000 - Interventi Di Completamento Delle Connessioni Ciclabili E Intermodali Dei Parcheggi Scambiatori	27022109	1.675,82	1.675,82	1.175,82	
Proventi edilizi	14324/000 - Interventi Di Completamento Delle Connessioni Ciclabili E Intermodali Dei Parcheggi Scambiatori	27025201	218.324,18	0,00		218.324,18
Proventi edilizi	14349/000 - Realizzazione Nuovo Rifugio Per Animali Randagi Ex L.R. 60/93	34022109	124.981,78	124.981,78	37.690,89	
Proventi edilizi	14349/000 - Realizzazione Nuovo Rifugio Per Animali Randagi Ex L.R. 60/93	34025201	25.018,22	0,00		25.018,22
Proventi edilizi	14417/000 - Adeguamento Normativo E Consolidamento Nuovo Cavalcavia Superiore Di Marghera - Iii Stralcio	27022109	922.312,83	0,00		
Proventi edilizi	14469/000 - 2.8.3 Ambiente E Territorio - Aree Verdi, Parco San Giuliano: Realizzazione Di Strutture	33525201	50.000,00	0,00		50.000,00
Proventi edilizi	14498/000 - Edilizia Scolastica Terraferma: Interventi Di Adeguamento E Ripristini Funzionali-Interventi	15522109	206.648,18	206.648,18	193.848,18	
Proventi edilizi	14498/000 - Edilizia Scolastica Terraferma: Interventi Di Adeguamento E Ripristini Funzionali-Interventi	15525201	793.351,82	0,00		793.351,82
Proventi edilizi	14503/000 – Edilizia Sportiva Della Terraferma: Interventi Di Adeguamento, Messa A Norma, Ripristini	23025201	450.000,00	0,00		450.000,00
Proventi edilizi	14504/000 - Ripristino Funzionale Cimiteri Terraferma	42525201	500.000,00	0,00		500.000,00
Proventi edilizi	14508/000 - Edilizia Comunale Della Terraferma: Interventi Di Adeguamento, Messa A Norma, Ripristini	5822109	3.850,67	3.850,67	0,00	

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Proventi edilizi	14508/000 - Edilizia Comunale Della Terraferma: Interventi Di Adeguamento, Messa A Norma, Ripristini	5825201	296.149,33	0,00		296.149,33
Proventi edilizi	14510/000 - Manutenzione Diffusa Edilizia Residenziale Terraferma	31022109	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
Proventi edilizi	14512/000 - Messa In Sicurezza E Adeguamenti Impiantistici Dei Forti Della Terraferma	7125201	200.000,00	0,00		200.000,00
Proventi edilizi	14579/000 - Abbattimento Barriere Architettoniche Terraferma	27025201	100.000,00	0,00		100.000,00
Proventi edilizi	14592/000 - Realizzazione Di Due Nuove Rotatorie Tra La Via Miranese Svincolo Tangenziale	27025201	371.491,05	0,00		371.491,05
Proventi edilizi	14682/000 - Realizzazione Parcheggio Pubblico Intermodale Lungo Via Forte Marghera	27025201	200.000,00	0,00		200.000,00
Proventi edilizi	14709/000 - Manutenzione Straordinaria Aree Pedonali Terraferma	27022109	200.000,00	0,00		
Proventi edilizi	14763/000 - Realizzazione Nuova Piastra Polivalente In Via Gatta	23025201	300.000,00	0,00		300.000,00
Proventi edilizi	14802/000 - Manutenzione Straordinaria Servizi Igienici Stadio Bacci	23022109	50.000,00	0,00		
Proventi edilizi	14808/000 - Realizzazione Aula Magna Scuola Einaudi A Marghera	15522109	350.000,00	0,00		
Proventi edilizi	14830/000 - Lavori Di Efficientamento Energetico Della Scuola Media Di Vittorio A Mestre.Por Fesr 2	15525201	170.000,00	0,00		170.000,00
Proventi edilizi	14935/000 - Interramento Linee Aeree Ingresso Cimitero Favaro V.To	42525201	60.000,00	0,00		60.000,00
Proventi edilizi	14950/000 - Opere Di Completamento Del Piano Primo Palestra, Spogliatoi E Servizi Annessi	23022109	7.217,81	7.217,81	0,00	
Proventi edilizi	14950/000 - Opere Di Completamento Del Piano Primo Palestra, Spogliatoi E Servizi Annessi	23025201	292.782,19	0,00		292.782,19
Proventi edilizi	14978/000 - Manutenzione Impianti Edifici Pubblici Terraferma	5822109	284.226,69	284.226,69	279.710,56	
Proventi edilizi	14978/000 - Manutenzione Impianti Edifici Pubblici Terraferma	5825201	65.773,31	0,00		65.773,31
Proventi edilizi	14979/000 - Potenziamento Impianti D'illuminazione Pubblica Terraferma	28022109	1.935,48	1.935,48	0,00	
Proventi edilizi	14979/000 - Potenziamento Impianti D'illuminazione Pubblica Terraferma	28025201	148.064,52	0,00		148.064,52
Proventi edilizi	15025/000 - messa in sicurezza Capitello Madonna di Via Asseggiano	27022109	65.000,00	0,00		

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Proventi edilizi	15026/000 - interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano municipalità di chirignago zelarino	27025201	250.000,00	0,00		250.000,00
Proventi edilizi	15027/000 - interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano municipalità di favaro	27025201	250.000,00	0,00		250.000,00
Proventi edilizi	NO21053/000 - fondo progettazione opere pubbliche	7122305	150.000,00	22.876,82	11.170,01	
Proventi edilizi	NO21067/000 - trasferimenti in c/capitale per manutenzione opere di culto	7123401	300.000,00	300.000,00	135.500,00	
Proventi edilizi	NO21068/000 - rimborso in conto capitale a imprese per somme non dovute o incassate in eccesso	29525045	1.374.000,00	1.364.329,70	1.364.329,70	
Proventi edilizi	NO21096/000 - Acquisizione mercato ortofrutticolo ubicato in Via Delle Macchine	4522109	1.497.000,00	1.497.000,00	1.497.000,00	
Proventi edilizi	NO21157/000 - ripristino dei bagni del cimitero di dese a seguito incendio doloso	42522109	15.000,00	14.700,06	14.700,06	
Entrate Arsenale	13790/000 - Recupero Spazi Aperti Area Casermette All'arsenale Di Venezia	4622109	1.023,09	989,64	0,00	
Entrate Arsenale	NO21143/000 - Arsenale di Venezia - realizzazione nuova condensa grassi, impianto sollevamento	4625201	43.731,33	0,00		43.731,33
Entrate Arsenale	NO21144/000 - Arsenale di Venezia - Interventi edili presso tesa 93	4625201	18.232,90	0,00		18.232,90
Entrate Arsenale	NO21145/000 - Arsenale di Venezia - realizzazione impianti idraulici ed elettrici presso tesa 93	4625201	39.134,84	0,00		39.134,84
Entrate Arsenale	NO21146/000 - Arsenale di Venezia - Manutenzione ed adeguamento impianti antincendio ed elettrici	4625201	24.175,67	0,00		24.175,67
Entrate Arsenale	NO21147/000 - Progetto di infrastrutturazione Wi-Fi delle tese 98-99-100 dell'Arsenale di Venezia	4622109	37.898,74	37.898,74	0,00	
Sanzioni cds lett. a)	NO18096/000 – trasferimento a Veneto Strade	27023102	189.150,83	0,00		
Sanzioni cds lett. a)	NO20030/000 – trasferimento a veneto strade	27023102	430.536,32	0,00		
Sanzioni cds lett. c)	13458/000 - appalto per il servizio di gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti	28003215	274.789,89	274.789,89	244.783,10	
Sanzioni cds lett. c)	NO21010/000 - acquisto strumenti specifici per rilevazione falso documentale	12522107	73.543,69	73.321,94	0	

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Sanzioni cds lett. c)	NO21010/000 - acquisto strumenti specifici per rilevazione falso documentale	12525201	26.456,31	0,00		26.456,31
Sanzioni cds lett. c)	NO21018/000 - trasferimento a Veneto Strade	27023102	1.500.000,00	0,00		
Sanzioni cds art. 142 velox	13458/000 - appalto per il servizio di gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria	28003215	434.763,08	434.763,08	387287,37	
Sanzioni cds art. 142 velox	14925/000 - interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	27022109	4.961,01	4.961,01		
Sanzioni cds art. 142 velox	14925/000 - interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	27025201	995.038,99	0,00		995.038,99
Sanzioni cds	13458/000 - appalto per il servizio di gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria	28003215	2.429.199,03	2.429.199,03	1.472.017,43	
Ristoro Stato imposta di soggiorno	organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	21003022	2.996,00	2.996,00		
Ristoro Stato imposta di soggiorno	altri beni di consumo - archivio della comunicazione	21003082	5.235,69	5.235,69	5.235,69	
Ristoro Stato imposta di soggiorno	altri servizi	21003099	818,04	0,00		
Ristoro Stato imposta di soggiorno	servizi amministrativi	21503026	600,00	48,00	48,00	
Ristoro Stato imposta di soggiorno	giornali, riviste e pubblicazioni	24603011	500,00	0,00		
Ristoro Stato imposta di soggiorno	trasferimenti correnti a amministrazioni locali	31904102	300.000,00	300.000,00	300.000,00	
Ristoro Stato imposta di soggiorno	organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	33503022	10.560,08	3.634,41	2.965,75	
Ristoro Stato imposta di soggiorno	altri servizi	34003099	146.538,87	119.357,88	67638,87	
Ristoro Stato imposta di soggiorno	servizi amministrativi	34503026	19.600,00	0,00		
Ristoro Stato imposta di soggiorno	utilizzo beni di terzi	34503027	6.000,00	3.581,98	3.581,98	
Ristoro Stato imposta di soggiorno	Retribuzioni, contributi sociali e imposta regionale sulle attività produttive (irap) relative ai settori cultura, turismo e centro maree	905011101	5.898.955,32	5.095.693,59	5.005.076,63	443.143,00

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Imposta di soggiorno	NO21116/000 - Acquisto immobile denominato "cinema Candiani"	4525201	2.000.000,00	0,00		2.000.000,00
Imposta di soggiorno	Contratti Di Servizio Pubblico	33003215	7.500.000,00	7.500.000,00	7.500.000,00	
Totale			33.332.215,45	20.315.913,89	18.723.760,04	8.753.839,51

Vincoli attribuiti dall'ente

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Alienazione beni immobili	14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	30525201	16.210,65	0,00		16.210,65
Alienazione beni immobili	14736/000 - interventi di potenziamento dell'illuminazione pubblica su via squero e piazzale madonna	30525201	48.000,00	0,00		48.000,00
Alienazione beni immobili	no19030/000 - contratto ict venis spa - realizzazione progetto sistema esenzione contributo di accesso	10025201	48.800,00	0,00		48.800,00
Alienazione beni immobili	NO21140/000 - riversamento allo stato del 25% delle alienazioni del patrimonio	4523101	4.744,00	4.744,00	4.744,00	
Entrate correnti	13930/001 - 4.12 - Rafforzamento Azione P.A.: Edilizia Sportiva Della Terraferma	23022109	82.871,44	82.871,44	82.871,44	
Entrate correnti	14025/000 - Manutenzione Diffusa Residenza Comunale Terraferma	31003609	6.731,86	6.731,86	-	
Entrate correnti	14025/000 - Manutenzione Diffusa Residenza Comunale Terraferma	31010201	3.862,82	0,00		3.862,82
Entrate correnti	14224/001 - Centro Sportivo Atletica Di San Giuliano A Mestre - Rifacimento Della Pista E Opere	23022109	73.183,81	73.183,81	73.183,81	
Entrate correnti	14400/001 - 4.19 Rafforzamento Azione P.A.: Centro Sportivo Calcio Favaro Veneto:	23022109	24.720,21	24.720,21	24.720,21	

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
	Risanamento Igienico					
Entrate correnti	14401/001 - 4.20 Rafforzamento Azione P.A.: Complesso Sportivo Palestra-Piscina Bissuola	23022109	19.093,63	19.093,63	19.093,63	
Entrate correnti	14402/001 - 4.21 Rafforzamento Azione P.A.: Campo Calcio Cep Campalto: Realizzazione Servizi Igienici	23022109	16.355,69	16.355,69	16.355,69	
Entrate correnti	14403/001 - 4.22 Rafforzamento Azione P.A.: Rifacimento Manto Superficiale Pista Di Atletica	23022109	28.858,45	28.858,45	28.858,45	
Entrate correnti	VE421A/001 - Interventi su impianti sportivi esistenti per migliorare l'inclusione sociale	837522109	35.873,10	35.873,10	35.873,10	
Entrate correnti	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	1404041	74.576,61	0,00		
Entrate correnti	trasferimenti correnti a imprese controllate	12504031	365.423,70	365.423,70	-	
Contributi da enti e privati	PF21052/000 - Trasferimento da Ater Venezia per Fondo di Solidarietà Assegnatari E.R.P. - L.R. 39/20	42304902	142.372,53	142.372,53	20.668,09	
Sponsorizzazioni	PF21011/000 - PROGETTO DONA LA SCUOLA 2.0 (sponsorizzazione Enel)	41004022	30.000,00	29.404,44	29.404,44	
Totale			1.021.678,50	829.632,86	335.772,86	116.873,47

Vincoli derivanti da mutui

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Mutui	14321/000 - interventi di fluidificazione dei nodi viari e dei collegamenti sostenibili	27022109	447,00	447,00	-	
Mutui	14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	34022109	2.763,38	2.763,38	-	
Totale			3.210,38	3.210,38	-	-

Vincoli da trasferimenti

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinvio al 2022 con FPV
Regione contributi all'affitto	PF21015/000 - Contributi per sostegno all'affitto - ANNO 2019	42304202	743.890,58	743.890,58	739.709,42	
Finanziamenti europei parte corrente	PE16001/000 - Smarter Together	1909902	6.000,00	4.649,28	4.649,28	
Contributi Legge Speciale	7608/000 - progetto di restauro e risanamento statico del complesso 'ex manifattura tabacchi' a p.le roma	11522109	960.289,63	0,00		
Contributi Legge Speciale	14744/000 - Ponte Piccolo Alla Giudecca - Venezia - Realizzazione Rampa Sovrapposta	11525201	50.000,00	0,00		50.000,00
Contributi Legge Speciale	14515/000 - Nuova Viabilità Di Collegamento Quadrante Tessera - Aeroporto Marco Polo	11522109	17.000.000,00	0,00		
Contributi Legge Speciale	14422/000 - adeguamento locali al tronchetto per sede uffici vigili urbani	11522109	35.467,47	35.467,47	13.172,05	
Contributi Legge Speciale	13895/000 - interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	11525201	2.519,25	0,00		2.519,25
Contributi Legge Speciale	14044/000 - edilizia sportiva centro storico e isole - interventi di adeguamento, messa a norma	11525201	388,60	0,00		388,60
Contributi Legge Speciale	14477/000 - lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	11525201	265,00	0,00		265,00
Contributi Legge Speciale	NO18008/000 - studi e ricerche	11522109	2.698,43	2.698,43	-	
Contributi Legge Speciale	13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione	11522109	650.000,00	0,00		
Contributi Legge Speciale	14021/000 - interventi puntuali di ripristino funzionale su manufatti di microportualità urbana	11522109	291,56	0,00		
Contributi Legge Speciale	14433/000 - restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	11525201	110.660,90	0,00		110.660,90
Contributi Legge Speciale	14537/000 - manutenzione straordinaria stazioni comunali taxi	11522109	14.139,66	14.139,66	7.282,50	
Contributi Legge Speciale	NO19156/000 - manutenzione straordinaria pontile S.Alvise	11522109	45.000,00	44.999,99	-	
Contributi Legge Speciale	14037/000 - Interventi Puntuali Di Restauro E Adeguamento Nelle Sedi Comunali Del Centro Storico Ed isole	11525201	388,60	0,00		388,60

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Contributi Legge Speciale	14532/000 - Interventi Diffusi Di Asfaltatura Straordinaria Al Lido	11522109	20.111,57	13.676,08	13.676,08	
Contributi Legge Speciale	14619/000 - Nuova Centrale Termica Al Centro Sportivo Di S. Alvise	11525201	265,00	0,00		265,00
Contributi Legge Speciale	14102/002 - Ambiente E Territorio Ex Casinò Manutenzione Riuso e Rifunzionamento Del Palazzo Ex Casinò	4525201	1.900.000,00	0,00		1.900.000,00
Contributi Legge Speciale	13855/000 - manutenzione diffusa viabilità pedonale e carrabile isola di pellestrina	11503029	1.076,17	0,00		
Patto Venezia	14268/000 - Edilizia Comunale Della Terraferma: Interventi Di Adeguamento, Messa A Norma, Ripristini	5822109	19.419,68	19.419,68	19.419,68	
Patto Venezia	14311/000 - 2.7.1 Ambiente E Territorio- Fognature: Interventi Di Ripristino Funzionale Rete Acque	32522109	51.120,29	51.120,29	46.820,03	
Patto Venezia	14312/000 - 2.7.2 Ambiente E Territorio- Fognature: Interventi Di Ripristino Funzionale Rete Acque	32522109	140.000,00	140.000,00	-	
Fondo funzioni fondamentali	a copertura minori entrate correnti o per finanziamento spese correnti	vari	30.577.171,71	30.544.951,47	30.050.324,86	
Stato parte capitale	14928/000 - completamento e messa in sicurezza degli incroci e dei tratti mancanti delle ciclovie urbane	27022109	357.281,01	357.281,01	35.455,59	
Stato parte capitale	14928/000 - completamento e messa in sicurezza degli incroci e dei tratti mancanti delle ciclovie urbane	27025201	224.909,54	0,00		224.909,54
Stato parte capitale	NO21141/000 - allestimento mezzi Protezione Civile acquistati con contributo DM 5044/18	32022101	5.000,00	3.538,00	3.538,00	
Stato parte capitale	NO21142/000 - acquisto mezzi Protezione Civile(DM 5044/18)	32022101	25.635,35	0,00		
Stato parte capitale	NO21169/000 - acquisto e installazione di apparati tecnologici e di sistemi per il potenziamento	12522105	105.272,58	105.272,58	78.908,38	
Stato parte capitale	NO21169/000 - acquisto e installazione di apparati tecnologici e di sistemi per il potenziamento	12525201	94.727,42	0,00		94.727,42
Stato parte capitale	NO21170/000 - realizzazione, adeguamento, messa a norma di camere di sicurezza e/o realizzazione	12522105	42.265,78	10.298,32	-	

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Stato parte capitale	NO21170/000 - realizzazione, adeguamento, messa a norma di camere di sicurezza e/o realizzazione	12525201	85.334,22	0,00		85.334,22
Stato parte capitale	NO21202/000 - estensione del sistema di videosorveglianza della città di venezia	12525201	100.000,00	0,00		100.000,00
Stato parte corrente	PF17010/000 - Redazione della Valutazione di Impatto Patrimoniale (Heritage Impact Assessment)	1503001	10.000,00	0,00		
Stato parte corrente	PF17010/000 - Redazione della Valutazione di Impatto Patrimoniale (Heritage Impact Assessment)	1503022	20.000,00	0,00		
Stato parte corrente	PF18011/000 - Progetto "VENEZIA IN CLASSE A"	1903001	10.006,97	10.006,97	6.976,74	
Stato parte corrente	PF19022/000 - Fondo contrasto alla povertà	42003099	93.470,12	0,00		
Stato parte corrente	PF19027/000 - PROGETTO FAMI VOCI Vivere Oggi Cittadini in Italia	41003099	29.391,22	29.391,22	-	
Stato parte corrente	PF20021/000 - InfoPoint Sito Unesco Forte Marghera	1503099	11.400,00	11.400,00	-	
Stato parte corrente	PF20022/000 - Progetto FARM	37503001	50.890,00	50.890,00	41.250,00	
Stato parte corrente	PF20031/000 - Incarichi di progettazione finanziati dal Ministero Infrastrutture	27010201	75.049,14	0,00		75.049,14
Stato parte corrente	PF20032/000 - Centri estivi 2020	17004011	80.363,21	80.363,21	80.363,21	
Stato parte corrente	PF20039/000 Fondo Nazionale lotta alla Povertà 2019 - Quota Servizi	42001101	5.486,53	1.470,74	1.470,74	
Stato parte corrente	PF20039/000 Fondo Nazionale lotta alla Povertà 2019 - Quota Servizi	42001201	1.779,76	523,56	-	
Stato parte corrente	PF20039/000 Fondo Nazionale lotta alla Povertà 2019 - Quota Servizi	42002101	503,57	162,60	-	
Stato parte corrente	PF20039/000 Fondo Nazionale lotta alla Povertà 2019 - Quota Servizi	42003099	391.315,60	7.567,44	7.245,36	
Stato parte corrente	PF20039/000 Fondo Nazionale lotta alla Povertà 2019 - Quota Servizi	42010201	9.012,79	0,00	-	
Stato parte corrente	PF20042/000 - Progetto Care Leavers 2 (2020-2022)	36003001	24.200,00	22.200,00	11.100,00	
Stato parte corrente	PF20042/000 - Progetto Care Leavers 2 (2020-2022)	37504022	6.650,00	6.650,00	4.680,00	
Stato parte corrente	PF20044/000 - PROGETTO PIPPI 9	36003001	39.256,00	39.255,96	23.495,96	
Stato parte corrente	PF20044/000 - PROGETTO PIPPI 9	36003099	4.136,00	4.136,00	-	

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Stato parte corrente	PF20044/000 - PROGETTO PIPPI 9	36003215	6.608,00	6.608,00	6.608,00	
Stato parte corrente	PF20049/000 – valorizzazione e promozione delle produzioni tradizionali e culturali	1503001	30.000,00	0,00		
Stato parte corrente	PF21039/000 - Decreto Legge 154 del 23/11/2020 destinato a misure urgenti di solidarietà alimentare	37503012	375.642,87	109.159,05	19.635,93	9.012,79
Stato parte corrente	PF21039/000 - Decreto Legge 154 del 23/11/2020 destinato a misure urgenti di solidarietà alimentare	37504022	1.000.000,00	1.000.000,00	912.390,00	
Stato parte corrente	PF21048/000 - Decreto Legge 34/2020 destinato alla concessione di buoni viaggio agli utenti	40204022	530.809,93	530.809,93	53.081,00	
Stato parte corrente	contratti di servizio pubblico	28503315	7.790.000,00	7.011.000,00	7.011.000,00	
Stato parte corrente	manutenzione ordinaria e riparazioni	32003029	67.407,00	231,80	-	
Stato parte corrente	trasferimenti correnti ad altre imprese	45604039	4.500.000,00	4.491.168,62	3.182.953,84	
L. 798/84 ART. 6	7608/000 - progetto di restauro e risanamento statico del complesso 'ex manifattura tabacchi' a p.le roma	12022109	371.680,41	0,00		
Contributo Provinciale	14890/000 - prolungamento pista ciclabile favaro dese	27025201	35.786,64	0,00		35.786,64
Contributo Regionale parte capitale	14890/000 - prolungamento pista ciclabile favaro dese	27022109	2.393,20	2.393,20	-	
Contributo Regionale parte capitale	14890/000 - prolungamento pista ciclabile favaro dese	27025201	4.601,19	0,00		4.601,19
Contributo Regionale parte capitale	NO21077/000 - San Giuliano – Ulteriori Lotti – Caratterizzazione	34122305	26,05	0,00		
Contributo Regionale parte capitale	NO21077/000 - San Giuliano – Ulteriori Lotti – Caratterizzazione	34125201	115.463,84	0,00		115.463,84
Contributo Regionale parte capitale	NO21078/000 - Ex ospedale al mare – Lido – Esecuzione indagini sulle acque nelle aree di pertinenza	34122305	400.000,00	0,00		
Contributo Regionale parte capitale	NO21079/000 - Via Torino – Esecuzione Caratterizzazione approvata	34122305	0,01	0,00		
Contributo Regionale parte capitale	NO21079/000 - Via Torino – Esecuzione Caratterizzazione approvata	34125201	457.902,56	0,00		457.902,56
Contributo Regionale parte capitale	NO21080/000 - Bottenigo - Esecuzione Caratterizzazione approvata	34125401	53.807,58	53.807,58	53.807,58	

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinvio al 2022 con FPV
Contributo Regionale parte capitale	NO21081/000 - Rana – Esecuzione Caratterizzazione approvata	34122305	90,00	0,00		
Contributo Regionale parte capitale	NO21081/000 - Rana – Esecuzione Caratterizzazione approvata	34125201	34.863,56	0,00		34.863,56
Contributo Regionale parte capitale	NO21082/000 - Ca' Emiliani – Esecuzione Caratterizzazione approvata	34125201	156.635,78	0,00		156.635,78
Contributo Regionale parte capitale	NO21083/000 - Sacca San Biagio – esecuzione caratterizzazione e AdR	34122305	0,25	0,00		
Contributo Regionale parte capitale	NO21083/000 - Sacca San Biagio – esecuzione caratterizzazione e AdR	34125201	90.368,08	0,00		90.368,08
Contributo Regionale parte capitale	no21112/000 - venis s.p.a. determina a contrarre fornitura radio	32022105	2.951,42	2.951,42	2.951,42	
Contributo Regionale parte capitale	NO21117/000 - Area Alles. Restituzione a Regione Veneto € 56.390,27. Fondi ex D.G.R.V. 4533/2004	34125402	56.390,27	56.390,27	56.390,27	
Contributo Regionale parte capitale	NO21118/000 - restituzione a Regione Veneto fondi a seguito rideterminazione contributo	31025402	576.669,10	0,00		
Contributo Regionale parte capitale	NO21119/000 - restituzione a Regione Veneto fondi non utilizzati per interventi di ripristino alloggi	31025402	50.367,68	50.367,68	50.367,68	
Contributo Regionale parte corrente	PF17019/000 - Sviluppo E Sostenibilità Del Turismo Veneto	24603022	6.100,00	0,00		
Contributo Regionale parte corrente	PF18009/000 - Progetto R.I.A. (Reddito di Inclusione Attiva) - quarta annualità	37504022	8.085,46	8.085,46	8.085,46	
Contributo Regionale parte corrente	PF19016/000 - Sviluppo e sostenibilità del turismo veneto	24603022	3.599,02	0,00		
Contributo Regionale parte corrente	PF19018/000 - PROGETTO FAMI IMPACT (proroga fino al 30/06/2021)	41003099	965,85	965,85	965,85	
Contributo Regionale parte corrente	PF19028/000 - Fondo Povertà 2018 per interventi a favore dei senza fissa dimora	41003099	12,88	12,88	-	
Contributo Regionale parte corrente	PF19034/000 - Progetto di formazione continua in servizio del personale educativo e docente	19003024	8.352,86	7.150,00	-	
Contributo Regionale parte corrente	PF19034/000 - Progetto di formazione continua in servizio del personale educativo e docente	19004039	3.072,87	0,00		
Contributo Regionale parte corrente	PF20017/000 - Progetto Nazionale Care Leavers	36010201	5.402,52	0,00		5.402,52

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Contributo Regionale parte corrente	PF20024/000 - DDR 62 Centro Antiviolenza-Casa rifugio-Casa di secondo livello	39503099	1.374,99	1.374,99	1.374,99	
Contributo Regionale parte corrente	PF20024/000 - DDR 62 Centro Antiviolenza-Casa rifugio-Casa di secondo livello	39504022	14.000,00	14.000,00	14.000,00	
Contributo Regionale parte corrente	PF20025/000 - DDR 67 Sportelli di Cannaregio e Lido - del Centro Antiviolenza	39503099	3.830,81	3.830,81	3.830,81	
Contributo Regionale parte corrente	PF20026/000 - DDR 68 Comitato dei Sindaci del Distretto Ex Azienda Ulss 12	39503099	1.134,90	1.134,90	1.134,90	
Contributo Regionale parte corrente	PF20029/000 - Progetto di formazione continua in servizio del personale educativo e docente e coordi	19003011	1.500,00	1.494,33	1.494,33	
Contributo Regionale parte corrente	PF20029/000 - Progetto di formazione continua in servizio del personale educativo e docente	19003024	10.000,00	3.100,00	3.100,00	
Contributo Regionale parte corrente	PF20033/000 - Progetto povertà educativa (DGR 442/20)	41004022	40.810,00	40.810,00	40.810,00	
Contributo Regionale parte corrente	PF20034/000 - Progetto SOA - sostegno all'abitare (DGR 442/20)	41004022	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
Contributo Regionale parte corrente	PF20043/000 - Progetto RIA VII	37504022	130.735,00	130.735,00	128.073,13	
Contributo Regionale parte corrente	PF20045/000 - Assegno prenatale: Disciplina sperimentale legge regionale n. 20 del 28/05/2020	41004022	292.000,00	292.000,00	292.000,00	
Contributo Regionale parte corrente	PF20045/000 - Assegno prenatale: Disciplina sperimentale legge regionale n. 20 del 28/05/2020	41009092	540,87	540,87	-	
Contributo Regionale parte corrente	PF20046/000 - Fondo Povertà Estrema 2019	41003099	95.087,20	95.087,20	43.948,89	
Contributo Regionale parte corrente	Pf20048/000 - Fondo Per Gli Inquilini Morosi Incolpevoli - Anno 2019.	42304202	127.035,26	127.035,26	21.748,74	
Contributo Regionale parte corrente	PF21009/000 - Attivazione dello Sportello Famiglia previsto dalla legge regionale 28 maggio 2020	41003215	30.547,48	30.547,48	25.456,26	
Legge 285	PF17001/000 - Contributo legge 285/97	35503099	1.416,27	0,00		
Legge 285	PF18001/000 - Contributo legge 285/97	35503099	1.344,51	1.344,51	1.344,51	
Legge 285	PF19001/000 - Contributo legge 285/97	35503022	6.000,00	6.000,00	6.000,00	
Legge 285	PF19001/000 - Contributo legge 285/97	35503099	114.313,47	103.442,74	74.159,15	

Fonte	Codice e descrizione intervento	Capitolo / articolo	applicato	impegnato	pagato	rinviato al 2022 con FPV
Legge 285	PF19001/000 - Contributo legge 285/97	35510201	214.041,19	0,00		214.041,19
Totale			72.106.269,74	46.579.000,37	43.246.250,62	3.768.585,82

1.3 L'ANDAMENTO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

La tabella che segue riporta l'andamento del risultato di amministrazione conseguito dall'ente nell'ultimo triennio. I dati fanno riferimento alla gestione finanziaria complessiva (competenza più residui). I risultati conseguiti in ciascun anno risentono dei fatti gestionali accaduti nell'esercizio. In particolare, nel periodo considerato, hanno avuto impatto nei risultati i contributi statali incassati e non utilizzati nell'anno nonché gli accantonamenti per le passività potenziali o i crediti di dubbia esigibilità.

	2019	2020	2021
Fondo cassa iniziale	126.191.453,99	192.724.065,42	241.429.658,60
Riscossioni	891.659.764,53	901.607.688,79	912.322.884,54
Pagamenti	825.127.153,10	852.902.095,61	882.697.237,70
Fondo cassa finale	192.724.065,42	241.429.658,60	271.055.305,44
Residui attivi	469.552.781,63	467.199.421,14	563.560.379,98
Residui passivi	164.612.160,40	177.315.732,13	196.350.935,83
Fondo pluriennale vincolato	-119.305.177,44	-111.563.765,15	-113.609.052,56
Risultato di amministrazione	378.359.509,21	419.749.582,46	524.655.697,03

2. I RISULTATI FINANZIARI E L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

Il bilancio di previsione per gli esercizi finanziari 2021-2023 è stato approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 96 del 18 dicembre 2020.

L'esercizio 2021 si è poi caratterizzato per l'adozione dei seguenti provvedimenti rilevanti ai fini della gestione finanziaria:

- **deliberazione n. 18 del 29 aprile 2021** con la quale è stato approvato il Rendiconto per l'esercizio finanziario 2020 che ha presentato un risultato d'amministrazione di euro **419.749.582,46**, così ripartito:
 - fondi vincolati € 386.378.582,03
 - fondi per finanziamento spese in conto capitale € 2.277.694,53
 - fondi non vincolati € 31.093.305,90
- **deliberazione n. 16 del 31 marzo 2021 adottata dal Consiglio Comunale** con la quale è stata approvata una variazione di bilancio;
- **determinazione dirigenziale n. 1018 del 25 maggio 2021** con la quale è stata approvata una variazione di bilancio per applicazione dell'avanzo di amministrazione vincolato ai sensi del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria allegato al D.Lgs 118/2000 e dell'art. 175, comma 5-quater, lettera c) del D. Lgs. 267/2000;
- **deliberazione n. 27 del 17 giugno 2021 adottata dal Consiglio Comunale** con la quale è stata approvata una variazione di bilancio (ratifica Delibera di Giunta n. 115 del 13 maggio 2021);
- **deliberazione n. 36 del 21 luglio 2021 adottata dal Consiglio Comunale** con la quale è stata approvata una variazione di bilancio (ratifica Delibera di Giunta n. 148 del 15 giugno 2021);
- **deliberazione n. 37 del 21 luglio 2021 adottata dal Consiglio Comunale** con la quale è stata approvata una variazione di bilancio (ratifica Delibera di Giunta n. 142 del 1 giugno 2021);
- **deliberazione n. 38 del 21 luglio 2021 adottata dal Consiglio Comunale** con la quale sono stati verificati gli equilibri generali di bilancio ed è stato approvato l'assestamento generale, ai sensi degli artt. 175 e 193 del D. Lgs. 267/00;
- **deliberazione n. 50 del 30 novembre 2021 adottata dal Consiglio Comunale** con la quale è stata approvata una variazione di bilancio.

Le variazioni adottate in corso d'anno hanno determinato i seguenti scostamenti in entrata/spesa rispetto al bilancio iniziale:

Entrate correnti	Previsioni iniziali	Previsioni assestate	Differenza	Capacità previsionale
Titolo I - entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	351.742.573,00	325.177.459,88	-26.565.113,12	92,45%
Titolo II - trasferimenti correnti	131.570.364,30	222.479.009,93	90.908.645,63	169,10%
Titolo III - entrate extratributarie	136.385.435,60	106.356.068,05	-30.029.367,55	77,98%
Totale entrate correnti	619.698.372,90	654.012.537,86	34.314.164,96	105,54%
Entrate in conto capitale				
Titolo IV - entrate in conto capitale	181.967.538,39	489.595.811,76	307.628.273,37	269,06%
Titolo V - entrate da riduzione attività finanziarie	31.375.000,00	60.000.000,00	28.625.000,00	191,24%
Titolo VI - accensioni di prestiti	0,00	200.000,00	200.000,00	100,00%
Titolo VII - anticipazioni da istituto tesoriere	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	100,00%
Totale entrate in conto capitale	513.342.538,39	849.795.811,76	336.453.273,37	165,54%
Avanzo d'amministrazione	60.297.282,93	142.214.819,12	81.917.536,19	235,86%
Fondo Pluriennale Vincolato	54.887.093,65	111.563.765,15	56.676.671,50	203,26%
Totale entrate	1.248.225.287,87	1.757.586.933,89	509.361.646,02	140,81%

Spese	Previsioni iniziali	Previsioni assestate	Differenza	Capacità previsionale
Titolo I spese correnti	631.432.995,48	723.261.678,16	91.828.682,68	115%
Titolo II spese d'investimento	260.972.205,04	642.768.830,38	381.796.625,34	246%
Titolo III - spese per incremento attività finanziarie	35.334.286,00	71.057.286,00	35.723.000,00	201%
Titolo IV - rimborso prestiti	20.485.801,35	20.499.139,35	13.338,00	100%
Titolo V - chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	100%
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	
Totale spese	1.248.225.287,87	1.757.586.933,89	509.361.646,02	141%

2.1 IL RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

Nella gestione di competenza sono comprese le sole operazioni relative all'esercizio 2021, senza tenere conto di quelle derivanti dagli esercizi precedenti (gestione residui).

Essa evidenzia il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio. A questo si aggiungono le quote di avanzo applicate e le quote del Fondo Pluriennale Vincolato dell'esercizio precedente, e si sottraggono le spese confluite nel Fondo Pluriennale Vincolato, che costituisce la copertura delle spese negli esercizi successivi.

Il risultato di competenza 2021 è determinato in euro **229.196.097,49** come dimostrato nella seguente tabella.

Accertamenti	+	1.005.233.159,92
Impegni	-	916.206.594,14
Saldo		89.026.565,78
Disavanzo di amministrazione applicata	-	0,00
Avanzo di amministrazione applicato	+	142.214.819,12
Fondo pluriennale entrata	+	111.563.765,15
Fondo pluriennale spesa	-	113.609.052,56
Avanzo di competenza		229.196.097,49

Il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° agosto 2019, nell'aggiornare i principi di bilancio allegati al D. Lgs. 118/2011, ha introdotto una nuova modalità di calcolo degli equilibri di bilancio a decorrere dal 2019.

Infatti, al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio agli accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione, l'equilibrio di bilancio di parte corrente e capitale viene determinato anche come risultato di competenza al netto delle risorse di parte corrente o capitale accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce e delle risorse vincolate di parte corrente o capitale non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Con tale calcolo si determina l'equilibrio complessivo che tiene conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio di parte corrente e capitale e la variazione degli accantonamenti di parte corrente e capitale effettuata in sede di rendiconto.

Per il Comune di Venezia, l'equilibrio complessivo, ricalcolato secondo la metodologia sopra descritta, è pari a euro **53.735.230,93**. A tale risultato si giunge mediante il seguente calcolo:

a) Avanzo di competenza	229.196.097,49
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	27.232.630,36
c) Risorse vincolate nel bilancio	102.499.945,60
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	99.463.521,53
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	45.728.290,60
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	53.735.230,93

Le "risorse accantonate stanziare nel bilancio di previsione" (lettera b) corrispondono, per quanto riguarda il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, agli accantonamenti stanziati durante l'anno, compensati dalle eventuali riduzioni apportate in sede di rendiconto. Per quanto riguarda gli altri fondi, corrispondono agli accantonamenti effettuati nell'esercizio sommati alle quote del risultato di amministrazione applicate.

Le "risorse vincolate nel bilancio" (lettera c) corrispondono alle somme vincolate, confluite nel risultato di amministrazione, derivanti dal risultato della gestione di competenza, sommate alle economie del Fondo Pluriennale Vincolato e alle quote di avanzo vincolato applicate e non utilizzate, al netto delle quote accantonate riguardanti le somme vincolate.

La “variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto” (lettera e) corrisponde agli ulteriori accantonamenti effettuati in sede di rendiconto o alle riduzioni apportate agli accantonamenti stessi.

2.1.1 IL RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE CORRENTE

Viene di seguito evidenziato il pareggio di parte corrente previsto nel corso del 2021, raffrontato con quello realizzatosi a fine anno e con la dimostrazione del risultato di gestione conseguito:

ENTRATA			
Entrate correnti	Assestato	Accertato	Differenza
Titolo I - entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	325.177.459,88	335.834.830,19	10.657.370,31
Titolo II - trasferimenti correnti	222.479.009,93	280.550.225,54	58.071.215,61
Titolo III - entrate extratributarie	106.356.068,05	104.741.978,79	-1.614.089,26
Totale entrate correnti	654.012.537,86	721.127.034,52	67.114.496,66
Altre entrate destinate al finanziamento di spese correnti			
Entrate correnti destinate ad investimenti	-32.257.338,12	-17.577.486,72	14.679.851,40
Avanzo di amministrazione applicato	92.278.449,18	92.278.449,18	0,00
Fondo pluriennale vincolato corrente	29.287.454,59	29.287.454,59	0,00
Fondo anticipazione liquidità	0,00	3.402.132,29	
Proventi edilizi che finanziano spese correnti	5.774.000,00	5.663.359,44	
Totale altre entrate	95.082.565,65	113.053.908,78	17.971.343,13
Risorse disponibili per la gestione corrente	749.095.103,51	834.180.943,30	85.085.839,79
SPESA			
	Assestato	Impegnato	Differenza
Titolo I - spese correnti	723.261.678,16	589.928.789,62	-133.332.888,54
Titolo III - spese per rimborso quota capitale prestiti	5.334.286,00	5.334.285,73	-0,27
Titolo IV – Rimborso di prestiti	20.499.139,35	10.286.587,59	-10.212.551,76
Spese confluite al FPV (1)	0,00	37.025.543,85	37.025.543,85
Totale spese	749.095.103,51	642.575.206,79	-106.519.896,72
Saldo della gestione corrente		191.605.736,51	

- (1) Spese finanziate con risorse di parte corrente accertate nel 2021 o con Fondo Pluriennale Vincolato proveniente dal 2020 le cui obbligazioni giuridiche sono esigibili negli esercizi successivi. Il Fondo Pluriennale Vincolato costituisce la copertura di tali spese nei futuri successivi.

Il saldo positivo della gestione corrente, pari ad euro 191.605.736,51, è dato dalla differenza tra le minori spese che in corso d'anno si sono manifestate rispetto agli stanziamenti assestati, pari ad euro 106.519.896,72 e le maggiori entrate realizzatesi rispetto alla previsione assestata, destinate alla copertura delle spese di parte corrente, pari ad euro 85.085.839,79.

2.1.2 IL RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE DI PARTE CAPITALE

Viene di seguito evidenziato il pareggio di parte capitale previsto nel 2021, confrontandolo con i valori che si sono realizzati a fine anno ed il risultato finale conseguito:

ENTRATA			
Entrate di parte capitale	Assestato	Accertamenti	Differenza
Titolo IV - entrate in conto capitale	489.595.811,76	107.459.437,21	-382.136.374,55
Titolo V - entrate da riduzione attività finanziarie	60.000.000,00	27.959.841,50	-32.040.158,50
Titolo VI - accensione prestiti	200.000,00	200.000,00	0,00
Totale entrate di parte capitale	549.795.811,76	135.619.278,71	-414.176.533,05
Altre entrate destinate al finanziamento di spese d'investimento			
Entrate correnti destinate a investimenti	32.257.338,12	17.577.486,72	-14.679.851,40
Proventi edilizi che finanziano spese correnti	-5.774.000,00	-5.663.359,44	0,00
Avanzo di amministrazione applicato	49.936.369,94	49.936.369,94	0,00
Fondo pluriennale vincolato capitale	82.276.310,56	82.276.310,56	0,00
Entrate c/capitale per estinzione anticipata mutui	0,00	0,00	0,00
Totale altre entrate	158.696.018,62	144.126.807,78	-14.679.851,40
Risorse disponibili per la gestione capitale	708.491.830,38	279.746.086,49	-428.856.384,45
SPESA			
	Assestato	Impegni	Differenza
Titolo II - spese in conto capitale	642.768.830,38	134.562.175,30	-508.206.655,08
Titolo III - spese per incremento attività finanziarie	65.723.000,00	31.010.041,50	-34.712.958,50
Spese confluite al FPV (2)	0,00	76.583.508,71	76.583.508,71
Totale spese di parte capitale	708.491.830,38	242.155.725,51	-466.336.104,87
Saldo della gestione capitale		37.590.360,98	

- (2) Spese finanziate con risorse di parte capitale accertate nel 2021 o con Fondo Pluriennale Vincolato proveniente dal 2019 le cui obbligazioni giuridiche sono esigibili negli esercizi successivi. Le stesse confluiscono al Fondo Pluriennale Vincolato che costituisce la copertura di tali spese nei futuri successivi.

2.1.3 IL RISULTATO FINANZIARIO DELLA GESTIONE DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il fondo pluriennale vincolato è il saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è stata accertata l'entrata.

Si tratta pertanto di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria di cui all'allegato 4/2 al D. Lgs. 118/20011 e rende evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Nel corso della gestione dell'esercizio finanziario 2021 il Fondo è stato modificato sulla base dell'andamento dei cronoprogrammi delle spese finanziate con lo stesso. Con la deliberazione della

Giunta Comunale n. 30 del 8 marzo 2022 il Fondo Pluriennale Vincolato è stato determinato nell'importo definitivo di euro **113.609.052,56**.

L'evoluzione del Fondo Pluriennale Vincolato nel corso della gestione 2021 è stata la seguente:

	Fondo al 31/12/2020	Somme impegnate	Economie	Totale parziale	Fondo da risorse 2019	Fondo al 31/12/2021
corrente	29.287.454,59	17.797.904,51	2.865.342,00	8.624.208,08	28.401.335,77	37.025.543,85
capitale	82.276.310,56	27.434.538,56	2.275.206,74	52.566.565,26	24.016.943,45	76.583.508,71
	111.563.765,15	45.232.443,07	5.140.548,74	61.190.773,34	52.418.279,22	113.609.052,56

La gestione del Fondo nel corso del 2021 ha dato origine ad un saldo positivo di euro **5.140.548,74**. Tale importo è stato individuato attraverso l'attività di riaccertamento dei residui, nonché attraverso l'analisi e il monitoraggio degli investimenti e delle opere pubbliche, consentendo così di convogliare tali somme nell'avanzo di amministrazione.

Viene di seguito evidenziato il risultato finale conseguito nella gestione 2021 del Fondo Pluriennale Vincolato derivante dall'esercizio precedente.

ENTRATA	Importo
Fondo pluriennale vincolato corrente	29.287.454,59
Fondo pluriennale vincolato capitale	82.276.310,56
Totale entrate	111.563.765,15
SPESA	Impegni
Titolo I - spese correnti finanziate con FPV	17.797.904,51
Titolo II - spese in conto capitale finanziate con FPV	27.434.538,56
Totale spese	45.232.443,07
SPESA	Importo
Quota del Fondo pluriennale rinviata agli esercizi successivi - parte corrente	8.624.208,08
Quota del Fondo pluriennale rinviata agli esercizi successivi - parte capitale	52.566.565,26
Totale rinviato	61.190.773,34
Saldo della gestione del Fondo Pluriennale Vincolato	5.140.548,74

2.1.4 GLI INTERVENTI FINANZIATI CON IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Gli investimenti finanziati con il Fondo Pluriennale Vincolato determinato alla data del 31/12/2021, la cui copertura è costituita da entrate già accertate, sono così dettagliati:

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
13025/000	Bonifica conterie	14.924,79		2
13050/000	Realizzazione Delle Opere Di Urbanizzazione Primaria Afferenti Agli Alloggi Erp In Corso	488.706,16		2
13305/000	Restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione	77.407,15		2
13344/000	3.2.4 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili	141.493,24		2
13755/000	Viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	1.578.375,80		2
13756/000	Messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industri	505.907,35		2
13757/002	Infrastrutturazione in fibra ottica zona industriale di porto marghera-stralcio 2	66.683,90		2
13804/000	Manutenzione straordinaria viabilità terraferma	13.435,97		2
13873/000	Messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondari	101.540,43		2
13895/000	Interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	2.519,25		2
13895/000	Interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	148.401,87		2
13897/000	Interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	2.252,36		2
13925/000	3.2.7 - cultura e turismo: interventi straordinari di messa a norma sedi museali (anno 2	686,43		2
13926/000	interventi puntuali di restauro delle sedi museali	348.245,01		2
14019/000	interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	52.644,14		2
14024/000	ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	614.076,43		2
14025/000	manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	162.425,75		2
14027/000	edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini	115.841,33		2
14029/000	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristino	216.227,15		2
14032/000	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità	116.024,45		2
14033/000	Intervento Di Ripristino Funzionale E Messa In Sicurezza Viabilità Terraferma	14,21		2
14037/000	Interventi Puntuali Di Restauro E Adeguamento Nelle Sedi Comunali Del Centro Storico	7.794,14		2
14040/000	Interventi Di Manutenzione E Adeguamento Nelle Scuole Del Lido, Pellestrina, Murano, Burano	1.481,59		2
14042/000	Interventi Di Manutenzione E Adeguamento Nelle Scuole Del Centro Storico	1.484,07		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
14044/000	Edilizia Sportiva Centro Storico E Isole - Interventi Di Adeguamento, Messa A Norma,	19.032,32		2
14102/002	ambiente e territorio ex casino manutenzione riuso e rifunzionamento del palazzo ex casi	1.900.000,00		2
14103/000	Lavori Di Restauro, Adeguamento Funzionale, Normativo E Riordino Dei Forti Manin, Carpenedo	75.329,80		2
14167/000	Adeguamento Normativo E Consolidamento Nuovo Cavalcavia Superiore Di Marghera	79.098,87		2
14187/000	Abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	31.904,01		2
14197/000	Messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	14.300,00		2
14198/000	Messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	86.753,35		2
14227/000	2.2.1 - ambiente e territorio – ponti e pontili: ripristino strutturale ponte del ghetto	107,76		2
14236/000	2.8.1 - ambiente e territorio – aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico	429.515,64		2
14236/001	2.8.1 ambiente e territorio - aree verdi parco san giuliano riordino del polo nautico	19.777,38		2
14239/000	2.12.1 - ambiente e territorio – progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione	250.000,00		2
14248/000	2.6.1 - ambiente e territorio – abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari	39.002,95		2
14251/000	3.2.1 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi	71.265,19		2
14252/000	3.2.2 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: adeguamento impianti	33.505,60		2
14253/000	3.2.3 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: monitoraggio	45.178,56		2
14255/000	3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione impianto antincendio	23.285,07		2
14257/000	4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	260.000,00		2
14267/000	ripristino funzionale cimiteri terraferma	483.814,00		2
14268/000	edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini	512.671,97		2
14270/000	edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini	127.743,97		2
14271/000	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	477,67		2
14274/000	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico	114.993,54		2
14280/000	edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristino	112.688,15		2
14286/000	Manutenzione Ordinaria Diffusa Edilizia Residenziale Centro Storico E Isole	174.543,51		2
14302/000	Realizzazione Rete Antincendio A Venezia	440.603,02		2
14303/000	Restauro Del Balcone Dei Dogi Di Palazzo Ducale S.Marco Venezia	2.942,75		2
14313/000	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino	58.070,84		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
14318/000	2.2.8. Ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione	63.216,00		2
14319/000	2.2.9 ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione	117.231,30		2
14324/000	Interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori	264.941,96		2
14346/000	Ve2.2.3.C - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio	356.135,15		2
14349/000	Realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	152.665,21		2
14353/000	Ripristino funzionale ossari lato laguna, consolidamento statico fondazioni e restauro	1.252.674,15		2
14377/000	Rifacimento copertura scuola dell'infanzia stefani a marghera	72.271,35		2
14386/000	Realizzazione rete antincendio a venezia - iv lotto iii stralcio	1.397.186,48		2
14399/000	4.14 rafforzamento azione p.a.: ristrutturazione palestra spes via cima d'asta carpenedo	20.285,82		2
14411/000	sfmr appalto d3 tratta 1-veneziana- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	4.189,57		2
14417/000	adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera	170.134,68		2
14419/000	4.6 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico	0,47		2
14420/000	4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico	34.310,82		2
14423/000	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio - ii stralc	20,07		2
14424/000	Recupero di alloggi sfitti erp isole per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	473.214,28		2
14425/000	Recupero di alloggi sfitti erp venezia c.s. Per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	546.020,36		2
14426/000	Recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione	11.700,70		2
14426/000	Recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione	267.681,55		2
14427/000	Recupero di alloggi sfitti non erp sestiere cannaregio - s. Marco - castello per la successiva assegnazione	1.135.714,28		2
14429/000	Recupero di alloggi sfitti non erp - sestiere dorsoduro-santa croce per la successiva assegnazione	378.571,43		2
14430/000	Recupero di alloggi sfitti non erp - giudecca - saccafisola -per la successiva assegnazione	448.389,22		2
14431/000	recupero di alloggi sfitti non erp lido-pellestrina per la successiva assegnazione	615.178,46		2
14432/000	recupero di alloggi sfitti non erp murano per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	1.419.642,66		2
14433/000	restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	2.513.821,80		2
14452/000	4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 – veneziana, mestre, quarto d'altino	10.000,00		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
14469/000	2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture	50.000,00		2
14475/000	realizzazione nuovo pontile galleggiante destinato a servizi commerciali autorizzati	95.000,00		2
14476/000	ampliamento palestra di trivignano	46.945,60		2
14477/000	lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	64.219,00		2
14480/000	ristrutturazione stadio baracca a mestre	83.411,86		2
14498/000	Edilizia Scolastica Terraferma: Interventi Di Adeguamento E Ripristini Funzionali	793.351,82		2
14503/000	Edilizia Sportiva Della Terraferma: Interventi Di Adeguamento, Messa A Norma, Ripristini	450.000,00		2
14504/000	Ripristino Funzionale Cimiteri Terraferma	500.000,00		2
14508/000	Edilizia Comunale Della Terraferma: Interventi Di Adeguamento, Messa A Norma, Ripristini	296.149,33		2
14512/000	Messa In Sicurezza E Adeguamenti Impiantistici Dei Forti Della Terraferma	200.000,00		2
14520/000	Realizzazione Rete Antincendio Di Venezia Iv Lotto Iv Stralcio	3.000.000,00		2
14535/000	Sistemazione Pavimentazione Riva Giardinetti Reali A San Marco	594.880,54		2
14542/000	Palazzo Fortuny – Restauro Infissi E Opere Edili	2.484,45		2
14544/000	Museo Storia Naturale – Intervento Su Sottotetto Per Dissipatori Termici	5.960,80		2
14545/000	Museo Correr – Adeguamento Impiantistico E Di Sicurezza Dei Nuovi Spazi Museali E Opere	572.994,57		2
14546/000	Museo Correr Compendio Palazzo Reale - Opere Di Compartimentazione, Salvaguardia E Adeguamento	500.000,00		2
14548/000	Manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	151.600,89		2
14549/000	Manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	197.001,33		2
14550/000	Conseguimento del cpi del complesso ca' farsetti - ca' loredan	472.878,45		2
14553/000	Cimitero di san michele - recinto 13° - ripristino funzionale nicchie e tombe di famiglia	122.197,17		2
14554/000	Messa in sicurezza chiesa, plesso conventuale ed adeguamento servizi igienici presso il	22.784,50		2
14569/000	Manutenzione strade e marciapiedi terraferma	759.685,80		2
14575/000	Abbattimento barriere architettoniche venezia	3.804,40		2
14576/000	Abbattimento barriere architettoniche venezia	100.000,00		2
14579/000	Abbattimento barriere architettoniche terraferma	100.000,00		2
14592/000	Realizzazione di due nuove rotatorie tra la via miranese svincolo tangenziale	400.000,00		2
14616/000	Pista ciclabile cavalcavia chirignago catene	2.359.173,67		2
14619/000	Nuova centrale termica al centro sportivo di s. Alvise	75.930,30		2
14620/000	interventi di manutenzione straordinaria all'ex herion - giudecca	50.000,00		2
14626/000	restauro ponte lungo a murano	1.057.863,04		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
14627/000	realizzazione posti ad ormeggio orario in centro storico e al lido di venezia	20.000,00		2
14628/000	lavori di adeguamento finalizzati all'ottenimento del c.p.i. presso la scuola dell'infanzia	3.271,95		2
14630/000	riqualificazione casa-albergo g.d.f a favaro veneto	96.588,97		2
14646/000	riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	385.309,36		2
14649/000	manutenzione straordinaria sottopassi	200.000,00		2
14655/000	completamento degli interventi di bonifica presso l'ex ospedale al mare	564.750,97		2
14657/000	realizzazione di un soppalco e di un locale segreteria nella palestra per l'arrampicata	7.388,75		2
14675/000	manutenzione straordinaria impianti sportivi di pellestrina e san pietro in volta	358,40		2
14682/000	realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	1.430.584,38		2
14708/000	manutenzione straordinaria aree pedonali terraferma	30,00		2
14731/000	Manutenzione Straordinaria Opere Edili Ed Impianti Elettrici E Termici In Villa Querini	143.673,37		2
14732/000	Manutenzione Diffusa Edilizia Comunale Terraferma	11.669,00		2
14734/000	Nuova Isola Ecologica E Parcheggio Di Via Squero A Mestre	354.283,48		2
14735/000	Interventi Di Messa In Sicurezza Delle Pavimentazioni E Nuovo Arredo Urbano Di Via Squero	46.907,73		2
14736/000	Interventi Di Potenziamento Dell'illuminazione Pubblica Su Via Squero E Piazzale Madonna	48.000,00		2
14737/000	Completamento Pavimentazioni Esterne Area Ex Conterie Murano	29.443,92		2
14740/000	Sfmr Int. 1.09bis - Completamento Del Raccordo Viario Brendole-Castellana	9.937.026,06		2
14744/000	Ponte Piccolo Alla Giudecca - Venezia - Realizzazione Rampa Sovrapposta Per Eliminazione	224.389,54		2
14746/000	Scuola Dell'infanzia A. Gabelli Al Lido Di Venezia, Interventi Di Miglioramento Funziona	250.000,00		2
14747/000	Scuola Dell'infanzia San Francesco E Palestra Giudecca, Intervento Di Restauro Conservativo	70.133,41		2
14749/000	Ponte longo alla giudecca - venezia - realizzazione di rampa per eliminazione barriere a	265.227,45		2
14754/000	Ripristino strada vicinale malamocco tratto via doge galla e depuratore – lido	97.438,00		2
14755/000	Restauro per pubblica incolumità del campanile san michele arcangelo – mazzorbo	278.377,09		2
14757/000	Rifacimento ponte loredan – cannaregio	205.643,35		2
14758/000	Manutenzione diffusa stazioni comunali taxi	111.784,76		2
14763/000	Realizzazione nuova piastra polivalente in via gatta	300.000,00		2
14765/000	Interventi di manutenzione di porzione del manto di copertura di ca' farsetti	287.247,71		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
14767/000	Manutenzione straordinaria e adeguamento teatro goldoni	1.357.378,74		2
14782/000	Realizzazione di nuovi bagni pubblici nell'isola di s.erasmo	63.000,00		2
14783/000	Cimitero san michele - restauro e consolidamento statico muro di cinta lato nord-est	1.124.946,65		2
14784/000	Cimitero san michele. Completamento della messa in sicurezza e ripristino della zona oss	300.000,00		2
14787/000	Manutenzione ordinaria programmata alloggi edilizia residenziale comunale	194.843,75		2
14796/000	Manutenzione straordinaria biblioteche venezia centro storico e isole	170.865,82		2
14801/000	ampliamento palestra spes a mestre	626.505,32		2
14803/000	realizzazione cappotto esterno immobile erp sito in via beccaria civ. 94 - 96 a marghera	154,92		2
14811/000	realizzazione dossi di sicurezza in via bisuola a mestre	18.128,73		2
14812/000	interventi di riqualificazione edilizia residenziale in rione pertini	29.195,87		2
14816/000	ripristino campo da bocce e restauro manufatto esistente con servizi igienici pubblici a	164.830,68		2
14830/000	lavori di efficientamento energetico della scuola media di vittorio a mestre.por fesr 2	207.957,00		2
14831/000	opere complementari mercato di mestre	8.425,03		2
14832/000	manutenzione straordinaria residenza pubblica terraferma	61.952,71		2
14834/000	manutenzione straordinaria scuole pellestrina	6.980,87		2
14836/000	completamento strade laterali di via pasqualigo e parcheggio	28.419,04		2
14840/000	manutenzione straordinaria spogliatoi bocciofila di favaro veneto	150.000,00		2
14841/000	rifacimento impianto di riscaldamento scuola vecellio	295.714,29		2
14842/000	rifacimento impianto di riscaldamento nido cappuccetto rosso	1.533,30		2
14843/000	rifacimento impianto di riscaldamento elementare zendrini	1.710,47		2
14844/000	rifacimento impianto di riscaldamento elementare pennello e media fusinato	276.000,00		2
14849/000	manutenzione straordinaria delle aree sottostanti ai cavalcavia	33.335,82		2
14854/000	manutenzione straordinaria scuole terraferma	4.561,94		2
14855/000	manutenzione straordinaria pista di pattinaggio marghera	190.000,00		2
14856/000	manutenzione straordinaria piastre polivalenti terraferma	32.964,19		2
14858/000	manutenzione straordinaria viabilita' principale terraferma	45.199,34		2
14861/000	manutenzione straordinaria edilizia comunale terraferma (2020)	207.553,20		2
14864/000	manutenzione straordinaria incroci e attraversamenti pedonali terraferma	27.276,61		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
14870/000	rifacimento della pavimentazione di fondamenta della madonna e fondamenta dello squero a	56.222,84		2
14890/000	prolungamento pista ciclabile favaro dese	35.786,64		2
14890/000	prolungamento pista ciclabile favaro dese	4.601,19		2
14925/000	interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	995.038,99		2
14926/000	messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	684.923,48		2
14928/000	completamento e messa in sicurezza degli incroci e dei tratti mancanti delle ciclovie urbane	224.909,54		2
14930/000	ripristino ponte piccolo alla giudecca	4.828,42		2
14931/000	Ripristino ponte s.cosmo alla giudecca	12.507,82		2
14932/000	Fortè marghera - messa in sicurezza edificio 27 e collocazione cabina enel	28.694,72		2
14935/000	Interramento linee aeree ingresso cimitero favaro v.to	60.000,00		2
14940/000	Edilizia scolastica terraferma - riqualificazione palestre scolastiche	247.622,72		2
14941/000	Manutenzione straordinaria copertura in legno centro sportivo mazzorbo	200.000,00		2
14950/000	Opere di completamento del piano primo palestra, spogliatoi e servizi annessi presso la	292.782,19		2
14954/000	Intervento di adeguamento per la messa in sicurezza dell'impianto termico della scuola m	124.775,00		2
14956/000	Interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di scuole, edifici pubblici e patri	124.775,00		2
14971/000	Palestra scuola giovanni xxiii, lavori di messa in sicurezza solaio	18.210,26		2
14972/000	Interventi di adeguamento funzionale e manutentivi scuola primaria duca d'aosta giudecca	21.230,68		2
14978/000	Manutenzione impianti edifici pubblici terraferma	65.773,31		2
14979/000	potenziamento impianti d'illuminazione pubblica terraferma	148.064,52		2
15013/000	lavori di manutenzione straordinaria e adeguamento di palazzo pretorio a malamocco	120.000,00		2
15014/000	Lavori di messa in sicurezza solaio Auditorium scuola primaria Giovanni XXIII al Lido di	53.045,90		2
15015/000	Lavori di adeguamento e manutenzione finalizzati al rinnovo CPI scuole e ottenimento CPI	99.000,00		2
15016/000	Lavori di adeguamento e manutenzione finalizzati al rinnovo CPI scuole di Lido Pellestri	99.000,00		2
15019/000	manutenzione e messa in sicurezza di ponte colombo a mestre	234.493,37		2
15026/000	interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano municipalità di chirignago zelarino	250.000,00		2
15027/000	interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano municipalità di favaro	250.000,00		2
15028/000	interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano municipalità di mestre	250.000,00		2
15029/000	interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano municipalità di marghera	250.000,00		2
15054/000	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pub	12.147,79		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
15056/000	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pub	22.675,89		2
15058/000	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pub	23.173,92		2
15060/000	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pub	20.837,17		2
15086/000	manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	287.946,43		2
15089/000	Intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica de	226.350,27		2
7543/000	Murano - Ex Conterie - Fabbricato "A"	630.925,89		2
7607/005	Opere complementari confinamento terreni san michele in isola.	11.038,56		2
7608/000	progetto di restauro e risanamento statico del complesso 'ex manifattura tabacchi' a p.le	277.833,70		2
NO05020/000	Risanamento basso corso Marzanego Osellino (Accordo di Programma Magistrato alle Acque	300.000,00		2
NO06009/000	Risanamento basso corso Marzanego Osellino (Accordo di Programma Magistrato alle Acque	150.000,00		2
NO06059/000	Contratto di quartiere Il Altobello - monitoraggi, sperimentazione e partecipazione	8.127,63		2
NO06060/000	Contratto di quartiere Il Altobello - trasferimento ad ATER	605.412,00		2
NO11141/000	ospedale al mare lido, progettazione ed esecuzione messa in sicurezza acque di falda p	126.985,21		2
NO13021/000	collaudo opere di urbanizzazione realizzate dai soggetti attuatori privati a scomuto	8.390,83		2
NO13130/000	Acquisto Telecamere Per Controllo Mezzi Pesanti	53.575,01		2
NO15036/000	Incarico di collaudo tecnico amministrativo delle opere di urbanizzazione	5.706,91		2
NO16072/000	Acquisto telecamere per controllo mezzi pesanti	324.000,00		2
NO16126/000	Acquisto telecamere per controllo ztl via mestrina	55.000,00		2
NO16502/000	Recupero area ex conterie a murano-venezias	75.294,35		2
NO17063/000	Trasferimento a veneto strade protocollo d'intesa	865.478,94		2
NO17071/000	Acquisto telecamere per controllo mezzi pesanti	316.000,00		2
NO17105/000	acquisto attrezzature protezione civile	6.167,10		2
NO18089/000	3.4.2 Ricerche delle tecnologie di conservazione e restauro: attività di disseminazione	15.000,00		2
NO18096/000	trasferimento a veneto strade	179.611,65		2
NO18099/000	Adeguamento tecnologico sistemi di votazione del Consiglio Comunale a Mestre	98.820,00		2
NO18139/000	caratterizzazione integrativa suoli villaggio san marco	29.674,01		2
NO18162/000	caratterizzazione per la fruibilità delle aree verdi Isola della piscina a Sacca Fisola	15.140,20		2
NO19027/000	software contabilità	245.646,16		2
NO19029/000	contratto ict con venis s.p.a. - acquisto nuove postazioni di lavoro e attrezzature co	29.325,16		2
NO19030/000	contratto ict venis spa - realizzazione progetto sistema esenzione contributo di accesso	125.904,00		2
NO19074/000	trasferimento a veneto strade	973.651,67		2
NO19115/000	sviluppo software contributo di accesso	81.740,00		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
NO19140/000	Interventi Di Bonifica/Messa In Sicurezza Scuola Elementare F.Lli Bandiera Malcontenta	102.155,19		2
NO19145/000	piano di caratterizzazione finalizzato alla messa in sicurezza della zona viabilità	5.633,41		2
NO20006/000	studi e ricerche	170.238,09		2
NO20012/000	centro maree: nuovo gruppo di continuità per la sede di palazzo cavalli	16.470,00		2
NO20017/000	acquisti mezzi polizia locale per implementazione e rinnovo dotazioni	27.787,52		2
NO20030/000	trasferimento a veneto strade	1.000.000,00		2
NO20034/000	acquisto radio in uso alla protezione civile	29.940,02		2
NO20063/000	Rinnovamento del sistema innovativo comunale sostituzione software obsoleti	83.239,53		2
NO20064/000	contratto ict con venis s.p.a. - acquisto nuove postazioni di lavoro e attrezzature co	97.698,07		2
NO20065/000	contratto ict con venis s.p.a. - interventi di manutenzione sviluppo della rete in fibra	18.199,58		2
NO20076/000	Forte Marghera – Revisione Analisi del rischio, progettazione degli interventi	18.036,49		2
NO20079/000	san giuliano - indagini integrative, progettazione, interventi mise	4.552,17		2
NO20116/000	nuovo sistema informativo patrimoniale	31.256,00		2
NO20116/000	nuovo sistema informativo patrimoniale	4.124,00		2
NO20122/000	trasferimento alla fondazione biennale per lavori padiglione centrale	140.000,00		2
NO20160/000	rilievo e verifica ponti a Venezia c.s. e isole	41.312,14		2
NO21008/000	acquisti mezzi polizia locale per implementazione e rinnovo dotazioni	249.094,30		2
NO21009/000	manutenzione straordinaria mezzi	26.876,60		2
NO21010/000	acquisto strumenti specifici per rilevazione falso documentale	26.456,31		2
NO21011/000	acquisto di armi e adeguamento armerie polizia locale	79.797,76		2
NO21012/000	acquisto apparecchi red and speed	91.500,00		2
NO21015/000	determina a contrattare per acquisto stampanti portatili per elevazione sanzioni in for	36.143,72		2
NO21019/000	Centro Maree – Sostituzione del portale che consente la visualizzazione in tempo reale	21.425,98		2
NO21023/000	Acquisto imbarcazioni da assegnare ai gruppi comunali Protezione Civile	50.000,00		2
NO21043/000	Impianti sportivi e palestre: arredi	6.308,62		2
NO21044/000	Impianti sportivi e palestre: tabelloni e segnapunti elettronici	8.631,50		2
NO21045/000	Impianti sportivi e palestre: attrezzature varie	16.790,22		2
NO21048/000	acquisto nuova muta imbarcazioni da regata	90.000,00		2
NO21050/000	acquisto n. 2 carrelli porta caorline certificati	12.000,00		2
NO21052/000	Affidamento incarico per la redazione del Piano Regolatore Cimiteriale (16 plessi)	200.000,00		2
NO21056/000	Acquisto mobili e arredi scuole dell'infanzia comunali e statali	24.137,70		2
NO21057/000	Acquisto mobili e arredi scuole primarie e secondarie statali	189.942,65		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
NO21064/000	acquisto scaffalature presso Archivio Generale Pertini di Mestre	84.790,00		2
NO21065/000	acquisto attrezzature multimediali per servizio comunicazione istituzionale	2.000,00		2
NO21069/000	contratto ict con venis s.p.a. - rinnovo del sistema informativo comunale - sostit	156.770,00		2
NO21070/000	contratto ict con venis s.p.a. - acquisto nuove postazioni di lavoro e attrezzature co	111.045,74		2
NO21071/000	contratto ict con venis s.p.a. - interventi di manutenzione sviluppo della rete in fib	113.945,95		2
NO21072/000	interventi di riqualificazione arredo urbano via Piave via Bainsizza	250.000,00		2
NO21077/000	San Giuliano – Ulteriori Lotti – Caratterizzazione	115.463,84		2
NO21079/000	Via Torino – Esecuzione Caratterizzazione approvata	457.902,56	50.000,00	2
NO21081/000	Rana – Esecuzione Caratterizzazione approvata	34.863,56		2
NO21082/000	Ca' Emiliani – Esecuzione Caratterizzazione approvata	156.635,78		2
NO21083/000	Sacca San Biagio – esecuzione caratterizzazione e AdR	90.368,08		2
NO21099/000	Acquisto Arredi Comunali Determinazione A Contrarre	205.470,50		2
NO21100/000	acquisto autovetture per servizi vari e Cerimoniale, in sostituzione di quelle più datate	11.000,00		2
NO21101/000	Fornitura autocarro adibito a trasporto merci per Servizio Esecuzione Logistica	38.599,99		2
NO21102/000	Ripristino motoscafi del Servizio Cerimoniale	36.173,00		2
NO21103/000	Fornitura e installazione motori e gruppi poppieri motoscafi comunali Servizio Cerimoniale	27.938,00		2
NO21104/000	Fornitura e installazione motori e gruppi poppieri mezzi acquei di Polizia Locale	45.018,00		2
NO21106/000	opere edili e impiantistiche per fornitura elettrica per Salone Nautico	439.200,00		2
NO21108/000	arredo urbano rotatorie quattro cantoni	29.280,00		2
NO21116/000	Acquisto immobile denominato "cinema Candiani"	2.440.000,00		2
NO21120/000	Interventi di Bonifica Ambientale Vaschette Marghera Progettazione	240.000,00		2
NO21121/000	Bonifica ambientale presso lo scoperto della scuola don milani campalto	240.000,00		2
NO21122/000	Interventi di Bonifica Ambientale Hot spot Statua Quinn Forte	240.000,00		2
NO21127/000	esecuzione intervento di MISE hot spot 30371 e 28440 a Forte Marghera	200.000,00		2
NO21143/000	Arsenale di Venezia - realizzazione nuova condensa grassi, impianto sollevamento e c	43.731,33		2
NO21144/000	Arsenale di Venezia - Interventi edili presso tesa 93	18.232,90		2
NO21145/000	Arsenale di Venezia - realizzazione impianti idraulici ed elettrici presso tesa 93	39.134,84		2
NO21146/000	Arsenale di Venezia - Manutenzione ed adeguamento impianti antincendio ed elettrici	24.175,67		2
NO21150/000	adeguamento impianti CPI manufatti Arsenale	25.000,00		2

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
NO21160/000	acquisto passerella ponte moro per due anni	69.970,00		2
NO21161/000	ponte longo alla giudecca: rimozione ascensori per realizzazione interventi di abbatti	90.011,60		2
NO21167/000	acquisto attrezzature sportive	1.971,16		2
NO21169/000	acquisto e installazione di apparati tecnologici e di sistemi per il potenziamento	94.727,42		2
NO21170/000	realizzazione, adeguamento, messa a norma di camere di sicurezza e/o realizzazione e a	85.334,22		2
NO21200/000	Messa in sicurezza area mercato ittico	350.000,00		2
NO21201/000	acquisto giochi per aree verdi e scoperti scolastici	90.387,73		2
NO21202/000	estensione del sistema di videosorveglianza della città di venezia	100.000,00		2
NO21211/000	acquisto materiali informatici vari per Polizia Locali	39.747,60		2
NO21212/000	Postazione informatica attività didattiche da remoto Polizia Locale	2.071,78		2
13900/000	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità t	23.972,69		1
13906/000	edilizia sportiva centro storico e isole - interventi di adeguamento, messa a norma	12.917,94		1
14272/000	edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	92.962,21		1
14274/000	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed	234.896,40	9.179,28	1
14275/000	interventi puntuali per ripristino funzionale manufatti di microportualità urbana	698.012,69		1
14278/000	interventi di adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	310.938,58		1
14279/000	interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	314.214,09		1
14280/000	edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma	84.685,20		1
14281/000	gestione territoriale venezia nord	356.779,74		1
14282/000	gestione territoriale venezia sud	253.955,48		1
14283/000	gestione territoriale murano, burano e s.erasmo	36.733,55		1
14284/000	gestione territoriale lido e pellestrina	39.965,94		1
14285/000	manutenzione ordinaria diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	886,58		1
14287/000	manutenzione ordinaria diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	158.612,32		1
14487/000	gestione territoriale venezia nord	1.299.502,52		1
14488/000	gestione territoriale venezia sud	1.199.543,09		1
14489/000	gestione territoriale lido e pellestrina	500.000,00		1
14490/000	gestione territoriale murano, burano e s. erasmo	300.000,00		1
14491/000	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità t	800.000,00		1
14492/000	intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	1.500.000,00		1
14494/000	interventi di adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	599.474,83		1

Codice intervento /opera	Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	titolo
14496/000	interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	800.000,00		1
14500/000	edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	506.848,62		1
14502/000	14502/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma	776.475,00		1
14503/000	edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini	399.625,00		1
14505/000	14505/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	1.500.000,00		1
14508/000	edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini	592.298,67		1
14509/000	interventi puntuali per ripristino funzionale manufatti di microportualità urbana del c	1.000.000,00		1
14510/000	manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	686.808,82		1
14511/000	Interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed	1.087.120,00		1
14513/000	Manutenzione ordinaria diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	900.000,00		1
14563/000	Messa in sicurezza di via mandricardo 1 lotto	15.935,44		1
14582/000	Interventi urgenti di modesta entità per la messa in sicurezza di alcuni immobili comunali	1.322,00		1
14727/000	Manutenzioni diffuse edifici arsenale di venezia	19.518,28		1
14728/000	Manutenzioni diffuse aree esterne arsenale di venezia	1.395,10		1
15077/000	recupero n. 13 alloggi sfitti non-erp Venezia centro storico - annualità 2021	120.937,50		1
15078/000	recupero n. 10 alloggi sfitti non-erpsacca fisola - annualità 2021	107.500,00		1
15079/000	recupero n. 9 alloggi sfitti non-erp Giudecca - annualità 2021	67.187,50		1
15080/000	recupero n. 4 alloggi sfitti non-erp isole - annualità 2021	47.991,07		1
PE19005/000	Savemedcoast	7.000,00		1
PF18011/000	Progetto "Venezia in classe A"	23.116,24		1
PF19001/000	Contributo legge 285/97	214.041,19		1
PF19022/000	Fondo contrasto alla povertà	7.826,82		1
PF20017/000	Progetto Nazionale Care Leavers	5.402,52		1
PF20031/000	Incarichi di progettazione finanziati dal Ministero Infrastrutture	1.269.786,78		1
PF20039/000	Fondo Nazionale lotta alla Povertà 2019 - Quota Servizi	245.579,31	20.110,26	1
PF21065/000	Fondo Povertà Quota Servizi 2020	245.548,59		1
	spese correnti	5.799.459,87		1
	spese di personale	11.380.022,41		
	Totale	113.609.052,56	79.289,54	

2.2 IL FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE

Il Fondo di Solidarietà Comunale è stato istituito dall'art. 1, comma 380 della Legge di Stabilità per il 2013 che ha soppresso il Fondo Sperimentale di Riequilibrio di cui all'art. 2 del D. Lgs. 23/2011. Il Fondo è alimentato da quote di Imposta Municipale Unica di spettanza dei Comuni e la sua entità dipende dalla quantificazione dei gettiti standard di IMU e TASI in quanto il suo ammontare è calcolato quale differenza tra le risorse spettanti, al netto delle riduzioni previste dalla norma, e il gettito standard dei due tributi sopra citati.

Nel periodo dal 2013 al 2015, per effetto delle misure di concorso alla finanza pubblica previste per i comuni, attuate con politiche centrali diversificate di spending review o di riduzione delle risorse, sono stati apportati considerevoli tagli al Fondo di Solidarietà spettante ai comuni. Per il Comune di Venezia tali politiche hanno comportato una riduzione complessiva pari a euro 45.899.113,78 nel periodo considerato.

La formazione del Fondo di Solidarietà ha subito una profonda evoluzione nell'anno 2016 per effetto delle norme introdotte in tema di politiche tributarie.

La Legge n. 208 del 28/12/2015, infatti, ha stabilito l'esclusione dalla Tasi delle abitazioni principali sia per i proprietari che per gli inquilini ed ha introdotto alcune agevolazioni in materia di Imu e Tasi per alcune specifiche categorie tra cui, in particolare, i terreni agricoli, gli immobili concessi in comodato a parenti, gli immobili locati a canone concordato.

A seguito dell'introduzione di tale norma è venuto a delinearsi un nuovo assetto delle entrate tributarie dei Comuni sulla base del quale l'art. 1, comma 17 della medesima Legge di Bilancio 2016 ha previsto l'incremento del Fondo di Solidarietà Comunale di 3.767,45 milioni a compensazione della minori entrate IMU e TASI derivanti dall'introduzione delle esenzioni (quota ristorativa del Fondo).

Lo stesso comma ha altresì stabilito la riduzione della quota di alimentazione del Fondo di Solidarietà Comunale da parte dei Comuni, modificando la percentuale dal 38,23% al 22,43%.

La Legge di Bilancio per il 2017 n. 232/2016 ha poi fissato la dotazione annuale del Fondo di Solidarietà, fermo restando la quota parte dell'IMU di spettanza dei Comuni che lo alimenta, e ha stabilito i criteri di ripartizione del Fondo distinguendo la componente ristorativa da quella tradizionale, da distribuire sulla base di criteri di tipo compensativo rispetto all'allocazione storica delle risorse, ovvero di carattere perequativo.

Con DPCM del 7 marzo 2018, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 83 del 10 aprile 2018, è stata definita la composizione del Fondo di Solidarietà Comunale e i relativi criteri di riparto. La quota di alimentazione, pari al 22,43%, è stata quantificata, per il Comune di Venezia, in euro 15.448.877,49 e viene trattenuta annualmente "alla fonte" dall'Agenzia delle Entrate dal gettito IMU pagato dai cittadini.

La componente tradizionale del Fondo, destinata al riequilibrio delle risorse storiche viene ripartita, in parte, sulla base del criterio della compensazione della spesa storica, ed in parte, mediante l'applicazione di criteri di tipo perequativo basati sulla differenza tra le capacità fiscali e i fabbisogni standard, come approvati dalla Commissione tecnica per i fabbisogni standard entro il 30 settembre dell'anno precedente (comma 449, lett. c e d).

La normativa vigente prevede un aumento progressivo negli anni della percentuale di risorse da distribuire tra i comuni con i criteri perequativi, in coerenza con un principio di gradualità nella sostituzione del modello vigente, basato sulla spesa storica.

In applicazione di quanto previsto dall'art. 57, comma 1 del D.L. 124/2019, nel 2021 il 55% della dotazione del Fondo di Solidarietà Comunale è stato attribuito ai comuni sulla base della differenza tra le capacità fiscali (considerate al 60%) e i fabbisogni standard, secondo la metodologia approvata dalla Conferenza Stato Città e Autonomie Locali nella seduta del 13/9/2016. La quota attribuita al Comune di

Venezia risultante dalla perequazione è pari a euro 7.626.361,42, superiore di euro 1.522.375,48 rispetto alla quota calcolata con il metodo tradizionale.

L'articolo 1, comma 848 della Legge di Bilancio per il 2020, Legge 160/2019, ha disposto l'incremento delle risorse del Fondo di 100 milioni per il 2020, 200 milioni per il 2021, 300 milioni per il 2022, 330 milioni per il 2023 e 560 milioni a decorrere dal 2024 per garantire ai comuni il recupero delle risorse a suo tempo decurtate a titolo di concorso alla finanza pubblica negli anni 2014-2018, ai sensi dell'art. 47 del D.L. 66/2014.

Tale incremento è stato sancito dalla legge di bilancio per il 2021, Legge n. 178/2020, quale incremento a regime del Fondo di Solidarietà e pertanto avrà effetto anche negli anni futuri.

Con il DPCM del 25 marzo 2021 è stato stabilito il riparto del Fondo di Solidarietà del 2021 e sono state definite le quote spettanti a ciascun Comune. L'importo definitivo del Fondo di Solidarietà Comunale, assegnato al Comune di Venezia nel 2021, è pari ad euro **34.473.230,39**.

2.3 IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA – IMU e TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI – TASI

La legge 27 dicembre 2019 n. 160, con i commi da 738 a 783, ha abrogato l'applicazione di IMU e TASI nella formulazione previgente ed istituito la nuova IMU che per la gran parte ricalca la vecchia normativa con alcune innovazioni di rilievo relativamente alla definizione di abitazione principale e di immobili assimilati nonché alla definizione di fabbricato.

Altre disposizioni innovative si rinvencono nei commi relativi al sistema delle aliquote:

1. comma 748: l'aliquota di base per l'abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e per le relative pertinenze è pari allo 0,5 per cento e il comune, con deliberazione del consiglio comunale, può aumentarla di 0,1 punti percentuali o diminuirla fino all'azzeramento.
2. comma 750: l'aliquota di base per i fabbricati rurali ad uso strumentale di cui all'articolo 9, comma 3-bis, del decreto-legge 30 dicembre 1993, n. 557, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 febbraio 1994, n. 133, è pari allo 0,1 per cento e i comuni possono solo ridurla fino all'azzeramento.
3. comma 751: fino all'anno 2021, l'aliquota di base per i fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati, è pari allo 0,1 per cento. I comuni possono aumentarla fino allo 0,25 per cento o diminuirla fino all'azzeramento. A decorrere dal 1° gennaio 2022, i fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, finché permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati, sono esenti dall'IMU.
4. comma 752: l'aliquota di base per i terreni agricoli è pari allo 0,76 per cento e i comuni, con deliberazione del consiglio comunale, possono aumentarla sino all'1,06 per cento o diminuirla fino all'azzeramento.
5. comma 753: per gli immobili ad uso produttivo classificati nel gruppo catastale D l'aliquota di base è pari allo 0,86 per cento, di cui la quota pari allo 0,76 per cento è riservata allo Stato, e i comuni, con deliberazione del consiglio comunale, possono aumentarla sino all'1,06 per cento o diminuirla fino al limite dello 0,76 per cento.
6. comma 754: per gli immobili diversi dall'abitazione principale e diversi da quelli di cui ai commi da 750 a 753, l'aliquota di base è pari allo 0,86 per cento e i comuni, con deliberazione del consiglio comunale, possono aumentarla sino all'1,06 per cento o diminuirla fino all'azzeramento.
7. comma 755: a decorrere dall'anno 2020, limitatamente agli immobili non esentati ai sensi dei commi da 10 a 26 dell'articolo 1 della legge 28 dicembre 2015, n. 208, i comuni, con espressa deliberazione del consiglio comunale, pubblicata nel sito internet del Dipartimento delle finanze del Ministero dell'economia e delle finanze ai sensi del comma 767, possono aumentare ulteriormente l'aliquota massima nella misura aggiuntiva massima dello 0,08 per cento, in

sostituzione della maggiorazione del tributo per i servizi indivisibili (TASI) di cui al comma 677 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2013, n. 147, nella stessa misura applicata per l'anno 2015 e confermata fino all'anno 2019 alle condizioni di cui al comma 28 dell'articolo 1 della legge n. 208 del 2015. I comuni negli anni successivi possono solo ridurre la maggiorazione di cui al presente comma, restando esclusa ogni possibilità di variazione in aumento.

8. Comma 756: a decorrere dall'anno 2021, i comuni, in deroga all'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, possono diversificare le aliquote di cui ai commi da 748 a 755 esclusivamente con riferimento alle fattispecie individuate con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, che si pronuncia entro quarantacinque giorni dalla data di trasmissione. Decorso il predetto termine di quarantacinque giorni, il decreto può essere comunque adottato.
9. Comma 757: in ogni caso, anche se non si intenda diversificare le aliquote rispetto a quelle indicate ai commi da 748 a 755, la delibera di approvazione delle aliquote deve essere redatta accedendo all'applicazione disponibile nel Portale del federalismo fiscale che consente, previa selezione delle fattispecie di interesse del comune tra quelle individuate con il decreto di cui al comma 756, di elaborare il prospetto delle aliquote che forma parte integrante della delibera stessa. La delibera approvata senza il prospetto non è idonea a produrre gli effetti di cui ai commi da 761 a 771. Con lo stesso decreto di cui al comma 756 sono stabilite le modalità di elaborazione e di successiva trasmissione al Dipartimento delle finanze del Ministero dell'economia e delle finanze del prospetto delle aliquote.
10. Comma 758: Sono esenti dall'imposta i terreni agricoli come di seguito qualificati:
 - posseduti e condotti dai coltivatori diretti e dagli imprenditori agricoli professionali di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 29 marzo 2004, n. 99, iscritti alla previdenza agricola, comprese le società agricole di cui all'articolo 1, comma 3, del citato decreto legislativo n. 99 del 2004, indipendentemente dalla loro ubicazione;
 - ubicati nei comuni delle isole minori di cui all'allegato A annesso alla legge 28 dicembre 2001, n. 448;
 - a immutabile destinazione agrosilvo-pastorale a proprietà collettiva indivisibile e inusufruttabile;
 - ricadenti in aree montane o di collina delimitate ai sensi dell'articolo 15 della legge 27 dicembre 1977, n. 984, sulla base dei criteri individuati dalla circolare del Ministero delle finanze n. 9 del 14 giugno 1993, pubblicata nel supplemento ordinario n. 53 alla Gazzetta Ufficiale n. 141 del 18 giugno 1993..
- Comma 777: Ferme restando le facoltà di regolamentazione del tributo di cui all'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, i comuni possono con proprio regolamento:
 1. stabilire che si considerano regolarmente eseguiti i versamenti effettuati da un contitolare anche per conto degli altri;
 2. stabilire differimenti di termini per i versamenti, per situazioni particolari;
 3. prevedere il diritto al rimborso dell'imposta pagata per le aree successivamente divenute inedificabili, stabilendone termini, limiti temporali e condizioni, avuto anche riguardo alle modalità ed alla frequenza delle varianti apportate agli strumenti urbanistici;
 4. determinare periodicamente e per zone omogenee i valori venali in comune commercio delle aree fabbricabili, al fine della limitazione del potere di accertamento del comune qualora l'imposta sia stata versata sulla base di un valore non inferiore a quello predeterminato, secondo criteri improntati all'obiettivo di ridurre al massimo l'insorgenza di contenzioso;
 5. stabilire l'esenzione dell'immobile dato in comodato gratuito al comune o ad altro ente territoriale, o ad ente non commerciale, esclusivamente per l'esercizio dei rispettivi scopi istituzionali o statutari.

Pertanto, sulla scorta di quanto sopra, l'amministrazione ha provveduto ad approvare il nuovo Regolamento IMU con deliberazione di Consiglio Comunale n. 22 del 2 aprile 2020 e ad approvare il nuovo sistema tariffario con deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 2 aprile 2020. Le aliquote stabilite sono state confermate tacitamente per il 2021.

Per effetto anche delle manovre governative di sostegno a talune attività, il sistema tariffario 2021 è stato così determinato (per alcune fattispecie di esenzione legati all'emergenza covid-19, sono stati riportati i relativi riferimenti normativi):

Fattispecie	Aliquote
Unità immobiliare diversa da A/1 A/8 A/9 adibita ad abitazione principale e relative pertinenze (relativamente ai possessori titolari di diritti reali)	esente
La casa familiare diversa da A/1 A/8 A/9 assegnata al genitore affidatario dei figli, a seguito di provvedimento del giudice che costituisce altresì il diritto di abitazione in capo al genitore affidatario stesso	esente
Unità immobiliare diversa da A/1 A/8 A/9 posseduta dal personale in servizio permanente appartenente alle Forze armate e alle Forze di polizia ad ordinamento militare e da quello dipendente delle Forze di polizia ad ordinamento civile, nonché dal personale del Corpo nazionale dei vigili del fuoco.	esente
Abitazione diversa da A/1 A/8 A/9 e relative pertinenze posseduta a titolo di proprietà o usufrutto da anziani o disabili che acquisiscono la residenza in istituti di ricovero o sanitari a seguito di ricovero permanente, a condizione che la stessa non risulti locata. L'immobile deve essere stato abitazione principale dell'anziano o disabile fino al momento del trasferimento nella struttura di ricovero	esente
Unità immobiliari appartenenti alle cooperative edilizie a proprietà indivisa, adibite ad abitazione principale e relative pertinenze dei soggetti assegnatari ovvero destinate a studenti universitari soci assegnatari, anche in deroga al richiesto requisito della residenza anagrafica	esente
Un immobile concesso in locazione a uso abitativo, posseduto da persone fisiche che abbiano ottenuto in proprio favore l'emissione di una convalida di sfratto per morosità entro il 28 febbraio 2020, la cui esecuzione è sospesa sino al 30 giugno 2021, o successivamente al 28 febbraio 2020, la cui esecuzione è sospesa fino al 30 settembre 2021 o fino al 31 dicembre 2021	esente
Immobili ad uso turistico indicati nell'art. 1 comma 599 della Legge n. 178/2020 (Legge Finanziaria 2021) Sono escluse dall'esenzione le locazioni turistiche non professionali (senza partita IVA)	esente 1° rata
Immobili indicati nell'art. 78 comma 3 D.L. 104/2020	esente
Immobili posseduti da soggetti passivi per i quali ricorrono le condizioni di cui all'art. 1, commi 1-4 del D.L. 41/2021 (contributo a fondo perduto per gli operatori economici)	esente 1° rata
Abitazione e relative pertinenze acquistata per destinarla ad abitazione principale del soggetto passivo nelle quali siano in corso lavori di manutenzione ordinaria o straordinaria che ne impediscano l'immediato utilizzo abitativo, purché tale utilizzo si attui entro un anno dalla stipula del rogito notarile di acquisto, in mancanza, il soggetto passivo decade dal beneficio	0,66%
Una sola unità immobiliare diversa da A/1 A/8 A/9 concessa in uso gratuito a parenti in primo grado (genitori – figli) e per le relative pertinenze, una per categoria C2 – C6 – C7, a condizione che i parenti utilizzino direttamente l'unità immobiliare come abitazione principale, avendo ivi costituito la propria residenza, e le pertinenze di essa.	0,76%
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale	0,29%

Fattispecie	Aliquote
destinazione e non siano in ogni caso locati – abitativi (cat. A)	
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati – non abitativi	esente
Fabbricati rurali	esente
Abitazioni e relative pertinenze concesse in locazione: • con contratto registrato stipulato o rinnovato entro il 30/03/2018 ai sensi dell'art. 2, comma 3 o art. 5, comma 1, della legge 9 dicembre 1998 n. 431; • con contratto registrato stipulato dal 31/03/2018 ai sensi dell'art. 2, comma 3 o art. 5, comma 1, della legge 9 dicembre 1998 n. 431 e concluso con l'assistenza delle organizzazioni rappresentative o munito di attestazione di rispondenza ai patti territoriali vigenti ex DM 16/1/2017; • con contratti stipulati dagli Enti Locali in qualità di conduttori per soddisfare esigenze abitative di carattere transitorio; • a equo canone a condizione che il relativo contratto sia regolarmente registrato.	0,76%
Terreni agricoli posseduti e condotti dai coltivatori diretti e dagli imprenditori agricoli professionali di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 29 marzo 2004, n. 99, iscritti nella previdenza agricola, indipendentemente dalla loro ubicazione	esente
Terreni agricoli	1,06%
Aree Fabbricabili	1,06%
Immobili ad uso produttivo in cat. catastale D che non rientrano in altra fattispecie	1,06% (0,76% riserva Stato)
Unità immobiliari in cat. A ad uso abitativo non rientranti in altra fattispecie (es. abitazioni concessi in locazione ai sensi dell'art.5 comma 2 della L.431/98, locazioni 4+4 a canone libero, abitazione sfitta o a disposizione, abitazioni di proprietà di soggetti iscritti AIRE*, comodato a parenti non di primo grado,ecc...)	1,10%
Per tutti gli altri immobili in cat. A/10, B,C non rientranti in altra fattispecie (es. secondo garage di pertinenza, garage affittato,ecc...)	1,06%

Allo scopo di mitigare gli effetti economici della pandemia di Covid 19, l'Amministrazione Comunale con delibera di Giunta Comunale n. 340 del 21 dicembre 2020 ha disposto di prorogare al 31 gennaio 2021 la scadenza per il pagamento relativo ai fabbricati posseduti da soggetti non professionali e destinati a locazione turistica;

Il gettito IMU accertato nel 2021 ammonta ad euro **87.582.128,09**, al netto della quota di apporto al Fondo di Solidarietà Comunale di euro 15.259.487,05.

Nel 2021 il Comune è stato inoltre destinatario di contributi statali per euro 4.261.724,76 a compensazione dell'esenzione prevista per determinate categorie di immobili e disciplinate dal D.L. 34/2020, D.L. 137/2020 e D.L. 73/2021.

2.4 IMU-TASI - RECUPERO EVASIONE

Complessivamente il gettito accertato per recupero evasione immobiliare TASI e IMU ammonta a euro **14.998.743,28**, di cui 3.721,779,96 risultano incassati al 31.12.2021.

2.5 ADDIZIONALE IRPEF

L'Addizionale comunale all'irpef è stata istituita nel 2011 con delibera del Consiglio Comunale n. 82 del 23-24/6/2011, ai sensi dell'art. 1, comma 3, del D. Lgs. 28 settembre 1998 n. 360 e successive modificazioni e integrazioni.

Con delibera del Consiglio Comunale n. 92 del 16 dicembre 2020, è stata confermata per l'anno 2021 l'aliquota unica dello 0,8% introdotta nel 2013, da applicare ai redditi imponibili rilevanti ai fini IRPEF dei contribuenti che alla data del 1° gennaio hanno domicilio fiscale nel Comune di Venezia.

E' stata inoltre mantenuta la soglia di esenzione per i redditi imponibili, pari ad euro 10.000,00, fermo restando che al di sopra di detto limite l'addizionale verrà applicata sull'intero reddito imponibile,

Il gettito relativo all'addizionale comunale, accertato nel 2021 è pari a euro **30.000.000,00**. In deroga ai principi contabili per avrebbero consentito di accertare nel 2021 quanto incassato relativamente all'anno di imposta 2019 in conto competenza 2019 e in conto residui 2020, e quindi per un importo di circa 32 milioni, si è scelto prudenzialmente, come nel 2020, di accertare un minor importo in considerazione degli effetti della crisi economica connessa all'emergenza covid-19 e all'impatto sul complesso dei redditi.

2.6 IMPOSTA DI SOGGIORNO

L'imposta di soggiorno è stata istituita nel 2011 con delibera del Consiglio Comunale n. 83 del 23-24.06.2011 ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs 14.03.2011 n. 23. Il presupposto dell'imposta è il pernottamento nelle strutture ricettive, ubicate nel territorio del Comune di Venezia. Nel 2014 le aliquote sono state aumentate con delibera del Commissario straordinario con i poteri della Giunta Comunale n. 340 del 25.07.2014, prevedendo un incremento di 0,50 euro a pernottamento per i turisti che alloggiano in alberghi a 3 e 4 stelle. L'importo per ciascuna notte è stato portato quindi, con decorrenza 01.10.2014, ad euro 3,50 per gli alberghi a 3 stelle e ad euro 4,50 per gli alberghi a 4 stelle.

Successivamente con i seguenti provvedimenti di Giunta Comunale è stato individuato il quadro tariffario:

- deliberazione n. 306 del 24.06.2011 di approvazione delle tariffe base dell'imposta di soggiorno;
- deliberazione n. 358 del 28.07.2011 di interpretazione autentica della delibera G.C. 306/2011 relativamente all'applicazione della tariffa per i pernottamenti in strutture ricettive con classificazione "unità abitativa ammobiliata ad uso turistico";
- deliberazione n. 499 del 24.10.2012, ad integrazione della delibera G.C. 306/2011, con la quale è stata approvata la tariffa base dell'imposta di soggiorno per il pernottamento in strutture ricettive classificate come "agriturismo";
- deliberazione n. 340 del 25.07.2014 con la quale sono state introdotte alcune modifiche tariffarie;

Con deliberazione di modifica regolamentare del Commissario Straordinario con i poteri del Consiglio Comunale n. 64 del 01.08.2014 è stato inoltre ampliato il periodo di alta stagione che ora, con decorrenza 01.10.2014, comprende anche il mese di dicembre prima considerato bassa stagione con riduzione del 30% della tariffa.

Con deliberazione del Commissario Straordinario con la competenza della Giunta Comunale n. 198/2015 sono state adeguate le tariffe dell'imposta al nuovo sistema di classificazione introdotto con la L.R.V. n. 11/2013.

Con lo stesso provvedimento inoltre sono state fissate le regole per l'arrotondamento nel calcolo dell'imposta.

Infine con deliberazione di Giunta Comunale n. 233 del 16.10.2017 si è provveduto all'aggiornamento delle tariffe dell'imposta di soggiorno relativamente alle Locazioni turistiche ex art. 27 bis L.R.V. 11/2013. Con tale provvedimento infatti è stato rideterminato il piano tariffario relativamente ai pernottamenti effettuati nelle locazioni turistiche (e UANC – unità ammobiliate non classificate) a far data dal 01.01.2018 come riportato nel seguente prospetto:

- Gruppo 1 - immobili categoria catastale A/1; A/8; A/9: tariffa/notte euro 5,00
- Gruppo 2 - immobili categoria catastale A/2; A/3; A/6; A/7; A/11: tariffa/notte euro 3,00
- Gruppo 3 - immobili categoria catastale A/4; A/5: tariffa/notte euro 2,00

Con il medesimo provvedimento sono state individuate le regole applicative relative alla decorrenza di eventuali variazioni catastali attinenti alle locazioni turistiche.

Nell'ottica di favorire l'utilizzo residenziale degli immobili abitativi, con deliberazione di Giunta Comunale n. 366 del 22.11.2018 è stata approvata la modifica delle tariffe relative alle locazioni turistiche con aumento di 1 euro a pernottamento per il gruppo 2 (immobili categoria catastale A/2; A/3; A/6; A/7; A/11) e gruppo 3 (immobili categoria catastale A/4; A/5).

Inoltre, con lo stesso obiettivo, si è provveduto, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 57 del 19.12.2018, anche alla modifica del regolamento comunale in materia, eliminando la riduzione di cui godevano le locazioni turistiche collocate in terraferma e nelle isole della Laguna.

Infine, con il medesimo provvedimento di revisione regolamentare, si è riordinato e meglio precisato i doveri del gestore della struttura ricettiva e le modalità applicative del sistema sanzionatorio per le violazioni al dettato regolamentare oltre a meglio identificare alcune condizioni agevolative che avevano creato delle difficoltà interpretative.

Con i commi 3 e 4 dell'art. 180 del Decreto Legge 19.05.2020 n. 34 l'imposta ha subito una importante riforma.

Il suddetto Decreto Legge infatti cambia la qualificazione giuridica dei titolari delle strutture ricettive, individuandoli quali responsabili del pagamento dell'imposta di soggiorno, con diritto di rivalsa sui soggetti passivi.

Inoltre, sia che si tratti di locazioni brevi che di strutture ricettive, viene istituito l'obbligo della presentazione di apposita dichiarazione cumulativa (le cui modalità saranno definite con apposito decreto del Ministro dell'Economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, da emanare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore del decreto stesso), da fornire telematicamente entro il 30 giugno dell'anno successivo a quello in cui si è verificato il presupposto impositivo.

I gestori delle strutture ricettive, i soggetti che incassano il canone o il corrispettivo nelle locazioni brevi, ovvero che intervengono nel pagamento dei predetti canoni o corrispettivi, rispondono, poi, degli ulteriori adempimenti previsti dalla legge e dal regolamento comunale.

L'intero sistema di riscossione e contabilizzazione dell'imposta e del contributo di soggiorno risulta, così, attratto nel regime del responsabile d'imposta, soggetto che risponde del pagamento del tributo solidalmente con il contribuente obbligato principale, nei cui confronti vanta il diritto di rivalsa, secondo la disciplina definita nell'articolo 64, terzo comma, del Dpr n. 600 del 1973.

Ciò significa che il responsabile d'imposta risponde in proprio del versamento del tributo, anche nell'eventualità in cui il soggetto passivo (l'ospite) si rifiuti di pagare o comunque non versi. Come

conseguenza, sono irrogabili tanto la sanzione per omesso, parziale o tardivo versamento prevista dall'articolo 13 del D. Lgs 471/1997, quanto quella legata all'obbligo dichiarativo.

Per adeguare le disposizioni operative e applicative dell'imposta alle novità intervenute con il Decreto Legge 19.05.2020 n. 34 (convertito in legge 17.07.2020 n. 77), con deliberazione di Consiglio Comunale n. 93 del 16.12.2020 sono state approvate le necessarie modifiche tecniche al regolamento comunale dell'imposta.

Con successivo provvedimento consiliare, deliberazione n. 16 del 31.03.2021, è stata riordinata la disciplina delle riduzioni per le isole della laguna.

In seguito alla diffusione della pandemia di Covid 19 il settore turistico alberghiero è entrato in profonda crisi e, per il lockdown e per i conseguenti DPCM appositamente emanati, la presenza di turisti si è ridotta drasticamente.

Per ridurre i danni economici derivanti al settore dalla pandemia, con deliberazione di Giunta Comunale n. 94 del 09.04.2020 si è provveduto a spostare al 30 novembre il termine per il riversamento degli incassi del primo trimestre 2020.

La Legge 17.12.2021 n. 215 di conversione del Decreto Legge 21.10.2021 n. 146 ha introdotto una importante novità nella disciplina dell'imposta di soggiorno, stabilendo, con norma di interpretazione autentica che la qualifica di responsabile del pagamento dell'imposta riconosciuta in capo al gestore della struttura ricettiva e la relativa disciplina sanzionatoria siano applicabili anche ai casi verificatisi prima del 19.05.2020.

Ne deriva che anche per il periodo precedente alle modifiche recate dal Decreto Legge 19.05.2020 n. 34 i gestori rispondono direttamente del pagamento dell'imposta (anche nel caso di mancata riscossione) con diritto di rivalsa sugli ospiti (soggetti passivi). Seppure l'aspetto più rilevante di questa novità normativa sia la depenalizzazione (i gestori non sono più imputabili penalmente per peculato), le ricadute sono molteplici: l'intera disciplina viene infatti attratta nell'ambito tributario con conseguente applicazione degli istituti tributari, inclusi quelli sanzionatori.

L'art. 180 del Decreto Legge n. 34/2020 ha previsto per gli Enti Locali l'assegnazione di un trasferimento compensativo del minor gettito dell'imposta di soggiorno causato dagli effetti dell'emergenza sanitaria. Una quota di tale trasferimento, pari a euro 15.981.024,59, ed una quota di avanzo del trasferimento statale 2020 pari a euro 6.391.804,00 è stata stanziata nel bilancio 2021 a copertura delle minori entrate ed è stata destinata alle medesime finalità previste per l'imposta di soggiorno.

L'art. 1 comma 822 della legge 178 del 2020 (legge di bilancio) ha previsto per gli Enti Locali l'assegnazione di un trasferimento per le funzioni fondamentali. Una quota di tale trasferimento, pari a euro 5.627.171,71, è stata stanziata nel bilancio 2021 a copertura delle minori entrate ed è stata destinata alle medesime finalità previste per l'imposta di soggiorno.

Lo stanziamento del bilancio di previsione iniziale, pari a euro 25.000.000.00, è stato ridotto nel corso dell'anno a euro 7.999.999,70 per effetto della situazione pandemica. Il gettito accertato a fine anno è stato di euro **14.667.212,20** che, sommato alle quote di trasferimento statale compensativo, e all'utilizzo dell'avanzo risulta pari ad euro **37.040.040,79**. Una quota pari a euro 1.433.846,93 è stata destinata all'accantonamento al Fondo Crediti di dubbia esigibilità, mentre la parte eccedente rispetto all'utilizzo nell'esercizio 2021, pari a euro **5.389.568,01**, è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato (di cui avanzo da imposta di soggiorno **4.932.980,21** e la rimanente parte avanzo dai contributi statali).

Il gettito è stato utilizzato per il finanziamento di interventi in materia di turismo e promozione della città, manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali ed ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici, come rappresentato nella seguente tabella:

Risorse disponibili	
gettito imposta di soggiorno	14.667.212,20
contributo statale compensativo per minor gettito imposta di soggiorno	15.981.024,59
avanzo da contributo statale compensativo per minor gettito imposta di soggiorno	6.391.804,00
Totale risorse	37.040.040,79

Destinazione imposta di soggiorno anno 2021

Interventi in materia di turismo	16.321.936,54
Quota costo operatori di polizia Locale impiegati in attività di controllo e presidio delle aree turistiche del Centro Storico	6.471.359,73
Costo operatori turismo e tutela delle tradizioni	1.341.874,25
Manutenzione barche da regata	241.638,58
Contributi regate, manifestazioni remiere, eventi turistici	578.538,19
Contributi per premi regate	212.701,39
Organizzazione eventi in collaborazione con Vela	2.588.748,00
Ponti votivi	896.687,80
Quota corrispettivo Casa da Gioco sede Ca' Vendramin	3.990.388,60
Interventi di manutenzione, fruizione e recupero beni ambientali	5.086.707,07
Attività realizzate dall'Istituzione Bosco e Grandi Parchi	785.009,42
Gestione e attuazione misure di conservazione ZCS di Caroman, di Alberoni e San. Nicolò	64.760,00
Quota manutenzione patrimonio arboreo	426.000,00
Usufrutto bosco di Mestre a Fondazione Querini	471.698,45
Attività per la salvaguardia della città svolta dal Centro Maree	684.569,67
Posa passerelle	753.070,58
Copertura Piano Economico Finanziario Tari	1.122.168,78
Interventi di manutenzione patrimonio ambientale	779.430,17
Interventi di manutenzione, fruizione e recupero beni culturali	8.807.982,24
Costo operatori Attività e Produzioni Culturali e Cinematografiche	4.599.700,00
Attività realizzate dall'Istituzione Bevilacqua La Masa	358.511,14
Servizi per la fruizione dei beni teatrali, culturali, biblioteche	2.380.620,99
Trasferimento al Teatro Goldoni	599.200,00
Iniziative culturali Centro Candiani	243.301,25
Trasferimento al Teatro la Fenice	626.648,86
Totale	30.216.625,85
Fondo crediti dubbia esigibilità	1.433.846,93
Totale	31.650.472,78
In avanzo	5.389.568,01

2.7 CANONE UNICO PATRIMONIALE (CUP) RELATIVO ALL'INSTALLAZIONE DI MEZZI PUBBLICITARI (EX CIMP)

Ai sensi dell'art. 1 della L. 160/2019, commi 816 e ss., a partire dal 1° gennaio 2021, è entrata in vigore la disciplina relativa al nuovo Canone Unico Patrimoniale di concessione e di autorizzazione che sostituisce, tra gli altri, anche il canone di installazione di mezzi pubblicitari (CIMP).

In particolare, il comma 821 prevede che il nuovo canone sia disciplinato dall'ente, con Regolamento da adottare dal Consiglio Comunale o Provinciale ai sensi dell'art. 52 del Decreto Legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, sulla base dei principi delineati nella predetta norma statale.

Sicché, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 9 del 4 marzo 2021, è stato approvato il Regolamento del Canone Unico Patrimoniale di concessione (CUP), che è entrato in vigore a far data dal 1° gennaio 2021.

Il nuovo Regolamento disciplina:

- le procedure per il rilascio delle autorizzazioni all'installazione degli impianti pubblicitari;
- l'individuazione delle tipologie di impianti pubblicitari autorizzabili e di quelli vietati nell'ambito comunale,
- gli impianti destinati dal comune al servizio delle pubbliche affissioni;
- la disciplina delle modalità di dichiarazione per particolari fattispecie;
- le ulteriori esenzioni o riduzioni rispetto a quelle disciplinate dalla normativa statale;
- per la diffusione di messaggi pubblicitari realizzate abusivamente, la previsione di un'indennità pari al canone maggiorato fino al 50 per cento, considerando permanente la diffusione di messaggi pubblicitari realizzate con impianti o manufatti di carattere stabile e presumendo come temporanea la diffusione di messaggi pubblicitari effettuate dal trentesimo giorno antecedente la data del verbale di accertamento, redatto da competente pubblico ufficiale;
- le sanzioni amministrative pecuniarie di importo non inferiore all'ammontare del canone o dell'indennità, né superiore al doppio dello stesso, ferme restando quelle stabilite dagli articoli 20, commi 4 e 5, e 23 del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285.

Con deliberazione n. 323 del 1° dicembre 2020 la Giunta Comunale ha approvato le tariffe del Canone Unico Patrimoniale a decorrere dal 1° gennaio 2021 stabilendo, con successiva deliberazione n. 196 del 05.08.2021, le seguenti scadenze di pagamento:

- a) Se l'importo è inferiore o uguale ad euro 516,00 il versamento deve avvenire in una unica soluzione entro il 31.12.2021;
- b) Se l'importo è superiore ad euro 516,00 il contribuente può scegliere se effettuare il pagamento in unica soluzione entro il 31.12.2021, oppure in quattro rate con scadenza 31.12.2021 (I° rata), 31.01.2022 (II° rata), 28.02.2022 (III° rata), 31.03.2022 (IV rata).

In ottemperanza alla normativa statale relativa ai pagamenti verso le Pubbliche Amministrazioni, i ruoli di inizio anno massivi sono stati inviati ai contribuenti mediante avvisi AGID recanti il codice identificativo univoco di versamento del relativo canone (IUV).

Le tariffe, le scadenze e le modalità di pagamento per ciascun anno sono consultabili sul sito istituzionale dell'Ente alle pagine dedicate al Settore Tributi, di cui al seguente link: <http://www.comune.venezia.it/it/content/tributi>

Il gettito relativo al Canone Unico Patrimoniale di concessione e di autorizzazione - CIMP, accertato nel 2021, è pari ad euro **2.720.640,22**.

Visto il perdurare dell'emergenza sanitaria nell'anno 2021 e le relative ripercussioni economiche che hanno visto in grande difficoltà le attività economiche e produttive site sul territorio comunale, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 38 del 21 luglio 2021 sono stati stanziati euro 600.000,00 anche per l'erogazione di contributi a fondo perduto alle attività economiche tenute al pagamento del Canone Unico Patrimoniale (CUP) dell'anno 2021.

I criteri per l'erogazione del contributo sono stati stabiliti con successiva deliberazione di Giunta Comunale n. 235 del 7 ottobre 2021, il relativo bando è stato pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Venezia, consentendo agli aventi diritto di presentare la relativa domanda mediante apposito form online sulla piattaforma DIME. Le istanze pervenute sono attualmente al vaglio del Servizio Tributi per la verifica dei requisiti.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 del 9 febbraio 2017 è stato approvato il nuovo Regolamento Generale degli Impianti Pubblicitari che, all'art. 5, rubricato "progetti d'ambito", prevede "porzioni di territorio limitate all'interno delle quali prevedere un complessivo miglioramento della qualità urbana attraverso riqualificazione dell'arredo e contestuale installazione di nuovi mezzi pubblicitari".

Il Regolamento individua 9 ambiti per i quali "l'assegnazione delle superfici destinate all'installazione degli impianti avverrà all'esito di un'apposita procedura ad evidenza pubblica".

Attualmente il progetto per la realizzazione degli ambiti è al vaglio della Soprintendenza BB.AA. di Venezia per l'acquisizione del preventivo nulla osta paesaggistico.

Il gettito relativo al Canone di concessione degli impianti pubblicitari, accertato nel 2021, è pari ad euro **356.575,50**.

2.8 CANONE UNICO PATRIMONIALE (CUP) RELATIVO ALL'OCCUPAZIONE DI SPAZI E AREE PUBBLICHE (EX COSAP)

Ai sensi dell'art. 1 della L. 160/2019, commi 816 e ss., a partire dal 1° gennaio 2021, è entrata in vigore la disciplina relativa al nuovo Canone Unico Patrimoniale di concessione e di autorizzazione che sostituisce, tra gli altri, anche il canone di occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP)

In particolare, il comma 821 prevede che il nuovo canone sia disciplinato dall'ente, con Regolamento da adottare dal Consiglio Comunale o Provinciale ai sensi dell'art. 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, sulla base dei principi delineati nella predetta norma statale.

Sicché, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 9 del 4 marzo 2021, è stato approvato il Regolamento del Canone Unico Patrimoniale di concessione (CUP), che è entrato in vigore a far data dal 1° gennaio 2021.

Il nuovo Regolamento disciplina:

- le procedure per il rilascio delle concessioni per l'occupazione di suolo pubblico;
- la disciplina delle modalità di dichiarazione per particolari fattispecie;
- le ulteriori esenzioni o riduzioni rispetto a quelle disciplinate dai commi dalla normativa statale;
- per le occupazioni realizzate abusivamente, la previsione di un'indennità pari al canone maggiorato fino al 50 per cento, considerando permanenti le occupazioni realizzate con impianti o manufatti di carattere stabile e presumendo come temporanee le occupazioni effettuate dal trentesimo giorno antecedente la data del verbale di accertamento, redatto da competente pubblico ufficiale;
- le sanzioni amministrative pecuniarie di importo non inferiore all'ammontare del canone o dell'indennità né superiore al doppio dello stesso, ferme restando quelle stabilite degli articoli 20, commi 4 e 5, e 23 del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285.

Con deliberazione n. 323 del 1° dicembre 2020 la Giunta Comunale ha approvato le tariffe del Canone Unico Patrimoniale a decorrere dal 1° gennaio 2021 stabilendo, con successiva deliberazione n. 88 del 27 aprile 2021, le seguenti scadenze di pagamento per le occupazioni non legate ad attività economiche:

- scadenza entro il 30 settembre per i pagamenti in unica soluzione;
- possibilità di pagamento rateale qualora l'importo del canone sia maggiore di euro 516,00 con scadenze 30 settembre, 31 ottobre, 30 novembre e 31 dicembre;

Con deliberazione n. 196 del 05.08.2021 la Giunta Comunale, in considerazione della situazione economica determinatasi a seguito dell'emergenza sanitaria, ha stabilito le seguenti scadenze di pagamento per il canone dovuto per occupazioni legate ad attività economiche:

- se l'importo è inferiore o uguale ad € 516,00, versamento in una unica soluzione entro il 31.12.2021;
- se l'importo è superiore ad € 516,00 facoltà di effettuare il pagamento a rate con scadenza 31.12.2021 (I° rata), 31.01.2022 (II° rata), 28.02.2022 (III° rata), 31.03.2022 (IV rata).

In ottemperanza alla normativa statale relativa ai pagamenti verso le Pubbliche Amministrazioni, i ruoli di inizio anno massivi sono stati inviati ai contribuenti mediante avvisi AGID recanti il codice identificativo univoco di versamento del relativo canone (IUV).

Visto il perdurare dell'emergenza sanitaria nell'anno 2021 e le relative ripercussioni economiche che hanno visto in grande difficoltà le attività economiche e produttive site sul territorio comunale, con deliberazione di Giunta Comunale n. 194 del 5 agosto 2021, limitatamente al Canone Unico Patrimoniale di concessione (CUP) 2021 dovuto dai titolari di concessione di spazi e specchi acquei per gli stazi riservati al Servizio Pubblico di Gondola, così come definito dal Regolamento Comunale approvato con deliberazione di C.C. n. n° 238 del 22/23.12.1994 e ss. mm. e ii., e al Servizio Pubblico di Sandolo, così come definito dal Regolamento Comunale approvato con deliberazione di C.C. n° 237 del 22/23.12.1994, è stata applicata una esenzione del 75% del predetto canone rispetto quanto sarebbe stato dovuto senza riduzioni per l'anno 2021.

Per l'anno 2021, inoltre, il legislatore statale ha stabilito l'esenzione dal pagamento del canone CUP per le occupazioni di suolo pubblico legate a pubblici esercizi che effettuano attività di somministrazione di bevande ed alimenti (plateatici) e per le occupazioni legate al commercio su aree pubbliche (posteggi e mercati).

Le tariffe, le scadenze e le modalità di pagamento per ciascun anno sono consultabili sul sito istituzionale dell'Ente alle pagine dedicate al Settore Tributi, di cui al seguente link:

<http://www.comune.venezia.it/it/content/tributi>

Il gettito relativo al al Canone Unico Patrimoniale di concessione e di autorizzazione - COSAP, accertato nel 2021, è pari euro **5.546.932,59**.

Infine, visto il perdurare dell'emergenza sanitaria nell'anno 2021 e le relative ripercussioni economiche che hanno visto in grande difficoltà le attività economiche e produttive site sul territorio comunale, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 38 del 21 luglio 2021 sono stati stanziati euro 600.000,00 anche per l'erogazione di contributi a fondo perduto alle attività economiche tenute al pagamento del Canone Unico Patrimoniale (CUP) dell'anno 2021.

I criteri per l'erogazione del contributo sono stati stabiliti con successiva deliberazione di G.C. n. 235 del 7 ottobre 2021, il relativo bando è stato pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Venezia, consentendo agli aventi diritto di presentare la relativa domanda mediante apposito form online sulla piattaforma DIME. Le istanze pervenute sono attualmente al vaglio dell'ufficio tributi per la verifica dei requisiti.

2.9 CONTRIBUTO DI ACCESSO

La legge 30.12.2018 n. 145 (legge di Bilancio 2019), all'art. 1 comma 1129, ha autorizzato il Comune di Venezia ad applicare, per l'accesso con qualsiasi vettore alla Città antica e alle altre isole minori della laguna, il contributo di cui all'articolo 4, comma 3-bis, del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23,

alternativamente all'imposta di soggiorno di cui al comma 1 del medesimo articolo, entrambi fino all'importo massimo di cui all'articolo 14, comma 16, lettera e), del decreto-legge 31 maggio 2010, n.78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n.122".

Il Comune di Venezia, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 11 del 26/02/2019, adottata ai sensi dell'art. 52 del D.Lgs n. 446 del 15/12/1997, aveva introdotto, a decorrere dal 2019, tale contributo di accesso.

Nella seduta del 3 luglio 2019, con deliberazione n. 39, il Consiglio Comunale ha sospeso fino al 31 dicembre 2019 l'efficacia del "Regolamento per l'istituzione e la disciplina del contributo di accesso, con qualsiasi vettore, alla Città antica del Comune di Venezia e alle altre isole minori della Laguna".

Tale termine, considerata l'emergenza sanitaria che ha caratterizzato sia il 2020 che il 2021, è stato più volte posticipato. Da ultimo, con deliberazione n. 50 del 30 novembre 2021 il Consiglio Comunale ha previsto che gli adempimenti a carico dei soggetti passivi e dei vettori decorrono, ai sensi dell'art. 16 del regolamento, dal 1° giugno 2022 di conseguenza, fino a tale data, nessun contributo è dovuto.

Pertanto, nell'anno 2021, il contributo di accesso alla Città di Venezia non è stato applicato.

2.10 TARI – TASSA SUI RIFIUTI

La tassa sui rifiuti (TARI) è stata introdotta dalla legge di stabilità per l'anno 2014 (L. 27/12/2013, n. 147) e istituita, nel Comune di Venezia, con la Delibera di Consiglio comunale n. 54 del 23.6.2015 che ha approvato il Regolamento per l'applicazione dell'Imposta Unica Comunale – TASSA sui Rifiuti (TARI). La tassa è infatti una delle componenti della nuova Imposta Unica Comunale, composta da tre tributi tra loro autonomi e distinti (IMU, TASI e TARI).

La tassa sui rifiuti, il cui soggetto attivo è il Comune, è destinata a coprire i costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati avviati allo smaltimento, svolto in regime di privativa ai sensi della vigente normativa ambientale. Per la definizione dei costi il legislatore rende possibile l'utilizzo del DPR 158/99, che considera anche i costi di recupero, oppure i costi di spazzamento e lavaggio delle strade, nonché il comma 654 dell'art. 1 della legge 147/2013 che precisa che "in ogni caso deve essere assicurata la copertura integrale dei costi di investimento ed esercizio relativo al servizio, ricomprendendo anche i costi di cui all'art. 15 del D.Lgs. 13 gennaio 2003, n. 36.

Si tratta di una tassa, ovvero di un'entrata tributaria, e pertanto sono applicabili, oltre alla disciplina specifica dettata dalla legge di stabilità, tutte le norme applicabili per i diversi tributi, in tema di contenzioso, relativamente al sistema sanzionatorio e relativamente al potere regolamentare.

Il soggetto attivo della Tari, quale componente della IUC, è il Comune. I commi 651 e 652 della L. 147/2013 nel definire le modalità di determinazione della tariffa prevedono che sia il Comune a fissarle annualmente (con deliberazione del Commissario Straordinario con i poteri del Consiglio comunale n. 68/2015 il Comune di Venezia ha approvato le tariffe per il 2015).

Il comma 682 della medesima Legge stabilisce che il Comune approva il regolamento (con deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 23/6/2015 e ssmmii il Comune di Venezia ha approvato il Regolamento per l'applicazione dell'Imposta Unica Comunale – TASSA sui Rifiuti).

Il presupposto impositivo è individuato dall'art.1 comma 641 della legge 147/13 ovvero il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili (ovvero che potenzialmente sono in grado) di produrre rifiuti urbani.

L'attività di gestione della tassa sui rifiuti IUC -TARI, compresa l'attività di accertamento e riscossione, è stata affidata a VERITAS Spa con deliberazione di Consiglio comunale n. 79 del 18/12/2019 fino alla

scadenza del contratto di servizio relativo alla gestione dei rifiuti il cui affidamento in house a VERITAS Spa è stato effettuato dal Consiglio di Bacino Venezia Ambiente con Delibera di Assemblea n. 11 del 15/11/2019. Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 122 del 14 maggio 2020 è stato approvato il contratto di servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati affidato a VERITAS S.p.A.

Il Comune di Venezia ha optato per il sistema presuntivo di produzione dei rifiuti.

L'art. 1, comma 683 della L. 147/2013 affida al Piano Finanziario del servizio di gestione dei rifiuti il compito di individuare i costi che dovranno trovare copertura con il gettito del tributo. Lo stesso rappresenta quindi il punto di partenza per elaborare tariffe del tributo al fine di garantire l'equilibrio economico complessivo del servizio. Il PEF deve contenere tutte le voci di costo riferite sia agli investimenti e sia agli oneri di esercizio e contiene anche costi non direttamente attribuibili al corrispettivo di servizio per la gestione dei rifiuti e pulizia della città, ovvero la quota per il funzionamento del Consiglio di Bacino Venezia Ambiente, il fondo svalutazione crediti e l'addizionale provinciale.

L'Autorità di regolazione ARERA, con deliberazione n. 225/2018/R/rif ha avviato un procedimento per l'adozione di provvedimenti volti ad introdurre un nuovo sistema tariffario in materia di ciclo dei rifiuti, anche differenziati, urbani ed assimilati. Con la deliberazione n. 315/2018/rif dedicata alla formulazione dei costi del piano finanziario, in un'ottica che parte dal DPR n. 158/99 integrato, ha fornito le prime indicazioni per la definizione del nuovo sistema volto ad individuare i costi del servizio rifiuti a partire dal 2020.

Con deliberazione n. 443/2019/ approvata il 31/10/2019 dall'ARERA si è:

- definito il metodo di individuazione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2018-2021;
- approvato un nuovo metodo tariffario rifiuti (MTR) volto a definire i criteri di riconoscimento dei costi del servizio integrato dei rifiuti a decorrere dal 2020 prevedendo che il gestore predisponga il nuovo Piano Finanziario sulla base dei nuovi contenuti deliberativi;
- delineato la procedura di validazione del nuovo Piano Finanziario da parte dell'Ente territorialmente competente (Consiglio di Bacino Venezia Ambiente) e successiva approvazione da parte dell'ARERA;

A decorrere dal 2020 l'approvazione del Piano Finanziario della TARI è di competenza del Consiglio di Bacino Venezia Ambiente ai sensi della deliberazione dell'ARERA n. 443/2019.

Con delibera di Consiglio Comunale n. 74/2019 il Comune di Venezia ha approvato il Piano tariffario TARI 2020 per le utenze domestiche e non domestiche sulla base del Piano finanziario elaborato secondo il MTR relativo al servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati del Comune di Venezia, oggetto di affidamento da parte del Consiglio di Bacino Venezia Ambiente a Veritas S.p.A per l'anno 2020, comprensivo delle voci relative ai costi a carico del Comune.

Il Consiglio di Bacino con delibera di assemblea di Bacino n. 17 del 18 dicembre 2020 ha determinato e approvato il piano economico finanziario (PEF) del servizio rifiuti per il 2020 mediante il nuovo Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) Arera per i Comuni in gestione Veritas S.p.A. ed integrazione per i comuni dell'area Asvo confermando i costi per il Comune di Venezia.

Relativamente al 2021 il Consiglio Comunale, con delibera n. 39 del 21 luglio 2021 ha preso atto del Piano Finanziario 2021 relativo al servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati del Comune di Venezia approvato con deliberazione dell'assemblea del Consiglio di Bacino Venezia Ambiente n. 5 del 14 giugno 2021.

Il costo del Piano finanziario 2021 è pari ad **€ 105.758.196,00** e comprende:

- il corrispettivo del servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati verso VERITAS S.p.A. determinato in funzione del nuovo Metodo Tariffario Rifiuti per l'esercizio 2021 pari a euro 89.177.042,00 (IVA esclusa) a cui si aggiungono gli oneri relativi all'IVA pari a euro 8.917.704,00, per un corrispettivo totale di euro **98.085.947,00**;
- gli oneri complessivi gravanti sul Comune di Venezia rispetto al servizio in esame così articolati:
 - Costi personale comunale direttamente e indirettamente legato alle attività di gestione dei rifiuti pari a euro **751.307,00**.
 - Costi di funzionamento del Consiglio di Bacino anno 2021 pari a euro **156.817,00**.
 - Ribaltamento dei costi relativi alla pulizia e svuotamento dei cestini all'interno dei cimiteri comunali pari a euro **305.000,00**;
- I costi per accantonamento rischi su crediti, quantificati in **euro 6.000.000,00**;
- i costi relativi alla quota crediti inesigibili TIA del Gestore pari a euro 417.382 (IVA esclusa) ovvero euro **459.125** (IVA inclusa);

Con la medesima deliberazione di Consiglio Comunale n. 39 del 21 luglio 2021 sono state approvate le tariffe TARI per la copertura totale dei costi del servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati del Comune di Venezia relativamente alle utenze domestiche e non domestiche, e ulteriori esenzioni e riduzioni ai sensi dell'art. 15 commi 1 e 1 bis del Regolamento Comunale IUC - TARI – anno 2021.

Il gettito complessivo TARI per l'anno 2021, pari a euro **105.758.196,00**, è così finanziato:

Recupero evasione/elusione anni precedenti incassati/da incassare	800.687,03
Avanzo di amministrazione vincolato (imposta di soggiorno)	7.500.000,00
Contributo MIUR	140.000,00
Avanzo di amministrazione vincolato Fondo TARI	459.125,00
Quota di avanzo da funzioni fondamentali destinata in sede di rendiconto	658.969,58
Quota di imposta di soggiorno destinata in sede di rendiconto	1.122.168,78
Tariffe Tari	95.077.245,61
Costo complessivo PEF 2021	105.758.196,00

Per quanto riguarda la copertura del Pef 2021, si segnala, in particolare, la scelta effettuata in tale sede di destinare risorse alla copertura del disavanzo registrato nel 2021. L'anno 2021, come pure l'anno 2020, ha registrato per l'effetto della crisi economica conseguente all'emergenza Covid-19, una diminuzione della base imponibile (superfici) nonché un rallentamento dell'attività di recupero anche per le misure a tal senso adottate a livello centrale. In tale contesto, quindi, ancorché le modalità di calcolo delle tariffe determinate da Arera consentano di riportare negli anni successivi il deficit di copertura registrato in un anno, gravando quindi sulle tariffe a carico dell'utenza, si è scelto di ricorrere alle risorse disponibili destinando una quota dei proventi dell'imposta di soggiorno (euro 1.122.168,78) e una quota del fondo funzioni fondamentali 2020 (euro 658.959,58) assegnata per le minori entrate Tari.

Con delibera di Consiglio Comunale n. 39/2021 sono state altresì confermate il numero e le scadenze della tassa sui rifiuti TARI così come determinate con delibera di Giunta Comunale n. 43 del 18 febbraio 2021:

- le rate relative al pagamento della TARI delle utenze domestiche anno 2021 siano fissate in numero di quattro (4) con le seguenti scadenze: 16 marzo, 16 giugno, 16 settembre e 16 dicembre;

- le rate relative al pagamento della TARI delle utenze non domestiche anno 2021 siano fissate in numero di tre (3) con le seguenti scadenze: 16 giugno, 16 settembre, 16 dicembre.

Tuttavia a causa del permanere dell'emergenza COVID – 19 e della dichiarazione dello stato di emergenza nazionale, ai sensi della delibera di Consiglio Comunale n. 21 del 2 aprile 2020 con cui è stato previsto di “dare mandato alla Giunta Comunale di adottare provvedimenti, qualora ritenuto necessario ed anche in deroga alle eventuali previsioni contenute nei singoli regolamenti comunali, finalizzati a posticipare i termini di scadenza di tributi, tasse, canoni, e tariffe comunali anche per categorie di soggetti passivi/utenti”, sono stati deliberati i seguenti provvedimenti:

- delibera di Giunta Comunale n. 43 del 18.02.2021 con la quale, si è determinato di fissare in tre (3) il numero di rate relative al pagamento della TARI delle utenze non domestiche anno 2021, individuando le seguenti scadenze: 16 giugno (1^ acconto), 16 settembre (2^ acconto), 16 dicembre (saldo), prevedendo, peraltro, la possibilità di adottare provvedimenti di modifica delle scadenze ai sensi del punto 18 del deliberato della deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 del 18 dicembre 2020;
- delibera di Giunta Comunale n. 339 del 29/12/2021 con cui è stato deliberato il posticipo, per le motivazioni espresse nelle premesse, dei termini di versamento della rata a saldo della TARI 2021 delle utenze non domestiche al 16.02.2022.

3. FOCUS SULLA GESTIONE FINANZIARIA

In tale sezione si evidenziano gli scostamenti intervenuti tra i dati di previsione, risultanti dal bilancio di previsione assestato, e quelli a consuntivo risultanti da Rendiconto. Questo confronto permette di valutare la capacità dell'ente di conseguire gli obiettivi finanziari prefissati in sede di bilancio di previsione, nonché di comprendere meglio la formazione dell'avanzo di amministrazione della gestione di competenza.

3.1 ENTRATA

	Approvato	Assestato	Accertamenti	Indice di Realizzazione
Bilancio corrente	619.698.372,90	654.212.537,86	724.729.166,81	110,78%
Bilancio investimenti	213.342.538,39	549.595.811,76	135.419.278,71	24,64%
Bilancio movimento fondi	300.000.000,00	300.000.000,00		0,00%
Bilancio c/terzi	737.760.000,00	767.117.942,45	145.084.714,40	18,91%
Totale	1.870.800.911,29	2.270.926.292,07	1.005.233.159,92	44,27%
Fondo Pluriennale Vincolato	54.887.093,65	111.563.765,15	111.563.765,15	
Avanzo applicato	60.297.282,93	142.214.819,12	142.214.819,12	
Totale	1.985.985.287,87	2.524.704.876,34	1.259.011.744,19	49,87%

3.1.1 FOCUS SULLE ENTRATE CORRENTI

Entrate tributarie	Approvato	Assestato	Accertamenti	Indice di Realizzazione
Imposte, tasse e proventi assimilati	318.858.011,00	291.859.788,33	301.391.122,89	103,27%
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	32.884.562,00	33.317.671,55	34.443.707,30	103,38%
Totale	351.742.573,00	325.177.459,88	335.834.830,19	103,28%

Entrate da trasferimenti	Approvato	Assestato	Accertamenti	Indice di Realizzazione
Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	130.382.707,30	221.278.822,42	279.808.845,40	126,45%
Trasferimenti correnti da famiglie	7.500,00	7.500,00	1.749,62	23,33%
Trasferimenti correnti da imprese	139.790,00	145.200,00	253.149,01	174,35%
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	
Trasferimenti correnti dall'unione europea e dal resto del mondo	1.040.367,00	1.047.487,51	486.481,51	46,44%
Totale	131.570.364,30	222.479.009,93	280.550.225,54	126,10%

Entrate extratributarie	Approvato	Assestato	Accertamenti	Indice di Realizzazione
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	72.815.974,84	50.909.974,84	45.177.933,86	88,74%
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	19.800.000,00	20.542.432,45	20.263.792,12	98,64%
Interessi attivi	2.216.491,62	2.216.491,62	2.175.145,14	98,13%
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,01	
Rimborsi e altre entrate correnti	41.552.969,14	32.687.169,14	37.125.107,66	113,58%
Totale	136.385.435,60	106.356.068,05	104.741.978,79	98,48%

3.1.2 DESTINAZIONE DEI PROVENTI DELLE SANZIONI DEL CODICE DELLA STRADA

L'art. 208 del Codice della Strada (D.Lgs 285/92), come modificato dalla L. 120/2010, stabilisce che i proventi delle sanzioni stradali, per la parte di competenza degli enti locali, vengano destinati, per una quota pari al 50%, ad interventi di miglioramento della circolazione stradale, tra i quali, ad esempio, il potenziamento della segnaletica stradale, la fornitura di mezzi tecnici per i servizi di polizia stradale, la realizzazione di interventi relativi alla mobilità ciclistica, la realizzazione di corsi didattici sull'educazione stradale. Gli interventi possono essere realizzati anche attraverso assunzioni stagionali a progetto o a tempo determinato.

I commi 12 bis e 12 ter dell'art. 142 del Codice della Strada (D.Lgs 285/92) stabiliscono, altresì, che i proventi delle sanzioni stradali accertate mediante apparecchi di rilevamento della velocità siano destinati alla realizzazione di interventi di manutenzione e messa in sicurezza delle infrastrutture stradali, ivi comprese la segnaletica e le barriere e dei relativi impianti e al potenziamento delle attività di controllo e di accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale, ivi comprese le spese relative al personale.

Proventi destinati ai sensi dell'art. 208, comma 4 del D. Lgs. 208/92

Nel corso del 2021 sono stati accertati proventi da sanzioni per euro **7.239.476,82**, di cui euro 2.221.332,35 accantonati al Fondo crediti di dubbia esigibilità, euro 90.000,00 destinati al rimborso a soggetti che hanno pagato impropriamente euro 15.000,00 da trasferire a Regione/Città Metropolitana.

Il 50% della rimanente parte, pari a euro **2.456.572,24**, è stata destinata, alle spese rappresentate nella tabella seguente. La quota complessivamente impegnata pari a euro **3.184.069,45** è stata finanziata per euro **727.497,22** dalle entrate correnti.

descrizione		spesa finanziata
lett. a) art. 208 - segnaletica (25%)	manutenzione ordinaria viabilità e segnaletica	827.583,31
	Totale lett. a)	827.583,31
lett b) art 208 - potenziamento attività controllo anche attraverso mezzi	acquisto e manutenzione mezzi per implementazione e rinnovo dotazioni	289.549,50
	acquisto radio	10.000,00
	revisioni e tarature etilometri, autovelox e telelaser - Velocar	104.227,11
	personale - potenziamento servizi	407.961,00
	Totale lett. b)	811.737,61
lett. c) art. 208 e comma 5bis (50%)	acquisto di beni e servizi per attività di Educazione Stradale	7.980,02
	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	1.162.922,00
	manutenzione straordinaria mezzi	28.072,20
	acquisto radio armi e attrezzature per servizi di polizia stradale	345.774,31
	Totale lett. c)	1.544.748,53
Totale		3.184.069,45

Proventi destinati ai sensi dell'art. 142, comma 12 bis e ter del D. Lgs. 208/92

Nel corso del 2021 sono stati accertati proventi da sanzioni per euro **3.161.020,37** di cui euro 1.364.843,65 accantonati al Fondo crediti di dubbia esigibilità.

La rimanente parte, pari a euro **1.796.176,72**, è stata destinata alle spese rappresentate nella tabella seguente. La quota non utilizzata nell'anno, pari a euro **400.616,72** concorre a formare avanzo di amministrazione vincolato.

Descrizione	spesa finanziata
Manutenzione ordinaria e straordinaria viabilità	337.078,00
Illuminazione pubblica	1.058.482,00
Totale	1.395.560,00

3.1.3 FOCUS SULLE ENTRATE IN C/CAPITALE

Entrate da alienazioni e contributi in c/capitale	Approvato	Assestato	Accertamenti	Indice di Realizzazione
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	360.879,68	
Contributi agli investimenti	139.400.430,94	443.177.569,63	89.151.514,90	20,12%
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	21.067.107,45	23.973.034,03	5.021.263,34	20,95%

Altre entrate in conto capitale	21.500.000,00	22.445.208,10	12.925.779,29	57,59%
Totale	181.967.538,39	489.595.811,76	107.459.437,21	21,95%

Entrate da riduzione di attività finanziarie	Approvato	Assestato	Accertamenti	Indice di Realizzazione
Alienazione di attività finanziarie	1.375.000,00	-	-	0,00%
riscossione crediti di breve termine	-	-	-	0,00%
riscossione crediti di medio-lungo termine	-	-	0,16	
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	30.000.000,00	60.000.000,00	27.959.841,34	46,60%
Totale	31.375.000,00	60.000.000,00	27.959.841,50	46,60%

Entrate da accensione di prestiti	Approvato	Assestato	Accertamenti	Indice di Realizzazione
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	3.402.132,29	
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	200.000,00	200.000,00	
Totale	0,00	200.000,00	3.602.132,29	0.00%

Per l'analisi delle entrate in c/capitale si rimanda alla sezione "Relazione al piano degli investimenti" successivamente riportata.

3.1.4 DESTINAZIONE DEI PROVENTI EDILIZI

L'articolo 109, comma 2, del D.L. n. 18/2020 stabilisce che gli enti locali, fermo restando il rispetto del principio di equilibrio di bilancio, possono utilizzare, per gli esercizi finanziari 2020-2021-2022, i proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni previste dal D.P.R. n. 380/2001, per finanziare le spese correnti connesse all'emergenza COVID-19. In sostanza, tale facoltà è stata prevista in deroga alla regola principale introdotta dall'articolo 1, comma 460, Legge n. 232/2016 che prevede che i proventi siano destinati a spese di manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria.

Il Comune di Venezia ha destinato la quota di euro 5.774.000,00 dei proventi per il finanziamento di spesa corrente.

I proventi edilizi comprendono gli oneri di urbanizzazione primaria, secondaria, le sanzioni per abusi edilizi, le indennità risarcitorie e i proventi dalle monetizzazioni. L'importo accertato nel 2021 per tali tipologie di entrata ammonta a euro **8.754.114,51** e gli stessi sono stati destinati per euro **6.032.200,47** al finanziamento delle spese sottoindicate, mentre la somma residua, pari ad euro **2.721.914,04** concorre a formare l'avanzo di amministrazione vincolato.

Descrizione	Importo	Titolo
rimborso in conto capitale a imprese per somme non dovute o incassate in eccesso	230.019,30	2
acquisto giochi per aree verdi e scoperti scolastici	138.821,73	2
manutenzione verde pubblico	4.949.030,77	1
Affidamento in house del servizio di gestione degli impianti di sollevamento acque bianche terraferma e Lido e Sbaramenti mobili a Malamocco	714.328,67	1
Totale	6.032.200,47	

Interventi a scomputo proventi

Tra gli interventi finanziati vi sono, inoltre, i seguenti interventi per euro **4.532.544,46** realizzati a scomputo dei proventi.

Descrizione	Importo
cessione di aree e costituzione di servitù di uso pubblico a favore del comune di venezia da parte della soc. gazeley italia srl	928.861,57
scomputo via colombara 213 – malcontenta Caberlotto	16.346,53
Acquisizione in proprietà di area adibita a parcheggio - Area Pellestrina Calle Brisiola	24.630,46
Acquisizione in proprietà di area via Mattuglie - loc. Gazzera	2.356.927,00
Servitù di uso pubblico su area adibita a parcheggio e a verde in via Trento a Mestre	256.710,00
Acquisizione in proprietà di aree site in via dell'Elettricità, Porto Marghera, destinate	823.449,48
iscrizione ad inventario dei beni immobili acquisiti-Convenzione n. 7149 del 8/9/2017	125.619,42
Totale	4.532.544,46

3.2 SPESA

	Approvato	Assestato	Impegni	Indice di Realizzazione
Bilancio corrente	657.253.082,83	749.095.103,51	605.549.662,94	80,84%
Bilancio investimenti	290.972.205,04	708.491.830,38	165.572.216,80	23,37%
Bilancio movimento fondi	300.000.000,00	300.000.000,00	-	0,00%
Bilancio c/terzi	737.760.000,00	767.117.942,45	145.084.714,40	18,91%
Totale	1.985.985.287,87	2.524.704.876,34	916.206.594,14	36,29%

3.2.1 FOCUS SULLA SPESA CORRENTE

Spese correnti	Approvato	Assestato	Impegni	Indice di realizzazione
Redditi da lavoro dipendente	131.043.572,39	120.288.854,82	105.593.828,55	87,78%
Imposte e tasse a carico dell'ente	16.962.262,35	15.901.679,20	14.033.675,93	88,25%
Acquisto di beni e servizi	393.768.729,14	409.117.058,56	370.263.448,93	90,50%
Trasferimenti correnti	40.704.130,06	105.016.606,08	74.845.052,73	71,27%
Interessi passivi	13.085.036,00	12.807.315,00	12.784.388,78	99,82%
altre spese per redditi da capitale	477.000,00	477.000,00	471.698,45	98,89%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	895.400,00	1.104.831,87	899.168,98	81,39%
Altre spese correnti	34.496.865,54	58.548.332,63	11.037.527,27	18,85%
Totale	631.432.995,48	723.261.678,16	589.928.789,62	81,57%

Per quanto riguarda la **spesa corrente**, la gestione 2021 si è svolta applicando il principio contabile della competenza finanziaria di cui all'allegato 4-2 del D. Lgs. 118/2011 che prevede l'imputazione della spesa:

- c) per la spesa di personale:
 1. nell'esercizio di riferimento, per l'intero importo risultante dai cd. "tabellari";
 2. nell'esercizio successivo a quello cui la produttività si riferisce per le spese relative al trattamento accessorio premiante.
- d) per la spesa relativa all'acquisto di beni e servizi nell'esercizio in cui risulta adempiuta completamente la prestazione da cui scaturisce l'obbligazione per la spesa corrente;

- e) per la spesa relativa a trasferimenti correnti nell'esercizio finanziario in cui viene adottato l'atto amministrativo di attribuzione del contributo, salvo che l'atto non preveda espressamente le modalità temporali e le scadenze in cui il trasferimento è erogato;
- f) per la spesa per l'utilizzo di beni di terzi (es. locazione) negli esercizi in cui l'obbligazione giuridica passiva viene a scadere.

Spese per rimborso prestiti	Approvato	Assestato	Impegni	Indice di realizzazione
Rimborso di titoli obbligazionari	7.055.141,00	7.055.141,00	7.055.140,16	100,00%
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.218.110,95	3.231.448,95	3.231.447,43	100,00%
Rimborso altri fondi	10.212.549,40	10.212.549,40	0,00	
Totale	10.273.251,95	10.286.589,95	10.286.587,59	100,00%

3.2.2 IL FONDO DI RISERVA

Il Fondo di Riserva è stato stanziato nel rispetto dei limiti minimi previsti dall'art. 166, comma 1, del D.Lgs. 267/2000, ovvero lo 0,30% delle spese correnti per gli enti che fanno ricorso all'anticipazione di tesoreria e utilizzano le entrate a specifica destinazione.

Nel corso dell'esercizio 2021 il fondo ha avuto la seguente movimentazione:

Descrizione	Importo
Delibera di Giunta Comunale DG 151 del 20/05/2021 - Liti: Autorizzazione sottoscrizione accordo conciliativo risarcimento danni non patrimoniali e contestuale prelievo dal fondo di riserva – Reg.644/2020.	-161.419,20
Delibera di Giunta Comunale DG 221 del 07/09/2021 - Prelevamento dal fondo di riserva per interventi diversi	-393.000,00
Delibera di Consiglio Comunale DC 226 del 03/08/2020 - Bilancio di previsione per gli esercizi finanziari 2021-2023 – Variazione	34.807,00
Delibera di Giunta Comunale DG 322 del 13/12/2021 - Prelevamento dal fondo di riserva per finanziamento debito fuori bilancio derivante dalla sentenza n. 1866/2021 e per sostituzioni Tari	-891.872,08

Gli utilizzi sono stati conformi alle disposizioni dell'art. 166, comma 2 bis, del D. Lgs. 267/2000 che prevede che la metà della quota minima del Fondo è riservata alla copertura di eventuali spese non prevedibili, la cui mancata effettuazione comporta danni certi all'Amministrazione.

Complessivamente, l'utilizzo del Fondo di Riserva, è così rappresentato:

Importo iniziale	2.000.000,00
Incremento nel corso dell'esercizio	34.807,00
Prelevamenti nel corso dell'esercizio	-1.446.291,28
Residuo al 31/12/2021	588.515,72

3.2.3 IMPEGNI PLURIENNALI ECCEDENTI IL TRIENNIO DEL BILANCIO DI PREVISIONE

Ai sensi dell'art. 14, comma 3 del vigente Regolamento di contabilità, si elencano, nella tabella seguente, gli impegni assunti dall'Ente nell'esercizio, la cui durata eccede il triennio 2021-2023.

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100001	2020	5	noleggio quinquennale di n. 3 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 3 – fascia alta colori	5.984,10
100002	2021	5	noleggio quinquennale di due fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 32 lotto 4 produttività fascia B	3.327,55
100003	2020	29	Contratto tra Venis S.p.a. e Comune di Venezia per la realizzazione dell'estensione della rete a banda larga per l'interconnessione delle sedi di ACTV, e relativa fornitura di servizi di manutenzione, gestione e connettività (Rep. Spec. N. 18467/2015).	123.609,69
100003	2021	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per occupazione di aree demaniale	2.910,33
100004	2019	13	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto - Trentino -Alto Adige - Friuli Venezia Giulia - concessione n. 8341 per l'occupazione di uno spazio acqueo con sovrastante stazione di rilevamento mareografica in località Sacca della Misericordia a Venezia.	3.420,00
100004	2020	5	affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di n. 4 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 3 – fascia C colori (22.500 B/N – 9.500 colori).	7.978,80
100005	2020	5	Affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di n. 9 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 1 – fascia B (40.000 B/N).	9.250,65
100006	2019	5	noleggio quinquennale di n. 3 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 29 lotto 3 – fascia alta	1.020,30
100006	2020	5	affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di n. 3 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 1 – fascia B (40.000 B/N).	3.083,55
100007	2018	16	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento del ponte in attraversamento dello scolo "Lusore" in località P.I.P. Cà Emiliani a Marghera.	2.321,88
100007	2020	5	affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di n. 6 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 1 – fascia B (40.000 B/N).	6.167,10
100007	2021	11	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto Trentino Alto Adige Friuli Venezia Giulia. Concessione n. 8171 per l'occupazione di un'area marittima demaniale ubicata lungo la canaletta Case Rosse al Lido di Venezia	3.420,00

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100008	2021	12	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto Trentino Alto Adige Friuli Venezia Giulia. Concessione n. 8185 per l'occupazione di un'area marittima demaniale ubicata a Venezia, in località San Pietro in Volta	3.800,00
100009	2021	5	Contratto di locazione Unità immobiliare sita a Murano, Fondamenta Venier 8 e censita al Catasto Fabbricati	274.635,00
100011	2019	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per l'utilizzo della porzione di soprassuolo demaniale da adibire ad accesso al canale sanitario presso il Parco San Giuliano.	2.573,09
100014	2019	18	Canoni Concessioni Demaniali. A.N.A.S. S.P.A. - Concessione per il mantenimento dell'attraversamento idrico al km. 3+020 lungo la S.S. 14 della Venezia Giulia.	11.171,86
100014	2020	5	noleggio quinquennale di cinque fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 1 – fascia B	5.139,35
100014	2021	5	noleggio quinquennale di cinque fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 32 lotto 4 produttività fascia B (24.000 B/N trimestrale) e C	8.828,10
100016	2021	5	Contratto di locazione Unità immobiliari site a Mestre in via Mutinelli nn. 29/C e 29/D a	194.400,00
100017	2021	5	Contratto di locazione Unità immobiliari site a Mestre in via Mutinelli n. 31	39.600,00
100018	2020	5	noleggio quinquennale di tre fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione	6.781,98
100018	2021	15	Provveditorato Interregionale per le Opere pubbliche Veneto Trentino-Alto Adige -Friuli Venezia Giulia - concessione n. 8534 per l'occupazione e l'uso di superfici acquee demaniali marittime con un pontile adibito a viabilità pubblica, ormeggi per barche ed una cavana coperta, Comune di Venezia, in località Isola Lazzaretto Nuovo, canale Passaora, Laguna Veneta	4.858,62
100021	2020	5	noleggio quinquennale di cinque fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione	2.393,64
100021	2021	5	noleggio quinquennale di cinque fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione	9.953,17
100022	2018	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento della piazzola per fermata Bus, sul collettore "Fosso del Terraglio", lungo la S.S. n. 13 "Il Terraglio" al km. 4+200	5.065,92
100022	2021	5	noleggio quinquennale di cinque fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione	1.740,98
100023	2018	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento della passerella pedonale di collegamento tra Via Bonaiuti e Piazzale Olimpia sul fiume Marzenego Ramo Campana	2.532,72
100023	2019	5	noleggio quinquennale di n. 3 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione	3.060,78
100023	2021	5	Noleggio quinquennale di cinque fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione	3.765,49

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100024	2018	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento del ponte in attraversamento del fiume Marzenego in Via Circonvallazione, Ramo Campana.	5.065,92
100024	2019	16	Corrispettivo per la gestione integrata dei servizi cimiteriali Veritas Spa.	59.566.251,94
100025	2020	5	noleggio quinquennale di tre fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzine	5.490,00
100026	2017	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia Sottoscrizione concessione per l'occupazione specchio acqueo demaniale in canale dei Lavraneri a Sacca Fisola Ex Area Fregnan	118.705,28
100026	2019	5	noleggio quinquennale di tre fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzine	1.470,60
100028	2017	8	Acquisizione nuovo mercato ortofrutticolo ubicato in Via delle Macchine a Marghera -	119.564,00
100029	2020	12	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto - Trentino-Alto Adige - Friuli Venezia Giulia - concessione n. 8469 per l'occupazione di uno spazio acqueo con sovrastante pontile galleggiante in legno in località Torre Massimiliana a Sant'Erasmo - Venezia, interno darsena, Canale Porto di Sant'Erasmo per la promozione dello sport e della voga.	3.389,04
100032	2020	18	Veritas S.p.A Affidamento in house del servizio di gestione degli impianti di sollevamento acque bianche terraferma e Lido e Sbarramenti mobili a Malamocco.	3.877.845,00
100033	2019	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto - Trentino - Alto Adige - Friuli Venezia Giulia - concessione n. 8228 per l'occupazione di una superficie del demanio marittimo in località Celestia, Canale Fondamenta Nuove a Venezia con una struttura adibita ad ormeggio natanti da diporto dei residenti.	74.500,00
100033	2020	18	Veritas S.p.A - Affidamento in house del servizio di gestione degli impianti di sollevamento acque bianche terraferma e Lido e Sbarramenti mobili a Malamocco.	11.250.000,00
100034	2019	12	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto - Trentino - Alto Adige - Friuli Venezia Giulia - concessione n. 8138 per l'occupazione e l'uso di uno specchio acqueo del demanio marittimo a Sacca Fisola per le operazioni di imbarco/sbarco degli utilizzatori della piscina e campi da tennis pubblici.	3.012,48
100035	2019	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto - Trentino - Alto Adige - Friuli Venezia Giulia - concessione n. 8217 per l'occupazione di uno specchio acqueo con pontile in legno per imbarcazioni ad uso sportivo lungo il Canale delle Scoasse - Lido Venezia.	3.800,00
100036	2019	5	Noleggio quinquennale di n. 5 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 29 – lotto 3 – fascia alta	5.101,31
100038	2019	5	Noleggio quinquennale di n. 2 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 29 – lotto 1 – fascia media (39.000 B/N).	636,26

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100039	2019	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - subentro nella concessione ARD n. 900 per il mantenimento di una pista ciclabile dalla Barena al Bosco di Campalto fino a Forte Bazzera - Nuova passerella ciclopedonale sul Canale Osellino.	2.791,59
100040	2019	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - subentro nella concessione ARD n. 899 per il mantenimento di una pista ciclabile dalla Barena al Bosco di Campalto fino a Forte Bazzera - Nuova passerella ciclopedonale sul Collettore di Levante.	2.791,59
100041	2017	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - sottoscrizione concessione idraulica per regolamentare i lavori di demolizione e ricostruzione del ponte esistente sullo scolo Dosa in Via Frassinelli, in Comune di Venezia, Particelle Ter, Fg. 176.	4.854,84
100043	2021	4	Acquisto tessere di circolazione e abbonamenti City Pass Venezia Unica (imob) ACTV-AVM a favore dei Delegati municipali	12.432,00
100044	2021	4	Acquisto tessere di circolazione e abbonamenti City Pass Venezia Unica (imob) ACTV-AVM a favore dei Delegati municipali	6.512,00
100045	2021	5	noleggio con servizio di assistenza tecnica <i>„on site“</i> di un sistema di stampa in bianco/nero	38.144,68
100052	2021	5	noleggio quinquennale di n.1 Fotocopiatrice mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 32 lotto 4 produttività fascia B	1.869,96
100053	2021	5	noleggio quinquennale di n.1 Fotocopiatrice mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 32 lotto 4 produttività fascia B	3.050,82
100055	2017	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - sottoscrizione concessione relativa all'allargamento del ponte esistente sullo scolo Acque Alte Campalto a servizio della strada comunale Via Gobbi, in Comune di Venezia fg. 170 particelle Ter.	2.427,19
100056	2019	5	noleggio quinquennale di n. 7 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 30 – lotto 4 – fascia alta (42.000 B/N).	2.836,99
100060	2021	6	canone di locazione Unità immobiliari site a Mestre in Viale Ancora (ex Carbonifera) e catastalmente identificate al Catasto Fabbricati del Comune di Venezia, Foglio 140, mappale 819, subalterni 165 e 162	200.000,00
100062	2021	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - subentro nella concessione per il mantenimento di n. 2 passerelle ciclopedonali sul Collettore demaniale Acque Alte di Campalto, in Comune di Venezia	5.820,66
100063	2011	15	legge 171/73 - lavori di restauro e risanamento ex dazio, fond.ta navagero - murano.	7.969,98
100064	2011	15	legge 171/73 - lavori di restauro e risanamento ex dazio, fond.ta navagero - murano.	55.848,81
100065	2011	15	legge 171/73 - lavori di restauro e risanamento ex dazio, fond.ta navagero - murano.	23.190,51
100065	2019	5	noleggio quinquennale di n. 6 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 30 lotto 4 fascia media B (24.000 B/N	2.495,38
100066	2011	15	legge 171/73 - lavori di restauro e risanamento ex dazio, fond.ta navagero - murano.	18.187,80

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100066	2019	5	noleggio quinquennale di n. 4 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 30 lotto 3 fascia media (12.000 B/N	980,40
100068	2018	28	CONCESSIONE ARD N. 2457 - . Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del Comune di Venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al Consorzio di Bonifica Acque Risorgive	4.854,84
100069	2017	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia Sottoscrizione concessione per l'occupazione di una superficie acquea del demanio marittimo, in Località San Giuliano Mestre (VE) canale Scaricatore delle Rotte Laguna Veneta, antistante il Parco di San Giuliano lato N-E	3.012,48
100069	2018	28	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del Comune di Venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al Consorzio di Bonifica Acque Risorgive	4.854,84
100069	2019	5	noleggio quinquennale di n. 7 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip	2.836,99
100070	2017	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia Sottoscrizione concessione per l'occupazione di superficie acquea del demanio marittimo in località S. Giuliano a Venezia-Mestre, tra il Canale S. Giuliano ed il Canale Scaricatore delle Rotte, antistante al Parco di S. Giuliano laguna di Venezia, con attrezzature fisse e mobili	4.429,68
100070	2018	28	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del Comune di Venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al Consorzio di Bonifica Acque Risorgive	2.427,42
100071	2017	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia – Sottoscrizione concessione per l'occupazione di una superficie acquea del demanio marittimo, in località Giudecca – Sacca Fisola (VE) – canali Retro Giudecca e Sacca Fisola – Laguna Veneta, antistante gli edifici in uso alle società remiere, da destinare ad uso pubblico.	3.012,48
100071	2018	28	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia – Sottoscrizione concessione per l'occupazione di una superficie acquea del demanio marittimo, in località Giudecca – Sacca Fisola (VE) – canali Retro Giudecca e Sacca Fisola – Laguna Veneta, antistante gli edifici in uso alle società remiere, da destinare ad uso pubblico.	4.854,84
100072	2017	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia – Sottoscrizione concessione per l'occupazione di uno specchio acqueo per ormeggio unità ad uso sportivo senza scopo di lucro lungo il Canale delle Scoasse al Lido di Venezia. Occupazione di mq 101,44 (di cui mq 44,10 ad uso pontile).	3.012,48

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100072	2018	28	concessione ard n. 2461. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	2.427,42
100073	2018	28	concessione ard n. 2464 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100074	2018	28	concessione ard n. 2465. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100075	2018	28	concessione ard n. 2466. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100076	2017	15	Contratto di usufrutto con Fondazione Querini Stampalia per Bosco di i Mestre .	4.236.812,46
100076	2018	28	concessione ard n. 2467 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100077	2017	16	Contratto di usufrutto con Fondazione Querini Stampalia per Bosco di i Mestre	117.924,61
100077	2018	28	concessione ard n. 2468 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive. .	4.854,84
100077	2019	5	noleggio quinquennale di n. 9 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 30 – lotto 4 – fascia B (24.000 B/N).	4.812,54
100078	2017	14	Cessione di credito Casinò di Venezia S.p.A. - Pagamento rate a Banca Intesa San Paolo S.p.A - Impegno di spesa	34.178.233,92
100078	2018	28	concessione ard n. 2502. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100079	2018	28	concessione ard n. 2503 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100080	2018	28	concessione ard n. 2504. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100080	2019	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per la realizzazione di pista ciclabile su tratto tombinato dello scolo demaniale Rio Cimetto, lungo Via Etruria, Mestre-Venezia. Determinazione a	2.905,43

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
			contrattare ex art. 192 D.Lgs. 267/2000 e	
100081	2018	28	concessione ard n. 2508. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100082	2018	28	concessione ard n. 2509 -. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100082	2019	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per la realizzazione e mantenimento della passerella ciclopedonale sul canale Scolmatore - Pista ciclabile "Via Altinia - PON Metro 2014-2020 (C.I. 10104)	2.905,43
100083	2018	28	concessione ard n. 2511. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100084	2018	28	concessione ard n. 2520 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100085	2018	28	concessione ard n. 2521. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	2.427,42
100086	2018	28	concessione ard n. 2522. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100087	2018	28	concessione ard n. 2523 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100088	2018	28	concessione ard n. 2524. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100089	2018	28	concessione ard n. 2525. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100090	2012	14	canone di manutenzione ordinaria per gli anni dal 2012 al 2026 Contratto per la realizzazione di rilegamenti per ACTV alla rete a fibre ottiche metropolitana del Comune di Venezia e relativa fornitura di servizi di connettività, gestione e manutenzione.	550.204,14

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100090	2018	28	concessione ard n. 2526. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100091	2012	13	canone di manutenzione ordinaria per gli anni dal 2012 al 2025 del Contratto per la manutenzione dei collegamenti in fibra ottica finalizzati alla interconnessione delle sedi delle Università Ca' Foscari e IUAV tra Comune di Venezia e Venis S.p.a.	55.064,70
100091	2018	28	concessione ard n. 2527. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100091	2019	28	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Subentro nella concessione per il mantenimento della passerella ciclopedonale realizzata sul fiume Marzenego, in Via Einaudi a Mestre.	2.677,96
100092	2018	28	concessione ard n. 2528. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100093	2018	28	concessione ard n. 2529 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	4.854,84
100095	2018	29	concessione ard n. 2505 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100096	2018	29	concessione ard n. 2506 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100097	2018	29	concessione ard n. 2507 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100098	2018	29	concessione ard n. 2613. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100099	2018	29	concessione ard n. 2614. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100100	2018	29	concessione ard n. 2615. Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del Comune di Venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al Consorzio di Bonifica Acque Risorgive	5.061,84

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100100	2019	5	Cinema Multisala Astra, situato al Lido di Venezia in via Corfù 9 e identificato al Catasto Fabbricati del Comune di Venezia, Foglio 25, Mappale 111, sub 3.	134.291,50
100101	2018	29	concessione ard n. 2616. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100102	2017	22	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione idraulica per il tombinamento e l'attraversamento dello scolo Fossa di Chirignago nel Comune di Chirignago Venezia. Rinnovo concessione rilasciata a Vesta con n. Reg. 3877 (oggi Veritas S.p.A.).	3.383,36
100102	2018	29	concessione ard n. 2617. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100102	2019	9	Ministero dello Sviluppo Economico – Diritto d'uso delle frequenze per l'esercizio di un radiocollegamento a sussidio del Centro Previsione e Segnalazione Maree per il periodo 2019-2028.	11.785,00
100102	2020	5	noleggio quinquennale di cinque fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 2 – produttività A fascia bassa (30.000 B/N)	8.540,00
100103	2017	23	Regione del Veneto - Concessione per l'occupazione dell'area c.d. "Parco Perale" appartenente al Demanio Idrico di mq. 24.875,00 in sx Naviglio Brenta, località Fornace-Perale, Sezione Malcontenta, fg. 3 mapp.li 46-47-48-49-50-51-52-53-54-55 del Comune di Venezia.	5.362,82
100103	2018	29	concessione ard n. 2618 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100104	2017	15	Regione del Veneto - Concessione per l'occupazione dell'area appartenente al demanio Idrico di mq. 14,40 con fermata autobus lungo la S.S. 11, località Malcontenta (Venezia)	1.940,40
100104	2018	29	concessione ard n. 2619. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100104	2019	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per la realizzazione di nuova passerella ciclopedonale e percorso ciclabile sull'argine del Fiume Dese, Comune Venezia.	2.905,43
100104	2020	5	noleggio quinquennale di quattro fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 3 – produttività C	11.170,32
100105	2018	29	concessione ard n. 2664 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	14.886,72

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100105	2019	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per la realizzazione di nuova passerella ciclopedonale e percorso ciclabile sull'argine del Fiume Dese, Comune Venezia.	5.810,84
100106	2018	29	concessione ard n. 2665 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	14.886,96
100106	2019	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per la realizzazione di nuovo ponte sullo scolo Bazzera Alta, Comune Venezia.	683,73
100107	2018	29	concessione ard n. 2666. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100107	2019	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto - Trentino-Alto Adige - Friuli Venezia Giulia - concessione n. 8427 per l'occupazione di uno specchio acqueo nella canaletta di penetrazione lungo il canale delle Scoasse, Lido Venezia, località Terre Perse, per ormeggio imbarcazioni tradizionali ad uso sportivo.	3.800,00
100108	2018	29	concessione ard n. 2667. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100109	2018	29	concessione ard n. 2668. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive. determinazione a contrattare ex art. 192 d. lgs. 267/2000 e impegno di spese pluriennale.	5.061,84
100110	2018	29	concessione ard n. 2669. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	2.530,80
100111	2018	29	concessione ard n. 2670. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	2.530,80
100112	2018	29	concessione ard n. 2671 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	2.530,80
100113	2018	29	concessione ard n. 2672 - consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	2.530,80
100114	2018	29	concessione ard n. 2673 - consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia	5.061,84

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
			presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	
100115	2018	29	concessione ard n. 2681 - consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100116	2018	29	concessione ard n. 2682 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.061,84
100117	2018	29	concessione ard n. 2683 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100118	2018	29	concessione ard n. 2684 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100118	2019	5	affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di n. 1 fotocopiatrice mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 29 – lotto 3 – fascia alta.	1.068,08
100119	2018	29	concessione ard n. 2686 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100119	2019	5	affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di n. 2 fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 29 – lotto 3 – fascia alta	2.720,70
100120	2018	29	concessione ard n. 2687 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100121	2018	29	concessione ard n. 2688 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100122	2018	29	concessione ard n. 2689 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100123	2018	29	concessione ard n. 2690 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.295,98

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100124	2018	29	concessione ard n. 2693 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100125	2018	29	concessione ard n. 2694 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100126	2018	29	concessione ard n. 2695 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100127	2018	29	concessione ard n. 2696 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100128	2018	29	concessione ard n. 2697 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100129	2018	29	concessione ard n. 2698 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100130	2018	29	concessione ard n. 2699 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100131	2018	29	concessione ard n. 2700 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100132	2018	29	concessione ard n. 2701. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100133	2016	11	C.B.A.R. - Concessione idraulica relativa all'ampliamento del Cimitero di Chirignago e al mantenimento del Ponte di collegamento sul Rio Cimetto.	2.487,60
100133	2018	29	concessione ard n. 2702. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100134	2016	17	C.B.A.R. Concessione idraulica per il mantenimento della tombinatura con condotta diam. 120 per m 700 dello scolo demaniale "Fosso 5" della bonifica di Chirignago a Cà Emiliani Marghera in Comune di Venezia fg. 10 e 12 mappali diversi. Rinnovo concessione prot. 3675 reg. 2114 del 29/10/1985 al Comune di Venezia-Chirignago.	1.865,70
100134	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il rifacimento del "Ponte Alto" in località Zuccarello sul fiume Dese, Venezia-Favaro Veneto, fg. 2.	1.160,83
100134	2018	29	concessione ard n. 2703. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100135	2018	29	concessione ard n. 2704 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100136	2018	29	concessione ard n. 2705 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100137	2017	7	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il mantenimento del marciapiede lungo Via Gobbi, Mestre - progetto di allargamento del ponte sul collettore Acque Alte Campalto.	105,53
100137	2018	29	concessione ard n. 2706 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100137	2019	5	Agenzia del Demanio - sottoscrizione concessione per l'utilizzo del compendio demaniale D.P. n. 56 denominato "Ex Palazzo Ascensione", Venezia, appartenente al Demanio Pubblico dello Stato, Ramo Storico Artistico Archeologico.	212,32
100138	2017	23	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Rinnovo concessione idraulica Reg. n. 89/1990, per allargamento dei tombotti esistenti sui collettori Abbinati costeggianti la S.S. 14 bis, al km 3+500 in occasione della costruzione del marciapiede all'incrocio tra la S.S. 14 bis e Via Pasqualigo - Mestre.	2.363,85
100138	2018	29	concessione ard n. 2707. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100139	2017	18	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento dell'attraversamento e del parallelismo sul canale consorziale Rio Storto, Venezia.Zelarino, fg. 12 mapp.li 38-47, per la realizzazione delle infrastrutture fognarie a servizio del nuovo Ospedale di Mestre.	2.532,96

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100139	2018	29	concessione ard n. 2708. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100140	2017	7	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento della passerella pedonale in legno sul Collettore Acque Basse in via Passo Campalto, identificata catastalmente nella Sezione Favaro-Veneto, fg. 25, Venezia.	105,53
100140	2018	29	concessione ard n. 2709. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100141	2017	7	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento del ponte ciclopedonale sul Canale Scolmatore - progetto Città a misura di bambino/a ragazzo/a - area Cipressina.	163,89
100141	2018	29	concessione ard n. 2710. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100142	2017	18	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento di n. 6 pali di illuminazione pubblica lungo il fiume Marzenego in Riviera Magellano, Venezia-Mestre, fg. 14.	1.266,36
100142	2018	29	concessione ard n. 2711. consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100143	2017	19	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive, Concessione idraulica per il mantenimento dell'occupazione di soprassuolo demaniale del tratto tombinato del Fiume Marzenego - Ramo Campana in centro a Mestre per mq. 5.600,00 circa.	4.520,88
100143	2018	29	concessione ard n. 2712 . consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100144	2017	18	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento di 4 attraversamenti sul collettore Acque Basse Campalto, Venezia-Mestre, fg. 22, mapp.li 8-9 realizzati in occasione della sistemazione del Bosco dell'Osellino per la fruizione ludico-didattica.	2.026,56
100144	2018	29	concessione ard n. 2713 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100145	2017	19	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per scarico di acque depurate in destra idraulica sul collettore Acque Basse Campalto, Mestre, fg. 22 mapp. 8.	2.744,04

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100145	2018	29	concessione ard n. 2714 consorzio di bonifica acque risorgive - concessioni per il mantenimento dei ponti stradali di competenza del comune di venezia presenti negli alvei demaniali consortili in gestione al consorzio di bonifica acque risorgive.	5.298,05
100147	2017	19	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per garantire l'utilizzo del ponte sul Collettore Colombara lungo Via Litomarina in località Dese - Favaro Veneto.	2.744,04
100148	2017	19	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il mantenimento del tombinamento di circa ml. 260,00 del Collettore Abbinati, in corrispondenza dell'incrocio tra Via Pasqualigo e Via Martiri della Libertà a Mestre, Venezia, fg. 7 mapp.li 1270 e 675.	4.034,94
100149	2017	20	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento della passerella in legno sul Fiume Marzenego per il collegamento cinema Excelsior-Piazzale Candiani, per complessivi mq. 110 circa, Venezia-Mestre, fg. 13.	1.911,98
100150	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per n. 1 attraversamento aereo con linea elettrica ad uso illuminazione pubblica sul canale Osellino, Venezia-Favaro Veneto, fg. 25.	2.321,88
100151	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per n. 1 attraversamento aereo con linea elettrica ad uso illuminazione pubblica sullo scolo Bazzera Bassa, Favaro Veneto, fg. 6.	2.321,88
100152	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per n. 1 attraversamento aereo con linea elettrica di bassa tensione ad uso illuminazione pubblica sul fiume Marzenego, Zelarino, fg. 10.	2.321,88
100152	2019	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento del tombinamento di un tratto dello scolo Fondi a Sud in fregio ai mapp. 296, 324 e 327, fg. 191, Comune di Venezia, Via Lago di Misurina.	6.568,55
100153	2017	20	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento del ponte ciclopeditone sul fiume Marzenego, Venezia-Mestre, fg. 13.	1.477,42
100154	2017	16	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per l'occupazione di area demaniale sul tratto coperto del collettore Acque Alte Campalto lungo Via del Miglio (Nuova Viabilità P.E.E.P. Bossuola Est).	1.055,30
100155	2017	22	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per l'allargamento del ponte sullo scolo Bazzera Alta, lungo Via Cà Lin, Venezia-Zelarino, fg. 1.	3.377,28
100156	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per n. 1 attraversamento aereo con linea elettrica ad uso illuminazione pubblica lungo la S.S. 14 Triestina progr. km. 3.346 al bivio Cavalcavia di San Giuliano sul canale Osellino, Venezia-Mestre, fg. 22.	2.321,88
100157	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per n. 1 attraversamento aereo con linea elettrica ad uso illuminazione pubblica sul fiume Dese, Favaro Veneto.	2.321,88

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100158	2017	23	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento della copertura di un tratto del canale Scolmatore dello scolo consorziale Rio Storto, lungo Via Borgo Pezzana, Zelarino.	1.794,01
100159	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per n. 1 attraversamento aereo con linea elettrica di bassa tensione ad uso illuminazione pubblica sul fiume Dese, Zelarino, fg. 3.	2.321,88
100160	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il mantenimento del ponte sul canale Osellino tra Via Vespucci e l'insediamento P.E.E.P. di Bissuola, Mestre.	4.179,12
100161	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento della copertura di n. 3 tratti del Rio Cimetto per complessivi ml. 803,00, Venezia-Chirignago, fogli 11-13-17 e 7.	6.828,58
100162	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per la costruzione della passerella ciclo-pedonale sul canale Osellino tra Via Vespucci e l'insediamento P.E.E.P. di Bissuola, Mestre, Venezia, fogli 20 e 22.	1.160,83
100163	2017	22	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per l'occupazione di soprassuolo demaniale dell'argine destro del canale Osellino, per complessivi mq. 29.380, Venezia-Favaro Veneto, fg. 28 mapp. 1.	5.838,40
100164	2017	16	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per occupazione di area demaniale sull'ex alveo Rio San Girolamo in prossimità di Via Caneve, Mestre.	1.055,30
100165	2015	17	CAV SpA - Concessioni Autostradali Venete - Concessione n. 6 del 20.02.2014 per mantenimento dell'uso di un'area sottostante le campate della Tangenziale di Mestre per la pista ciclabile lungo la S.S. 13 Pontebbana in Via Terraglio a Mestre in Comune di Venezia.	26.909,37
100165	2017	16	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per l'occupazione di area demaniale ex alveo Fiume Marzenego in prossimità di Via Manin, Mestre.	1.055,30
100167	2017	22	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per l'occupazione di soprassuolo demaniale su tratto tombinato del canale Scolmatore, ad uso parcheggio autoveicoli, Venezia-Favaro Veneto.	1.688,48
100168	2017	24	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Subentro concessione idraulica Rep. n. 1348 del 10.02.2006 (ex ditta Antares S.r.l.) per n. 2 attraversamenti e un parallelismo del collettore Sottodese lungo Via Pialoi, località Dese, Venezia.	7.598,88
100169	2017	25	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il mantenimento della pista ciclabile lungo la S.S. n. 13 Terraglio (da Via Cairoli a Via Pennello) sul Fosso del Terraglio a Mestre, Venezia, Fg. 2, Particelle Ter.	1.002,44
100170	2017	25	Consorzio di Bonifica Acque risorgive. Concessione per garantire l'utilizzo pubblico del sottopasso di Via Scaramuzza al km. 7+686 e il mantenimento del tombinamento del Rio Moro, Venezia-Zelarino, fg. 7 Particelle Ter.	4.010,52

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100171	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il mantenimento del tombinamento di ml 600 circa dello scolo demaniale "Fosso 7" in località Marghera per collegamento fra nodo di Cà Emiliani e l'impianto di modulazione della Rana, Sez. Chirignago fg. 12, mappali 631,177, 283, 91 e 268.	6.828,58
100172	2017	17	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il mantenimento dei ponti costruiti sul Collettore di Bonifica "Fosso dell'Osteria" e sul Collettore di Bonifica "Fondi a Sud", PIP. Cà Emiliani - Autoparco Marghera.	4.643,76
100175	2017	14	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per la realizzazione della pista ciclabile di collegamento tra Via Villabona e Via Trieste sul sedime demaniale dello scolo "Fossa di Chirignago", Venezia.	2.483,04
100175	2020	4	affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quadriennale di cinque fotocopiatrici da tavolo mediante offerta su MEPA.	2.910,00
100176	2017	21	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il mantenimento di un ponte ciclopeditonale ed autorizzazione per opere in fascia di rispetto dello scolo demaniale Fosso 1 in Via Villabona, Marghera-Venezia.	1.582,95
100178	2018	6	revisione determinazione n. 328 del 21.03.2017 "agenzia del demanio - sottoscrizione concessione per l'uso del locale, sito in venezia, san marco, 71/f- "ex palazzo reale" per lo svolgimento e il mantenimento del servizio d'informazione e accoglienza turistica.	11.058,41
100181	2020	5	Determinazione a contrattare ai sensi dell'art. 192 Tuel 267/ 2000 e contestuale affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di tre fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 2 – produttività A fascia bassa (30.000 B/N).	5.124,00
100182	2018	12	provveditorato interregionale per le opere pubbliche veneto - trentino alto adige - friuli venezia giulia - concessione per l'utilizzo dell'area demaniale marittima sita a cannaregio - località sacca della misericordia, per il mantenimento di una darsena per il ricovero natanti rimossi con annessa postazione di controllo.	204.804,60
100182	2020	5	noleggio quinquennale di due fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 3 – produttività C fascia alta	5.585,16
100183	2018	9	provveditorato interregionale per le opere pubbliche veneto - trentino alto adige - friuli venezia giulia - concessione per l'utilizzo dell'area demaniale marittima sita sulla sponda di nord/ovest dell'isola nova del tronchetto, per il mantenimento di un'area di sosta attrezzata per natanti adibiti al trasporto cose e persone per conto terzi e in conto proprio.	242.132,76
100183	2020	18	centro previsione e segnalazione maree – veritas s.p.a. - servizio di gestione dei percorsi in quota su passerelle in caso di alta marea – periodo 01/01/2020 - 26/06/2038.	12.204.642,81

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100184	2018	12	provveditorato interregionale per le opere pubbliche veneto - trentino alto adige - friuli venezia giulia - concessione per l'utilizzo dell'area demaniale marittima sita al lido di venezia - santa maria elisabetta, per il mantenimento di uno specchio acqueo con pontile per stazione taxi.	11.505,27
100186	2018	12	provveditorato interregionale per le opere pubbliche veneto - trentino alto adige - friuli venezia giulia - concessione per l'utilizzo dell'area demaniale marittima sita al tronchetto - isola nova del tronchetto, per il mantenimento di uno specchio acqueo per pontile galleggiante ad uso imbarco/sbarco polizia locale.	2.635,92
100187	2018	13	provveditorato interregionale per le opere pubbliche veneto - trentino alto adige - friuli venezia giulia - concessione per l'utilizzo dell'area demaniale marittima sita alla giudecca - calle michelangelo, per il mantenimento di uno specchio acqueo per pontile galleggiante ad uso imbarco/sbarco persone e merci.	3.012,48
100190	2017	19	Corresponsione contributo Concessione Rep.n.130517 del 21 09 2009 Comune di Venezia /FINROSS srl .	822.643,52
100194	2020	5	Determinazione a contrattare ai sensi dell'art. 192 Tuel 267/ 2000 e contestuale affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di sei fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 1 – produttività B fascia media (40.000 B/N).	9.047,52
100195	2020	5	affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di sei fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 3 – produttività C fascia alta (22.500 B/N e 9.500 colori).	17.553,36
100196	2020	5	affidamento diretto ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di sei fotocopiatrici mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 1 – produttività B fascia media (40.000 B/N).	9.457,44
100200	2020	5	Immobile sito a Venezia, San Polo 2811, identificato al Catasto Fabbricati del Comune di Venezia, Foglio 13, mappale 1933, sub 1. Rinnovo del contratto di locazione	6.520,80
100203	2014	18	C.A.V. S.p.A. - Società Concessioni Autostradali Venete. Concessione per l'uso dell'area gestita da C.A.V. S.p.A. ubicata sotto le campate della Tangenziale di Mestre, in via Gazzera Bassa - Mestre - Venezia, per il mantenimento delle opere realizzate in attuazione del progetto definitivo approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 505 del 09/11/2007 (marciapiedi, pista ciclopeditone e parcheggio in via Gazzera Bassa a Mestre-Venezia).	73.388,97
100204	2014	18	C.A.V. S.p.A. - Concessione per l'uso dell'area gestita da C.A.V. S.p.A. ubicata sotto le campate della Tangenziale di Mestre, lato nord della via Castellana - Mestre - Venezia, per il mantenimento delle opere realizzate in attuazione del progetto definitivo approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 307 del 09/05/2008 (prima fase Biciplan itinerario 7 - realizzazione pista ciclopeditone a nord della via	7.338,96

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
			Castellana Mestre-Venezia).	
100210	2020	6	scuola primaria statale Diedo - immobile sito in Venezia, Cannaregio n. 2385 di proprietà dell'Istituto Suore della Riparazione. Rinnovo contratto di locazione	343.838,65
100214	2018	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento di un tombinamento dello scolo demaniale Cimetto, Comune di Venezia, via Rio Cimetto.	15.581,45
100215	2018	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento di un ponte stradale in attraversamento del collettore demaniale Acque Alte Campalto, Comune di Venezia, via Vallenari bis.	5.298,05
100216	2018	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento di un ponte stradale in attraversamento del collettore demaniale di Favaro, Comune di Venezia, via Vallenari bis.	5.298,05
100217	2018	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento di un ponte stradale in attraversamento del collettore demaniale Trego monte, Comune di Venezia, via Vallenari bis.	5.298,05
100221	2018	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto – Trentino – Alto Adige – Friuli Venezia Giulia – concessione per l'utilizzo dell'area demaniale marittima sita a Castello – Rio Quintavalle – Fondamenta Olivolo, per il mantenimento di un ormeggio imbarcazioni da diporto riservato ai residenti.	34.740,00
100246	2020	4	Acquisto tessere di circolazione e abbonamenti City Pass Venezia Unica (imob) ACTV-AVM a favore degli Amministratori comunali –	12.580,00
100247	2018	25	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento del tombinamento sullo scolo demaniale Fosso 5 in prossimità di un'area scolastica in Via della Fonte, Marghera.	6.473,74
100247	2020	4	Acquisto tessere di circolazione e abbonamenti City Pass Venezia Unica (imob) ACTV-AVM a favore degli Amministratori comunali – Determinazione a contrarre ai sensi dell'art. 192 D.Lgs. n. 267/2000	3.700,00
100253	2018	19	Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. - Convenzione per il mantenimento dell'attraversamento della condotta per acque bianche della linea ferroviaria Milano-Venezia al km. 255+271.	6.307,28
100254	2018	18	. Regione del Veneto - Concessione idraulica per il mantenimento dell'installazione della segnaletica luminosa di sicurezza nel tratto S.S. 11 Padana, denominato "Curva Perale", Venezia - Malcontenta - fiume Naviglio Brenta.	2.802,80
100257	2020	5	Determinazione a contrattare ai sensi dell'art. 192 Tuel 267/ 2000 e contestuale affidamento ed impegno di spesa per il noleggio quinquennale di n. 1 fotocopiatrice mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 31 – lotto 2 –	2.088,64

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
			produttività fascia A (30.000 B/N trimestrale).	
100277	2020	7	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto Trentino Alto Adige Friuli Venezia Giulia concessione per l'utilizzo dell'area demaniale marittima sita in località Sant Alvise, canale delle Sacche, per il mantenimento di pontili, pali di ormeggio e gru per le attività sportive delle remiere.	1.442,88
100290	2020	10	Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale. Concessione area demaniale denominata "Terrazza Sud Ex Lidotel" - Ponte della Liberta da adibire a parcheggio gratuito per motocicli.	315.000,00
100295	2017	19	A.N.A.S. SpA - Concessione per il mantenimento dell'attraversamento fognario per acque bianche in via Orlanda al km. 7+884 nella zona di Bacino Campalto-Venezia.	11.366,94
100296	2017	20	Regione del Veneto - Concessione di derivazione d'acqua sotterranea da n. 1 pozzo in località Trivignano, Comune di Venezia fg. 6 mapp. 786 per uso igienico ed assimilato.	3.740,52
100297	2020	5	Determinazione a contrarre, ex art. 192 d.lgs 267/2000 e affidamento diretto ai sensi del combinato disposto dell'art. 1, comma 2, lettera a), del D.L. 76/2020 e dell'art. 36, comma 2, lett. a) d. lgs 50/2016 per nuovo contratto di noleggio e assistenza tecnica per mesi 60 (sessanta) con la Ditta Canon Italia Spa, di 2 sistemi per riproduzioni a grande formato	63.879,20
100298	2018	7	Determinazione a contrarre, ai sensi dell'art.192 del D.Lgs. 267/2000, e contestuale affidamento del servizio di noleggio di n. 2 autovetture ad alimentazione GPL, mediante Convenzione Consip.	4.785,20
100302	2017	9	Contratto tra Venis S.p.a. e Comune di Venezia per la realizzazione dell'estensione della rete a banda larga per l'interconnessione delle sedi di Alilaguna e relativa fornitura di servizi di manutenzione, gestione e connettività (Rep. Spec. N. 18467/2015).	28.200,00
100311	2018	14	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche Veneto – Trentino – Alto Adige – Friuli Venezia Giulia – concessione per l'utilizzo dell'area demaniale marittima sita lungo la Canaletta Coletti in località Lido di Venezia, per ormeggio imbarcazioni ad uso sportivo.	3.420,00
100333	2017	20	Regione del Veneto - Concessione di derivazione d'acqua sotterranea da n. 1 pozzo in località Via Orlanda 10/B, Comune di Venezia fg. 25 mapp. 17 per uso igienico ed assimilato.	3.740,52
100335	2018	6	Locazione immobile sito in Venezia – Dorsoduro 616/a, adibito a sede per i servizi innovativi rivolti alla prima infanzia e scuola materna. Presa d'atto del rinnovo tacito.	48.337,80
100337	2018	6	Locazione immobile sito in Venezia – Dorsoduro 616/a, adibito a sede per i servizi innovativi rivolti alla prima infanzia e scuola materna. Presa d'atto del rinnovo tacito.	13.000,00

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100338	2017	18	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione per il mantenimento della copertura tramite ponte sul collettore Rio Storto (parallelo a Via Paccagnella), Venezia- Zelarino fg. 11 mappale n. 784 per la realizzazione della strada interna all'ospedale tra il cavalcaferrovia Arzeroni e Via Paccagnella.	7.449,36
100338	2018	8	Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. - Convenzione per il mantenimento dell'attraversamento con cavalcavia ferroviario al km 3+070 della linea ferroviaria Mestre-Udine, in Comune di Venezia.	6.415,98
100339	2017	19	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento del tombinamento dello scolo demaniale Rio del Bosco in corrispondenza degli impianti sportivi di via della Fonte a Marghera, fg. 10.	8.070,14
100339	2018	6	Locazione immobile sito in Venezia – Malcontenta, loc. Ca' Sabbioni, Via Licori 21, di proprietà ATER S.p.A., adibito ad uso ambulatorio di medicina generale. Presa d'atto del rinnovo tacito.	2.521,60
100340	2018	6	Locazione immobile sito in Venezia – Dorsoduro 616/a, adibito a sede per i servizi innovativi rivolti alla prima infanzia e scuola materna. Presa d'atto del rinnovo tacito.	53.662,20
100341	2018	6	Ferroviaria Italiana S.p.A. - Convenzione per il mantenimento dell'attraversamento con cavalcavia ferroviario al km 259+948 della linea ferroviaria Milano-Venezia, presso Via Torino, in Comune di Venezia.	3.437,62
100342	2020	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Completamento rete ciclabile tra Riviera Marco Polo e Via Poerio. Realizzazione nuova passerella ciclopedonale sul canale Osellino tra Riviera Marco Polo e Riviera Coronelli. Determinazione a contrattare ex art. 192 D.Lgs. 267/2000	2.910,33
100346	2018	28	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento del ponte stradale denominato Visinoni di competenza del Comune di Venezia presente nell'alveo demaniale consortile in gestione al Consorzio di Bonifica Acque Risorgive.	5.073,60
100347	2018	28	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - Concessione per il mantenimento del ponte stradale denominato Passo Campalto di competenza del Comune di Venezia presente nell'alveo demaniale consortile in gestione al Consorzio di Bonifica Acque Risorgive.	5.073,60
100348	2018	28	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive- Concessione per il mantenimento del ponte stradale denominato Ettore Tito di competenza del Comune di Venezia presente nell'alveo demaniale consortile in gestione al Consorzio di Bonifica Acque Risorgive.	5.073,60
100354	2017	9	Contratto tra Venis S.p.a. e Comune di Venezia per la realizzazione dell'estensione della rete a banda larga per l'interconnessione delle sedi di ACTV, AVM e Alilaguna e relativa fornitura di servizi di manutenzione, gestione e connettività Rep. Spec. N. 18467/2015).	28.968,57

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100375	2014	18	canoni demaniali relativi alla concessione per il mantenimento dell'uso di un'area sottopassante il raccordo Marco Polo e le brentelle adiacenti, per la pista ciclopedonale e l'impianto di sollevamento delle acque bianche sul lato est della rotatoria di Dese stipulata con la Società Concessioni Autostradali Venete - C.A.V. S.p.A.	27.732,96
100378	2014	29	C.B.A.R. Concessione idraulica a titolo precario per il mantenimento della passerella ciclopedonale in legno sul fiume Marzenego al Parco Zia di Zelarino (Ve) - Comune di Venezia-Zelarino, Particella Ter Fg. 10.	2.085,00
100451	2014	29	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Mantenimento della tombinatura con condotta diam. 120 per m 280 dello scolo demaniale Fosso 5 della bonifica di Chirignago a Cà Emiliani di Marghera in Comune di Venezia.	12.264,60
100453	2014	17	canoni demaniali relativi alla concessione per lavori di parallelismo della sede stradale della SR 14 di Mestre in Comune di Venezia al km. 0,500 lato destro stipulata con la società Veneto Strade S.p.A.	2.049,84
100468	2018	14	C.A.V. S.p.A. Sottoscrizione concessione per il mantenimento dei tre parcheggi scambiatori denominati "Miranese A", "Castellana A" e "Gazzera".	65.631,79
100525	2016	12	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia (ex Magistrato alle Acque) – Ampliamento del Cimitero di San Michele in Isola – VE - spazio lagunare lato sud-est del sito cimiteriale. Concessione per occupazione di zona demaniale ad uso cimitero.	59.858,80
100528	2016	11	Provveditorato Interregionale per le Opere Pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia (ex Magistrato alle Acque) – concessione per l'occupazione di zona acquea lagunare in località Mestre (VE) – Canal Salso ramo cieco, delle dimensioni complessive di mq. 428, con ponte di collegamento tra via Torino e via della Libertà ex S.S. 11.	1.442,88
100550	2016	19	DISP. PROT. 274181 AGG.TO ISTAT - R.F.I. S.p.A. Convenzione relativa al mantenimento degli attraversamenti elettrici al km. 0+460 Mestre-Udine - al km. 0+384 Quadrivio Catene Quadrivio Gazzera Milano-Venezia TR3087-TR8620. Impegno di spesa	903,36
100551	2016	19	R.F.I. S.p.A. Convenzione relativa al mantenimento del sottopassaggio ciclopedonale in stazione di Mestre al km. 258+140 della linea Milano-Venezia.	5.046,72
100552	2016	19	R.F.I. S.p.A. Convenzione relativa al mantenimento dell'attraversamento con condotta elettrica del raccordo ferroviario Bivio-Mirano Bivio-Carpenedo in corrispondenza del ponticello al km. 9+695 in Comune di Venezia.	451,68
100553	2016	19	R.f.i. s.p.A. Convenzione relativa al mantenimento dell'attraversamento con condotta elettrica della ferrovia Mestre-Trento in corrispondenza del ponticello al km. 4+570 fra le stazioni di Venezia Mestre e Maerne Martellago.	451,68
100554	2016	19	R.F.I. S.p.A. Convezione relativa al mantenimento dell'attraversamento con condotta elettrica del raccordo ferroviario Bivio-Mirano Bivio-Carpenedo al km. 3+313 in Comune di Venezia.	567,12

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
100555	2016	19	R.F.I. S.p.A. Convenzione relativa al mantenimento degli attraversamenti elettrici al km. 258+533 - al km. 265+843- al km. 266+353 della linea ferroviaria Milano Venezia..	3.989,64
100687	2016	8	Accordo conciliativo di riallineamento delle poste pregresse tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A. - Anni 2016-2025.	9.982,88
100822	2013	23	corresponsione contributo Concessione Rep.n.130517 del 21 09 2009 Comune di Venezia /FINROSS srl . .	1.995.501,76
100924	2016	12	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento di un attraversamento con linee di sottoservizi e realizzazione di nuova strada con occupazione di area demaniale di mq. 103 dello scolo Demaniale Fosso 5, in Comune di Venezia, Sez. Chirignago, fg. 184 (ex 10) e 186 (ex 12), mappali 1615 e 2521.	3.700,50
100927	2016	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento di un ponte in attraversamento dello scolo demaniale "Menegon", 3° stralcio dei lavori per nuova viabilità di penetrazione a Marghera in area a destinazione Commerciale e realizzazione di nuova rotatoria su strada statale S.S. N. 309 "Romea", Sezione Chirignago Venezia fg. 2 mappale 72 e fg. 12 mappali 1501 e 1495	4.863,58
100928	2016	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento di un attraversamento dello scolo demaniale "Menegon", 3° stralcio dei lavori per nuova viabilità di penetrazione a Marghera in area a destinazione Commerciale e realizzazione nuova rotatoria su strada statale S.S. N. 309 "Romea", Sez. Chirignago Venezia fg. 2 mappali 134, 135, 177 e 176.	4.863,58
100929	2016	30	Comune di Venezia c/VALLE CORNIO SPA. Corte d'appello di Venezia R.G. 966/2015 Sentenza n. 2093/2016. Pagamento spese di soccombenza.	4.863,58
100930	2016	27	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento di un ponte stradale presente nel tratto dal km 0+000 al km 0+700 di competenza comunale, della S.P. 40 via Altinia, in attraversamento del canale Scolmatore, in Comune di Venezia - Favaro Veneto tra il fg. 8 e il fg. 15.	4.229,20
100931	2016	16	Concessioni Autostradali Venete - CAV S.p.A. - Convenzione per il mantenimento dell'attraversamento sotterraneo dell'Autostrada A57 - Tangenziale di Mestre al km. 14+600, con condotta fognaria in Comune di Venezia.	9.120,87
100942	2016	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive. Concessione idraulica per il mantenimento di un ponte in attraversamento dello scolo demaniale "Lusore" - 3° stralcio dei lavori per nuova viabilità di penetrazione a Marghera in area a destinazione Commerciale e realizzazione nuova rotatoria su strada statale S.S. N. 309 "Romea", Sezione Chirignago Venezia fg. 2 mappali 62, 105 e 106.	4.863,58
100947	2016	15	Provveditorato Interregionale per le opere pubbliche per il Veneto, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia – occupazione di area del demanio marittimo per la realizzazione e mantenimento della passerella	6.296,72

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
			ciclabile a sbalzo, attigua al ponte "della Libertà" a Venezia.	
101025	2013	14	Approvazione del Contratto per la fornitura di servizi di manutenzione e connettività dei collegamenti alla rete metropolitana a fibre ottiche del Comune di Venezia realizzati per il Garr tra il Comune di Venezia e Venis S.p.A	30.017,04
201066	2020	12	Accordo di programma tra Regione Veneto e Comune di Venezia, ex DGR n. 309/2020 e DGC 185/2020, per l'acquisto e il refitting di unità navali e pontoni mobili galleggianti adibiti ai servizi di trasporto pubblico locale nella laguna di Venezia. Definizione schema di accordo tra Comune di Venezia, AVM S.p.A. ed Actv S.p.A. - Atto soggetto a pubblicazione ai sensi degli art. 23 e 26 del d.lgs n. 33/2013	10.347.905,57
201067	2020	12	Accordo di programma tra Regione Veneto e Comune di Venezia, ex DGR n. 309/2020 e DGC 185/2020, per l'acquisto e il refitting di unità navali e pontoni mobili galleggianti adibiti ai servizi di trasporto pubblico locale nella laguna di Venezia. Definizione schema di accordo tra Comune di Venezia, AVM S.p.A. ed Actv S.p.A. - Atto soggetto a pubblicazione ai sensi degli art. 23 e 26 del d.lgs n. 33/2013	65.314.000,00
300843	2021	3	Affidamento in gestione ed uso esclusivo dell'Impianto Sportivo denominato Palestre S. Margherita comprensivo di un servizio sportivo e di un servizio integrativo e sperimentale per la prima infanzia alla "Associazione Sportiva Dilettantistica Eutonia" (Legge 9/2016)	25.000,00
301076	2021	28	Consorzio di Bonifica Axque Risorgive - Integrazione per variante in corso d'opera della concessione Reg. ARD n. 3229 del 29 ottobre 2019	14.837,16
301233	2021	3	affidamento del Servizio "Adolescenti in città – Una città per gli adolescenti", agosto 2021 – luglio 2024	28.511,72
301332	2021	3	Concessione del servizio micronido Marcondirondello c/o immobile di proprietà comunale per il periodo di tre anni scolastici dal 1/09/2021 al 31/07/2024	60.000,00
301354	2021	3	Gara n. 14/2021: affidamento della concessione del servizio micronido "Solesale", per il periodo di tre anni scolastici dal 01/09/2021 fino al 31/07/2024	25.000,00
301521	2021	5	noleggio quinquennale di una fotocopiatrice mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione 32 – lotto 4 – produttività fascia B	2.128,50
301720	2021	30	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - concessione per la realizzazione di un nuovo tombinamento sullo scolo consorziale Fosso del Terraglio per la messa in sicurezza stradale - Lavori di rafforzamento della rotatoria tra via Terraglio e svincoli ponte G. Da Verrazzano, in Comune di Venezia	10.114,19
302710	2021	10	Rinnovo di concessione demaniale (Reg. Acque Risorgive Demaniali n. 638 dell'11 marzo 2015) rilasciata dal Consorzio di Bonifica Acque Risorgive	9.708,60
302837	2021	4	affidamento diretto mediante procedura di gara aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs n.50/2016 per i servizi di gestione dei multisala del Circuito Cinema comunale e del servizio di conduzione del presidio del	1.382.000,00

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
			Centro culturale Candiani	
302909 - 302912 - 302917 - 302921 - 302924 - 302930 - 302933	2021	3	Gara 19/2021. Servizio "Fornitura di pubblicazioni non periodiche per il Servizio rete biblioteche di Venezia per la durata di 36 mesi	112.500,00
303413	2021	5	Noleggio quinquennale di quattro fotocopiatrici a colori mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione in noleggio 1 – lotto 6 – produttività fascia D	19.737,66
303478	2021	4	noleggio quinquennale di una fotocopiatrice monocromatica mediante Convenzione Consip "Apparecchiatura multifunzione in noleggio 1 – lotto 4 – produttività fascia A	2.969,73
303702	2021	9	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - rinnovo concessione per il mantenimento di un ponte stradale in attraversamento del collettore Rio Storto, lungo via Paccagnella. Progetto di allargamento di Via Paccagnella (tratto compreso tra la linea ferroviaria Venezia-Trieste ed il nuovo innesto su Via Castellana) comprendente la copertura di n. 2 tratti di complessivi ml 180,00	5.192,95
303722	2021	4	affidamento diretto mediante procedura di gara aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs n.50/2016 per i servizi di gestione dei multisala del Circuito Cinema comunale e del servizio di conduzione del presidio del Centro culturale Candiani	231.000,00
304072 - 304075	2021	3	Compensi agli organi istituzionali di revisione e di controllo - nucleo di valutazione	16.199,98
304294	2021	9	Sottoscrizione di contratto con Ferservizi s.p.a. per disciplinare l'interferenza con la linea ferroviaria Milano-Venezia in corrispondenza del km 259+770 con un'opera di attraversamento elettrico	2.989,00
304330	2021	4	Centro Previsione e Segnalazione Maree – Convenzione con la società Difesa Servizi S.p.A. per la fornitura di dati e informazioni meteorologiche – Canone per il periodo 2021-2025	68.320,00
304636	2021	3	Gara 38/2021 – Affidamento del Servizio di manutenzione del sistema di allertamento della popolazione per il rischio industriale. CIG 8911770141 Approvazione verbali di gara alla Società TSE - Triveneta Sistemi Elettronici S.R.	122.842,92
304789	2021	9	Consorzio di Bonifica Acque Risorgive - rinnovo concessione per il mantenimento dell'utilizzo di un'area demaniale risultante dal tombinamento di parte dello scolo Fossa di Chirignago ad uso strada (ex soc. Cogher srl - ex Porto Seguro)	4.438,42
305234	2021	3	affidamento della fornitura di carburanti mediante fuelcards per i mezzi motorizzati di proprietà Comunale, mediante adesione ad Accordo Quadro Consip "Fuel Card 2	200.000,00

N. impegno	Anno di inizio	Durata	Descrizione impegno	Importo anni eccedenti il 2021 - 2023
305235	2021	3	Adesione alla Convenzione Consip "Servizi relativi alla Gestione integrata della Salute e Sicurezza dei luoghi di lavoro presso le Pubbliche Amministrazioni" Lotto 3-Veneto Friuli Venezia Giulia per servizio di Sorveglianza Sanitaria e funzioni medico competente coordinatore e servizi di formazione e addestramento in materia di salute e sicurezza, per il periodo dal 01 gennaio 2022 al 31 dicembre 2024.	75.000,00
305236	2021	3	Adesione alla Convenzione Consip "Servizi relativi alla Gestione integrata della Salute e Sicurezza dei luoghi di lavoro presso le Pubbliche Amministrazioni" Lotto 3-Veneto Friuli Venezia Giulia per servizio di Sorveglianza Sanitaria e funzioni medico competente coordinatore e servizi di formazione e addestramento in materia di salute e sicurezza, per il periodo dal 01 gennaio 2022 al 31 dicembre 2024.	17.202,00
305464 - 305465 - 305466 - 305467	2021	3	servizio pluriennale di manutenzione ordinaria e di verifica delle attrezzature in uso ai Gruppi comunali di protezione civile	8.603,44
Totale complessivo				211.145.846,39

3.2.4 FOCUS SULLA SPESA IN C/CAPITALE

Spese in conto capitale	Approvato	Assestato	Impegni	Indice di realizzazione
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	181.346.578,85	512.517.364,53	115.728.295,74	22,58%
Contributi agli investimenti	23.533.934,58	90.792.939,19	16.922.849,94	18,64%
Altre spese in conto capitale	56.091.691,61	39.458.526,66	1.911.029,62	4,84%
Totale	260.972.205,04	642.768.830,38	134.562.175,30	20,93%

L'importo degli impegni, sommato a quello delle quote rinviate agli esercizi successivi mediante il fondo pluriennale vincolato, pari a euro 76.583.508,71, porta l'indice di realizzazione al 32,85%.

Spese per incremento attività finanziarie	Approvato	Assestato	Impegni	Indice di realizzazione
Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	5.723.000,00	3.050.200,00	53,30%
concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	
concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	
Altre spese per incremento di attività finanziarie	35.334.286,00	65.334.286,00	33.294.127,23	50,96%
Totale	35.334.286,00	71.057.286,00	36.344.327,23	51,15%

Per l'analisi della spesa in conto capitale si rimanda alla sezione "Relazione al piano degli investimenti" successivamente riportata.

4. IL PORTAFOGLIO DEL DEBITO

Al 1° gennaio 2021 il portafoglio del debito del Comune di Venezia ammontava a euro **269.026.551,00** suddiviso nel modo seguente:

Istituto mutuante	Residuo debito lordo 01.01.2021	n. posizioni in essere
Mutui con Cassa Depositi e Prestiti	36.244.621,00	88
Mutui con altri Istituti di Credito	18.864.559,00	3
Prestiti obbligazionari domestici	27.103.788,00	7
Prestiti obbligazionari emessi sul mercato internazionale	180.680.978,00	3
Debiti pluriennali nei confronti della Regione Veneto (*)	6.132.605,00	6
Totale	269.026.551,00	107

(*) trattasi di contributi concessi dalla Regione Veneto per lavori di bonifica ambientale a valere sul Fondo di Rotazione con restituzione della sola quota capitale

Nel corso dell'esercizio 2021 non si è provveduto ad assumere nuovo debito come era stato deliberato dal Consiglio Comunale in sede di approvazione del Bilancio di Previsione.

Tuttavia la Regione Veneto ha assegnato un nuovo fondo di rotazione per un ammontare complessivo di euro 200.000,00 il cui piano di rimborso è iniziato a far data dal 31.12.2021.

Al 31.12.2021 il debito del Comune di Venezia ammonta a euro **258.939.964,00** come illustrato nella seguente tabella.

Residuo debito iniziale al 01.01.2021	269.026.551,00
Nuovo Debito	200.000,00
Rimborso capitale	10.286.587,00
Residuo debito finale al 31.12.2021	258.939.964,00

ed è così suddiviso:

Istituto mutuante	Residuo debito lordo 31.12.2021	n. posizioni in essere
Mutui con Cassa Depositi e Prestiti	34.713.950,00	83
Mutui con altri Istituti di Credito	17.887.112,00	3
Prestiti obbligazionari domestici	23.452.796,00	7
Prestiti obbligazionari emesse sul mercato internazionale	177.276.830,00	3
Debiti pluriennali nei confronti della Regione Veneto	5.609.276,00	7
Totale	258.939.964,00	103

L'Ente ha rispettato il limite dell'indebitamento disposto dall'art. 204 del D.Lgs. 267/00, con una percentuale di incidenza sulle entrate correnti del penultimo esercizio approvato pari al 1,83%.

Alla data del 31.12.2021 il Comune di Venezia ha in essere tre operazioni di indebitamento (per un debito residuo complessivo di 177,3 milioni) accompagnate da contratti derivati di tipo swap.

Per l'analisi di ogni singola operazione strutturata con derivati si rimanda all'apposita "Nota Informativa" rappresentata successivamente.

5. GLI ACCANTONAMENTI

Si rappresentano di seguito le movimentazioni che hanno interessato la gestione in corso d'anno del Fondo Crediti di dubbia esigibilità, del Fondo Rischi ed Oneri e del Fondo Tari.

5.1 FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'

I principi contabili

L'allegato 4-2 al D. Lgs. 118/2011 prevede, al punto 3.3, quanto segue: "...Sono accertate per l'intero importo del credito anche le entrate di dubbia e difficile esazione, per le quali non è certa la riscossione integrale ... Per i crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio è effettuato un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione ...".

Il principio prosegue fissando le quote minime che è necessario accantonare, stabilendo che "Con riferimento agli enti locali, nel 2015 è stanziata in bilancio una quota dell'importo dell'accantonamento quantificato nel prospetto riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità allegato al bilancio di previsione pari almeno al 36 per cento, se l'ente non ha aderito alla sperimentazione di cui all'articolo 36, e al 55 per cento, se l'ente ha aderito alla predetta sperimentazione.

Nel 2016 per tutti gli enti locali lo stanziamento di bilancio riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità è pari almeno al 55 per cento, nel 2017 è pari almeno al 70 per cento, nel 2018 e nel 2019 è pari almeno all'85 per cento, nel 2020 è pari al 95% e dal 2021 l'accantonamento al fondo è effettuato per l'intero importo. In sede di rendiconto, fin dal primo esercizio di applicazione del presente principio, l'ente accantona nell'avanzo di amministrazione l'intero importo del fondo crediti di dubbia esigibilità quantificato nel prospetto riguardante il fondo allegato al rendiconto di esercizio, salva la facoltà prevista per gli esercizi dal 2015 al 2018, disciplinata nel presente principio.

Per effetto di tali previsioni, nel 2021 l'ente deve quindi accantonare il 100% dei fondi risultanti.

La gestione 2021 ed il relativo accantonamento a fondo crediti di dubbia esigibilità

In sede di bilancio di previsione e successive variazioni, è stato stanziato il fondo svalutazione crediti di euro 23.331.802,00 applicando i principi indicati nel D.Lgs. 118/2011 alle seguenti voci:

Tipologia entrata	Importo Fondo a bilancio 2021
Imu-Tasi recupero evasione	6.104.050,00
Imposta di soggiorno	529.000,00
Tari	6.000.000,00
CIMP recupero evasione	250.000,00
COSAP recupero evasione	978.000,00
Fitti abitativi non ERP	1.793.000,00
Fitti abitativi ERP	665.000,00
Fitti abitativi (subaffitti non ERP)	2.000,00
Canoni concessioni impianti sportivi	18.000,00
Proventi impianti sportivi	170.000,00
Canone palestre scolastiche	2.000,00
Asilo nido	35.000,00
Trasporto scolastico	3.000,00
Fitti non abitativi	9.000,00
Sanzioni codice della strada	3.505.752,00
Violazione regolamenti comunali	1.960.000,00
Rimborsi Polizia Locale	1.092.000,00
Canone scarichi reflui	216.000,00
Totale	23.331.802,00

Tale accantonamento, effettuato in sede di bilancio di previsione e successive variazioni, si è pertanto sommato alla quota già contenuta nel fondo al 31/12/2020.

FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' AL 31.12.2021

Il fondo crediti di dubbia esigibilità ammonta al 31/12/2021 ad euro **163.700.901,33**. Tale importo si è venuto a formare per effetto delle seguenti movimentazioni:

Fondo iniziale		140.331.954,20
Riduzioni per insussistenze	-2.153.777,51	
Riduzioni per inesigibili	-9.387.495,84	
Riduzione per ricalcolo residui e/o diversa valutazione	-2.335.528,06	
Incremento per ricalcolo residui e/o diversa valutazione	6.726.342,97	
		-7.150.458,44
Accantonamento bilancio 2021	23.331.802,00	
Incrementi di competenza	7.187.603,57	
		30.519.405,57
Fondo finale 2021		163.700.901,33

CRITERI DI CALCOLO

In sede di rendiconto 2021 i crediti sono stati analizzati per tipologia di entrata. Per la parte più prevalente sono state adottate le modalità di determinazione del fondo crediti di dubbia esigibilità previste dall'attuale normativa, per alcuni specifici accertamenti, invece, sono state fatte delle analisi più puntuali, alla luce della particolare situazione degli stessi, applicando, per tali crediti, il principio di prevalenza della sostanza sulla forma e quindi valutando la necessità di accantonamenti specifici. Infatti, in base al principio della prevalenza della sostanza sulla forma, al fine di dare corretta informazione e rappresentazione si è valutato, per talune tipologie di crediti, di gestire un accantonamento specifico sulla base di una puntuale valutazione del grado di riscuotibilità dell'entrata o di eventuali contenziosi in atto.

Per quanto concerne i criteri di calcolo utilizzati, in sede di rendiconto non si è ritenuto di applicare la modalità di calcolo semplificata onde evitare il rischio di spostare esigenze di copertura agli esercizi successivi.

Il fondo 2021 è stato quindi calcolato secondo i seguenti criteri:

- per le posizioni classificate per tipologia, l'accantonamento è il complemento a 100 della media semplice delle percentuali ottenute dal rapporto tra gli incassi dell'anno ed i residui iniziali. Per alcune tipologie, si è provveduto anche ad una ulteriore integrazione in presenza di una valutazione su un rischio percepito come maggiore rispetto al dato risultante da tale rapporto;
- per le posizioni specifiche, si è agito con una svalutazione puntuale valutando il rischio di mancata riscossione.

Posizioni per tipologia

Il fondo sulle posizioni classificate per tipologia ammonta ad euro **131.413.930,20** ed è relativo alle seguenti posizioni:

Descrizione	Fondo finale 2020	Crediti stralciati	Variazione fondo a residui	Accantonamenti di competenza	Fondo finale 2021
imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	36.562.239,23	4.880.428,69	2.408.993,57	10.096.337,16	44.187.141,27
imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	1.590.767,83	359.103,99	867.167,97	61.211,14	2.160.042,95
imposta di soggiorno	1.066.185,15	353.551,54	101.905,10	1.433.846,93	2.248.385,64
canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	534.361,39	292.602,39	100.698,04	7.456,76	349.913,80
tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	496.806,54	124.875,18	26.154,33	457.054,83	855.140,52
Tari *	31.173.664,75	727.332,19	0,00	6.000.000,00	36.446.332,56
proventi per trasporti scolastici	22.416,20	191,00	- 5.308,83	15.003,41	31.919,78
proventi impianti sportivi	973.677,85	185,35	- 360.486,67	80.433,55	693.439,38
proventi rette asili nido	103.100,00	5,00	- 59.475,75	81.453,23	125.072,48
canone concessione in uso degli impianti sportivi	173.692,66		- 46.271,37	5.938,46	133.359,75
canone concessione in uso palestre scolastiche	14.716,56	918,03	- 12.565,69	0,00	1.232,84
canone concessione in uso beni immobili	853.313,51	6.354,12	- 264.939,05	428.599,09	1.010.619,43
canone concessione in uso approdi pubblici	3.915.233,35		- 624.099,58	65.119,66	3.356.253,43
canone concessorio installazione antenne	92.234,16		- 57.403,77	4.949,02	39.779,41
fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	7.646.791,38	2.437.714,24	- 842.698,53	3.103.459,23	7.469.837,84
fitti fabbricati ad uso diverso abitazione non vincolati a spese	270.266,47	1.320,81	- 6.239,45	309.583,22	572.289,43
fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese social housing	163,00	3,00	- 160,00	0,00	0,00
fitto alloggi economico popolari - erp	2.563.919,41	1.081.302,64	- 208.643,65	956.527,81	2.230.500,93
fitto alloggi economico popolari l. 94/82 art. 2 - vincolati a spese	4,00	4,00	0,00	0,00	0,00
fitto alloggi economico popolari l. 899/86 art. 5 - vincolati a spese	4,00	4,00	0,00	0,00	0,00
canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	2.155.156,06	1.164.786,02	149.784,13	16.753,27	1.156.907,44
canone scarichi reflui	1.166.018,08		- 665.172,28	594.318,51	1.095.164,31

Descrizione	Fondo finale 2020	Crediti stralciati	Variazione fondo a residui	Accantonamenti di competenza	Fondo finale 2021
subaffitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	4.003,00	3,00	- 4.000,00	759,79	759,79
sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	5.698.113,14	33.666,04	6.226.342,97	2.221.332,35	14.112.122,42
sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada - art. 142 bis - velox	5.043.828,36		- 1.217.450,26	1.364.843,65	5.191.221,75
sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	2.340.199,97	1.412,60	- 102.929,97	2.187.694,40	4.423.551,80
proventi rette residenzialità persone disabili comunità alloggio dell'asl 3 serenissima e istituto gris	796.353,32		- 514.384,67	38.568,32	320.536,97
proventi rette ricovero utenti psichiatrici	120.551,04		- 31.175,50	761,91	90.137,45
rimborso spese contrattuali	264.624,26	70.041,50	- 13.377,32	43.370,36	224.575,80
rimborsi polizia locale	2.462.200,35	5,00	- 428.567,70	830.041,14	2.863.668,79
rimborsi fitti abitativi	12.459,76	1.001,00	- 1.479,33	14.042,81	24.022,24
	108.117.064,78	11.536.811,33	4.414.216,74	30.419.460,01	131.413.930,20

* l'accantonamento a fondo crediti di dubbia esigibilità per la Tari coincide con gli importi accantonati nei Piani Finanziari. Il relativo importo è calcolato sulla base della stima dell'effettiva inesigibilità Tari, posto che il rischio di credito non grava sul bilancio comunale per i principi che regolano l'applicazione di tale tributo e quindi la quota inesigibile non costituisce elemento in grado di alterare gli equilibri di bilancio stesso.

Per talune voci l'accantonamento è superiore all'importo che deriverebbe dalla somma del fondo al 31/12/2020 più l'importo accantonato nel bilancio di previsione, al netto degli utilizzi. Ciò al fine di improntare la gestione contabile secondo un principio di prudenza nei confronti di determinate entrate per le quali sono state fatte delle valutazioni più prudenti.

Posizioni puntuali

Il fondo su posizioni specifiche ammonta ad euro **32.286.971,13** ed è relativo principalmente alle seguenti posizioni:

- crediti verso la società CMV S.p.A. per euro 5.695.288,86;
- crediti procedimento cd. Ex Pilsen per euro 19.462.236,34;
- crediti verso ULSS 12 per euro 6.137.841,60;
- crediti verso Marco Polo Geie System per euro 388.800,00;

La movimentazione avvenuta nel 2021 del fondo relativo alle posizioni puntuali è riportato nella seguente tabella:

	Fondo finale 2020	Utilizzi nell'anno	Variazioni per incassi	Accantonamenti di competenza	Fondo finale 2021
Posizioni puntuali	32.214.889,42	4.462,02	- 23.401,82	99.945,56	32.286.971,13

Stralcio crediti inesigibili

Nel corso del 2021 si è provveduto ad eliminare dalle scritture contabili alcuni crediti vetusti che, ai sensi del punto 9.1 dell'allegato 4/2 al D. Lgs. 118/2011, sono stati mantenuti nel conto del patrimonio. L'eliminazione di tali crediti è stata deliberata dalla Giunta Comunale con la delibera di riaccertamento dei residui, propedeutica all'approvazione del Rendiconto.

Di seguito, si elencano i crediti inesigibili eliminati:

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	2363	imu recupero evasione 2017 notificato nel 2018 - fallimento	110.972,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	2556	imu recupero evasione anni 2015-2016-2017 notificati il 18/01/2018 - fallimento	102.856,66
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	5031	imu recupero evasione differenza 2017 - notificato il 24/01/2018 - fallimento	394.546,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	5047	imu anni 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 notificati il 24/01/2018 - fallimento	43.209,38
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	5052	imu anno 2014 - 2015 – fallimento	4.333,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	7898	liquidazione concorsuale dell'eredità	8.447,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	11091	imu anno 2012 - 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - liquidazione coatta amministrativa	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	11105	imu 2012 - 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - concordato preventivo	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	11955	fallimento imu anno 2012_2013_2014_2015_2016 (avvisi acc.to tributi emesso ad agosto 2016)	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero	12705	imu anni 2012-2013-2014-2016-2017 *** fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
				evasione			
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	12706	imu 2012 - 2013 - 2014 - 2016 -	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	12888	imu 2012-2013-2014-2015-2016-2017 *** fallimento	1,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	13135	imu rec.evasione anni 2012 2013 2014 - notificata nel 2018 – fallimento	3.979,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	13289	imu rec evasione anni 2013-2014-2015-2016-2017 - liquidazione concorsuale eredità rilasciata	2.036,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	13324	imu anni 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - notificata nel 2018 - fallimento	48.261,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	13439	imu anno 2017 notificato il 21.08.2018-fallimento	19.506,16
2021	2014	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	13458	imu anno 2013 e 2014 - fallimento 269/2014 del 19/11/2014	1,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	14125	imposta imu anni 2014 2015 2016	3.537,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	14367	recupero evasione - imu anni 2014 2015 2017- notificato 2018- fallimento insinuazione al passivo	15.254,50
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	15086	fallimento recupero evasione imu anno 2013	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	15703	imu per anni 2012 - 2013 - 2014 - 2015 avvisi accertamento tributi emessi in ottobre 2016	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	15852	fallimento imu 2012 - 2013 - 2014 - 2015	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16016	imu 2012 - 2013 - 2014 - 2015 - 2016 fallimento	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16026	imu 2012 - 2013	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16095	fallimento imu anno 2015 notificato nel 2017	1,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16360	imposta imu 2016 2017 2018 notifiche 04.04.2018-18.09.2018-18.09.2018 - fallimento	7.041,42
2021	2015	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16367	avvisi imu 2015 notificati e non incassati al 31.12.2015	1,00
2021	2015	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16432	concordato preventivo n.39/2014 - imu anni 2013-2014-2015 notificati nel 2015	1,00
2021	2015	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16440	imu anni 2012 - 2013 notificata nel 2015 - fallimento	1,00
2021	2015	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16441	imposta imu anni 2011 2012 - notifica 2015 -- crisi da sovraindebitamento	1,00
2021	2015	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16444	imu recupero evasione 2012 2013 2014 2015-fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16480	imu recupero evasione anno 2017 - fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16602	imu recupero evasione da 2012 a 2017 notificato nel 2017 - fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16607	imu recupero evasione dal 2012 al 2017 - fallimento	1,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16751	imu recupero evasione anni 2013-2014-fallimento	745,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	16758	imu recupero evasione anni 2013.2015.2016.2017-2018-	16.974,51
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17229	imu recupero evasione dal 2013 al 2016 notificata nel 2017 - sovraindebitamento	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17602	imu 2014 - 2015 - credito nel concordato preventivo	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17603	imu 2012 - 2013 - 2014 - 2015 - 2016 credito per sovraindebitamento	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17641	avvisi imu 2016 notificati e non incassati nel 2016	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17708	imu recupero evasione anno 2012 - notificato 20/07/2016 - fallimento	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17713	imu recupero evasione anni 2014 2015 notificata nel 2016 - concordato preventivo	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17726	imu anno 2013 notificato nel 2016 - fallimento	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17728	imu 2012 provvedimento 30296210 notificato 7/9/2016 - fallimento	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17731	imu 2012 - 2013 - 2014 notificato nel 2016 - concordato preventivo - fascicolo	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17732	imu 2012 - 2013 notificato nel 2016 - concordato liquidatorio -	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17734	imu anni 2012-2013-2014-2015- concordato preventivo	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17736	istanza ammissione tardiva al passivo	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17746	f12.2019-pec 2019 439682-istanza ammissione al passivo - imu anni 2012 2013 2014 notificata 2016	1,00
2021	2016	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	17758	concordato preventivo 14/2016 imu 2012 notificato nel 2016	3.907,96
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18550	imu recupero evasione anno 2015 - 2016 - 2017 fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18576	imu recupero evasione 2012-2013-2014-2015-2016-2017 - fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18581	imu recupero evasione anno 2012-2013-2014-2015-2016-2017 n	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18583	imu recupero evasione anni 2012-2013-2014-2015-2016-2017	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18619	imu recupero evasione anni 2012 - 2013 - 2014 notificati il 15/05/2017 - fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18729	imposta imu anno 2017 - notifica 2017 - crisi da sovraindebitamento.	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18732	imu: recupero evasione 2014 2015 2016 2017 notificati 06/07/2017 - fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18737	imu 2013 2014 2015-notifica 2017-fallimento - amm.ne tardiva al apssivo	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18744	sovraindebitamento:comunicazione del credito maturato: imu 2012 notifica 2019	1,00
2021	2017	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	18757	imu recupero evasione - ruoli equitalia emessi nel 2019 relativi ad ruoli tributari 2017	1,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	19465	istanza ammissione tardiva al passivo4-imu anni 2014-2015-2016 notificati 2018-	3.271,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	19474	istanza ammissione tardiva al passivo -anno 2013 notifica 2018-per imu	476,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	19487	sovraindebitamento -imu anno 2013 notificata 2018	4.102,00
2021	2018	1	10101.06.100602040	imposta municipale propria (imu) - recupero evasione	19510	somme iscritti a ruolo imu rec. Evasione	3.339.942,84
2021	2017	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	1373	ici recupero evasione - avvisi notificati nel 2017	325.995,99
2021	2014	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	2249	ici avvisi notificati nel 2014	1,00
2021	2016	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	11952	ici anno 2011 (avviso acc.to tributi emesso ad agosto 2016)	1,00
2021	2018	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	13136	ici rec.evasione anni 2010 2011 - notificata nel 2018 – fallimento	1.389,00
2021	2014	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	13466	ici anno 2010 notificata nel 2014 - fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2014	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	13467	ici 2010 - 2011 notificato nel 2014 - concordato liquidatorio – fascicolo	1,00
2021	2014	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	13468	imposta ici anno 2010 - notificata 2014 crisi da sovraindebitamento	1,00
2021	2013	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	13631	ici anno 2009 notificata nel 2013 – fallimento	1,00
2021	2013	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	13636	istanza ammissione al passivo- ici anni 2009 2010 notificata anno 2013	1,00
2021	2018	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	14119	imposta ici anni 2006 2007 2008 2009 notifica anno 2011 - crisi da sovraindebitamento	2.184,00
2021	2016	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	15706	ici anno 2011 avvisi accertamento tributi emessi in ottobre 2016 vedi concordato preventivo pg 2016	1,00
2021	2016	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	16018	ici anni 2011	1,00
2021	2015	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	16366	avvisi ici 2015 notificati e non incassati al 31.12.2015	1,00
2021	2015	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	16439	ici anno 2011 notificata nel 2015 - fallimento	1,00
2021	2015	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	16443	ici 2011 recupero evasione - notifica 2015-fallimenti	1,00
2021	2016	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	17604	ici anni 2011 credito per sovraindebitamento	1,00
2021	2016	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	17709	ici recupero evasione anno 2011 - notificato 20/07/2016 - fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
				evasione			
2021	2016	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	17745	istanza ammissione al passivo- ici anno 2011 notificata anno 2016	1,00
2021	2017	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	18493	ici recupero evasione anno 2006 notificata nel 2008 - fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	18578	ici recupero evasione anno 2006 - fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	18582	ici recupero evasione anno 2011 notificato 31/10/2017 - concordato preventivo	1,00
2021	2018	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	19332	ici anni dal 2004 al 2008 notificata nel 2009 e nel 2011 - fallimento	29.516,00
2021	2012	1	10101.08.100802040	imposta comunale sugli immobili (ici) - recupero evasione	19647	i.c.i. avvisi notificati nel 2012 - no ruoli solo contenzioso	1,00
2021	2015	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	552	imposta di soggiorno 2015	1,00
2021	2017	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	939	imposta di soggiorno anno 2017	1,00
2021	2018	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	1413	imposta di soggiorno anno 2018	104.741,28
2021	2014	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	1786	imposta di soggiorno 2014	1,00
2021	2016	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	2819	imposta di soggiorno anno 2016	1,00
2021	2017	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	12889	imposta di soggiorno 2017 fallimento	1,00
2021	2014	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	13460	imposta di soggiorno quattro trimestri anno 2014 fallimento	1,00
2021	2014	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	13462	imposta di soggiorno anno 2014 notificata nel 2016 - fallimento	1,00
2021	2013	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	13611	imposta di soggiorno anno 2013	1,00
2021	2013	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	13626	imposta di soggiorno quarto trimestre 2013 ingiunzione del 21/10/2014 - fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2013	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	13628	imposta di soggiorno anno 2013 – fallimento	1,00
2021	2013	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	13637	sovraindebitamento -imposta di soggiorno anno 2013 ingiunzione	1,00
2021	2015	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	16433	imposta di soggiorno anno 2015 notificata nel 2016 - fallimento	1,00
2021	2015	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	16435	imposta di soggiorno anno 2015 - fallimento	1,00
2021	2016	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	17753	fallimento – tribunale di venezia - imposta di soggiorno 2016	1,00
2021	2011	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	18070	accertamento di chiusura 2011 sulla base di quanto dichiarato e versato anno 2011	1,00
2021	2011	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	18107	sovraindebitamento -imposta di soggiorno anno 2011 ingiunzione	1,00
2021	2017	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	18759	fallim -istanza ammissione al passivo per imposta soggiorno	1,00
2021	2018	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	19501	fallimento -imposta di soggiorno anno 2018 notifica anno	2.167,21
2021	2012	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	19699	imposta di soggiorno anno 2012	1,00
2021	2012	1	10101.41.104101040	imposta di soggiorno	19711	sovraindebitamento imposta di soggiorno anno 2012 ingiunzione	1,00
2021	2014	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	1048	cimp recupero evasione versamenti spontanei mezzo ccp - banca- portale	1,00
2021	2013	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	1877	cimp recupero evasione emissioni 2013	1,00
2021	2016	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	2825	cimp recupero evasione anno 2016	1,00
2021	2017	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	11093	cimp 2015 - liquidazione coatta amministrativa 149/2016	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2018	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	14575	cimp recupero evasione accertamenti tributari emessi nel 2018 per imposta 2017	209.435,62
2021	2017	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	15230	cimp recupero evasione accertamenti tributari emessi nel 2017	62.051,77
2021	2016	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	16015	fallimento canone autorizzatorio su mezzi pubblicitari anno 2016	1,00
2021	2015	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	16370	cimp recupero evasione	1,00
2021	2018	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	17157	cimp - anno 2017 notifica con raccomandata avv ricev.2018-	468,00
2021	2017	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	17230	fallimento cimp recupero evasione 2016 - 2017 - notificata nel 2017 - procedura sovrindebitamento	1,00
2021	2016	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	17716	cimp recupero evasione 2016 notificata nel 2016 - fallimento 75/2016 del 05 maggio 2016	1,00
2021	2016	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	17723	cimp recupero evasione 2016 – fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	18302	cimp recupero evasione 2016 e 2017 notificata nel 2017 - fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	18725	cimp ano 2017 - precisazione credito	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2018	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	19444	concordato preventivo - cimp anno 2017 notifica 2018	5.148,00
2021	2018	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	19467	fallimentoistanza ammissione al passivo-canoni cimp anno 2017	13.683,00
2021	2018	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	19468	concordato con riserva dichiarazione di credito: cimp 2017 notifica 2018	1.255,00
2021	2018	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	19479	istanza ammissione al passivo-canoni cimp anni 2017 2018 notifica 201	549,00
2021	2012	1	10101.53.105303435	canone per l'installazione mezzi pubblicitari recupero evasione	19650	canone installazione mezzi pubblicitari -rec evasione	1,00
2021	2018	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	5048	tasi anni 2014 - 2015 - 2016 - 2017 notificati il 24/01/2018 – fallimento	3.174,25
2021	2018	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	7899	liquidazione concorsuale dell'eredità rilasciata	1.282,00
2021	2017	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	11096	tasi 2014 - 2015 - 2016 - liquidazione coatata amministrativa	1,00
2021	2016	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	11956	fallimento - tasi anni 2014_2015_2016 (avviso acc.to tributi emesso ad agosto 2016)	1,00
2021	2018	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	13290	tasi rec evasione anni 2014-2015-2016-2017 - liquidazione concorsuale eredità rilasciata	424,00
2021	2014	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	13459	tasi anno 2014 - fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2018	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	14126	tasi anni 2014 2015 2016 - in corso di notifica -	1.025,00
2021	2016	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	16019	fallimento tasi anno 2014 - 2015 notif 2016	1,00
2021	2015	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	16445	tasi recupero evasione 2014 2015 notifica 2015-fallimento	1,00
2021	2017	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	16481	tasi 2016 notificata nel 2017 - fallimento 43/2017	1,00
2021	2017	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	16604	tasi recupero evasione 2014 - 2015 -2016 notificata nel 2017 - fallimento	1,00
2021	2018	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	16753	tasi: recupero evasione anno 2014-fallimento	148,00
2021	2017	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	18731	tasi anni 2014 2015 recupero evasione notificati via pec 06/07/2017 - fallimento	1,00
2021	2018	1	10101.76.106103040	tassa sui servizi indivisibili - recupero evasione	19466	istanza ammissione tardiva al passivo-tasi anni 2014 2015 2016 notificati 2018	1.171,00
2021	2015	3	30100.02.310209200	proventi per trasporti scolastici	450	trasporti scolastici - 2^ e 3^ rata a.s. 2014/2015 - (gennaio/giugno 2015)	1,00
2021	2014	3	30100.02.310209200	proventi per trasporti scolastici	521	somme relative alla 2^ e 3^ rata a.s. 2013/2014	1,00
2021	2013	3	30100.02.310209200	proventi per trasporti scolastici	11614	somme non rimosse relative alla 2^ rata (febbraio) e 3^ rata (aprile) a.s. 2012/2013	1,00
2021	2011	3	30100.02.310209200	proventi per trasporti scolastici	18099	trasporti scolastici credito 2011 - servizio trasporti scolastici	1,00
2021	2012	3	30100.02.310209200	proventi per trasporti scolastici	19501	riaccertamento per allineamento credito 2012 - servizio trasporti scolastici	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2015	3	30100.02.310215350	proventi rette asili nido	422	rette asili nido a.s. 2014/2015 - rette di competenza gennaio-luglio epf 2015	1,00
2021	2014	3	30100.02.310215350	proventi rette asili nido	1148	rette asili nido a.s. 2013/2014 - rette di competenza gennaio/luglio epf 2014	1,00
2021	2013	3	30100.02.310215350	proventi rette asili nido	13495	somme da esigere 0/3 anni 2013	1,00
2021	2011	3	30100.02.310215350	proventi rette asili nido	17853	somme da esigere 0/3 anni 2011	1,00
2021	2012	3	30100.02.310215350	proventi rette asili nido	19548	somme da esigere 0/3 anni 2012	1,00
2021	2014	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	95	fitti abitativi anno 2014	1,00
2021	2015	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	186	fitti abitativi anno 2015	1,00
2021	2016	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	362	fitti abitativi anno 2016	355.793,32
2021	2011	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	1049	fitti abitativi anno 2011	1,00
2021	2013	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	1363	fitti abitativi anno 2013	1,00
2021	2010	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	1378	fitti abitativi 2010	1,00
2021	2018	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	1408	fitti abitativi non vincolati a spese - anno 2018	1.000.000,00
2021	2012	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	1640	accertamento fitti attivi anno 2012	1,00
2021	2009	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a	2029	fitti esercizio 2009	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
				spese			
2021	2002	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	4729	fitti 2002	1,00
2021	2017	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	7709	fitti abitativi anno 2017	800.000,00
2021	2007	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	11236	accertamento di chiusura 2007	1,00
2021	2003	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	11657	fitti da fabbricati ad uso abitativo	1,00
2021	2008	3	30100.03.310310310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	11708	somma rimasta da esigere per fitti fabbricati ad uso abitativo	1,00
2021	2010	3	30100.03.310312310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese social housing	1379	fitti abitativi 2010	1,00
2021	2009	3	30100.03.310312310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese social housing	2030	fitti esercizio 2009	1,00
2021	2008	3	30100.03.310312310	fitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese social housing	11699	somme rimaste da esigere per fitti fabbricati ad uso abitativo	1,00
2021	2014	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	97	fitti abitativi anno 2014	1,00
2021	2015	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	191	fitti abitativi anno 2015	1,00
2021	2016	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	363	fitti abitativi anno 2016	61.473,31
2021	2011	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	1051	fitti abitativi anno2011	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2013	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	1364	fitti abitativi anno 2013	1,00
2021	2010	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	1380	fitti abitativi 2010	1,00
2021	2018	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	1409	fitti abitativi alloggi economico popolari - vincolati a spese - anno 2018	500.000,00
2021	2012	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	1641	accertamento fitti attivi 2012	1,00
2021	2009	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	2031	fitti esercizio 2009	1,00
2021	2002	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	4886	fitti alloggi economico popolari l.25/80 art.8 vincolati a spese	1,00
2021	2017	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	7710	fitti abitativi economico popolari 2017	500.000,00
2021	2007	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	11238	accertamento di chiusura 2007	1,00
2021	2003	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	11660	fitti abitativi	1,00
2021	2008	3	30100.03.310313310	fitti alloggi economico popolari - erp	11701	somme rimaste da esigere al 31/12/2008 per fitti alloggi economico-popolari	1,00
2021	2010	3	30100.03.310314310	fitto alloggi economico popolari l. 94/82 art. 2 - vincolati a spese	1381	fitti abitativi 2010	1,00
2021	2009	3	30100.03.310314310	fitto alloggi economico popolari l. 94/82 art. 2 - vincolati a spese	2016	fitti esercizio 2009	1,00
2021	2007	3	30100.03.310314310	fitto alloggi economico popolari l. 94/82 art. 2 - vincolati a spese	11239	fitti abitativi 2007	1,00
2021	2008	3	30100.03.310314310	fitto alloggi economico popolari l. 94/82 art. 2 - vincolati a spese	11702	fitti alloggi economico popolari	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2010	3	30100.03.310315310	fitto alloggi economico popolari l. 899/86 art. 5 - vincolati a spese	1382	fitti abitativi 2010	1,00
2021	2009	3	30100.03.310315310	fitto alloggi economico popolari l. 899/86 art. 5 - vincolati a spese	2032	fitti abitativi 2009	1,00
2021	2007	3	30100.03.310315310	fitto alloggi economico popolari l. 899/86 art. 5 - vincolati a spese	11240	fitti abitativi 2007	1,00
2021	2008	3	30100.03.310315310	fitto alloggi economico popolari l. 899/86 art. 5 - vincolati a spese	11705	per fitti alloggi economico popolari 2008	1,00
2021	2014	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	1045	cosap rec. evasione avvisi tributari 2014	1,00
2021	2013	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	1879	cosap recupero evasione avvisi tributari 2013	1,00
2021	2018	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	2378	cosap anni 2016 e 2017 notificata nel 2018 - fallimento	8.082,00
2021	2016	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	2813	cosap recupero evasione avvisi anno 2016 tributo 2014	1,00
2021	2018	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	13440	cosap anno 2016 - fallimento	923,00
2021	2018	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	13530	cosap rec.evasione anno 2016 - accertamenti tributi notificati nel 2018	766.010,15

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2013	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	13623	cosap recupero evasione anno 2011 notificato nel 2013 - fallimento	1,00
2021	2016	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	16025	fallimento canone occupazione spazi anno 2016	1,00
2021	2015	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	16369	cosap recupero evasione	1,00
2021	2015	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	16446	cosap recupero evasione notifica 2015-fallimento f	1,00
2021	2017	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	16483	cosap anno 2015 fallimento	1,00
2021	2016	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	17699	cosap 2016 - concordato preventivo 21/2016 venezia	1,00
2021	2016	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	17704	fallimento- cosap anni 2013 - 2014 - 2015 notificato nel 2016	1,00
2021	2016	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	17715	cosap recupero evasione anno 2016 notificata nel 2016 ultime tre rate – fallimento	1,00
2021	2016	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	17724	cosap recupero evasione anno 2016 – fallimento	1,00
2021	2016	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	17727	cosap anno 2016 notifica 5/12/2016 - fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2016	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	17739	istanza ammissione tardiva al passivo -anno 2016 notifica 2016- per cosap	1,00
2021	2017	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	18510	cosap recupero evasione anno 201 notificata nel 2017 - fallimento	1,00
2021	2017	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	18540	avvisi accertamento tributi emessi nel 2017 per imposta 2015	384.455,87
2021	2017	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	18615	cosap anno 2015 notificata nel 2017 - fallimento	1,00
2021	2017	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	18626	cosap anno 2015 - 2017 notificate nel 2017 - fallimento	1,00
2021	2017	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	18627	cosap 2017 provvedimento 13546/821337 del 11/1/2017 – fallimento	1,00
2021	2017	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	18628	cosap 2015 notificata nel 2017 - nuovo concordato preventivo	1,00
2021	2017	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	18747	istanza ammissione tardiva al passivo -anno 2017 notifica 2017- per 3 cosap	1,00
2021	2018	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	19449	liquidazione coatta amministrativa - precisazione credito comunale - cosap concessione	4.246,00
2021	2018	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	19475	istanza ammissione tardiva al passivo -anno 2018 notifica 2018- per 1 cosap	371,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2018	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	19480	stanza ammissione al passivo- canoni cosap anno 2016 notifica 2018	677,00
2021	2012	3	30100.03.310318040	canone per l'occupazione spazi e aree pubbliche recupero evasione	19657	cosap recupero evasione ante 2012	1,00
2021	2010	3	30100.03.310324310	subaffitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	1401	fitti abitativi 2010	1,00
2021	2009	3	30100.03.310324310	subaffitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	2033	fitti esercizio 2009	1,00
2021	2008	3	30100.03.310324310	subaffitti fabbricati ad uso abitazione non vincolati a spese	11704	subaffitti fabbricati 2008	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	11098	sanctions cds anno 2015 - concordato preventivo 21/2016 venezia	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	11115	sanctions cds 2015 – sovraindebitamento	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	12890	verbali violazione codice della strada fallimento	1,00
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	13332	verbale di violazione codice della strada anno 2017 e 2018 notificati nel 2018 - fallimento	1.146,17
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	13443	ingiunzione prefettura notificate nel 2018 - fallimento	769,10
2021	2014	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	13469	recupero evasione sanzioni polizia municipale notificato nel 2014- fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2014	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	13474	istanza ammissione al passivo- sanzioni per violazioni codice della strada	1,00
2021	2013	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	13604	somme iscritte a ruolo relative a verbalì anno 2013	1,00
2021	2013	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	13632	recupero evasione sanzioni amm.ve codice della strada- notifica 2013-fallimento	1,00
2021	2013	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	13640	fallimento- n.4 verbalì violazione del codice della strada notificati nel 2013	1,00
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	14366	sanzioni amministrative cds anno 2018 notifica anno 2018 - fallimento	4.747,70
2021	2016	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	15868	sanzioni cds anno 2015 e 2016 - concordato	1,00
2021	2015	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	16320	sanzioni amm.ve violazioni codice della strada al 31.12.2015	1,00
2021	2015	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	16438	verbalì di violazione codice della strada anno 2015 - fallimento	1,00
2021	2015	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	16442	recupero evasione fallimento sanzioni polizia municipale	1,00
2021	2015	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	16452	istanza ammissione al passivo- sanzioni per violazioni codice della strada	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	16571	sanzioni amministrative per violazione cds anno 2014 – fallimento	1,00
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	16729	richiesta ammissione al passivo - crisi sovraindebitamento	588,30

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	17158	violazione codice della strada-istanza amm.ne tardiva al passivo	560,50
2021	2016	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	17637	verbali notificati nel 2016 e non pagati alla data del 31.12.2016 codice della strada	1,00
2021	2016	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	17705	fallimento sanzione codice della strada notificato nel 2016	1,00
2021	2016	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	17725	sanzioni violazione codice della strada verbali del 2016 notificati nel 2016 - fallimento	1,00
2021	2016	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	17730	verbale di violazione codice della strada notificato il 22/12/2016 – fallimento	1,00
2021	2016	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	17738	istanza ammissione tardiva al passivo -anno 2016 notifica 2016-polizia municip	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18629	violazione codice della strada verbale notificato il 7 12 2017 - fallimento	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18632	istanza di ammissione tardiva al passivo verbali violazione codice della strada	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18726	verbale codice della strada /2017 notificato nel 2017 - fallimento	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18727	verbale notificato nel 2017 – fallimento	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18730	sanzioni amministrative cds anno 2017 -notifica 2017-fallimento istanza ammissione al passivo	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18733	istanza amm.ne al passivo - sovraindebitamento - sanz. cod della strada	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18734	integrazione istanza di richiesta ammissione al passivo -crisi sovraindebitament	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18739	fallimento ammissione tardiva al passivo-violaz art.codice della strada anno 2017 notifica	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18741	concordato preventivo-sanzioni violazione codice della strada 2017 notificati anno 2017-	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18742	istanza amm.ne al passivo ditta emmea srl: sanzioni 2017 per violazioni codice della strada - notifi	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18745	fallimento istanza ammissione al passivo per sanzioni violazione codice della strada	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18746	fallimento istanza ammissione tardiva al passivo-salzioni violazione codice	1,00
2021	2017	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	18754	fall istanza ammissione passivo per imu 2017 notifica 2017	1,00
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19023	fallimento tardiva al passivo-violaz art.codice della strada	733,50
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19442	concordato preventivo-sanzioni codice della strada anno 2018 notifica anno 2018	1.219,30
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19470	fallimento istanza ammissione al passivo per contravvenzioni in seguito a violazioni al codi	2.092,80
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19472	concordato preventivo- precisazione credito-contrvvenzioni per violazione codice della strada	2.952,90
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19483	fallimento istanza ammissione al passivo per sanzioni violazioni codice della str	2.233,40

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19484	fallimento istanza di ammissione al passivo per sanzioni violazione codice della strada	2.876,20
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19488	fallimento istanza ammissione passivo per imu 2018 notifica 2018	2.874,60
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19490	istanza amm.ne passivo collegata a a fallimento sanzioni amministrative per violaz	2.941,50
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19493	fallimento (istanza ammissione al passivo violazioni al codice della strada anno 2	1.501,30
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19499	fallimento istanza ammissione al passivo per sanzione relativa a violazione cod	1.091,10
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19500	fallimneto sanzioni violazione codice della strada anno 2018 notifica	376,60
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19502	fallimento - verbali cds notificati nel 2018	1.439,50
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19503	fallimento n. 1 verbale violazione del codice della strada del 27/11/2018	1.708,00
2021	2018	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19506	fallimento tribunale di venezia - verbali violazione cds notificati nel 2018	1.778,57
2021	2012	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19688	somme iscritte a ruolo su verbali anno 2012	1,00
2021	2012	3	30200.02.320201125	sanzioni amministrative per violazioni del codice della strada	19709	recupero evasione sanzioni amm.ve codice della strada-notifica 2012 -fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2018	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	2557	ordinanza di ingiunzione n. verbale contestazione - fallimento	205,20
2021	2018	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	5118	ordinanza ingiunzione - nuovo concordato preventivo	1.087,20
2021	2014	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	13417	ordinanze ingiunzione notificate nel 2014 e non pagate al 31.12.2014	1,00
2021	2014	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	13470	recupero evasione anno 2014- fallimento - istanza ammissione al passivo -	1,00
2021	2013	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	13590	ordinanze-ingiunzione notificate nel 2013 e non pagate al 31/12/2013	1,00
2021	2017	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	13968	violazione ai regolamenti 2014 - ordinanza ingiunzione del 2014 - fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2015	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	16450	fallimento 18/2019 istanza ammissione tardiva al passivo violazioni regolamenti comu	1,00
2021	2015	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	16460	seconda insinuazione fallimento per violazione art.5 comma 5 lr n.63 del 1993	1,00
2021	2016	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	17737	fallimento istanza ammissione tardiva al passivo violazioni regolamenti comu	1,00
2021	2017	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	18303	sanzione amministrative per violazione dei regolamenti comunali, ordinanze ingiunzione 2016 e 2017 -	1,00
2021	2017	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	18479	violazioni regolamenti 2015 polizia municipale notificati nel 2017 - fallimento	1,00
2021	2017	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	18724	ordinanze di ingiunzioni polizia municipale notificate nel 2017 – fallimento	1,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2017	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	18753	sovraindebitamento loprieno anna- sanzione per violazione art 231 e a	1,00
2021	2018	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	19473	istanza ammissione tardiva al passivo -anno 2018 notifica 2018- polizia municip p	105,20
2021	2012	3	30200.03.320301125	sanzioni amministrative per violazioni dei regolamenti comunali, ordinanze sindacali e norme di legge	19613	verbali notificati nel 2012 non pagati	1,00
2021	2014	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	99	fitti abitativi anno 2014	1,00
2021	2015	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	194	fitti abitativi anno 2015	1,00
2021	2016	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	366	fitti abitativi anno 2016	60.000,00
2021	2011	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	1055	fitti abitativi anno 2011	1,00
2021	2013	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	1366	fitti abitativi anno 2013	1,00
2021	2010	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	1400	fitti abitativi 2010	1,00
2021	2018	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	1412	rimborso spese contrattuali fitti abitativi - anno 2018	5.000,00
2021	2012	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	1635	accertamento per rimborso spese rinnovi contrattuali	1,00
2021	2009	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	2015	fitti esercizio 2009	1,00
2021	2017	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	4536	fitti abitativi rimborsi spese contrattuali anno 2017	5.000,00

ES	EPF	Titolo	Capitolo	Descrizione capitolo	Acc.to	Descrizione accertamento	Importo
2021	2008	3	30500.02.350211310	rimborso spese contrattuali	11703	somme rimastre da esigere al 31/12/2008 per spese contrattuali	1,00
2021	2014	3	30500.02.350214125	rimborsi vari	13434	spese di notifica a ruolo anno 2014	1,00
2021	2013	3	30500.02.350214125	rimborsi vari	13605	spese di notifica a ruolo verbali gen-feb 2013 - prospetto cds 2' trimestre 2014	1,00
2021	2015	3	30500.02.350214125	rimborsi vari	16321	spese su verbali cds notificati nel 2015 e non pagati	1,00
2021	2016	3	30500.02.350214125	rimborsi vari	17638	spese su verbali notificati nel 2016 e non pagati alla data del 31.12.2016 codice della strada	1,00
2021	2012	3	30500.02.350214125	rimborsi vari	19698	spese di notifica a ruolo anno 2012	1,00
2021	2018	3	30500.02.350214310	rimborsi vari	2855	rimborsi vari fitti abitativi anno 2018	1.000,00
2021	2009	3	30500.02.350214310	rimborsi vari	13588	rimborsi vari fitti abitativi	1,00
						Totale	9.387.495,84

In occasione dei successivi rendiconti si darà evidenza alle eventuali movimentazioni relative a tali crediti.

5.2 IL FONDO ONERI E RISCHI

Il Fondo Oneri e Rischi al 31/12/2020 ammontava ad euro **40.826.274,06**. Nel corso del 2021 sono state utilizzate quote per euro 2.000.957,34 e in sede di rendiconto sono state apportate variazioni per complessivi euro 29.249.699,01.

La dinamica del Fondo nel 2021 ha portato ad una quantificazione dello stesso, al 31/12/2021, pari ad euro **88.075.015,73**, come illustrato nella tabella seguente:

OGGETTO	Fondo al 31.12.2020	Utilizzi	Variazioni	Fondo al 31.12.2021
Fondo pagamento franchigie assicurazione	600.000,00			600.000,00
Accantonamento oneri personale Casinò collocato in quiescenza	605.391,32		0,00	605.391,32
Accantonamento per dividendi Autovie	27.709,78		20.173,15	47.882,93
Accantonamento per canoni demaniali	2.410.975,55		0,00	2.410.975,55
Accantonamento per lavori a scomputo	285.865,53	170.275,55		115.589,98
Accantonamento per Parco Piraghetto	0,00		2.500.000,00	2.500.000,00
Fondo rischi per contenziosi Avvocatura Civica	24.013.669,45	1.295.902,45	22.600.000,00	45.317.767,00
Fondo rischi per pratiche ambientali	7.880.000,00			7.880.000,00
Fondo rischi per conciliazioni società partecipate	1.800.000,00			1.800.000,00
Fondo rischi per sentenza sgravi autorimessa	759.452,66			759.452,66
Accantonamento per rinnovi contrattuali	2.443.209,77	534.779,34	4.129.525,86	6.037.956,29
Accantonamento per possibili congruagli fondo funzioni fondamentali			20.000.000,00	20.000.000,00
TOTALE	40.826.274,06	2.000.957,34	49.249.699,01	88.075.015,73

Il fondo rischi per contenzioso rappresenta una somma accantonata a garanzia degli esborsi da contenzioso e/o minori entrate su procedimenti che potrebbero portare a contenzioso, stimato sulla base della valutazione del grado di rischio dei contenziosi attualmente in essere.

5.3 IL FONDO TARI

Il Fondo Tari, costituito dalle maggiori entrate derivanti dalla Tari da destinare alla copertura dei Piani Finanziari futuri, al 31/12/2020 ammontava ad euro **1.509.897,70**. Nel corso del 2021 il fondo è stato utilizzato, per euro **1.348.103,98**, a copertura del Piano Finanziario Tari del 2021 e in sede di rendiconto sono stati effettuati nuovi accantonamenti per euro **21.643,83**, derivanti da maggiori accertamenti di competenza 2021. Ne deriva, pertanto, un fondo al 31/12/2021, pari a euro **183.437,55**.

Fondo al 31.12.2020	Utilizzi	Variazioni	Fondo al 31.12.2021
1.509.897,70	1.348.103,98	21.643,83	183.437,55

5.4 IL FONDO ANTICIPAZIONE LIQUIDITA'

Nel 2019 è stato costituito un Fondo anticipazione liquidità dell'importo di euro **1.025.000,00** derivante da un'anticipazione di fondi proveniente dal Ministero delle Infrastrutture nell'ambito dei trasferimenti del "Patto per Venezia".

Nel 2020 tale fondo è stato incrementato dell'importo di euro **10.212.549,40** a seguito di un ulteriore versamento a titolo di anticipazione da parte del Ministero. Nel 2021 è pervenuta un'ulteriore somma a titolo di anticipazione dell'importo di euro **3.402.132,29**. L'importo del fondo ammonta, pertanto, al 31/12/2021, a euro **14.639.681,69**.

Tale anticipazione sarà utilizzata negli esercizi successivi a copertura delle spese per la realizzazione degli interventi approvati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti rientranti nel citato contributo "Patto per Venezia".

Ai sensi di quanto disposto dai principi contabili di cui al D. Lgs 118/2011, le anticipazioni di liquidità non costituiscono indebitamento e, qualora non chiuse nell'esercizio, confluiscono nel risultato di amministrazione, come quota accantonata.

6. LIQUIDITÀ' E ANTICIPAZIONE DI CASSA

Il tema della liquidità è stato più volte dibattuto negli ultimi anni, anche in esito a specifiche segnalazioni da parte della Corte dei Conti, in quanto il Comune per oltre un ventennio si è trovato in uno stato di criticità comportanti un persistente deficit di cassa inteso come anticipazione di tesoreria non rimborsata e/o quote vincolate non ricostituite.

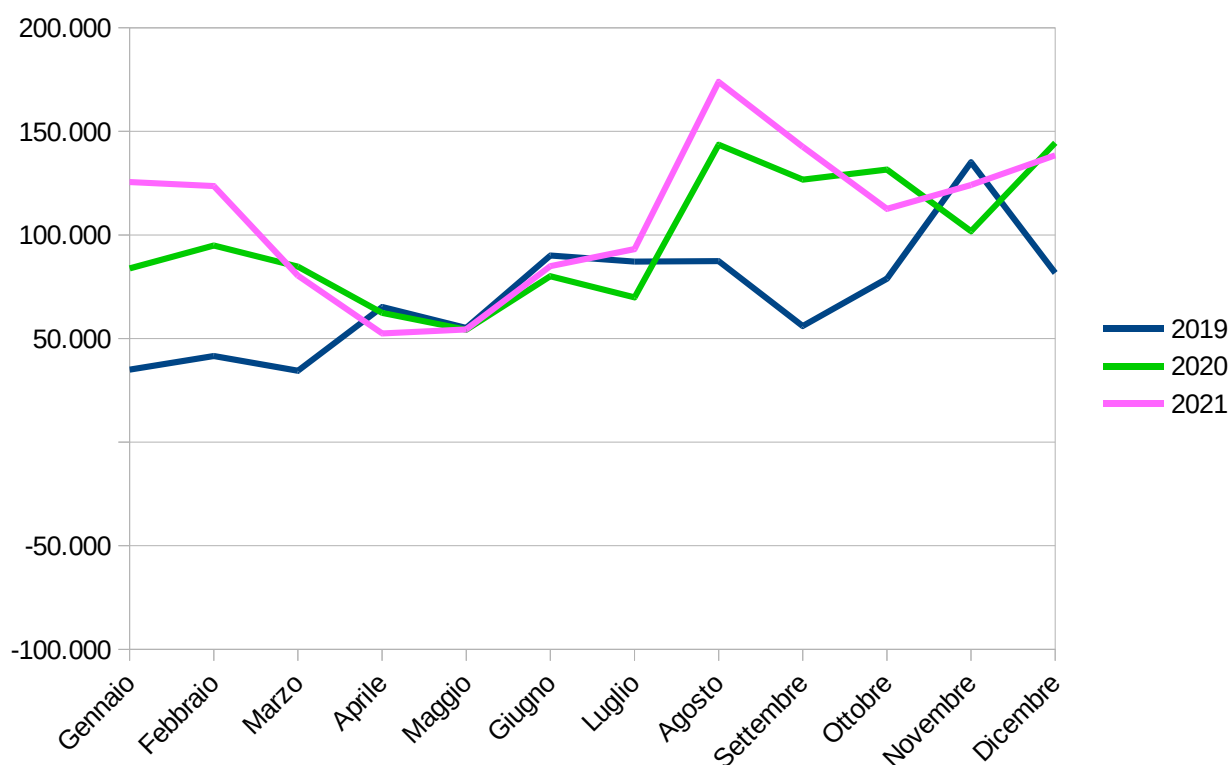
Tale criticità, che si misura dalla somma dell'importo dei fondi a destinazione vincolata non ricostituiti in termini di liquidità e dall'importo dell'anticipazione di tesoreria non rimborsata, già presente come detto negli anni passati, nell'ultimo triennio non si è presentata visto il miglioramento dei fondamentali di bilancio e l'adozione di specifiche misure in tema di liquidità, come dimostrato dalle tabelle successive:

	2021	2020	2019
deficit medio giornaliero	-	-	-
anticipazione media giornaliera di tesoreria	-	-	-
interessi per anticipazione di tesoreria	-	-	-
giorni di utilizzo dell'anticipazione di tesoreria (*)	-	-	-

(*) Si evidenzia che dal 22 luglio 2017 ad oggi il Comune non sta utilizzando anticipazione di tesoreria.

La seguente tabella riporta il dato di cassa libera alla fine di ogni mese. Il valore positivo indica giacenza di cassa positiva ovvero cassa libera. Il valore negativo, invece, indica anticipazione di cassa non rimborsata e/o fondi vincolati non ricostituiti.

	2021	2020	2019
Gennaio	125.539.727,60	83.858.993,34	35.005.004,81
Febbraio	123.603.503,70	94.901.125,76	41.563.767,96
Marzo	80.377.384,50	84.727.881,83	34.434.561,22
Aprile	52.486.840,69	62.372.535,60	65.222.804,46
Maggio	54.435.268,49	54.288.425,68	55.133.093,18
Giugno	84.952.258,56	80.092.251,01	90.053.052,48
Luglio	93.157.966,17	69.846.346,83	87.156.595,72
Agosto	173.923.624,36	143.535.142,13	87.356.651,24
Settembre	142.554.717,71	126.719.541,17	56.041.052,05
Ottobre	112.613.145,07	131.557.664,62	78.886.567,36
Novembre	124.131.199,06	101.800.702,86	135.102.852,34
Dicembre	138.461.127,51	144.443.481,66	81.650.330,27



Come rappresentato nel grafico, il Comune per il triennio 2019-2021 si trova in costante situazione di surplus di cassa.

Ai sensi dell'art. 222 del D. Lgs. 267/2000 la Giunta Comunale ha richiesto all'Istituto Tesoriere la concessione di un'anticipazione per l'anno 2021 fino alla concorrenza di 5/12 delle entrate correnti accertate nel penultimo anno precedente pari ad euro 306.000.000,00 e concessa per l'importo richiesto.

L'anticipazione di Tesoreria non è mai stata utilizzata nel corso dell'esercizio 2021 come risulta nelle tabelle seguenti.

Entrata

Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Approvato	Assestato	Accertamenti	Indice di Realizzazione
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	300.000.000,00	300.000.000,00	-	-
Totale	300.000.000,00	300.000.000,00	-	-

Spesa

Chiusura anticipazione ricevuta da Tesoriere	Approvato	Assestato	Impegni	Indice di realizzazione
Chiusura anticipazione ricevuta da Tesoriere	300.000.000,00	300.000.000,00	-	-
Totale	300.000.000,00	300.000.000,00	-	-

7. TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 41 del Decreto Legge n. 66/2014, l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2021 oltre i termini di scadenza previsti dal D. Lgs. 231/2002 (trenta giorni, o eventuale altra data contrattuale, dalla data di ricevimento da parte del debitore della fattura o di una richiesta di pagamento di contenuto equivalente) è pari a euro **41.277.268,63** (nel 2020 era pari ad euro 20.891.606,11).

Nella tabella successiva si illustra l'andamento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, pubblicato nel sito istituzionale dell'Ente, ai sensi dell'art. 33 del D. Lgs. n. 33/2014.

Anno	Indice
2019	-8,57
2020	-13,94
2021	-14,92

L'indice rappresenta il tempo medio di pagamento riferito alla scadenza della fattura. Il miglioramento dell'indice di pagamento è stato determinato sia dal miglioramento della situazione di liquidità, sia da una gestione puntuale dei singoli debiti che ha consentito di tracciare i comportamenti delle singole direzioni e conseguentemente adottare i necessari correttivi rispetto alle procedure in essere.

L'attestazione dei tempi dei pagamenti e dell'indicatore di tempestività, sottoscritta dal Legale Rappresentante e dal Responsabile Finanziario, è depositata agli atti.

8. LA GESTIONE IVA

Come per tutti gli enti locali territoriali, il Comune di Venezia diventa soggetto passivo/attivo d'imposta nel momento in cui pone in essere attività commerciali ai sensi della disciplina Iva.

Al verificarsi di tali situazioni, pertanto, vengono posti in capo all'ente tutti gli adempimenti e gli obblighi previsti dalla normativa, quali registrazione negli appositi registri, versamenti in caso di posizione a debito, dichiarazione annuale.

Ai fini dell'applicazione, considerate le molteplici attività, il Comune ha provveduto alla separazione delle attività esercitando l'opzione di cui all'art. 36 del DPR 633/72 per l'applicazione separata dell'imposta.

Per talune operazioni in essere, come l'attività cinematografica e l'attività agricola, il regime della separazione è obbligatorio per legge, mentre per altre (es. gestione asili nido) si è effettuata la scelta al fine di poter accedere alla dispensa di taluni adempimenti in caso di operazioni esenti, valutando la convenienza tra il gestire con un'unica attività tramite il meccanismo del pro-rata ed il regime di separazione.

Attualmente la contabilità IVA è suddivisa in 8 intercalari:

- Amministrazione Comunale – cod. Attività 841110.
 - In questo intercalare sono presenti le seguenti attività, ciascuna con il proprio registro sezionale:
 - Impianti sportivi;
 - Ludoteche;
 - Biblioteche
 - Archivio delle comunicazioni
 - Attività varie
 - Parcheggi linee blu
 - Trasporto locale terrestre
 - Servizio reti fibre ottiche;
 - Concessione spazi organizzati

Servizio Formazione;
Trasporti scolastici.
Mercato ortofrutticolo
Sponsorizzazioni

- Asili nido – codice attività 851000, con IVA totalmente indetraibile – opzione art. 36 Bis DPR 633/72;
- Colonie – codice attività 552040, con IVA totalmente indetraibile – opzione art. 36 Bis DPR 633/72;
- Musei Civici - codice attività 910200 con IVA totalmente indetraibile – opzione art. 36 Bis DPR 633/72: questo intercalare, a seguito dell'Istituzione "Fondazione Musei", viene utilizzato solo per il Centro Candiani e per attività marginali dell'Istituzione Bevilacqua La Masa,
- Cinema- codice attività 591400;
- Teatri- codice attività 900400 (attività marginali del Teatro Toniolo e Momo);
- Attività agricola – codice attività 011110;
- Trasporto Locale di navigazione – codice attività 503000-

Vi è un ulteriore registro Iva in uso dove vengono registrate le fatture estere UE, relative all'acquisizione di beni e servizi in ambito Istituzionale, dove è registrato il documento con l'integrazione dell'IVA dovuta per poi provvedere alla liquidazione e versamento dell'imposta in modo autonomo rispetto alla gestione delle attività commerciali. Per tali ultime operazioni l'Ente predispone e invia all'Agenzia delle Entrate il Mod. Intra 12 e con tale presentazione si conclude ogni altro adempimento.

I principi contabili

L'allegato 4-2 al D.Lgs.118/2011 prevede al punto 5.2, lettera e) che *"...Il credito IVA imputabile a investimenti finanziati da debito non può essere destinato alla compensazione di tributi o alla copertura di spese correnti. A tal fine, una quota del risultato di amministrazione pari al credito IVA derivante dall'investimento finanziato dal debito, è vincolata alla realizzazione di investimenti. Effettuato il vincolo l'ente può procedere alla compensazione dei tributi o al finanziamento di spese correnti. ..."*

Partendo dal presupposto che nel bilancio finanziario le entrate e le spese devono essere iscritte al lordo dell'Iva a debito o a credito per le attività in regime Iva, il Decreto introduce un principio di non utilizzabilità della parte del credito Iva generato da investimenti finanziati a debito per compensare tributi o finanziare spese correnti. Se così non fosse, infatti, attraverso la compensazione o, in caso accertamento al titolo 3^a dell'importo riconosciuto a rimborso, di destinazione a spesa corrente, si violerebbe il principio che vede l'importo del mutuo contratto (comprensivo anche dell'Iva da finanziare) destinabile solo a spese d'investimento.

Nella realtà, si ritiene che il principio di cui sopra debba essere applicato, in via analogica, a tutte le fattispecie di credito Iva generato dalla parte investimenti qualora la fonte di finanziamento in entrata sia diversa dalle entrate correnti. Limitare il principio solo alle spese finanziate da debito, infatti, si tradurrebbe per le altre tipologie di spesa nell'indiretta destinazione a compensazione di tributi o a spesa corrente di entrate che per legge devono essere destinate ad investimenti.

Al fine quindi di recepire tale impostazione, è stata predisposta una procedura che divide la gestione Iva tra la parte generata dalle poste correnti da quella generata dalla parte investimento, al fine di apportare al bilancio le eventuali correzioni. Risulta evidente, infatti, che qualora ad esempio il credito Iva sia generato da una posizione netta a debito sulla parte corrente e da una posizione netta a credito sulla parte investimenti, maggiore della prima, come l'ente stia implicitamente finanziando spesa corrente con il credito Iva di parte capitale. Il costante monitoraggio in corso d'anno di tali saldi consente quindi, in tali ipotesi, di stanziare tra le spese correnti un importo a titolo di debito Iva che potrà essere utilizzato per riequilibrare la gestione Iva e rispettare i principi introdotti.

Le risultanze della gestione 2021

Nel premettere che non vi sono poste della gestione investimenti finanziate da debito che hanno generato credito Iva, sulla base di un puntuale collegamento delle partite che hanno prodotto movimentazioni Iva in entrata ed in uscita alla parte corrente o alla parte investimenti, si sono registrate per il 2021 le seguenti risultanze finali :

Iva a debito da parte corrente (a):	€ 8.893.157,87
Iva a debito da parte capitale (b):	€ 0,00
Iva a credito da parte corrente (c):	€ 7.431.446,54
Iva a credito da parte capitale (d):	€ 414.017,59
Totale Iva a debito (a + b - c - d):	€ 1.047.693,74
Totale Iva versata:	€ 929.341,74

Posizione IVA finale al 31.12.2021: a debito per euro 929.341,74 (interamente versata); diversa dall'importo sopra esposto in quanto si è recuperato il credito anno 2020 pari ad € 118.352,00.

Sulla base dei principi contabili, il credito Iva di parte capitale pari ad euro 414.017,59 deve quindi ritenersi vincolato ad investimenti.

9. LA GESTIONE DEI RESIDUI 2021

La consistenza finale dei residui risente dell'operazione di riaccertamento dei residui attivi e passivi, che consiste nella verifica delle condizioni previste dalla legge per il loro mantenimento nel conto del bilancio secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118. L'operazione di riaccertamento dei residui è stata approvata con la deliberazione di Giunta Comunale n. 30 del 8/3/2022 con la quale sono stati esaminati i residui del 2021 ed è stato determinato l'importo finale del Fondo Pluriennale Vincolato e con un'ulteriore deliberazione di Giunta Comunale che dà atto dell'eliminazione dei residui antecedenti l'esercizio 2021. Le modifiche derivanti dal processo di riaccertamento dei residui influiscono sui livelli dei risultati della gestione residui e, di conseguenza, sul risultato di amministrazione.

I risultati del processo di riaccertamento dei residui sono in sintesi i seguenti:

RISULTATO GESTIONE RESIDUI		
Maggiori riaccertamenti su residui attivi	+	22.965.066,18
Eliminazione di residui attivi con corrispondente eliminazione di residui passivi	-	3.127.311,99
Eliminazione di residui attivi	-	16.387.070,73
Eliminazione di residui passivi	+	14.474.152,74
Totale		17.924.836,20

Nei prospetti che seguono vengono rappresentate le risultanze e le movimentazioni relative alla situazione dei residui al 31.12.2021.

In particolare, si analizzano i seguenti dati:

- dettaglio dei residui attivi al 31.12.2021 per titolo e anno di formazione;
- dettaglio dei residui passivi al 31.12.2021 per titolo e anno di formazione, con indicazione dello sbilancio rispetto ai residui attivi, distinto per anno di formazione;
- confronto tra i residui attivi e passivi di parte corrente e parte capitale al 31.12.2021 con analogo dato al 31.12.2020.

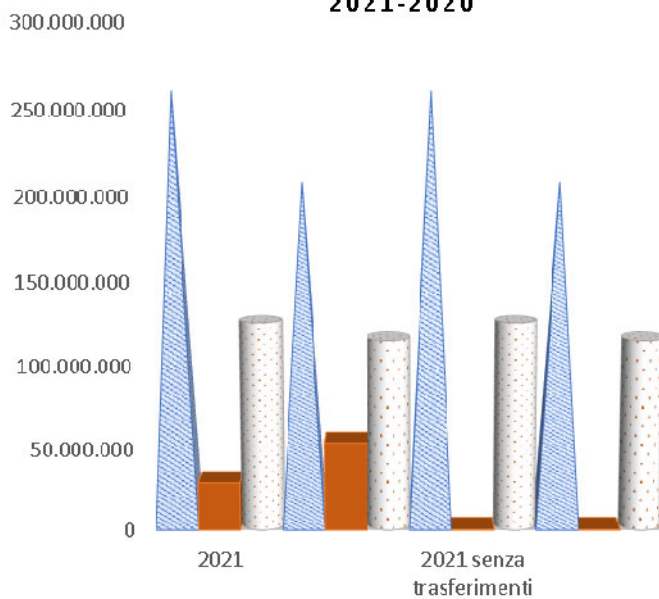
9.1 RESIDUI ATTIVI

9.1.1. Residui attivi di parte corrente

Alla fine del 2021 i residui attivi di parte corrente (titolo I – entrate tributarie, titolo II – entrate da trasferimenti correnti, titolo III – entrate extratributarie) ammontano a 413,9 milioni e sono attribuibili per il 6,95% a crediti nei confronti di amministrazioni pubbliche (28 milioni).

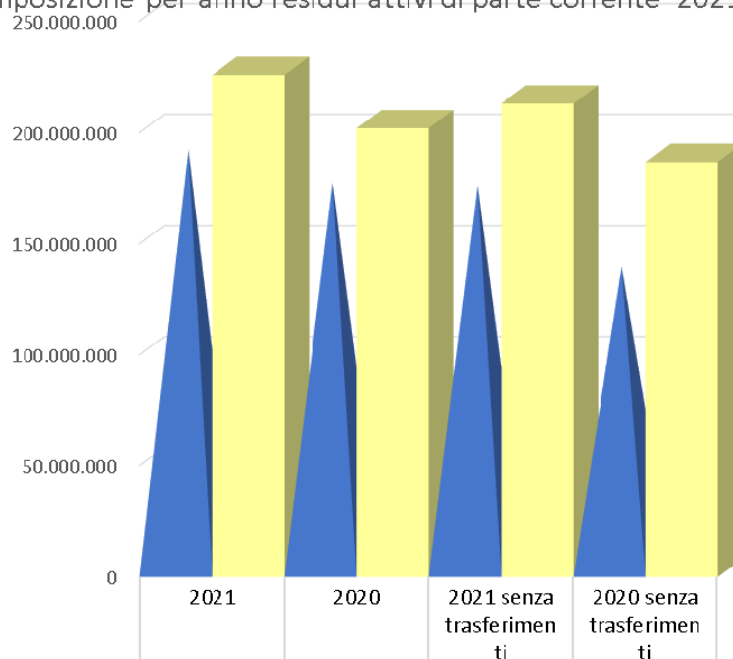
Al netto di questi ultimi, i residui attivi correnti sono pari a 385 milioni, di cui 172 milioni (pari al 44,7%) formati nel corso dell'esercizio 2021 e 213 milioni formati in esercizi precedenti (62,3 milioni con anzianità superiore ai 5 anni).

**COMPOSIZIONE PER TITOLO RESIDUI ATTIVI DI PARTE CORRENTE
2021-2020**



	2021	2020	2021 senza trasferimenti	2020 senza trasferimenti
titolo I	259.579.882	206.860.490	259.579.882	206.860.490
titolo II	29.076.157	53.344.745	311.956	291.747
titolo III	125.235.754	115.169.631	125.235.754	115.169.631

Composizione per anno residui attivi di parte corrente 2021-2020

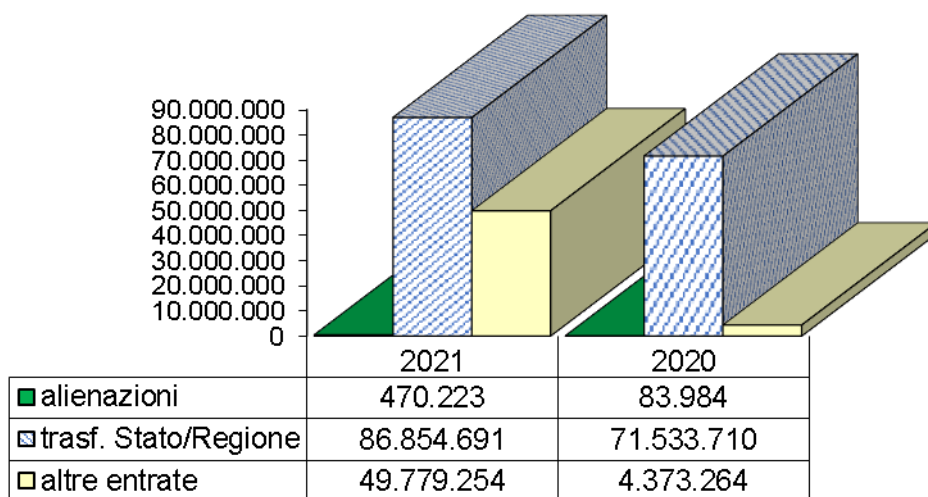


residui dell'anno	187.995.154	173.445.614	172.154.046	135.614.761
residui es. prec. ti	225.896.639	201.929.251	212.973.546	186.707.106

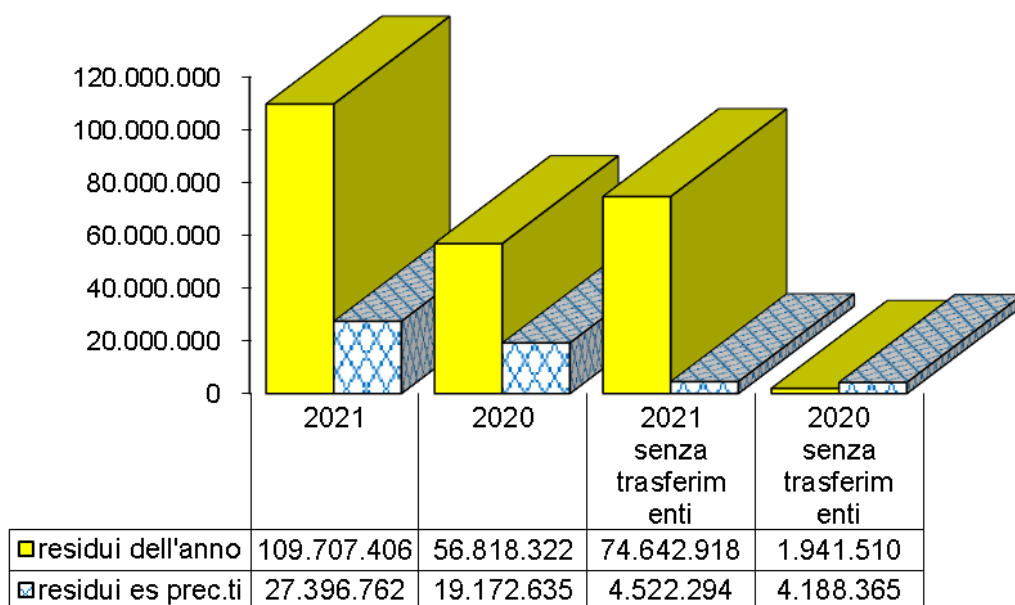
9.1.2. Residui attivi di parte capitale

I residui attivi del titolo IV, V e VI (entrate in c/capitale e da riduzioni di attività finanziarie) ammontano a 137 milioni, di cui 86,8 milioni riferiti a crediti nei confronti di amministrazioni pubbliche. Al netto di questi ultimi, i residui attivi del titolo IV e V scendono a 50 milioni, di cui 46,7 milioni, pari al 92,90%, formati nell'anno 2021 e 3,6 milioni negli esercizi precedenti.

Composizione residui attivi di parte capitale 2021-2020



Composizione per anno residui attivi di parte capitale 2021-2020

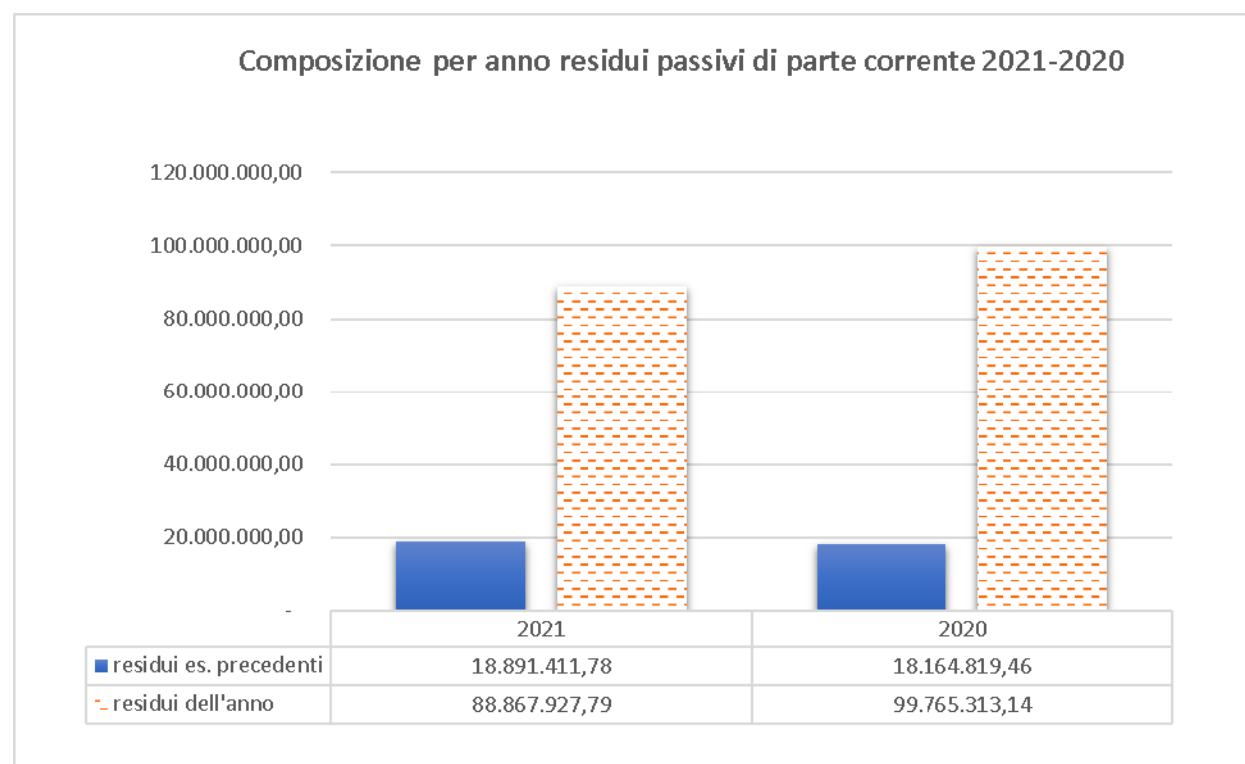


Nel complesso i residui attivi al 31/12/2021, al netto dei residui del titolo IX – servizi per conto terzi, ammontano a **551 milioni**. L'importo di euro 297,7 milioni, si è formato nel corso dell'esercizio 2021 e la parte rimanente, pari a 253 milioni, in anni precedenti (74,8 milioni con anzianità superiore ai 5 anni).

9.2 RESIDUI PASSIVI

9.2.1. Residui passivi di parte corrente

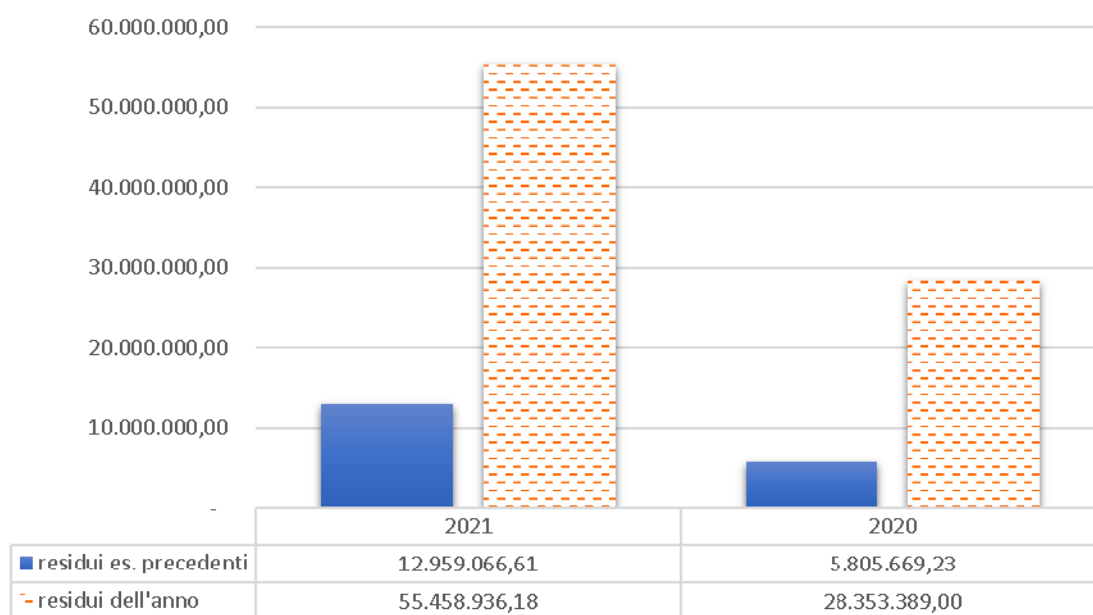
I residui di parte corrente (titolo I) ammontano complessivamente a 107,8 milioni, per la gran parte formati nel 2021 (88,8 milioni pari al 82,47%) e solo per 18,9 milioni in anni precedenti (7,3 con anzianità ultra quinquennale). Si evidenzia che i residui formati nel corso dell'anno 2021 costituiscono il 15,00% delle spese correnti impegnate nello stesso anno, con una capacità di pagamento pari all' 85,00%.



9.2.2. Residui passivi di parte capitale

Lo stock dei residui passivi in parte capitale è pari a 68,4 milioni mentre l'anno scorso tale valore ammontava a 34,1 milioni. L'81,05%, pari a 55,5 milioni, si riferisce a residui formati nell'esercizio 2021 e i rimanenti 12,9 milioni si sono formati negli esercizi precedenti (695 mila hanno un'anzianità superiore ai 5 anni).

Composizione per anno residui passivi di parte capitale 2021-2020

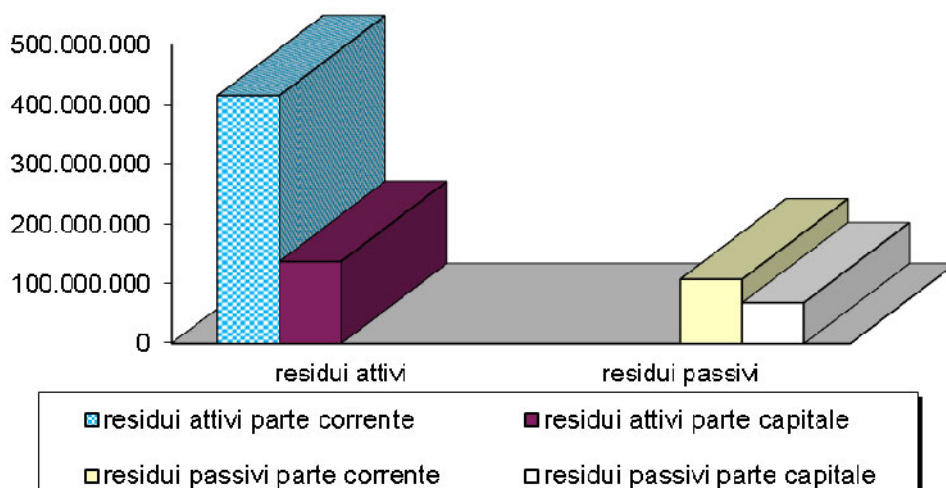


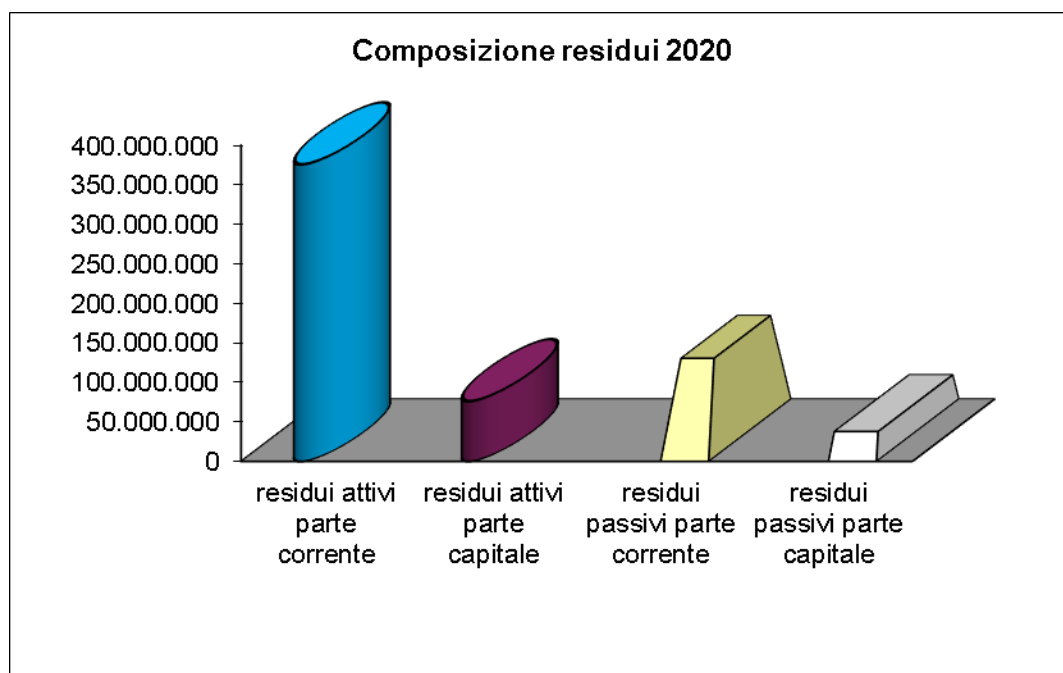
Nel complesso i residui passivi, al netto dei residui del titolo VII – servizi per conto terzi, ammontano al 31.12.2021 a 176,2 milioni, di cui 144 milioni formati nell'esercizio 2021 e 31,8 milioni in anni precedenti (8 milioni con un'anzianità superiore ai 5 anni).

9.3 CONFRONTO TRA RESIDUI ATTIVI E PASSIVI 2021 E 2020

Si rappresentano, di seguito, alcuni grafici che mettono a confronto i residui attivi e passivi del biennio 2021-2020.

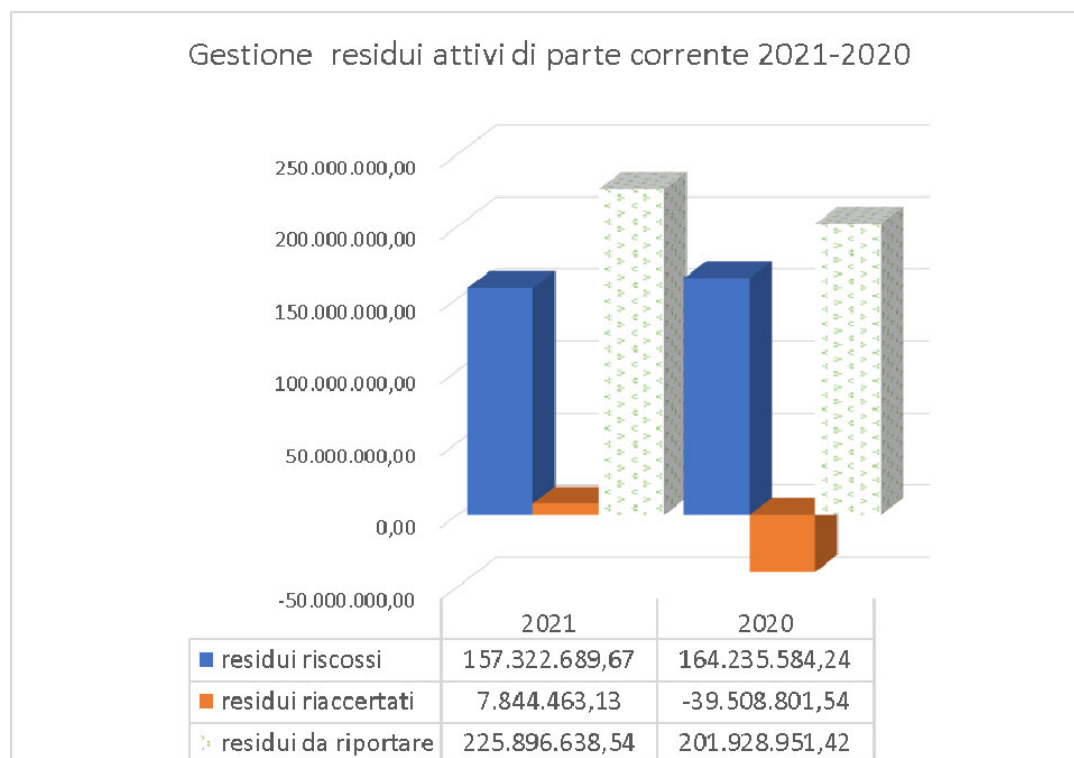
Composizione residui 2021



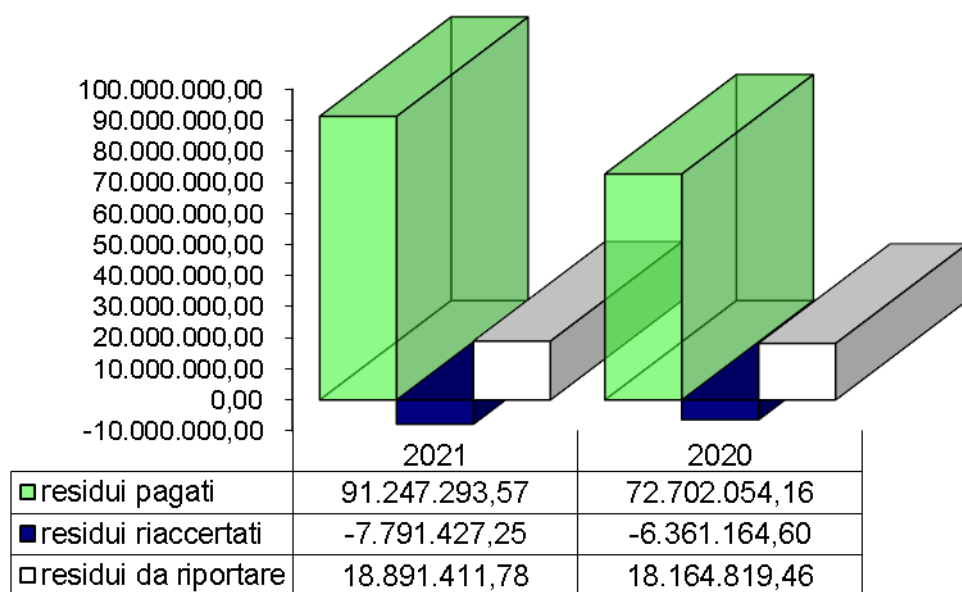


Nel grafico che segue si mettono a confronto le movimentazioni dei residui negli anni 2021 e 2020 sia per la gestione di parte corrente che per la gestione di parte capitale, sia per i residui attivi che per i residui passivi.

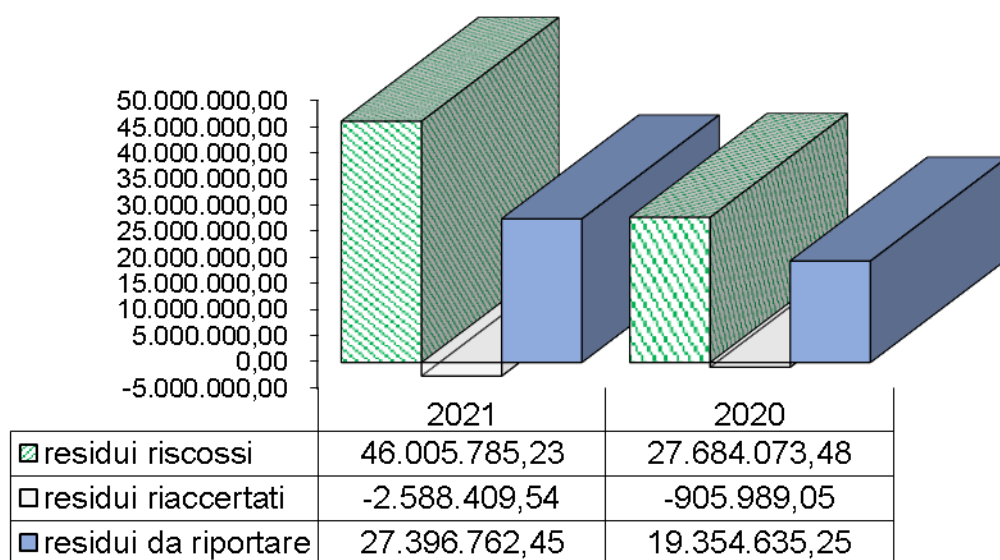
In particolare i grafici rappresentano gli effetti della gestione intervenuta nel corso dell'esercizio sui residui in essere a inizio anno, rappresentando i residui iniziali che nell'anno sono stati riscossi o pagati, i residui riportati a nuovo e quelli riaccertati o stralciati a fine anno.



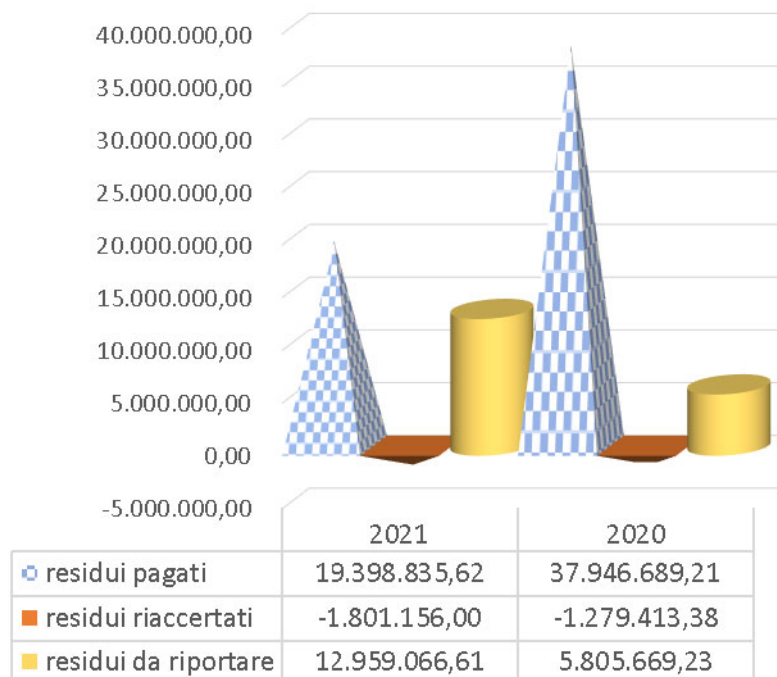
Gestione residui passivi di parte corrente 2021-2021



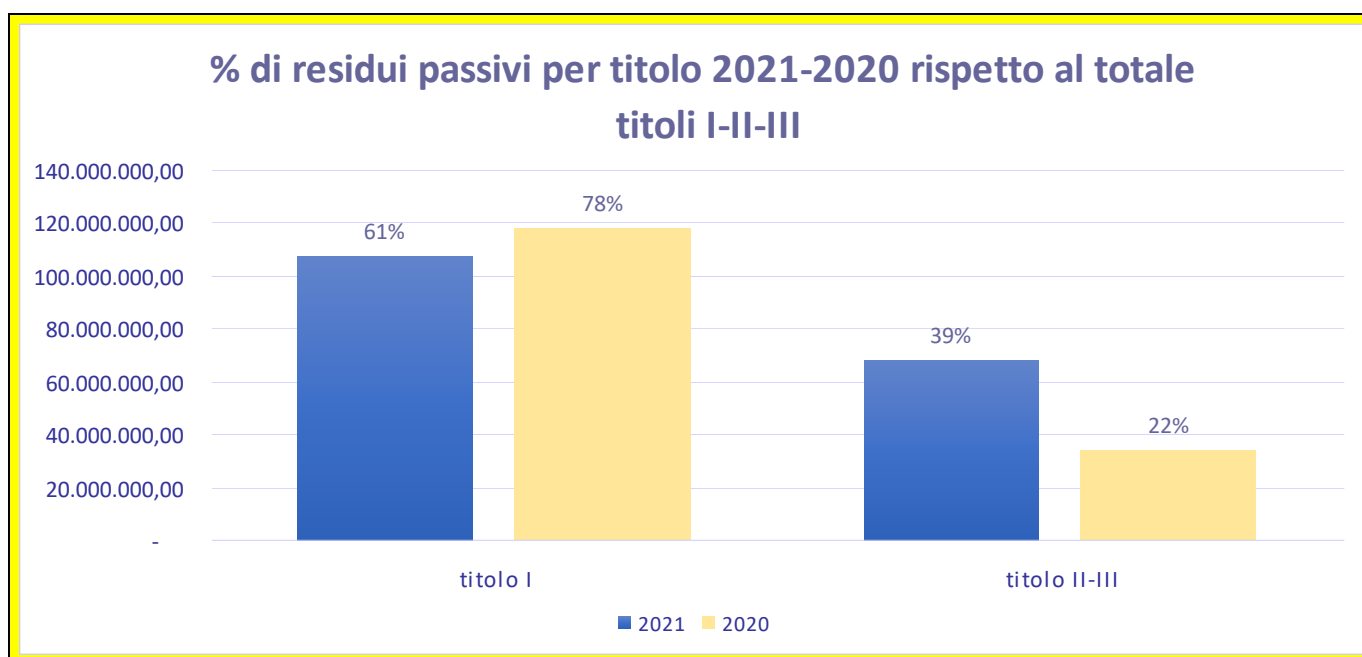
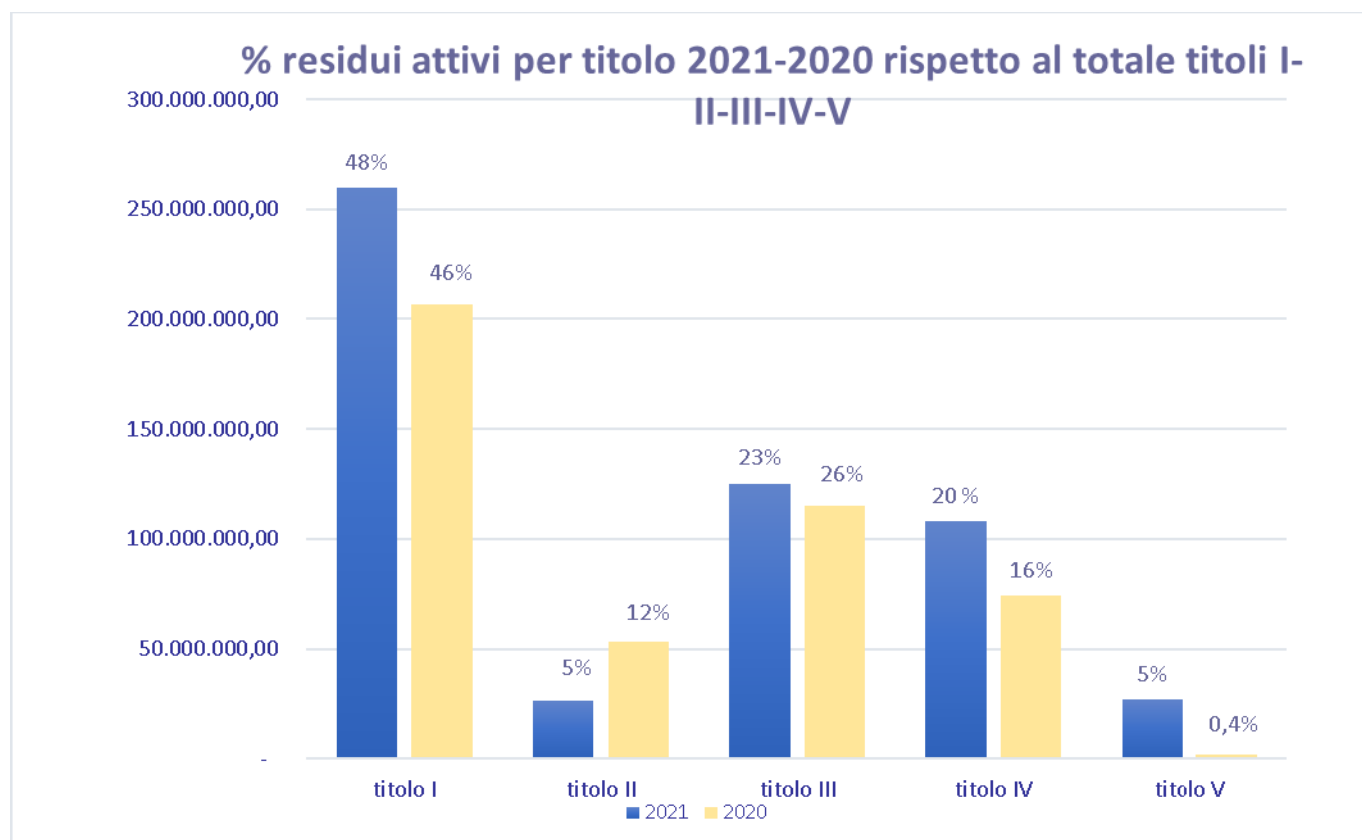
Gestione residui attivi di parte capitale 2021-2020



Gestione residui passivi di parte capitale 2021-2020



Si evidenzia, infine, la composizione dei residui attivi e passivi finali per gli anni 2021 e 2020



9.4 INDICATORI

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori allo scopo di confrontare la gestione dei residui 2021 con quella del 2020.

In generale si evidenzia, per la parte entrata, un aumento dell'incidenza dei residui attivi con un miglioramento nel tasso di realizzazione. Per la parte spesa emerge un peggioramento nel tasso di smaltimento dei residui passivi di parte capitale, con un leggero aumento nell'incidenza dei residui complessivi.

Entrata		2021		2020	
<i>Incidenza residui attivi</i>	Residui attivi della competenza*100	297.702.559,80	35%	225.538.479,37	29%
	totale accertamenti di competenza	860.148.445,52		777.285.856,27	
<i>Incidenza residui attivi parte corrente</i>	Residui attivi della competenza tit I-II-III *100	187.995.154,03	26%	173.445.613,66	26%
	tot accert.ti di competenza tit I -II -III	721.127.034,52		674.940.059,39	
<i>Incidenza residui attivi parte capitale</i>	Residui attivi della competenza tit IV-V-VI *100	109.707.405,77	79%	56.873.030,57	56%
	tot accert.ti di competenza tit IV -V-VI	139.021.411,00		102.345.796,88	
<i>Tasso di realizzazione residui attivi</i>	riscossioni residui attivi *100	203.383.183,50	45%	191.919.657,72	42%
	residui attivi iniziali	451.420.530,90		453.436.034,98	
<i>Tasso di realizzazione residui attivi parte corrente</i>	riscossioni residui attivi tit I-II-III*100	157.322.689,67	42%	164.235.584,24	40%
	residui attivi iniziali tit I-II-III	375.374.865,08		405.673.337,20	
<i>Tasso di realizzazione residui attivi parte capitale</i>	riscossioni residui attivi tit IV-V-VI*100	46.060.493,83	61%	27.684.073,48	58%
	residui attivi iniziali tit IV-V-VI	76.045.665,82		47.762.697,78	
Spesa		2021		2020	
<i>Incidenza residui passivi</i>	Residui passivi della competenza *100	144.326.865,97	19%	128.118.702,14	18%
	totale impegni di competenza	771.121.879,74		708.869.274,31	
<i>Incidenza residui passivi parte corrente</i>	Residui passivi della competenza tit I*100	88.867.927,79	15%	99.765.313,14	18%
	totale impegni di competenza tit I	589.928.789,62		553.286.961,15	
<i>Incidenza residui passivi parte capitale</i>	Residui passivi della competenza tit II e III*100	55.458.938,18	32%	28.353.389,00	19%
	totale impegni di competenza tit II e III	170.906.502,53		148.042.853,36	
<i>Tasso smaltimento residui passivi</i>	pagamenti residui passivi *100	110.646.129,19	73%	110.648.743,37	78%
	residui passivi iniziali	152.089.190,83		142.259.810,04	
<i>Tasso smaltimento residui passivi parte corrente</i>	pagamenti residui passivi tit I*100	91.247.293,57	77%	72.702.054,16	75%
	residui passivi iniziali tit I	117.930.132,60		97.228.038,22	
<i>Tasso smaltimento residui passivi parte capitale</i>	pagamenti residui passivi tit II*100	19.398.835,62	57%	37.946.689,21	84%
	residui passivi iniziali tit II	34.159.058,23		45.031.771,82	

10. DEBITI FUORI BILANCIO

Nel corso del 2021, a fronte di somme stanziare per copertura di debiti fuori bilancio per euro 1.738.180,49, sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio per euro 557.556,68 relativi a sentenze esecutive. Ulteriori debiti, per euro 329.215,98, sono stati riconosciuti nel corso del 2022, per un totale di debiti riconosciuti pari a euro 906.772,66 la cui copertura è a carico del bilancio 2021. Ulteriori debiti per euro 603.773,24, per i quali vi è la copertura nel bilancio 2021, sono in corso di riconoscimento. Complessivamente le somme effettivamente riconosciute o da riconoscere come debito fuori bilancio e impegnate nel 2021 sono state pari a euro 1.510.545,90.

I debiti riconosciuti dal Consiglio Comunale nel 2021 con apposite deliberazioni, sono stati opportunamente trasmesse alla Corte dei Conti, quelli ancora da riconoscere saranno trasmessi nel corso del 2022.

Di seguito si illustra il dettaglio dei debiti fuori bilancio:

n. Delibera	Oggetto	Importo riconosciuto e impegnato 2021
23/2021	Sentenza del Tribunale di Venezia - Sez. Lavoro n. 77/2021 del 28.01.2021 nella causa R.G.545/2020, non notificata. Riconoscimento di debito fuori bilancio- Reg. Uff. Leg.395/2020 -	319.412,19
26/2021	riconoscimento di debito fuori bilancio derivante dalla sentenza del Giudice del Lavoro del Tribunale di Venezia n. 107/2021 pubblicata il 10/02/2021, R.G. 2370/2019.	6.667,25
25/2021	riconoscimento di debito fuori bilancio derivante dalla sentenza del Giudice del Lavoro del Tribunale di Venezia n. 36/2021 pubblicata il 20/01/2021, R.G. 1132/2020	19.213,21
41/2021	riconoscimento di debito fuori bilancio - sentenza della Corte d'Appello di Venezia n. 1568/2020 nella causa civile R.G. 3083/2017	17.620,58
53/2021	Riconoscimento debito fuori bilancio derivante dalla sentenza del Tribunale di Venezia n. 1866/2021	214.643,45
2/2022	Sentenza del Tribunale di Venezia n. 467/2021 del 13.07.2021 nella causa R.G. n. 833/2020 - Sentenza non notificata. Riconoscimento di debito fuori bilancio Reg. 473/2020.	271.215,98
16/2022	sentenza del Giudice del Lavoro del Tribunale di Venezia n. 437/2021 pubblicata il 26/08/2021, R.G. 1438/2019	58.000,00
PD 1092 in corso di riconoscimento	sentenza del Giudice del Lavoro del Tribunale di Venezia n. 580/2021 pubblicata il 07/10/2021, R.G. 264/2020	313.236,70
PD 1090 in corso di riconoscimento	Sentenza del Tribunale di Venezia n. 1943/2021 pubblicata il 14/10/2021, R.G. 5494/2011	290.536,54
TOTALE		1.510.545,90

11. OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA

L'articolo 1, commi da 819 a 824, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ha innovato la disciplina in materia di obiettivi di finanza pubblica per gli enti locali. In particolare, il comma 821 dell'articolo 1 prevede che, a decorrere dal 2019, i Comuni, si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione (allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118). Ai sensi del comma 820 del citato articolo 1 della legge di bilancio 2019, detti enti utilizzano, a decorrere dall'anno 2019, il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo n. 118 del 2011. Ai fini della verifica degli equilibri di finanza pubblica, ciascun ente, in sede di rendiconto, deve dimostrare, attraverso il prospetto "Verifica degli equilibri" di cui al citato allegato 10, un risultato di competenza non negativo (Equilibrio finale).

Inoltre, il comma 823 del medesimo art. 1 sancisce il superamento delle norme sul pareggio di bilancio di cui ai commi 465 e seguenti dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, vigenti fino al 2018.

Al 31/12/2021 il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica è stato assicurato con il raggiungimento di un risultato finale della gestione di competenza positivo pari ad euro **229.196.097,49**, come risulta dal Quadro Generale Riassuntivo allegato al Rendiconto.

Con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 1° agosto 2019 sono state apportate alcune modifiche ai prospetti relativi al Quadro Generale Riassuntivo e alla Verifica degli Equilibri al fine di calcolare il risultato finale di competenza al netto di eventuali accantonamenti effettuati dall'ente e delle risorse vincolate non ancora impegnate alla data del 31 dicembre 2021.

Il risultato finale della gestione di competenza, ricalcolato secondo il predetto metodo, per il Comune di Venezia è pari a euro **73.735.230,93**.

12. OBIETTIVI DI SERVIZIO E MODALITÀ DI MONITORAGGIO PER DEFINIRE IL LIVELLO DEI SERVIZI OFFERTI E L'UTILIZZO DELLE RISORSE DA DESTINARE AL FINANZIAMENTO E ALLO SVILUPPO DEI SERVIZI SOCIALI

L'articolo 1, comma 449, lettera d-quinquies della Legge 232/2016, modificato dall'art. 1, comma 792 della Legge 178/2020 destina una quota di risorse finalizzata al finanziamento e allo sviluppo dei servizi sociali comunali svolti in forma singola o associata dai Comuni delle Regioni a statuto ordinario.

I contributi di cui al periodo precedente sono ripartiti in proporzione del rispettivo coefficiente di riparto del fabbisogno standard calcolato per la funzione "Servizi sociali" approvato dalla Commissione tecnica per i fabbisogni standard.

Al Comune di Venezia sono state assegnate risorse a tale titolo per euro 1.787.863,36.

I comuni sono tenuti a destinare nel 2021 una spesa per la funzione sociale, al netto del servizio di asili nido, almeno pari al fabbisogno standard monetario approvato dalla Commissione, nel limite delle risorse aggiuntive effettivamente assegnate.

Il valore del fabbisogno standard monetario per la funzione sociale definito dalla Commissione corrisponde al valore di spesa standard che i Comuni sono in grado di finanziare in corrispondenza dello sforzo fiscale standard integrato con i trasferimenti perequativi del Fondo di Solidarietà. Per il Comune di Venezia tale valore è stato quantificato in euro 31.459.156,87.

La spesa storica, considerata ai fini del confronto con il fabbisogno standard monetario, è ottenuta mediante la riclassificazione ed integrazione da parte dei Comuni, attraverso il questionario dei Fabbisogni Standard, degli impegni di spesa corrente riportati nei Certificati Consuntivi per il 2017. Per il Comune di Venezia tale spesa storica è pari ad euro 61.806.012,46.

Il raggiungimento dell'obiettivo di servizio deve essere certificato attraverso la compilazione di una scheda di monitoraggio, integrata da una relazione, da allegare al rendiconto annuale dell'ente e da trasmettere a SOSE S.p.a. entro il 31 maggio 2022.

Dalla certificazione di seguito allegata, si evince che il Comune di Venezia eroga servizi sociali in misura superiore al fabbisogno standard individuato dalla Commissione e pertanto l'obiettivo di servizio di considera raggiunto.

1 - QUADRO DI AUTODIAGNOSI DEL NUMERO DI UTENTI SERVITI

Comune			VENEZIA
	N° di utenti serviti 2019	N° di utenti serviti 2021	N° utenti con bisogni inevasi 2021 (*)
INTERVENTI E SERVIZI			
M12 - Utenti famiglia e minori	4476	3008	30
M15 - Utenti disabili	1207	1315	0
M18 - Utenti con dipendenze e salute mentale	816	1192	0
M21 - Utenti anziani	5161	4752	194
M24 - Utenti immigrati e nomadi	1574	1699	0
M27 - Utenti povertà, disagio adulti e senza dimora	14959	20590	12
M30 - Utenti Multiutenza	25751	37933	0
CONTRIBUTI ECONOMICI			
M35 - Utenti famiglia e minori	917	1018	0
M36 - Utenti disabili	1051	1054	0
M37 - Utenti con dipendenze e salute mentale	48	53	0
M38 - Utenti anziani	3848	3582	0
M39 - Utenti immigrati e nomadi	0	0	0
M40 - Utenti povertà, disagio adulti e senza dimora	1813	10091	536
M41 - Utenti Multiutenza	0	0	0
STRUTTURE			
M44 - Utenti famiglia e minori	0	0	0
M47 - Utenti disabili	0	0	0
M50 - Utenti con dipendenze e salute mentale	0	0	0
M53 - Utenti anziani	22	18	0
M56 - Utenti immigrati e nomadi	0	0	0
M59 - Utenti povertà, disagio adulti e senza dimora	28	34	0
R01 - Utenti Multiutenza	0	0	0

R02 - TOTALE UTENTI	61671	86339	772
(*) Liste di attesa/stime comunali.			

R03 - Numero di abitanti 2021	256083
R04 - Livello di servizio effettivo 2021 (% di utenti serviti rispetto alla popolazione)	33,72
R05 - Livello di servizio di riferimento 2021 (% di utenti figurativi standard rispetto alla popolazione)	11,46
Nel 2021 il livello di servizio effettivamente erogato dall'ente locale è risultato NON inferiore al livello di servizio di riferimento.	
L'ente locale deve quindi procedere alla compilazione del quadro 2 di autodiagnosi della spesa per il sociale.	

2 - QUADRO DI AUTODIAGNOSI DELLA SPESA PER IL SOCIALE

R06 - Fabbisogno standard del sociale + Fondo del sociale 2021	31.459.156,87
R07 - Spesa storica 2017 calcolata con il questionario dei fabbisogni standard	61.806.012,46
R08 - Risorse aggiuntive effettive del sociale assegnate per il 2021	1.787.863,36

Nel 2017 la spesa dell'ente locale è risultata non inferiore al livello del fabbisogno standard per la funzione del sociale. Anche il livello dei servizi è risultato non inferiore a quello di riferimento. L'ente non deve compilare il Quadro 3 degli obiettivi di servizio.

L'ente locale può quindi procedere alla compilazione del Quadro 4 di relazione in formato strutturato.

4 - QUADRO DELLA RELAZIONE IN FORMATO STRUTTURATO

Il livello di spesa dell'ente locale è risultato non inferiore al livello del fabbisogno per la funzione del sociale e il livello dei servizi convenzionalmente calcolato risulta superiore a quello di riferimento a causa di:		
R16	SI	Scelta di amministrazione, dovuta ad una particolare configurazione delle preferenze locali, di destinare maggiori risorse ai servizi sociali
Scelta di amministrazione di investire maggiori risorse per fornire i servizi sociali di maggiore qualità, quali:		
R17	SI	Personale maggiormente qualificato
R18	SI	Numero assistenti sociali e altre figure professionali in termini pro capite più alto
R19	NO	Presenza e mantenimento delle strutture sociali di proprietà comunale destinati ai servizi sociali
R20	SI	Digitalizzazione dei servizi sociali
R21	SI	Sviluppo della rete territoriale integrata con l'ambito sociale di riferimento, comuni vicini, volontariato e terzo settore
R22	NO	Altro (specificare nel campo della relazione in formato libero)

R40 - RELAZIONE IN FORMATO LIBERO (massimo 6.000 caratteri)

I Servizi Sociali del Comune di Venezia sono stati oggetto nel corso degli ultimi anni di una profonda riorganizzazione che ha comportato una nuova, più razionale promozione dell'offerta facendo inevitabilmente emergere anche nuovi bisogni e necessità ai quali dare risposta. Il Comune di Venezia è stato inoltre, è e sarà destinatario di numerosi, significativi finanziamenti in quanto Comune metropolitano, circostanza che, unita al ruolo di capofila dell'ATS VE_12 comporta un conseguente innalzamento del livello dei servizi ma anche la loro implementazione (basti citare, come esempio, il Pronto Intervento Sociale, avviato come sperimentazione ed ora classificato a livello centrale come livello essenziale di prestazione sociale e quindi consolidato come servizio). Infine, la pandemia derivante da Covid 19 ha investito letteralmente i Servizi sociali che hanno dovuto ulteriormente modificare e riconvertire modalità di intervento e di erogazione di attività/servizi. Dall'analisi dei dati si evince un considerevole aumento di utenti

serviti nel 2021 se comparato a quello riferito all'anno ordinario del 2019 ovvero non colpito dagli effetti della pandemia. Entrando nel concreto del livello dei servizi offerto rispetto ai fabbisogni è possibile rilevare un'azione di impulso su alcuni ambiti e precisare le peculiarità del Comune di Venezia rispetto all'erogazione di alcuni fondamentali servizi. Dal 2019 al 2020 c'è stato un incremento esponenziale di soggetti che si sono rivolti ai Servizi di primo livello in considerazione della crisi economica conseguente alle misure restrittive contro la pandemia Covid 19, per la Città di Venezia particolarmente evidente essendo ad economia fortemente indirizzata al turismo, ovvero uno dei settori economici più colpiti nella prima fase delle chiusure. Nel 2021 la curva del disagio e quindi dei beneficiari dell'aiuto sociale si è leggermente abbassata, ma il tema delle "nuove povertà" conseguenti alla pandemia ha continuato a tenere i livelli di intervento ben superiori al periodo precedente alla pandemia. Il periodo di pandemia dal 2020 ha costretto inoltre alla chiusura delle strutture dedicate all'accoglienza dei senza dimora e altre persone in situazioni di marginalità estrema, comportando la riorganizzazione del personale con funzioni incrementate di "lavoro di strada"; questo ha comportato l'incremento del lavoro di strada con persone con dipendenze ed il conseguente incremento del numero di "utenti". Il Comune di Venezia, decidendo di espletare le attività connesse al Reddito di Cittadinanza a favore di persone e famiglie direttamente in house, ha favorito l'implementazione del personale qualificato (Assistente Sociale) al fine di gestire i progetti di Inclusione Sociale e in particolare realizzare l'attuazione dei Progetti Utili alla Collettività, i quali, per il loro svolgimento, necessitano di un apparato complesso e coordinato che permetta il raccordo tra i beneficiari, le stazioni ospitanti (altre Direzioni Comunali o Società Partecipate) e il Ministero attraverso l'utilizzo del portale digitale Gepi. Rispetto all'inclusione scolastica, negli ultimi anni si assiste ad un costante trend di aumento sia del numero di utenti di una percentuale tra il 2020 e il 2021 del + 10,65% che del numero di ore +23,47%: i periodi di quarantena, la costituzione dei cluster per impedire il propagarsi del contagio, la necessità di sostenere le famiglie in questo periodo, hanno reso necessario l'aumento delle ore dedicate e un maggiore impiego e una diversa organizzazione del lavoro degli operatori. Analoga strategia si è dovuta adottare per sostenere le famiglie fragili nel supporto alla genitorialità rafforzando il servizio educativo domiciliare a favore di minori. Inoltre, in questa situazione emergenziale, l'Ente ha inteso agevolare l'accesso ai centri estivi da parte dei ragazzi con disabilità con un aumento dei partecipanti del 14% al fine di promuovere le occasioni di socializzazione, penalizzate nel corso del lockdown e contestualmente sostenere le famiglie. Riguardo alle problematiche degli anziani nell'anno 2021 per fronteggiare la gestione della pandemia, il Comune ha adattato il proprio modello organizzativo e le strategie di intervento. In particolare la maggiore gravità delle situazioni di anziani seguiti a casa ha comportato un maggiore investimento in termini di spesa per figure di personale di assistenza/care givers (anche in regime di compresenza) più qualificate.

13. LE GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ALTRI SOGGETTI

13.1 PATRONAGE

Patronage in essere al 31/12/2021

Società	Oggetto	Importo	Banca	Importo lettera di patronage	Importo residuo garantito
GRUPPO CASINO' MUNICIPALE	Apertura di credito per scoperto di cassa	3.500.000,00	BANCA POPOLARE DI VERONA	3.500.000,00	3.500.000,00
GRUPPO CASINO' MUNICIPALE	Apertura di credito per scoperto di cassa	2.500.000,00	INTESA SANPAOLO (Ex Veneto Banca)	2.500.000,00	2.500.000,00
IVE	Mutuo ipotecario per operazioni immobiliari	5.747.600,00	BANCA NAZIONALE DEL LAVORO	5.747.600,00	3.523.274,85
A.V.M.	1^ emissione prestito obbligazionario per operazioni patrimoniali	24.000.000,00	BANCA O.P.I.	24.000.000,00	5.198.613,60
A.V.M.	2^ emissione prestito obbligazionario per operazioni patrimoniali	22.000.000,00	BANCA O.P.I.	22.000.000,00	5.276.372,20
A.V.M.	3^ emissione prestito obbligazionario per operazioni patrimoniali	9.000.000,00	BANCA O.P.I.	9.000.000,00	2.706.920,10
			TOTALE	66.747.600,00	22.705.180,75

13.2 FIDEJUSSIONI Fidejussioni

rilasciate al 31/12/2021

SOCIETA' CONTROLLATE				
Società	Progetto	Fidejussione rilasciata	Fidejussione utilizzata	Debito residuo garantito
AVM Spa	Realizzazione nuova Via Vallenari	30.000.000,00	30.000.000,00	22.366.711,89
AVM Spa	Nuovo terminal approdo S.M.Elisabetta al Lido e altri approdi	7.000.000,00	7.000.000,00	2.770.883,02
AVM Spa	Realizzazione tramvia	78.235.000,00	78.235.000,00	61.878.086,09
AVM Spa	Approdi servizio lagunare	5.000.000,00	5.000.000,00	2.615.042,95
AVM Spa	Realizzazione tramvia	11.100.000,00	11.100.000,00	5.757.977,47
INSULA Spa	Nuovo Piazzale S.M.Elisabetta al Lido	20.000.000,00	20.000.000,00	11.737.954,49

SOCIETA' CONTROLLATE				
INSULA Spa	Restauro complesso Ex Penitenti ed Ex Istituto Stefanini	22.350.000,00	22.350.000,00	16.314.936,04
INSULA Spa	Investimenti diversi	1.672.945,00	1.672.945,00	1.127.301,72
ACTV v Spa	Nuovo cantiere motoristico Isola Tronchetto	27.000.000,00	27.000.000,00	19.408.442,43
VERITAS Spa	Investimenti diversi	25.000.000,00	25.000.000,00	7.523.988,56
TOTALE SOCIETA' CONTROLLATE		227.357.945,00	227.357.945,00	151.501.324,66
ALTRE FIDEJUSSIONI				
FOND.TEATRO LA FENICE	Acquisto immobile	6.000.000,00	6.000.000,00	3.852.803,79
Socrem	Nuovo impianto crematorio	570.000,00	570.000,00	258.422,52
A.S.D. Polisportiva Terraglio	Interventi presso Piscina/Palestra Via Penello	1.700.000,00	1.700.000,00	1.008.039,01
A.S.D. Bissuola nuoto	Interventi presso piscina parco Bissuola	650.000,00	650.000,00	394.970,68
TOTALE ALTRE FIDEJUSSIONI		8.920.000,00	8.920.000,00	5.514.236,00
TOTALE GENERALE		236.277.945,00	236.277.945,00	157.015.560,66

14. IL GRUPPO SOCIETARIO CITTA' DI VENEZIA

Le partecipazioni societarie dirette

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni societarie dirette detenute dal Comune di Venezia al 31/12/2021.

Società	% di partecipazione detenuta in via diretta
AVM S.p.A.	100,00%
Ve.La. S.p.A.	11,14%
CMV S.p.A.	100,00%
Veritas S.p.A.	50,937%
Ive – La Immobiliare Veneziana S.r.l.	99,524%
(Vega – Parco Scientifico e Tecnologico di Venezia S.c.a r.l. in concordato preventivo) *	2,84% *
Ames S.p.A.	100,00%
Insula S.p.A.	98,45%
Venezia Spiagge S.p.A.	100,00%
Venis S.p.A.	65,10%
Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione	1,09%

** Il Comune non esercita i diritti di socio su detta partecipazione diretta in esecuzione della Deliberazione n. 4/2015 del Commissario ad acta della Provincia di Venezia in ottemperanza della sentenza n. 286/2015 del Consiglio di Stato nella controversia sulla divisione patrimoniale tra il Comune di Venezia e il Comune di Cavallino – Treporti.*

Relativamente alla partecipazione in Autovie Venete S.p.A. (pari allo 0,282%), si ricorda che la stessa è stata dichiarata cessata ex lege dall'Amministrazione Comunale sin dal 2015 in forza dell'allora vigente art. 1 comma 569 della L. 147/2013 e, da ultimo, accertata e dichiarata tale con sentenza del Tribunale di Trieste – Sez. Imprese, n. 295 del 2/5/2019 e che si è in attesa della sentenza definitiva di quantificazione del valore della quota che la società dovrà liquidare al Comune di Venezia.

Il Gruppo Societario Città di Venezia e le altre partecipate

Al Comune di Venezia fa capo il Gruppo societario Città di Venezia composto al 31 dicembre 2021 da 19 società controllate in via diretta ed indiretta, nei cui confronti l'Ente esercita la sua governance secondo le linee stabilite dal Regolamento comunale sul sistema dei controlli approvato con delibera del Consiglio Comunale n° 16 del 28 febbraio 2013.

Si evidenzia che all'interno del Gruppo Città di Venezia sono compresi i seguenti gruppi societari:

- **Gruppo Mobilità**, formato dalla capogruppo *AVM S.p.A.* e dalle relative controllate *Actv S.p.A.* e *Vela S.p.A.*, operanti nel campo dei servizi relativi al trasporto pubblico ed alla mobilità, oltre che della promozione turistica e culturale della Città;
- **Gruppo Casinò**, formato dalla capogruppo *CMV S.p.A.* e dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, per la gestione della Casa da Gioco;
- **Gruppo Veritas S.p.A.**, formato dalla capogruppo *Veritas S.p.A.* e relative controllate, operanti nel settore del servizio idrico integrato, del servizio di gestione integrata dei rifiuti e di altri servizi.

Vi è inoltre la controllata *Ive S.r.l.*, che a sua volta controlla *Vega s.c.a r.l. in concordato preventivo*.

Oltre ai Gruppi sopra descritti, altre società controllate direttamente dal Comune di Venezia sono affidatarie di servizi, in particolare: *Ames S.p.A.* (gestione delle farmacie comunali e ristorazione scolastica), *Insula S.p.A.* (società strumentale per la gestione del patrimonio immobiliare residenziale), *Venis S.p.A.* (società strumentale per lo sviluppo, conduzione e gestione del sistema informativo comunale).

Fra le società controllate direttamente dal Comune vi è anche *Venezia Spiagge S.p.A.*, che si occupa della gestione di stabilimenti balneari nel Comune di Venezia e dell'esercizio delle connesse attività economico-turistiche.

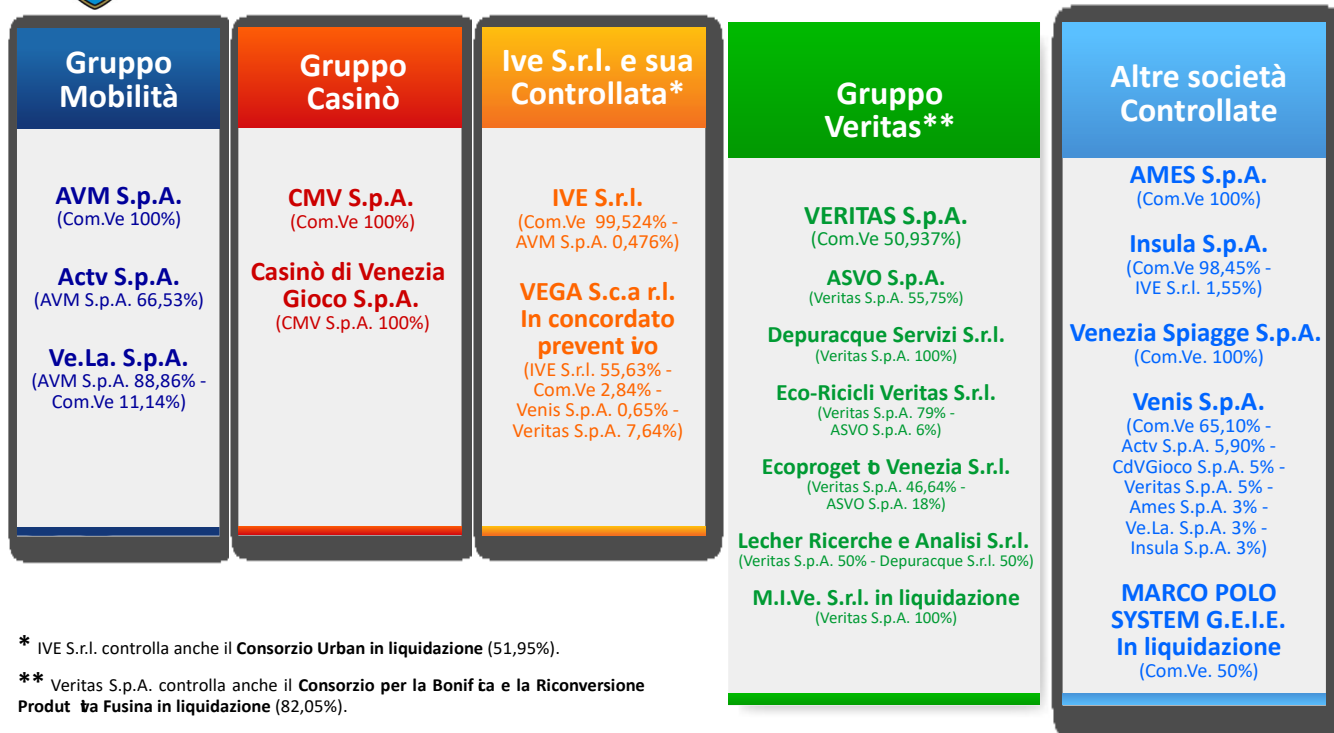
Il Comune di Venezia inoltre detiene partecipazioni in via diretta in 1 società di minoranza.

I bilanci d'esercizio ed i bilanci consolidati (ove redatti) delle società partecipate sono consultabili tramite il sito internet del Comune al link <http://www.comune.venezia.it/it/content/sistema-delle-partecipazioni>, accedendo alla pagina relativa alla singola società.

Rappresentazione grafica dei Gruppi societari e delle altre partecipate



GRUPPO SOCIETARIO CITTA' DI VENEZIA al 31/12/2021 (n. 19 società CONTROLLATE direttamente ed indirettamente)





PARTECIPATE DIRETTE al 31/12/2021
(n. 1 partecipata direttamente)

MINORANZA

Interporto di Venezia S.p.A.
in liquidazione
(Com.Ve 1,09%)

Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie

Il Comune di Venezia ha provveduto con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 17/12/2021 ad approvare la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia detenute al 31/12/2020, in adempimento alle disposizioni dell'art. 20 del D. Lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica).

Il Piano di realizzazione prevede la dismissione di numerose partecipazioni detenute, principalmente di minoranza, ma anche di partecipazioni più rilevanti, anche facenti parte dei Gruppi delle controllate, che non possono più essere mantenute in quanto non rientranti nelle fattispecie ammesse dalla legge (art. 4 del TUSP), o perché oggetto di necessari interventi di razionalizzazione.

In particolare è stata approvata la dismissione, con modalità e tempistiche differenti, delle seguenti partecipazioni ai sensi delle previsioni del TUSP stesso:

- CMV S.p.A.;
- Vega S.c.a r.l. in concordato preventivo;
- Marco Polo System G.E.I.E. in liquidazione;
- Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione;
- Thetis S.p.A. (indiretta tramite Actv S.p.A.);
- Expo Venice S.p.A. in fallimento (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.);
- TAG S.r.l. (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.).

Nel corso del periodo di tempo intercorrente tra settembre 2020 e settembre 2021, in attuazione dei precedenti Piani di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie - di cui l'ultimo è stato quello approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 91/2020 e successivamente modificato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 17/2021 - sono intervenute le seguenti operazioni:

- **Palazzo Grassi S.p.A.:** con proposta di acquisto del 14/12/2020 perfezionata con Atto di trasferimento di azioni del 18/12/2020 al prezzo di euro 11.000.000 sono state cedute tutte le n. 915.000 azioni privilegiate detenute da CMV S.p.A., rappresentanti il 20% del capitale sociale di Palazzo Grassi S.p.A. a Pinault Collection S.a.s., che è divenuto così Socio unico;
- **Banca Popolare Etica S.c.p.A.:** a seguito dell'esercizio del diritto di recesso ex art. 24 comma 5 del TUSP, ed a seguito della proposta di acquisto delle azioni da parte della società stessa, è stato stipulato il contratto di compravendita il 31/10/2020 giungendo così alla cessione della partecipazione detenuta dal Comune di Venezia in Banca Popolare Etica S.C.p.A., pari a n. 300 azioni al prezzo di € 17.700. L'importo è stato incassato in data 29/01/2021.

14.1 ENTI ED ORGANISMI STRUMENTALI

Si riporta di seguito l'elenco degli Enti ed Organismi Strumentali del Comune di Venezia.

Tipologia	Denominazione
Organismi strumentali	Istituzione Fondazione Bevilacqua La Masa
	Istituzione Centri di Soggiorno
	Istituzione Bosco e Grandi Parchi in liquidazione
Enti Strumentali	Fondazione Forte Marghera
	Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia
	Fondazione Musei Civici di Venezia
	Fondazione di partecipazione Casa dell'Ospitalità
	Fondazione Asilo Infantile Principessa Maria Letizia
	Fondazione Centro Musicale Malipiero
	Associazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni
	I.P.A.B. Istituzioni Pubbliche di Assistenza Venezie (I.P.A.V.)
	I.P.A.B. Istituzione Veneziana Servizi Sociali alla Persona
	Consorzio Urban in liquidazione
	Consiglio di Bacino Laguna di Venezia
	Consiglio di Bacino Venezia Ambiente

I bilanci consuntivi / rendiconti relativi ai suddetti enti ed organismi strumentali sono consultabili tramite il sito internet del Comune al link <http://www.comune.venezia.it/it/content/sistema-delle-partecipazioni>.

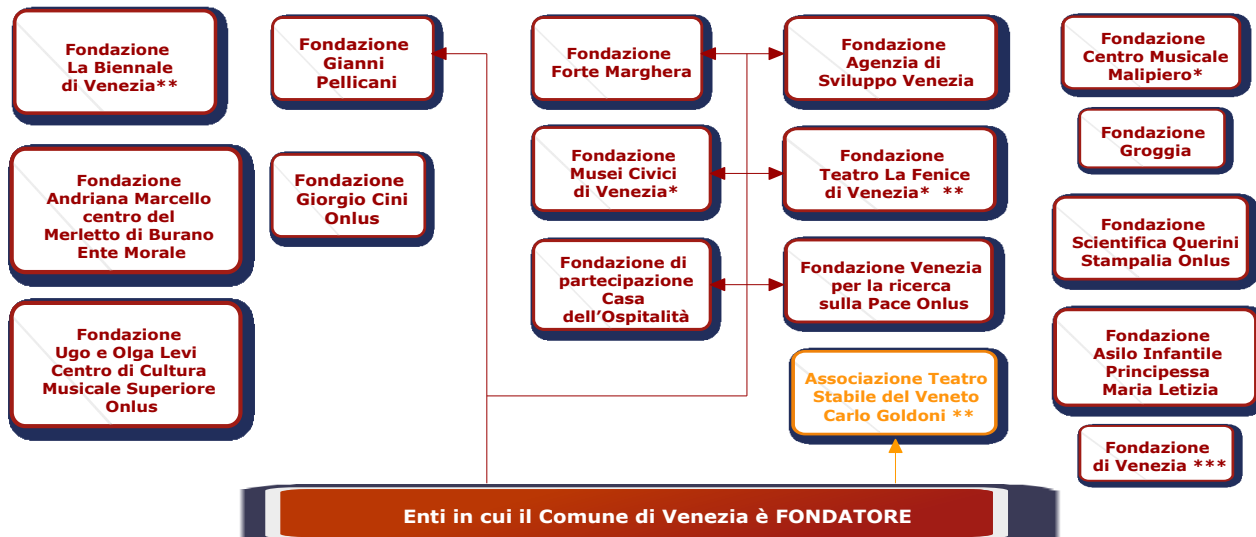
Rappresentazione grafica degli enti di diritto privato e pubblici vigilati.



GRUPPO ENTI DI DIRITTO PRIVATO Cit à di Venezia - aggiornamento al 31/12/2021

Enti in cui il Sindaco (o suo delegato)
è componente DI DIRITTO negli organi *

Enti in cui il Comune di Venezia
NOMINA o DESIGNA componenti degli organi



- * Altri Enti in cui il Sindaco è membro di diritto, ma in cui il Comune effettua anche altre nomine, sono le Fondazioni Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero e Musei Civici.
 ** Enti inseriti nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 comma 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).
 *** Fondazione bancaria, non soggetta al controllo del Comune di Venezia; da Statuto, la nomina non comporta rappresentanza dell'Ente che ha designato.



GRUPPO ENTI PUBBLICI VIGILATI Cit à di Venezia – aggiornamento al 31/12/2021

I.P.A.B.

ISTITUZIONI



- * A decorrere dall'1/1/2020 l'I.P.A.B. Antica Scuola dei Battuti e l'I.P.A.B. Istituzioni di ricovero e di educazione Venezia I.R.E. si sono fuse per unione dando vita alla nuova I.P.A.B. Istituzioni Pubbliche di Assistenza Veneziane (I.P.A.V.), in forza del Decreto della Regione Veneto n. 169 del 9/12/2019.
 ** A decorrere dal 24/6/2020 l'I.P.A.B. Fondazione Casa per ragazze madri Roberto e Carla Marzoli è stata fusa per incorporazione nell'I.P.A.B. Istituzione Veneziana Servizi Sociali alla Persona, in forza del Decreto della Regione Veneto n. 66 del 24/6/2020.

15. BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO

In relazione al disposto di cui al D. Lgs. 118/2011 art. 11 comma 6 lettera m), per quanto attiene all'esercizio 2020, si rappresenta di seguito la tabella sintetica delle consistenze economiche valorizzate per le distinte codifiche secondo quanto indicato per l'Attivo dello Stato Patrimoniale dal citato Decreto. Tali codifiche rappresentano i beni per categorie di utilizzo, ovvero per destinazione attuale.

Codice piano dei conti patrimoniale	Descrizione cod. piano dei conti patrimoniale	Natura patrimoniale	Consistenza al 31/12/2021
1.2.1.07.01.01.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Beni Di Terzi	229.186,15
1.2.1.07.01.01.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	Beni Di Terzi	437.487,90
1.2.2.01.01.01.001	Infrastrutture demaniali	Demaniale	198.030.234,38
1.2.2.01.02.01.001	Altri beni immobili demaniali	Demaniale	44.265.400,68
1.2.2.01.03.01.001	Terreni demaniali	Demaniale	85.965.217,64
1.2.2.02.10.01.001	Fabbricati ad uso abitativo di valore culturale, storico ed artistico	Demaniale	33.691.026,25
1.2.2.02.10.02.001	Fabbricati ad uso commerciale di valore culturale, storico ed artistico	Demaniale	14.066.483,91
1.2.2.02.10.03.001	Fabbricati ad uso scolastico di valore culturale, storico ed artistico	Demaniale	67.573.976,73
1.2.2.02.10.07.001	Impianti sportivi di valore culturale, storico ed artistico	Demaniale	1.539.634,59
1.2.2.02.10.08.001	Musei, teatri e biblioteche di valore culturale, storico ed artistico	Demaniale	194.596.291,69
1.2.2.02.10.09.001	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	Demaniale	108.190.652,09
1.2.2.02.10.99.999	Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico n.a.c.	Demaniale	25.936.558,62
1.2.1.99.01.01.001	Altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	Indisponibile	5.411.937,43
1.2.2.02.04.99.001	Impianti	Indisponibile	13.144.086,59
1.2.2.02.09.01.001	Fabbricati ad uso abitativo	Indisponibile	5.567.992,04
1.2.2.02.09.02.001	Fabbricati ad uso commerciale	Indisponibile	26.851.145,05
1.2.2.02.09.03.001	Fabbricati ad uso scolastico	Indisponibile	111.678.226,40
1.2.2.02.09.04.001	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	Indisponibile	21.062.686,04
1.2.2.02.09.05.001	Fabbricati rurali	Indisponibile	707.234,56
1.2.2.02.09.07.001	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	Indisponibile	4.090.738,76
1.2.2.02.09.09.001	Infrastrutture telematiche	Indisponibile	13.668.288,86
1.2.2.02.09.10.001	Infrastrutture idrauliche	Indisponibile	17.239.242,22
1.2.2.02.09.14.001	Opere per la sistemazione del suolo	Indisponibile	116.160.745,82
1.2.2.02.09.16.001	Impianti sportivi	Indisponibile	63.964.458,37
1.2.2.02.09.17.001	Fabbricati destinati ad asili nido	Indisponibile	13.384.894,78
1.2.2.02.09.18.001	Musei, teatri e biblioteche	Indisponibile	35.897.913,19
1.2.2.02.09.19.001	Fabbricati ad uso strumentale	Indisponibile	176.154.614,29

Codice piano dei conti patrimoniale	Descrizione cod. piano dei conti patrimoniale	Natura patrimoniale	Consistenza al 31/12/2021
1.2.2.02.09.99.999	Beni immobili n.a.c.	Indisponibile	79.215.101,57
1.2.2.02.13.99.999	Altri terreni n.a.c.	Indisponibile	66.698.994,84
1.2.2.02.09.01.001	Fabbricati ad uso abitativo	Disponibile	158.964.359,13
1.2.2.02.09.02.001	Fabbricati ad uso commerciale	Disponibile	2.104.383,90
1.2.2.02.09.03.001	Fabbricati ad uso scolastico	Disponibile	6.069.631,05
1.2.2.02.09.04.001	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	Disponibile	4.466.196,11
1.2.2.02.09.07.001	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	Disponibile	262.281,08
1.2.2.02.09.99.999	Beni immobili n.a.c.	Disponibile	30.355.589,92
1.2.2.02.13.01.001	Terreni agricoli	Disponibile	150.640,00
1.2.2.02.13.02.001	Terreni edificabili	Disponibile	11.400.075,00
1.2.2.02.13.99.999	Altri terreni n.a.c.	Disponibile	3.314.160,59
Totale			1.762.507.768,22

L'elenco analitico dei beni, riferito alle unità catastali, con i diritti di riferimento, è disponibile al seguente link del sito istituzionale del Comune di Venezia: <https://www.comune.venezia.it/it/content/patrimonio-immobiliare>, formato ai sensi del Decreto Legislativo n. 33 del 14/3/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicazione, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

16. DIRITTI REALI DI GODIMENTO

In merito ai diritti reali di godimento, il Comune di Venezia ha iscritto al 31/12/2021 nello Stato Patrimoniale alla voce "1.2.1.99.01.01.001 - altre immobilizzazioni immateriali n.a.c." un valore netto contabile pari ad Euro 6.227.389,61.

Tale valore è riferito alla costituzione di servitù d'uso pubblico su viabilità, parcheggi, aree a verde, spazi pubblici derivanti dall'attuazione di convenzioni, per lo più a carattere edilizio-urbanistico, da parte di soggetti attuatori privati.

La costituzione di dette di servitù d'uso pubblico avviene a scomputo degli oneri di urbanizzazione derivanti dall'attuazione delle suddette convenzioni ovvero costituite gratuitamente nell'ambito di accordi a carattere patrimoniale.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state portate a termine attività per la costituzione di servitù d'uso pubblico per un valore complessivo pari ad Euro **1.973.531,93**, meglio descritte nella seguente tabella.

Descrizione	importo
Asservimento a titolo gratuito di aree e cessione a scomputo di aree via Delle Mattuglie NO21094/2 – NO 21093/3. Ditta: IVe Immobiliare s.r.l.	282.391,37
Costituzione servitù ad uso pubblico a titolo gratuito di viabilità a Santa Marta NO21093/4. Ditta: Università Ca' Foscari	882.000,00
Asservimento all'uso pubblico, a scomputo degli oneri di urbanizzazione su area a parcheggio in via Trento a Mestre - NO 21094/3. Ditta Alf Invest s.r.l.	256.710,00
Costituzione di servitù di uso pubblico su area adibita a parcheggio e attrezzamento di area in via Sforza a Mestre - NO 21093/2 – ditta Ali s.p.a	552.430,56
	1.973.531,93

Gestione investimenti

PREMESSA

Il D.lgs. 118/2011, che disciplina i principi contabili in materia di armonizzazione dei sistemi contabili, determina anche quelli riguardanti le spese d'investimento. In particolare, il punto 5.3 del principio contabile concernente la contabilità finanziaria dispone che *“Le spese di investimento sono impegnate negli esercizi in cui scadono le singole obbligazioni passive derivanti dal contratto o dalla convenzione avente per oggetto la realizzazione dell'investimento sulla base del relativo cronoprogramma”*.

Tale principio contabile è stato oggetto di molteplici aggiornamenti, tra i quali, in particolare quelli più importanti disposti dal D.Lgs.126/2014 e dal Decreto Ministeriale dell'1/08/2019. Il Decreto dell'1/08/2019 ha sostanzialmente innovato le regole in base alle quali le somme possono essere conservate all'interno del fondo pluriennale vincolato.

Tra le altre cose, il Decreto 118/2011 prevede anche che *“Tutte le obbligazioni, anche quelle che non danno luogo a movimentazione finanziarie, siano iscritte nel bilancio sia per il rispetto del generale principio dell'autorizzatorietà, sia per il necessario collegamento con la contabilità economico-patrimoniale”*.

Alla luce di quanto sopra, nel rendiconto 2021 l'importo impegnato al Titolo II e III per le spese di investimento risulta essere pari a euro **137.612.375,30** così suddiviso:

- euro **27.434.538,56** relativi ad opere avviate negli anni precedenti, le cui obbligazioni sono scadute nel 2021, coperte dal Fondo Pluriennale Vincolato risultante dal rendiconto 2020;
- l'importo di euro **110.177.836,74** relativo ad opere inserite nel Piano Investimenti 2021 che hanno trovato copertura finanziaria con risorse dell'anno, le cui obbligazioni sono scadute nel 2021.

Con le risorse acquisite nel 2021 sono inoltre stati finanziati ulteriori investimenti per ad euro **24.016.943,45** relativi ad opere inserite nel Piano Investimenti 2021 le cui obbligazioni scadranno negli anni successivi e che, pertanto, sono state rinviate agli esercizi futuri mediante il fondo pluriennale vincolato.

Di seguito vengono analizzate le opere e le relative fonti di finanziamento iscritte nel Piano Investimenti 2021.

Per quanto riguarda le opere finanziate dal fondo pluriennale vincolato determinato al 31/12/2021 e rinviate ai successivi esercizi, si rimanda al punto 2.1.4 della presente relazione.

IL PIANO INVESTIMENTI 2021

Le risorse disponibili e le relative fonti

Come si evince dalla tabella di seguito riportata, nel 2021 la spesa per investimenti finanziata con risorse acquisite nell'anno, compresa l'applicazione dell'avanzo di amministrazione, ammonta a euro **134.194.780,19** così impiegati:

- euro **110.177.836.74** impegnati al Titolo II e III;
- euro **24.016.943,45** rinviati ai futuri esercizi tramite il fondo pluriennale vincolato le cui obbligazioni scadranno nei prossimi anni.

	2021				2020				Var 2021/2020	
	Somme impegnate a consuntivo	Somme rinviate a futuri esercizi tramite fondo pluriennale vincolato	Totale	Quota %	Somme impegnate a consuntivo	Somme rinviate a futuri esercizi tramite fondo pluriennale vincolato	Totale	Quota %	Importo	Quota %
ALIENAZIONI				1,07%				2,30%		
interventi impegnati	106	0	106		0	47	47			
interventi finanziati con avanzo	762	564	1.326		1.137	1.964	3.101			
	868	564	1.432		1.137	2.011	3.148		-1.716	-54,51%
ALTRE RISORSE PROPRIE				20,49%				8,98%		
interventi impegnati	8.772	1.122	9.894		6.508	5.269	11.777			
interventi finanziati con avanzo	5.259	12.338	17.597		366	122	488			
	14.031	13.460	27.491		6.874	5.391	12.265		15.226	124,14%
ALTRI				10,52%				9,00%		
interventi impegnati	14.052	59	14.111		1.904	10.039	11.943			
interventi finanziati con avanzo	0	0	0		187	171	358			
	14.052	59	14.111		2.091	10.210	12.301		1.810	14,71%
TRASFERIMENTI STATO, REGIONE E ALTRI ENTI PUBBLICI				59,35%				52,60%		
interventi impegnati	76.070	1.227	77.297		67.888	123	68.011			
interventi finanziati con avanzo	903	1.439	2.342		619	3.231	3.850			
	76.973	2.666	79.639		68.507	3.354	71.861		7.778	10,82%
INDEBITAMENTO				0,00%				4,47%		
interventi impegnati	0	0	0		5.755	0	5.755			
interventi finanziati con avanzo	3	0	3		41	309	350			
	3	0	3		5.796	309	6.105		-6.102	-99,95%
LEGGE SPECIALE PER VENEZIA				8,58%				22,65%		
interventi impegnati	4.140	5.203	9.343		12.219	5.861	18.080			
interventi finanziati con avanzo	111	2.065	2.176		5.896	6.961	12.857			
	4.251	7.268	11.519		18.115	12.822	30.937		-19.418	-62,77%
TOTALE	110.178	24.017	134.195		102.520	34.097	136.617		-2.422	

Analizzando la tabella precedente si evidenzia che le risorse provenienti dalle alienazioni patrimoniali non sono state destinate al finanziamento di investimenti. La somma di 106 mila euro si riferisce ad un'operazione di natura permutativa di un all'alloggio ubicato a Pellestrina..

Durante l'esercizio non si è provveduto ad assumere nuovo debito per finanziare investimenti, come deliberato in sede di approvazione del Bilancio di Previsione.

Per quanto riguarda i trasferimenti da parte dello Stato, la somma impegnata nel 2021 riguarda interventi finanziati per 15,5 milioni con il Patto per Venezia, 3,1 milioni con il Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane 2014-2020 (PON METRO) e 14 milioni per interventi già avviati in anni precedenti (riconversione e riqualificazione area industriale di Porto Marghera, efficienza energetica, Bando Periferie, edilizia scolastica a seguito danni acqua alta).

Inoltre, ai sensi della Legge sul federalismo demaniale, l'Agenzia del Demanio ha trasferito al Comune di Venezia a titolo gratuito immobili del patrimonio disponibile dello Stato per un valore di 15,5 milioni.

A seguito degli eventi meteorologici eccezionali verificatisi il 12 novembre 2019, nell'anno 2021 sono stati impegnati 12,6 milioni destinati ad interventi urgenti per la viabilità e infrastrutture, edifici scolastici, edifici vari finanziati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Protezione Civile di cui all'art. 1 comma 3 dell'O.C.D.P.C. n. 616 del 16 novembre 2019.

Le somme accertate per contributi regionali si riferiscono per 3 milioni prevalentemente ad interventi avviati in anni precedenti e ancora in corso di esecuzione tra i quali: Accordo di Programma nell'ambito dell'appalto "S.F.M.R. - tratta 1 – Venezia Mestre, Quarto d'Altino – Nodo Gazzera – 2^ lotto", e la riconversione, la riqualificazione dell'area industriale di Porto Marghera ed interventi di caratterizzazione e di bonifica.

Nel corso del 2021 il Comune di Venezia è stato inoltre beneficiario di contributi da parte della Regione Veneto per circa 13,1 milioni per il programma di acquisto di mezzi navali e pontoni mobili galleggianti da destinare al trasporto pubblico locale che verranno trasferiti alle Società AVM S.P.A. e ACTV S.p.A. e di circa 8 milioni per interventi di adeguamento sismico in alcune scuole del territorio, i cui lavori saranno realizzati nel prossimo biennio.

A tal proposito si precisa che, secondo le disposizioni in materia di armonizzazione di sistemi contabili di cui al D.Lgs.118/2011, i trasferimenti da Stato, Regione e altri Enti Pubblici vengono imputati nelle poste di bilancio o al momento della loro riscossione o in correlazione e per l'importo delle opere impegnate e finanziate con tali trasferimenti, rispettando la scadenza delle obbligazioni giuridiche e il cronoprogramma finanziario dei lavori.

Per il proseguimento degli interventi di salvaguardia di Venezia e della sua laguna risulta impegnata la somma di 11,5 milioni finanziata per 2,4 milioni di euro dalla L. 208/2015 – annualità 2021, per 7 milioni dalla L. 205/17- annualità 2021 e per 2,1 milioni finanziata con avanzo vincolato generatosi in anni precedenti da somme versate dallo Stato per il suddetto programma.

Le somme impegnate con finanziamento di contributi da parte di altri soggetti riguardano principalmente per circa 2,8 milioni acquisizioni a titolo gratuito di immobili e costituzioni di servitù d'uso pubblico, per 9,6 milioni contabilizzazioni solo ai fini patrimoniali di donazioni di opere d'arte da parte di privati e per 1,7 la costruzione di un asilo nido.

Le sanzioni per violazioni del codice della strada e le altre entrate proprie (entrate correnti) hanno assicurato nel 2021 risorse per 5 milioni destinate ad investimenti, in particolare con le entrate correnti si è proceduto per un importo di circa 3 milioni all'acquisizione delle quote azionarie della Società Venezia Spiagge.

I proventi edilizi utilizzati ammontano a 4,9 milioni, di cui circa 4,5 milioni si riferiscono ad entrate non effettivamente riscosse ma contabilizzate a scomputo per interventi realizzati da soggetti diversi su aree/immobili di proprietà comunale.

Le tipologie di interventi

Nel corso del 2021 le risorse disponibili sono state indirizzate alle tipologie di intervento dettagliatamente esposte nella tabella di pagina seguente, confrontate con l'esercizio precedente.

Tipologia	2021		2020	
	Valore assol.	quota %	Valore assol.	quota %
Manutenzione/costruzione strade e altri interventi di mobilità	27.057	20,16%	46.234	33,84%
Manutenzione/costruzione edifici scolastici	5.533	4,12%	8.224	6,02%
Manutenzione/costruzione edifici e impianti comunali	1.068	0,80%	2.375	1,74%
Manutenzione/costruzione edifici vari	16.928	12,61%	20.307	14,86%
Manutenzione/costruzione e impianti sportivi/verde parchi	8.376	6,24%	6.919	5,06%
Manutenzione/costruzione edilizia abitativa	1.330	0,99%	1.535	1,12%
Manutenzione/acquisizione mezzi di trasporto	13.615	10,15%	528	0,39%
Investimenti per l'automazione, banda larga, rete wifi, telefonia	2.229	1,66%	5.171	3,79%
Acquisizioni patrimoniali e costituzione servitù d'uso pubblico	9.630	7,18%	18.252	13,36%
Acquisizione gratuita immobili in applicazione legge federalismo demaniale	15.552	11,59%	19	0,01%
Acquisto arredi, attrezzature	4.093	3,05%	2.084	1,53%
Conferimenti in c/capitale a Società, Fondazioni. Istituzioni	2.123	1,58%	2.073	1,52%
Trasferimenti in conto capitale a terzi	1.500	1,12%	12.222	8,95%
Interventi per eliminazione barriere architettoniche	261	0,19%	171	0,13%
Interventi di bonifica, caratterizzazione	7.521	5,60%	4.007	2,93%
Opere di culto e cimiteriali	928	0,69%	2.435	1,78%
Interventi realizzati a scomputo	4.658	3,47%	1.783	1,31%
Operazioni permutative	106	0,08%	0,00	0,00%
Donazioni opere d'arte	9.617	7,17%	466	0,34%
Investimenti vari	2.070	1,54%	1.812	1,33%
	134.195		136.617	

Escluse le operazioni di natura patrimoniale e gli interventi realizzati a scomputo oneri di urbanizzazione e/o canoni di locazione, il flusso di investimenti diffusi sul territorio è stato indirizzato in particolare a manutenzione delle strade altri interventi per la mobilità, dell'edilizia abitativa, dell'edilizia scolastica, edilizia sportiva, degli edifici vari di proprietà dell'ente, dell'edilizia comunale ed a investimenti per l'automazione.

Tra le acquisizioni patrimoniali è da rilevare la quota impegnata nel 2021 per 2,4 milioni destinata all'acquisizione dell'immobile denominato Cinema Candiani il cui perfezionamento si concluderà nei primi mesi dell'esercizio 2022 e per € 3 milioni all'acquisizione delle quote azionarie della Società Venezia Spiagge.

Il soggetto attuatore gli investimenti: il ruolo delle società partecipate

Nell'ambito dell'importo complessivo di 95 milioni di euro di investimenti diffusi sul territorio (escluse le operazioni di natura patrimoniale, gli interventi realizzati a scomputo e le donazioni), una quota pari al 32% ha come soggetto attuatore una società controllata a cui sono stati affidati interventi per 37,3 milioni di euro.

Nella seguente tabella si rappresenta il dettaglio degli investimenti affidati alle rispettive società partecipate.

	2021	2020
ACTV	13.100	5.943
AVM/VE.L.A.	2.001	760
INSULA	4.060	19.672
VENIS	2.311	5.177
VERITAS	7.855	5.799
Totale	29.327	37.351
totale investimenti (*)	94.632	116.582
	31%	32%

(*) escluse operazioni di natura patrimoniale (acquisizioni immobiliari – interventi realizzati a scomputo- donazioni).

A tali investimenti vanno aggiunti quelli che le società controllate fanno sul territorio comunale utilizzando risorse del proprio bilancio, reperite mediante autofinanziamento, o mediante contributi di altre Amministrazioni Pubbliche o mediante indebitamento, spesso garantito dal Comune.

Si elencano, di seguito, gli interventi finanziati nel 2021 con le risorse reperite nell'anno.

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
Operazioni permutative			
NO21131	permuta con soggetti privati alloggio sito a Pellestrina	105.560,00	
Operazioni permutative TOTALE		105.560,00	0,00
Avanzo di amministrazione vincolato da alienazione beni immobiliari			
14646	riqualificazione spazi aperti quartiere Altobello		16.210,65
14736	interventi di potenziamento dell'illuminazione pubblica su Via Squero e Piazzale Madonna Pellegrina a Mestre		48.000,00
NO19030	contratto ict con venis s.p.a. - realizzazione progetto sistema esenzione contributo di accesso alla città storica		48.800,00
NO21140	riversamento allo Stato del 25% delle alienazioni del patrimonio attribuito a titolo di deferalismo demaniale	4.744,00	
Avanzo di ammin.vincolato da alien. beni immobiliari TOTALE		4.744,00	113.010,65
Avanzo di amministrazione per investimenti da alienazione beni immobiliari			
NO21056	Acquisto mobili e arredi scuole dell'infanzia comunali e statali	10.803,22	24.137,70
NO21058	Acquisto mobili e arredi per asili nido comunali	13.944,42	
NO21059	Acquisto attrezzature per asili nido comunali	5.246,00	
NO21060	Acquisto complementi di arredo (tende) scuole primarie e secondarie statali	9.430,84	
NO21069	contratto ict con venis s.p.a. - rinnovamento del sistema informativo comunali (Applicativo)	339.850,15	156.770,00
NO21070	contratto ict con venis s.p.a. - acquisto nuove postazioni di lavoro e attrezzature correlate e aggiornamento sistemi operativi - data center - acquisto server, storage centralizzato e relative licenze	288.891,77	111.045,74
NO21071	contratto ict con venis s.p.a. - interventi di manutenzione sviluppo della rete in fibra ottica, wifi e voip telefonia, rete e rilevazione presso sedi/aree/uffici (rete e telefonia)	31.925,47	113.945,95
NO21099	Acquisto arredi comunali	1.658,10	34.173,63
NO21100	acquisto autovetture per servizi vari e Cerimoniale, in sostituzione di quelle più datate	19.385,98	11.000,00
NO21172	restituzione somme eccedenti il contributo assegnato per progetto di estensione del sistema di videosorveglianza	36.253,30	
Avanzo di ammin.vincolato da alien. beni immobiliari TOTALE		757.389,25	451.073,02
Avanzo di amministrazione per investimenti da contributo dello Stato			
NO21209	capitale di dotazione Fondazione Venezia capitale mondiale della sostenibilità	50.000,00	
14830	lavori di efficientamento energetico della scuola media di vittorio a mestre		37.957,00
Avanzo di ammin.per investimenti da contributo Stato TOTALE		50.000,00	37.957,00
Avanzo di amministrazione vincolato da proventi Arsenale			
13790	recupero spazi aperti area casermette all'Arsenale di Venezia	989,64	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
NO21143	Arsenale di Venezia - realizzazione nuova condensa grassi, impianto sollevamento e collegamento scarichi della Torre di Porta Nuova alla condotta del depuratore		43.731,33
NO21144	Arsenale di Venezia - Interventi edili presso tesa 93		18.232,90
NO21145	Arsenale di Venezia - realizzazione impianti idraulici ed elettrici presso tesa 93		39.134,84
NO21146	Arsenale di Venezia - Manutenzione ed adeguamento impianti antincendio ed elettrici		24.175,67
NO21147	Progetto di infrastrutturazione Wi-Fi delle tesse 98-99-100 dell'Arsenale di Venezia	37.898,74	
Avanzo di ammin. vincolato da proventi Arsenale TOTALE		38.888,38	125.274,74
Avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti			
14321	interventi di fluidificazione dei nodi viari e dei collegamenti sostenibili tra parcheggi scambiatori e centro città lotto 1	447,00	
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex L.R.60/93	2.763,38	
Avanzo di amministrazione vincolato da mutui e prestiti TOTALE		3.210,38	0,00
Avanzo di amministrazione vincolato da contributo Patto Venezia			
14268	4.34 – edilizia comunale della terraferma : interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	19.419,68	
14311	2.7.1. ambiente e territorio – fognature: interventi di ripristino funzionale rete acque meteoriche di Venezia Centro storico Lido, Pellestrina e isole anno 2017	51.120,29	
14312	2.7.2. ambiente e territorio – fognature: interventi di ripristino funzionale rete acque meteoriche di Venezia Centro storico Lido, Pellestrina e isole anno 2018	140.000,00	
Avanzo di ammin. vincolato da contributo Patto Venezia TOTALE		210.539,97	0,00
Avanzo di amministrazione vincolato da entrate correnti			
13930/1	4.12 – rafforzamento p.a.: edilizia sportiva della terraferma – interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	82.871,44	
14400/1	4.19 rafforzamento azione p.a. : cenro sportivo calcio favaro veneto: risanamento igienico sanitario spogliatoi con adeguamenti e messa a norma	24.720,21	
14401/1	4.20 rafforzamento azione p.a.: complesso sportivo palestra-piscina bissuola: risanamento parte superiore del pacchetto di copertura con rifacimento del manto impermeabilizzante	19.093,63	
14402/1	4.21 rafforzamento azione p.a.: campo calcio cep campalto: realizzazione servizi igienici per il pubblico con adeguamenti e messa a norma ed interventi complementari	16.355,69	
14403/1	4.22 rafforzamento azione p.a.: rifacimento manto superficiale pista di atletica e pedane presso il centro sportivo di gazzera con opere complementari	28.858,45	
14224/1	centro sportivo atletica di san giuliano a mestre - rifacimento della pista e opere complementari	73.183,81	
VE421A/1	Interventi su impianti sportivi esistenti per migliorare l'inclusione sociale nei quartieri dove sono presenti criticità	35.873,10	
Avanzo di amministrazione vincolato da entrate correnti TOTALE		280.956,33	0,00
Avanzo vincolato da proventi edilizi			
14025	manutenzione diffusa residenza comunale terraferma		22.971,85

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14029	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti		100.000,00
14236	2.8.1 - ambiente e territorio – aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari		300.000,00
14324	ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	1.675,82	218.324,18
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	124.981,78	25.018,22
14469	2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni		50.000,00
14498	edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	206.648,18	793.351,82
14503	edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti		450.000,00
14504	ripristino funzionale cimiteri terraferma		500.000,00
14508	edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	3.850,67	296.149,33
14510	manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	200.000,00	
14512	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma		200.000,00
14579	abbattimento barriere architettoniche terraferma		100.000,00
14592	realizzazione di due nuove rotatorie tra la via miranese svincolo tangenziale		371.491,05
14682	realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera		200.000,00
14763	realizzazione nuova piastra polivalente in via gatta		300.000,00
14830	lavori di efficientamento energetico della scuola media di vittorio a mestre. por fesr 2014-2020. asse 4 sostenibilità energetica e qualità ambientale. azione 4.1.1. promozione dell'eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e		170.000,00
14935	interramento linee aeree ingresso cimitero favaro v.to		60.000,00
14950	opere di completamento del piano primo palestra, spogliatoi e servizi annessi presso la nuova piscina di marghera	7.217,81	292.782,19
14978	manutenzione impianti edifici pubblici terraferma	284.226,69	65.773,31
14979	potenziamento impianti d'illuminazione pubblica terraferma	1.935,48	148.064,52
15026	interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano area di chirignago zelarino		250.000,00
15027	interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano area di favaro		250.000,00
NO21053	fondo progettazione opere pubbliche- Adeguamento corrispettivi professionali per la redazione del documento di fattibilità delle alternative progettuali , relativo ai lavori di consolidamento ed adeguamento del cavalcaferrovia del Corso del Popolo a Mestre	11.706,81	
NO21053	fondo progettazione opere pubbliche - studi preliminari e redaz. progetto di fattibilità tecnica ed economica e prime indicaz. e prescrizioni per i piani di sicurezza, relativo alla realizzazione di un sottopasso ciclopedonale della bretella di collegamento tra la A4 e l'aeroporto, funzionale al nuovo percorso ciclopedonale TesseraCa' Noghera	11.170,01	
NO21067	trasferimenti in c/capitale per manutenzione opere di culto	300.000,00	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
NO21068	rimborso in conto capitale a imprese per somme non dovute o incassate in eccesso	1.364.329,70	
NO21096	acquisizioni immobiliari per nuovo mercato ortofrutticolo	1.497.000,00	
NO21157	ripristino dei bagni del cimitero di dese a seguito incendio doloso	14.700,06	
Avanzo vincolato da proventi edilizi TOTALE		4.029.443,01	5.163.926,47
Avanzo vincolato da contributo regionale			
NO21077	San Giuliano – Ulteriori Lotti – Caratterizzazione		115.463,84
NO21079	Via Torino – Esecuzione Caratterizzazione approvata	-	457.902,56
NO21080	Bottenigo - Esecuzione Caratterizzazione approvata	53.807,58	
NO21081	Rana – Esecuzione Caratterizzazione approvata		34.863,56
NO21082	Ca' Emiliani – Esecuzione Caratterizzazione approvata		156.635,78
NO21083	Sacca San Biagio – esecuzione caratterizzazione e AdR		90.368,08
NO21112	Acquisto n. 6 radio Tetra in uso alla Protezione Civile	2.951,42	
NO21117	restituzione a Regione Veneto fondi non utilizzati per caratterizzazione area Alles	56.390,27	
NO21119	restituzione a Regione Veneto fondi a seguito rideterminazione contributo per interventi di ripristino n. 12 alloggi (DDR 201/2020)	50.367,68	
14890	pista ciclabile Via Altinia da Favaro a Dese	2.393,20	4.601,19
Avanzo vincolato da contributo regionale TOTALE		165.910,15	859.835,01
Avanzo di amministrazione vincolato da contributi Città Metropolitana			
14890	pista ciclabile Via Altinia da Favaro a Dese		35.786,64
Avanzo di ammin. Vincolato contributi Città Metropolitana TOTALE		0,00	35.786,64
Avanzo di amministrazione vincolato da contributo dello Stato			
14928	completamento e messa in sicurezza degli incroci e dei tratti mancanti delle ciclovie urbane esistenti in comune di venezia	357.281,01	224.909,54
NO21141	allestimento mezzi protezione civile acquistati con contributo DM 5044/18	3.538,00	
NO21169	acquisto e installazione di apparati tecnologici e di sistemi per il potenziamento delle sale operative di Polizia locale	105.272,58	94.727,42
NO21170	realizzazione, adeguamento, messa a norma di camere di sicurezza e/o realizzazione e adeguamento dei sistemi di fotosegnalamento	10.298,32	85.334,22
NO21202	estensione del sistema di videosorveglianza della città di venezia	0,00	100.000,00
Avanzo di ammin. vincolato da Contributo dello Stato TOTALE		476.389,91	504.971,18
Avanzo di amministrazione vincolato da imposta di soggiorno			
NO21116	Acquisto immobile denominato "cinema Candiani"		2.000.000,00
Avanzo di amministrazione vincolato da imposta di soggiorno Totale		0,00	2.000.000,00
Avanzo di amministrazione vincolato da accantonamento IVA			
14649	manutenzione straordinaria sottopassi		100.000,00
15028	interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano area di mestre		250.000,00
15029	interventi puntuali di messa in sicurezza e decoro urbano area di marghera		250.000,00

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
Avanzo di amministrazione vincolato da accantonamento IVA Totale		0,00	600.000,00
Avanzo di amministrazione non vincolato			
NO19027	software contabilità	0,00	100.000,00
NO21007	Tende sala consiliare via Rinascita a Marghera	1.490,17	
NO21023	Acquisto imbarcazioni da assegnare ai gruppi comunali Protezione Civile		50.000,00
NO21028	Acquisto arredi per rete biblioteche Venezia	39.999,53	
NO21029	Acquisto strumentazione e attrezzature per rete biblioteche Venezia	14.999,90	
NO21030	sistemazione impianto audio e luci teatro Toniolo	25.192,27	
NO21031	Sipario teatro Toniolo	19.999,46	
NO21032	Arredi Hybrid, teatro Momo e Groggia	9.969,84	
NO21034	sistemazione impianto audio luci Teatro Momo e Groggia	4.961,25	
NO21037	sostituzione proiettori sale circuito cinema - multisala Astra	41.229,17	
NO21039	acquisto arredi e complementi di arredo spazi per bambini e famiglie del Centro Candiani	3.860,08	
NO21043	Impianti sportivi e palestre: arredi		6.308,62
NO21044	Impianti sportivi e palestre: tabelloni e segnapunti elettronici		8.631,50
NO21045	Impianti sportivi e palestre: attrezzature varie	8.469,24	16.790,22
NO21047	acquisto muletto con forklift customizzato per cantiere barche da regata	20.000,00	
NO21048	acquisto nuova muta imbarcazioni da regata		90.000,00
NO21050	acquisto n. 2 carrelli portacaorline certificati		12.000,00
NO21051	acquisto teli in pvc per pontone e imbarcazioni	2.513,20	
NO21052	Affidamento incarico per la redazione del Piano Regolatore Cimiteriale (16 plessi)		200.000,00
NO21057	Acquisto mobili e arredi scuole primarie e secondarie statali	39.922,80	189.942,65
NO21064	acquisto scaffalature presso Archivio Generale Pertini di Mestre		84.790,00
NO21065	acquisto attrezzature multimediali per servizio comunicazione istituzionale		2.000,00
NO21072	interventi di riqualificazione arredo urbano via Piave via Bainsizza		250.000,00
NO21099	Acquisto arredi comunali	39.070,21	131.296,88
NO21101	Fornitura autocarro adibito a trasporto merci per Servizio Esecuzione Logistica		38.599,99
NO21102	Ripristino motoscafi del Servizio Cerimoniale		36.173,00
NO21103	Fornitura e installazione motori e gruppi poppieri motoscafi comunali Servizio Cerimoniale		27.938,00
NO21104	Fornitura e installazione motori e gruppi poppieri mezzi acquei di Polizia Locale		45.018,00
NO21130	interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale	79.200,00	
NO21173	lavorazioni ottiche per messa in sicurezza collegamenti centrale operativa COTV	410,00	
NO21176	fornitura apparati di rete	10.770,16	
15089	Interventi di manutenzione edilizia residenziale con agevolazioni fiscali		226.350,27
NO21213	acquisto ponti votivi	12,20	
14313	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - Palestra Leo Perziano		50.000,00
14569	manutenzione strade e marciapiedi terraferma	430.415,19	619.584,81
14616	nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene		350.000,00

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14787	manutenzione programmata alloggi edilizia residenziale comunale		194.843,75
14801	Ampliamento palestra Spes Mestre	14.216,62	148.783,38
14940	edilizia scolastica terraferma - riqualificazione palestre scolastiche	2.377,28	247.622,72
15019	manutenzione e messa in sicurezza di ponte colombo a mestre	15.506,63	234.493,37
15056	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica CHIRIGNAGO – ZELARINO – MARGHERA (L.80/2014 linea a)	3.506,58	22.675,89
15058	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica FAVARO VENETO (L.80/2014 linea a)		23.173,92
15060	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica MESTRE – CARPENEDO (L.80/2014 linea a)	3.222,24	20.837,17
Avanzo di amministrazione non vincolato TOTALE		831.314,02	3.427.854,14
Avanzo vincolato da contributi Lgge Speciale			
13895	interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole		2.519,25
14044	edilizia sportiva centro storico e isole - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti		388,60
14102/002	2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido – mostra del cinema di venezia – centro congressi in comune di venezia		1.900.000,00
14422	adeguamento locali al tronchetto per sede uffici vigili urbani	35.467,47	
14433	restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia		110.660,90
14037	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole		388,60
14477	lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise		265,00
14532	interventi diffusi di asfaltatura straordinaria al lido	13.676,08	
14537	manutenzione straordinaria stazioni comunali taxi	14.139,66	
14619	nuova centrale termica al centro sportivo di s. alvise		265,00
14744	ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione		50.000,00
NO18008	studi e ricerche	2.698,43	
NO19156	manutenzione straordinaria pontile S.Alvise	44.999,99	
Avanzo vincolato di legge speciale TOTALE		110.981,63	2.064.487,35
Avanzo vincolato sanzioni codice della strada			
NO21010	acquisto strumenti specifici per rilevazione falso documentale	73.321,94	26.456,31
14925	interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	4.961,01	995.038,99
Avanzo vincolato sanzioni codice della strada TOTALE		78.282,95	1.021.495,30
Contributi Legge Speciale Venezia			
14274	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	25.006,46	114.993,54

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14280	edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	187.311,85	112.688,15
14549	manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	2.998,67	197.001,33
14576	abbattimento barriere architettoniche venezia		100.000,00
14620	interventi di manutenzione straordinaria all'ex herion - giudecca		50.000,00
14626	restauro ponte lungo a murano		670.000,00
14765	interventi di manutenzione di porzione del manto di copertura di ca' farsetti	12.752,29	287.247,71
14767	manutenzione straordinaria e adeguamento teatro goldoni per ottenimento cpi	42.621,26	1.357.378,74
14782	realizzazione di nuovi bagni pubblici nell'isola di s.erasmo		63.000,00
14840	manutenzione straordinaria spogliatoi bocciofila di favaro veneto		150.000,00
14855	manutenzione straordinaria pista di pattinaggio marghera		190.000,00
14941	Manutenzione straordinaria copertura in legno centro sportivo Mazzorbo		200.000,00
14971	Lavori di messa in sicurezza solaio Palestra scuola primaria Giovanni XXIII al Lido di Venezia.	80.789,74	18.210,26
14972	Interventi di adeguamento funzionale e manutentivi scuola primaria Duca d'Aosta Giudecca	48.768,83	21.230,68
15013	lavori di manutenzione straordinaria e adeguamento di palazzo pretorio a malamocco		120.000,00
15014	Lavori di messa in sicurezza solaio Auditorium scuola primaria Giovanni XXIII al Lido di Venezia	45.954,10	53.045,90
15015	Lavori di adeguamento e manutenzione finalizzati al rinnovo CPI scuole e ottenimento CPI centri cottura di Venezia centro storico		99.000,00
15016	Lavori di adeguamento e manutenzione finalizzati al rinnovo CPI scuole di Lido Pellestrina Murano Burano e ottenimento CPI centri cottura di Lido e Pellestrina		99.000,00
15054	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica nel CENTRO STORICO (L.80/2014 linea a)	1.878,53	12.147,79
15055	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica nelle ISOLE (L.80/2014 linea a)	22.482,77	
15086	manutenzione diffusa edilizia residenziale	12.053,57	287.946,43
NO21001	Sistemazione dell'area piazzale S.M. Elisabetta	1.331.107,45	
NO21002	Restauro dell'immobile Cannaregio – Penitenti (Casa anziani - IRE)	613.284,78	
NO21003	Insula S.Severo – II Fase	128.684,88	
NO21004	riconoscimento alla Fondazione Teatro La Fenice degli oneri manutentivi - sedi	1.500.000,00	
NO21019	Centro Maree – Sostituzione del portale che consente la visualizzazione in tempo reale dei parametri meteo-marini, ormai obsoleto e non più supportato, con un prodotto flessibile che permetta di fornire una visione sinottica anche agli utenti convenzionat	10.000,00	21.425,98
NO21021	Centro Maree- Interventi di manutenzione straordinaria ai sistemi in uso	2.684,00	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
NO21106	opere edili e impiantistiche per fornitura elettrica per Salone Nautico		439.200,00
NO21108	arredo urbano rotatorio quattro cantoni		29.280,00
NO21110	manutenzione straordinaria verde rotatorie Mestre centro	29.625,69	
NO21111	Parco San Giuliano - manutenzione straordinaria area 8 ha	41.578,45	
NO21160	noleggio passerella ponte moro per due anni	30,00	69.970,00
NO21161	ponte longo alla giudecca: rimozione ascensori per realizzazione interventi di abbattimento barriere architettoniche		90.011,60
NO21200	Messa in sicurezza area mercato ittico		350.000,00
Contributi Legge Speciale Venezia TOTALE		4.139.613,32	5.202.778,11
Contributo dello Stato Patto per Venezia			
13239	2.2.3 - Ambiente e Territorio - Ponti e Pontili: Ripristino strutturale ponte Zecca - San Marco	24.907,08	
13336	3.2.6 - cultura e turismo - sedi museali: manutenzione di salvaguardia per ottenimento cpi (anno 2017)	112.790,00	
13344	3.2.4 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	245.753,02	
13925	3.2.7 - Cultura e Turismo: Interventi straordinari di messa a norma sedi museali	331.306,33	
13934	2.2.6 - ambiente e territorio – ponti e pontili: interventi puntuali di ripristino funzionale su manufatti di microportualità urbana del centro storico di venezia	1.192,63	
14022	2.9.1 - ambiente e territorio – cimiteri venezia e isole: restauro cimiteri centro storico, lido e burano	128.403,49	
14102/1	2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido – mostra del cinema di venezia – centro congressi in comune di venezia	918.620,35	
14226	2.1.1 - ambiente e territorio - scavo rii e gestioni territoriali: scavo rii in umido e ripristino fondamenta – lotto 1	56.765,12	
14227	2.2.1 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte del ghetto – cannaregio	74.906,15	
14230	2.2.5 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte della guerra – san marco	123.202,87	
14231	2.5.1 - ambiente e territorio – teatri: teatro la fenice - manutenzione straordinaria	17.236,79	
14232	2.5.2 - ambiente e territorio – teatri: teatro malibran - realizzazione impianto di condizionamento e manutenzione straordinaria	55.567,00	
14235	2.7.3 - ambiente e territorio – fognature: fognature pellestrina, sostituzione elementi impiantistici e realizzazione magazzino per ricambi di emergenza	7.565,68	
14236	2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	2.196.951,95	
14238	2.10.1 - ambiente e territorio – illuminazione venezia: potenziamento sistemi di videosorveglianza e illuminazione venezia centro storico e isole	179.750,12	
14239	2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina – 2° stralcio	457.822,58	
14240	2.12.2 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: sistema di grigliatura uscita impianto biologico – ingresso pif	57.460,83	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14248	2.6.1 - ambiente e territorio – abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	15.723,16	
14250	3.1.2 - cultura e turismo - forte marghera: recupero forte marghera - 2° stralcio	227.087,90	
14251	3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	168.432,39	
14257	4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	64.640,73	
14268	4.34 edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	29.847,69	
14269	4.35 edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	726.342,30	
14270	4.36 edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	11.950,81	
14296	4.38 intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	2.000.264,66	
14307	2.3.4 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari di adeguamento funzionale edilizia scolastica venezia centro storico anno 2018	4.193,94	
14313	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - Palestra Leo Perziano	564.559,08	
14314	2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	1.227.668,82	
14319	2.2.9 ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 2)	496.760,38	
14365	3.3.18 allargamento banchina stradale via ca'solaro e messa in sicurezza	48.704,34	
14366	1.4 infrastrutture - opere propedeutiche allo scavo canali area san giuliano e collegamenti portuali	397.091,42	
14399	4.14 rafforzamento azione p.a.: ristrutturazione palestra SPES Via Cima D'Asta Carpenedo con adeguamenti messa a norma e rifacimento impianti	376.541,00	
14402	4.21 rafforzamento azione p.a.: Campo calcio CEP Campalto: realizzazione servizi igienici per il pubblico con adeguamenti e messa a norma ed interventi complementari	30.849,07	
14419	4.6 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - ristrutturazione grandi viali	15.269,12	
14421	4.25 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - aree attrezzate e parchi pubblici	371.619,11	
14451	4.15 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 – venezia, mestre, quarto d'altino – nodo di gazzera	90.119,04	
14469	2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	278.797,88	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14541	3.3.10 – realizzazione nuovo pontile per movimentazione delle merci presso la riva longa a murano	105.506,82	
14568	4.28 rafforzamento azione p.a.:rotatoria tra via terraglio e svincoli ponte g. da verrazzano	329.638,83	
14572	4.31 rafforzamento azione p.a.: completamento del collegamento ciclopedonale da favaro a tessera	52.993,38	
14644	2.6.2 - ambiente e territorio – abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - ponti vari	45.445,17	
14723	3.3.3. Cultura e Turismo - realizzazione percorsi tematici illuminati a Mestre e Marghera	1.575,25	
14726	3.3.13 – nuova viabilità al Tronchetto	28.144,79	
14883	3.3.17 – Ripristino viabilità e adeguamento segnaletica verticale e orizzontale funzionale ai servizi di sharing mobility	284.939,60	
14884	3.3.19 – ripristini funzionali collegamenti ciclabili	23.248,03	
14885	3.3.14 – Completamento centrale operativa al Tronchetto	22.547,40	
14886	3.3.15 – Sistemazione aree esterne Forte Marghera	32.441,86	
14887	3.3.16 – sistemazione straordinaria ambiti parco piraghetto	143.821,04	
14933	3.3.21 - interventi di ripristino funzionale delle reti ciclabili e viabilità di accesso alla città	70.394,26	
14949	4.40 Interventi di manutenzione straordinaria Edilizia Scolastica Terraferma	1.151,54	
15020	4.41 Interventi di ripristino funzionale viabilità terraferma	1.991,89	
NO18088	3.4.1 ricerche delle tecnologie di conservazione e restauro: acquisizione delle strumentazioni del nuovo centro di ricerca in carico all'università di ca'foscari	484.468,48	
NO18089	3.4.2 ricerche delle tecnologie di conservazione e restauro: attività di disseminazione in carico a ca' foscari	1.493,28	
NO18180	3.3.1 Cultura e Turismo. Cabina di regia: conoscere la risorsa al fine della pianificazione delle scelte attraverso sistemi integrati di prenotazione, sistemi conta persone, potenziamento della rete wifi cittadina e creazione di una App dedicata alla destinazione Venezia	247.129,01	
NO19103	3.3.6 Riqualificazione delle Aree Ristoro e Aree di Sosta di Venezia: implementazione e recupero aree gioco (dove presenti), sistemazione delle opere a verde, sistemazione elementi d'arredo urbano. Fornitura di opere di presidio per la gestione dei flussi	122.721,17	
NO20117	Acquisto moduli galleggianti per Salone Nautico	1.244.400,00	
NO20118	Riallocazione delle torrette elettriche e riallacciamento dell'impianto elettrico Arsenale	167.771,34	
Contributo dello Stato Patto per Venezia TOTALE		15.548.487,97	0,00
Contributo dello Stato Totale			
13305	restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	6.695,66	
13755	viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	3.580.055,74	
13756	messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	1.073.635,65	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14592	realizzazione di due nuove rotatorie tra la via miranese svincolo tangenziale		28.508,95
14680	riparazioni danni verificatisi a seguito evento atmosferico del 30/10/2018 presso le scuole comunali e statali di venezia centro storico	22.083,47	
14817	efficientamento energetico impianti di illuminazione pubblica nel comune di venezia	101.170,90	
14875	Ripristini danni acqua alta opere edili scuola dell'infanzia S. Teresa	806.832,69	
14876	Scuola dell'infanzia Diego Valeri Interventi urgenti di recupero delle componenti edilizie e ripristino/rifacimento degli impianti tecnologici	55.448,73	
14878	Ripristini danni acqua alta – Sedi scolastiche – opere edili e fabbrili	36.825,20	
14879	Ripristini danni acqua alta – Sedi scolastiche – opere edili e falegnameria	37.194,35	
14954	Intervento di adeguamento per la messa in sicurezza dell'impianto termico della scuola media/elementare "Gramsci/Pascoli"	225,00	124.775,00
14956	Interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di scuole, edifici pubblici e patrimonio comunale e per l'abbattimento delle barriere architettoniche nel Comune di Venezia	225,00	124.775,00
14974	Scavo rii e pulizia gatoli e Condotte Centro storico Venezia sestieri di: Castello e San Marco		
NO21095	acquisizione gratuita immobili in applicazione della Legge sul Federalismo Demaniale	14.289.918,12	
		1.261.964,07	
Contributo dello Stato TOTALE		21.272.274,58	278.058,95
Contributo dello Stato BANDO PERIFERIE			
13305	restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	3.079.454,34	
'14102/2	2.5.4 - ambiente e territorio – ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido – mostra del cinema di venezia – centro congressi in comune di venezia	5.127.611,15	
14103	lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	212.645,20	
Contributo dello Stato BANDO PERIFERIE Totale		8.419.710,69	0,00
Contributo da Amministrazioni Centrali			
14826/5	Interventi urgenti di ripristino degli impianti di illuminazione pubblica da eseguirsi nel territorio di Venezia Centro Storico e Isole a seguito degli eventi metereologici eccezionali verificatisi il 12 novembre 2019.	163.703,85	
14826/6	Interventi urgenti di rifacimento della cabina di media tensione MT/BT e dell'impianto di sicurezza antincendio hi fog presso il Museo Cà Pesaro in Venezia Centro Storico danneggiati a seguito degli eventi metereologici eccezionali verificatisi il 12 novembre 2019.	137.647,51	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14826/7	Interventi urgenti di ripristino degli impianti di riscaldamento, sicurezza ed elettrici a servizio degli impianti meccanici presso le sedi comunali e scolastiche in Venezia Centro Storico danneggiati a seguito degli eventi metereologici eccezionali verificatisi il 12 novembre 2019.	323.425,47	
14826/8	Interventi urgenti di ripristino degli impianti di elevazione (ascensori, piattaforme elevatrici, montavivande e servoscala) da eseguirsi nelle sedi comunali, scolastiche e museali in Venezia Centro Storico danneggiati a seguito degli eventi metereologici eccezionali verificatisi il 12 novembre 2019.	251.732,67	
14826/9	Interventi urgenti di ripristino degli impianti di spegnimento incendi da eseguirsi nelle sedi comunali, scolastiche e museali in Venezia Centro Storico danneggiati a seguito degli eventi metereologici eccezionali verificatisi il 12 novembre 2019.	16.045,07	
14826/10	Interventi urgenti di ripristino degli impianti elettrici, di sicurezza ed emergenza, impianti di elevazione (ascensori, piattaforme elevatrici e montacarichi), riscaldamento e condizionamento da eseguirsi nelle sedi giudiziarie in Venezia Centro Storico danneggiati a seguito degli eventi metereologici eccezionali verificatisi il 12 novembre 2019.	193.425,29	
14874/7	Ripristino danni da acqua alta – sedi comunali – opere impiantistiche	109.655,28	
14874/8	Ripristino danni da acqua alta – sedi comunali – sede protezione civile	122.822,92	
14874/15	Ripristino funzionale urgente di pompe di sollevamento e relativi componenti elettriche presso Musei Cà Rezzonico e Casa Goldoni	30.500,00	
14874/16	Interventi urgenti di rimozione del pericolo per la pubblica incolumità e per garantire la continuità del servizio pubblico gondole, Molo di San Marco e di riva degli Schiavoni.	96.237,31	
14874/17	Intervento di ripristino urgente del muro di marginamento della Riva dei Giardini Reali a San Marco danneggiato dall'acqua alta (conci pietra mancanti, scavernamenti, instabilità)	1.886.879,10	
14874/18	Intervento urgente di completamento tutoraggio dei pini marittimi destabilizzati dal vento in Riva dei Giardini Reali a San Marco	89.945,48	
14874/20	Intervento di ripristino urgente e messa in sicurezza con rinforzo strutturale del compendio Ex Pescheria a Burano, danneggiato dall'acqua alta	2.329.257,45	
14874/21	Interventi di ripristino urgente muri di sponda, sistemazione listoline e gradinate al Lido di Venezia riviera S. Nicolò e Riva Pasquali, danneggiati dall'acqua alta	375.258,54	
14874/24	Interventi di ripristino urgente con lavori e relative verifiche di ponti e muri di sponda, danneggiati dall'acqua alta (zona Riva degli Schiavoni e Sette Martiri – Castello)	552.623,45	
14874/25	Interventi di ripristino urgente con lavori e relative verifiche sulla rete fognaria, danneggiata dall'acqua alta (zona Riva degli Schiavoni e Sette Martiri – Castello)	1.447.562,15	
14874/26	Interventi di ripristino urgente e rifacimento elevazione muro di marginamento, danneggiato dall'acqua alta nell'isola di S. Erasmo	2.817.539,31	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14874/27	Interventi di ripristino urgente e rifacimento elevazione muro di marginamento, danneggiato dall'acqua alta nell'isola delle Vignole	1.124.374,25	
14874/31	Nido Glicine e nido Ciliegio, centro storico: danni acqua alta, ripristini edili e impiantistici	8.781,02	
14874/32	interventi urgenti di ripristino manufatti idraulici presso le isole di Mazzarbo Vignole e Torcello	191.835,70	
14874/33	Intervento di messa in sicurezza dell'approdo acque di accesso alla Scuola Navale Militare "Fancesco Morosini"	195.284,75	
14959/4	Palestra ad uso scolastico e sportivo S. Alvise: ripristino strutturale pilastri e copertura	72.970,08	
Contributi da Amministrazioni Centrali TOTALE		12.537.506,65	0,00
Contributo React EU			
NO21199	acquisto attrezzature biblioteca parco Albanese	11.741,93	
Contributo React EU TOTALE		11.741,93	0,00
Contributo Regionale			
14455	scuola primaria j. tintoretto. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018).	98.369,94	
14456	scuola primaria lombardo radice. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	88.277,22	
14457	scuola secondaria di primo grado giulio cesare. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	95.156,27	
14458	scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	73.649,82	
15055	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica nelle isole (L.80/2014 linea a)	34.335,66	
15058	Recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica Favaro Veneto (L.80/2014 linea a)	3.103,65	
13756	messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	777.459,74	
14411	sfmr appalto d3 tratta 1-venezia- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	275.716,13	
14415	pista ciclopedonale terraglio 3° lotto, itinerario n.9 del biciplan	165.010,76	
14741	asilo nido ciliegio intervento di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio	147.200,85	
14743	asilo nido chiocciola - interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio (finanziamento regionale d.g.r. n. 1435/2019)	11.407,80	
14890	prolungamento pista ciclabile Favaro Dese	5.107,73	
14898	programma di recupero e razionalizzazione degli immobili di edilizia residenziale – – linea "b" bando regionale per la manutenzione straordinaria di n. 2 alloggi vuoti in via beccaria 86 e 102 a marghera-ve	3.267,40	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
NO18144	piano di caratterizzazione e ulteriori interventi a campalto	19.948,33	
NO19148	Piano di monitoraggio post-attività di bonifica dell'ex discarica Parco San Giuliano - lotto B1	11.583,68	
NO19148	Piano di monitoraggio post-attività di bonifica dell'ex discarica Parco San Giuliano - lotto B1	12.472,72	
NO19152	caratterizzazione integrativa analisi del rischio e progettazione dell'intervento di bonifica scuole elementari "f.lli bandiera" malcontenta	20.018,15	
NO20152	Incarichi professionali per progettazione interventi MISE presso Forte Marghera	107.022,14	
NO20153	Incarichi professionali per progettazione interventi di bonifica presso area Vaschette a Marghera	87.989,33	
NO20139 (ex NO21061)	acquisto mezzi navali e pontoni mobili galleggianti per i servizi di trasporto pubblico locale – soggetti attuatori AVM S.p.A. ed Actv S.p.A.	13.048.435,00	
NO21026	Acquisto, sostituzione e manutenzione straordinaria di attrezzature specialistiche in dotazione al servizio comunale di protezione civile	7.421,45	
NO21112	Acquisto n. 6 radio Tetra in uso alla Protezione Civile	1.967,62	
NO21120	Interventi di bonifica ambientale Vaschette		240.000,00
NO21121	Progettazione ed esecuzione interventi di bonifica ambientale scuola don Milani Campalto		240.000,00
NO21122	Interventi di bonifica ambientale Hot Spot statua Queen Forte Marghera		240.000,00
Contributo Regionale TOTALE		15.094.921,39	720.000,00
Contributo Città Metropolitana			
14890	prolungamento pista ciclabile Favaro Dese	5.137,74	
Contributo Città Metropolitana Totale		5.137,74	0,00
Contributo Amministrazioni Locali			
15081	Bosco di Mestre: progetto di riforestazione lungo il fiume Dese	23.350,80	
Contributo Amministrazioni Locali TOTALE		23.350,80	0,00
Fondo di rotazione Regionale			
NO21127	esecuzione intervento di MISE hot spot 30371 e 28440 a Forte Marghera		200.000,00
Fondo di rotazione Regionale TOTALE		0,00	200.000,00
Entrate Correnti			
NO19168 (ex NO21042)	Manutenzione straordinaria stadio Penzo a Venezia	23.427,19	
NO21058	Acquisto mobili e arredi per asili nido comunali	84.334,29	
NO19070	interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale realizzati a scomputo di canoni di locazione	10.701,85	
NO20095	interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale realizzati a scomputo di canoni di locazione	1.610,20	
NO21099	Acquisto arredi comunali		39.999,99

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
NO21112	Acquisto n. 6 radio Tetra in uso alla Protezione Civile	1.229,76	
NO21116	acquisto immobile denominato "cinema Candiani"		440.000,00
NO21126	acquisto attrezzature e cassoni apribili per servizio Pronto Intervento	4.744,44	
NO21119	restituzione a Regione Veneto fondi non utilizzati per interventi di ripristino alloggi	880,00	
NO21129	restituzione a Regione Veneto fondi a seguito rideterminazione contributo per interventi di ripristino n. 7 alloggi (DDR 200/2020)	25.229,79	
NO21130	interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà comunale realizzati a scomputo di canoni di locazione	113.375,80	
NO21135	acquisizione quote azionarie società Venezia Spiagge	3.000.200,00	
NO21136	Acquisizione dalla Città Metropolitana centrale termica ex liceo Severi	50.000,00	
NO21137	rimborso acconti entrate da alienazioni	93.752,00	
NO21138	acquisto termoscanner	1.218,78	
NO21139	restituzione fondi a Stato a seguito rideterminazione contributo per messa in sicurezza scuola Diaz	228,45	
NO21148	acquisto varchi con cancelli	145.503,20	
NO21149	messa in sicurezza edificio sommergibilisti	58.902,82	
NO21150	adeguamento impianti CPI manufatti Arsenale		25.000,00
NO21151	acquisto telecamere per videosorveglianza Arsenale	177.388,00	
NO21165	Acquisto attrezzature per servizi demografici	3.270,82	
NO21166	Acquisto attrezzature per il servizio Pronto intervento	801,54	
NO21167	acquisto attrezzature sportive	62,22	1.971,16
NO21208	acquisto scrivanie Centro Candiani	6.029,24	
NO21215	acquisto termocamera	3.050,00	
NO21216	Acquisto mobilie arredi per ufficio Polizia Locale	1.415,20	
Entrate Correnti TOTALE		3.807.355,59	506.971,15
Entrate Correnti DA REGIONE			
NO21168	acquisto arredi biblioteca bisсуola	17.999,88	
Entrate Correnti TOTALE		17.999,88	0,00
Finanziamenti europei			
NO21085	Progetto Comunitario NEX-AID: acquisto strutture sanitarie campali e per attività di formazione	22.411,89	
NO21086	Progetto Comunitario SLIDES: acquisto workstation per elaborazione dati flussi turistici Piazza San Marco.	5.787,74	
Finanziamenti europei TOTALE		28.199,63	0,00
Contributo da altri soggetti			
14408	nuovo percorso ciclopedonale Tessera-Cà Noghera	23.011,48	
14409	nuovo percorso ciclopedonale Tessera-Campalto	156.218,29	
14410	nuova rotatoria a tessera	130.655,86	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
14643	Completamento pista ciclabile dal sottopasso della Giustizia lungo Via Trento	85.162,96	
14823	collegamento ciclabile di attraversamento del centro di tessera	1.660,15	
14891	Messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta e recupero piccoli manufatti caduti nei canali lagunari;	15.629,54	
14892	Manutenzione presso sedi comunali e biblioteca nell'isola di Burano a seguito dei danni acqua alta;	8.018,23	
14893	Ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di Castello a seguito dei danni acqua alta;	16.635,37	
14930	ripristino ponte piccolo alla Giudecca	6.905,13	4.828,42
14931	ripristino ponte s.cosmo alla Giudecca		12.507,82
NO19021/2	costruzione di servitu' di uso pubblico di aree a verde e a parcheggio in zto d4a via bottenigo marghera	48.561,56	
NO19021/3	acquisizione in proprieta' di aree e asservimento all'uo pubblico di porzione di parcheggio c/o nuovo centro servizi persone anziane non autosufficiente marghera via pioppi	47.800,00	
		175.550,56	
NO20106	Intervento di restauro dei busti di Wagner e Verdi - Giardini di Castello	4.000,00	
NO20124	Acquisto pompe sollevamento per Pellestrina	68.444,40	
NO20134	nuovo asilo nido Millecolori	1.146.163,00	
NO20143	Ripristino aree verdi, giardini e alberature in Venezia centro storico e nelle isole Lido e Pellestrina a seguito dei danni acqua alta;	4.997,58	
NO20160	rilievo e verifica ponti a venezia c.s. e isole	28.234,35	41.312,14
NO21093/1	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni- via Colombara a Marghera	244.480,00	
NO21093/2	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni- via Sforza a Mestre	594.600,29	
NO21093/3	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni-Piano Particolareggiato in via Mattuglie localita' Gazzera. Ditta: La Immobiliare Veneziana s.r.l. (IVE s.r.l.). via Sforza a Mestre	282.081,29	
NO21093/3	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni-Piano Particolareggiato in via Mattuglie localita' Gazzera. Ditta: La Immobiliare Veneziana s.r.l. (IVE s.r.l.). via Sforza a Mestre	350.608,49	
NO21093/4	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni- Atr di proprieta' di ca' Foscari	882.000,00	
NO21093/5	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni- Via dell'Elettricit� a marghera	500,00	
NO21093/6	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni-Via Vallenari e Via Ca' D'oro a Mestre	25.648,70	
NO21093/7	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni-Viale S.Marco – Ditta Casa IN	22.453,32	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
NO21093/7	Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitù d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni-Viale S.Marco – Ditta Casa IN	18.217,80	
NO21134	allestimento mezzi protezione civile	3.172,00	
NO21163	donazione opere d'arte (dipinti, incisioni, sculture, opere in vetro, acqueforti)	9.617.119,00	
NO21164	acquisto strumento anticontraffazione	20.651,57	
Contributo da altri soggetti TOTALE		14.029.180,92	58.648,38
Pon Metro			
14078	VE4.2.1.A intervento di recupero dell'edificio polifunzionale di asseggiano	119.495,18	
14080	riqualificazione impianto bacini in arsenale (intervento pon metro)	175.756,51	
14095	VE4.1.1.B recupero edilizio alloggi comunali non erp terraferma (intervento pon metro)	10.881,84	
14096	VE4.1.1.B recupero edilizio alloggi comunali erp terraferma (intervento pon metro)	9.223,82	
14098	VE4.1.1.B recupero edilizio alloggi comunali non erp centro storico e isole (intervento pon metro)	43.886,23	
14193	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia insulare (intervento pon metro)	31.661,23	
14289	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	30.086,25	
14346	completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	360.343,48	
14358	palestra ex edison - intervento di adeguamento e messa a norma con realizzazione nuovi spogliatoi e rimozione amianto dalla copertura della palestra (intervento pon metro)	287.243,05	
14359	rifacimento pacchetto di copertura palestra ex stefani (intervento pon metro)	96.765,41	
14361	palestra ex scuola de nicola, via gobbi - intervento di ristrutturazione adeguamento e messa a norma (intervento pon metro)	15.175,86	
14362	campo da calcio ca' emiliani - adeguamento e messa a norma con ampliamento spogliatoi (intervento pon metro)	216.965,29	
14415	VE2.2.3.F - pista ciclopedonale terraglio 3° lotto, itinerario n.9 del biciplan	300.000,00	
14423	VE2.2.3.C - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio - ii stralcio (intervento pon metro)	228.138,93	
14615	ve 4.2.1.a - nuova copertura campo di pattinaggio centro sportivo montessori	350.000,00	
14742	VE2.2.3.G collegamento ciclabile tra la pista di Forte Marghera e la stazione di Porto Marghera	185.535,12	
14826/1	VE4.2.1.c – attrezzature per aree verdi	46.421,00	
VE224A	moduli di "stallo intelligente" nei punti di interscambio	30.000,00	
NO17042	VE111E Piattaforma innovativa per la sicurezza urbana	74.043,35	

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
NO17044	ve1.1.1.g piattaforma czrm multicanale	89.912,34	
NO17047	VE111J Anagrafe unica delle prestazioni	25.285,21	
NO17050	ve2.2.1.a - smart control room	162.103,40	
NO17054	ve4.1.1.a - arredi alloggi per ex detenute e famiglie monoparentali	108.268,90	
(exNO21124) VE421b1	4.2.1.b_1 - Teatro al Parco della Bissuola - acquisto allestimenti e attrezzature	56.304,22	
Pon Metro TOTALE		3.053.496,62	0,00
Pon Metro - Recupero somme rendicontate			
14812	interventi di riqualificazione edilizia residenziale in rione pertini	80.566,54	29.195,87
Pon Metro - Recupero somme rendicontate TOTALE		80.566,54	29.195,87
Proventi edilizi			
NO21068	rimborso in conto capitale a imprese per somme non dovute o incassate in eccesso	230.019,30	
NO21201	acquisto giochi per aree verdi e scoperti scolastici	48.434,00	90.387,73
Proventi Edilizi TOTALE		278.453,30	90.387,73
Interventi a scomputo proventi edilizi			
NO15116	cessione di aree e costituzione di servitu' di uso pubblico a favore del comune di venezia da parte della soc. gazeley italia srl	928.861,57	
NO18028/1	via colombara 213 - malcontenta- ditta dori	16.346,53	
NO21094/1	Acquisizione di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico a scomputo oneri di urbanizzazione- area adibita a parcheggio Pellestrina	24.630,46	
NO21094/2	Acquisizione di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico a scomputo oneri di urbanizzazione- Via Mattuglie -Ditta Immobiliare Veneziana	1.182.382,50	
NO21094/2	Acquisizione di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico a scomputo oneri di urbanizzazione- Via Mattuglie -Ditta Immobiliare Veneziana	892.153,13	
NO21094/2	Acquisizione di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico a scomputo oneri di urbanizzazione- Via Mattuglie -Ditta Immobiliare Veneziana	282.391,37	
NO21094/3	Acquisizione di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico a scomputo oneri di urbanizzazione-Via dell'Elettricit� a Marghera	256.710,00	
NO21094/4	Acquisizione di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico a scomputo oneri di urbanizzazione- Parcheggio Via trento a Mestre	823.449,48	
NO21094/5	Acquisizione di immobili e costituzione di servitu' d'uso pubblico a scomputo oneri di urbanizzazione-aree attrezzate a Mestre	125.619,42	
Interventi a scomputo proventi edilizi TOTALE		4.532.544,46	0,00

codice	Descrizione	Impegnato	Attivato Fondo
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. B) art. 208			
NO21008	acquisti mezzi polizia locale per implementazione e rinnovo dotazioni	40.455,20	249.094,30
NO21016	Acquisti radio Polizia Locale	10.000,00	
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. B) art. 208 TOTALE		50.455,20	249.094,30
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208			
NO21009	manutenzione straordinaria mezzi	1.195,60	26.876,60
NO21011	acquisto di armi e adeguamento armerie Polizia Locale		79.797,76
NO21012	acquisto apparecchi red and speed		91.500,00
NO21014	acquisto software per implementazione funzionalità simulatore nautico	44.999,70	
NO21015	acquisto apparecchi vari per Polizia Locale	13.585,53	36.143,72
NO21016	Acquisti radio per Polizia Locale	40.000,00	
NO21211	acquisto materiali informatici vari per Polizia Locale		39.747,60
NO21212	postazione informatica attività didattiche da remoto Polizia Locale	3.448,72	2.071,78
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208 TOTALE		103.229,55	276.137,46
	TOTALE	110.177.836,74	24.016.943,45

Gestione economico - patrimoniale

VALORIZZAZIONE STRAORDINARIA DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE E RIDETERMINAZIONE DEI VALORI DI STATO PATRIMONIALE ATTIVO E DI STATO PATRIMONIALE PASSIVO ALLA DATA DEL 01/01/2021

Allo scopo di adeguare le scritture patrimoniali dell'Ente, ed in particolare quelle relative al patrimonio immobiliare, a seguito dei disposti normativi conseguenti all'Armonizzazione contabile, l'amministrazione comunale ha condotto, nel corso dell'esercizio 2021, l'attività di valorizzazione straordinaria del patrimonio immobiliare disposta dal D. Lgs. 118/2011 e disciplinata dalle regole espresse dal principio contabile applicato 4/3 concernente la contabilità economico-patrimoniale. L'attività è stata affidata a società specializzata e di concerto con l'ente sono state definite le varie fasi attraverso cui si è svolto l'intero processo e attraverso cui si è proceduto alle relative valorizzazioni, nell'ambito di un progetto di riordino complessivo dell'archivio patrimoniale comunale.

Preliminarmente all'attività di valorizzazione straordinaria, sono stati ripristinati i saldi delle voci patrimoniali "immobilizzazioni in corso" e "risconti passivi da contributi agli investimenti" alla situazione antecedente alla scrittura di rettifica effettuata al 31/12/2016, scritture adottate al fine di depurare dette poste dagli effetti scaturiti da difficoltà organizzative e tecniche che avevano comportato il mancato scarico dalle immobilizzazioni in corso e la conseguente mancata imputazione a giusta categoria patrimoniale degli investimenti conclusi nel corso degli ultimi vent'anni nonché la mancata attivazione della sterilizzazione degli ammortamenti in presenza di contributi di terzi.

L'operazione messa in atto al 31/12/2016 mirava ad una rivisitazione della situazione contabile venuta a formarsi nel corso degli anni attraverso un percorso di ricostruzione a ritroso degli investimenti contabilizzati al titolo II macroaggregato 2 del bilancio finanziario che, alla data del 31/12/2016, non risultavano ancora conclusi. Conseguentemente, erano stati riallineati i valori patrimoniali delle immobilizzazioni in corso e dei risconti passivi da contributi agli investimenti alla nuova situazione risultante dai valori degli investimenti a quel tempo ancora in fase di completamento, nonché dei relativi contributi di terzi in conto investimenti.

La necessità di valorizzare il patrimonio dell'amministrazione ai sensi di quanto disposto dal principio contabile applicato 4/3 concernente la contabilità economico-patrimoniale, in particolar modo ai paragrafi 9.1 e 9.3 del medesimo principio, ha implicato che si è proceduto, in prima battuta, ad una ricostruzione a ritroso del costo storico analizzando le singole scritture ed evidenze contabili, in secondo luogo si sono acquisite le valutazioni di stima e di valorizzazione estratte dall'applicativo in dotazione presso l'archivio patrimoniale e, sulla parte residuale dei cespiti non valorizzati attraverso i due criteri precedenti, si è proceduto, in accordo al disposto del principio contabile, alla valorizzazione attraverso l'applicazione del valore catastale calcolato secondo i criteri IMU.

Tale processo ha determinato di non poter prescindere da una dettagliata e puntuale analisi delle immobilizzazioni in corso con l'obiettivo di ricostruire ed individuare puntualmente tutti quei costi da capitalizzare, relativi a lavori conclusi, che indebitamente valorizzavano le immobilizzazioni in corso, facendoli ricondurre alla loro corretta imputazione a cespiti.

A seguito di quanto descritto, si è proceduto quindi alla ricostruzione, tramite analisi puntuale ed analitica, delle immobilizzazioni in corso processate dalla contabilità negli ultimi vent'anni con conseguente rideterminazione dei contributi di terzi ad esse collegati, affiancando a tale attività la valorizzazione straordinaria del patrimonio immobiliare dell'amministrazione.

La revisione straordinaria dell'inventario così condotta, sia per quanto concerne i cespiti che erano già esistenti in inventario che per le immobilizzazioni in corso d'opera, è stata svolta attraverso la rilevazione dei beni, attraverso raccolta di documentazione contabile ed extracontabile nonché tramite la consultazione degli archivi catastali.

Di seguito si espone la situazione patrimoniale all'01/01/2021 rideterminata secondo quanto sopra espresso.

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	01/01/2021 post distribuzione utile di esercizio 2020	01/01/2021 post eliminazione rettifica straordinaria immobilizzazioni in corso 2016	01/01/2021 post valorizzazione straordinaria
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00	0,00
	B) IMMOBILIZZAZIONI			
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	412.398,54	412.398,54	412.398,54
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	0,00
5	Avviamento	0,00	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	13.004.985,38	16.584.607,13	1.210.803,13
9	Altre	10.804.797,47	10.804.797,47	6.816.039,65
	Totale immobilizzazioni immateriali	24.222.181,39	27.801.803,14	8.439.241,32
	<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
II 1	Beni demaniali	108.541.306,87	108.541.306,87	330.321.361,68
1.1	Terreni	160.796,14	160.796,14	82.553.622,01
1.2	Fabbricati	10.849.559,02	10.849.559,02	43.963.602,96
1.3	Infrastrutture	80.905.607,11	80.905.607,11	203.804.136,71
1.9	Altri beni demaniali	16.625.344,60	16.625.344,60	0,00
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	787.017.589,19	787.017.589,19	1.380.487.067,33
2.1	Terreni	69.745.630,76	69.745.630,76	79.823.835,63
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	641.222.546,33	641.222.546,33	1.099.913.884,69
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00	14.305.473,42
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	5.044.507,74	5.044.507,74	5.044.507,74
2.5	Mezzi di trasporto	989.306,25	989.306,25	989.306,25
2.6	Macchine per ufficio e hardware	1.503.375,40	1.503.375,40	1.503.375,40
2.7	Mobili e arredi	1.469.150,53	1.469.150,53	1.469.150,53
2.8	Infrastrutture	4.221,39	4.221,39	32.175.355,48
2.99	Altri beni materiali	67.038.850,79	67.038.850,79	145.262.178,19
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	578.619.528,98	2.358.033.178,80	371.498.027,61
	Totale immobilizzazioni materiali	1.474.178.425,04	3.253.592.074,86	2.082.306.456,62
IV	<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>			
1	Partecipazioni in	268.689.526,07	268.689.526,07	268.689.526,07
a	imprese controllate	248.390.303,81	248.390.303,81	248.390.303,81
b	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
c	altri soggetti	20.299.222,26	20.299.222,26	20.299.222,26
2	Crediti verso	50.839.111,09	50.839.111,09	50.839.111,09
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
b	imprese controllate	598.000,00	598.000,00	598.000,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
d	altri soggetti	50.241.111,09	50.241.111,09	50.241.111,09
3	Altri titoli	0,00	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni finanziarie	319.528.637,16	319.528.637,16	319.528.637,16
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.817.929.243,59	3.600.922.515,16	2.410.274.335,10
	C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I	<i>Rimanenze</i>	0,00	0,00	0,00
	Totale rimanenze	0,00	0,00	0,00
II	<i>Crediti</i>			
1	Crediti di natura tributaria	136.519.488,85	136.519.488,85	136.519.488,85
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00
b	Altri crediti da tributi	135.225.984,63	135.225.984,63	135.225.984,63
c	Crediti da Fondi perequativi	1.293.504,22	1.293.504,22	1.293.504,22
2	Crediti per trasferimenti e contributi	127.336.210,36	127.336.210,36	127.336.210,36
a	verso amministrazioni pubbliche	124.625.309,69	124.625.309,69	124.625.309,69
b	imprese controllate	0,00	0,00	0,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
d	verso altri soggetti	2.710.900,67	2.710.900,67	2.710.900,67
3	Verso clienti ed utenti	37.245.571,19	37.245.571,19	37.245.571,19
4	Altri Crediti	23.776.577,26	23.776.577,26	23.776.577,26
a	verso l'erario	123.253,00	123.253,00	123.253,00
b	per attività svolta per c/terzi	2.572.967,04	2.572.967,04	2.572.967,04
c	altri	21.080.357,22	21.080.357,22	21.080.357,22
	Totale crediti	324.877.847,66	324.877.847,66	324.877.847,66

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	01/01/2021 post distribuzione utile di esercizio 2020	01/01/2021 post eliminazione rettifica straordinaria immobilizzazioni in corso 2016	01/01/2021 post valorizzazione straordinaria
III	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>			
1	Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00	0,00
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00
IV	<i>Disponibilità liquide</i>			
1	Conto di tesoreria	241.429.658,60	241.429.658,60	241.429.658,60
a	<i>Istituto tesoriere</i>	0,00	0,00	0,00
b	<i>presso Banca d'Italia</i>	241.429.658,60	241.429.658,60	241.429.658,60
2	Altri depositi bancari e postali	3.992.281,72	3.992.281,72	3.992.281,72
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00
	Totale disponibilità liquide	245.421.940,32	245.421.940,32	245.421.940,32
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	570.299.787,98	570.299.787,98	570.299.787,98
	D) RATEI E RISCONTI			
1	Ratei attivi	411.683,74	411.683,74	411.683,74
2	Risconti attivi	0,00	0,00	0,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	411.683,74	411.683,74	411.683,74
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	2.388.640.715,31	4.171.633.986,88	2.980.985.806,82

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		01/01/2021 post distribuzione utile di esercizio 2020	01/01/2021 post eliminazione rettifica straordinaria immobilizzazioni in corso 2016	01/01/2021 post valorizzazione straordinaria
I	A) PATRIMONIO NETTO			
	Fondo di dotazione	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
II	Riserve	1.139.272.675,16	1.013.093.508,00	1.442.754.902,10
a	da risultato economico di esercizi precedenti	238.703.129,43	115.686.799,34	56.688.001,26
b	da capitale	0,00	0,00	0,00
c	da permessi di costruire	61.097.598,67	61.097.598,67	15.274.399,67
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	740.743.119,39	740.743.119,39	1.275.226.510,57
e	altre riserve indisponibili	98.728.827,67	95.565.990,60	95.565.990,60
III	Risultato economico dell'esercizio	0,00	0,00	0,00
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.141.272.675,16	1.015.093.508,00	1.444.754.902,10
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00
2	Per imposte	0,00	0,00	0,00
3	Altri	91.144.767,44	91.144.767,44	91.144.767,44
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	91.144.767,44	91.144.767,44	91.144.767,44
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00	0,00
	D) DEBITI			
1	Debiti da finanziamento	280.286.255,30	280.286.255,30	280.286.255,30
a	prestiti obbligazionari	207.784.766,06	207.784.766,06	207.784.766,06
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	17.370.154,91	17.370.154,91	17.370.154,91
c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	0,00
d	verso altri finanziatori	55.131.334,33	55.131.334,33	55.131.334,33
2	Debiti verso fornitori	121.590.499,04	121.590.499,04	121.590.499,04
3	Acconti	9.614.895,28	9.614.895,28	9.614.895,28
4	Debiti per trasferimenti e contributi	32.754.661,49	32.754.661,49	32.754.661,49
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	5.452.162,47	5.452.162,47	5.452.162,47
c	imprese controllate	10.662.448,02	10.662.448,02	10.662.448,02
d	imprese partecipate	548.670,24	548.670,24	548.670,24
e	altri soggetti	16.091.380,76	16.091.380,76	16.091.380,76
5	Altri debiti	39.403.028,60	39.403.028,60	39.403.028,60
a	tributari	14.887.751,89	14.887.751,89	14.887.751,89
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.261.468,75	4.261.468,75	4.261.468,75
c	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00
d	altri	20.253.807,96	20.253.807,96	20.253.807,96
	TOTALE DEBITI (D)	483.649.339,71	483.649.339,71	483.649.339,71
I	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
	Ratei passivi	1.027.382,64	1.027.382,64	1.027.382,64
II	Risconti passivi	671.546.550,36	2.580.718.989,09	960.409.414,93
1	Contributi agli investimenti	580.528.264,76	2.489.700.703,49	869.391.129,33
a	da altre amministrazioni pubbliche	548.747.813,79	2.332.834.990,18	843.831.671,79
b	da altri soggetti	31.780.450,97	156.865.713,31	25.559.457,54
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	91.018.285,60	91.018.285,60	91.018.285,60
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	672.573.933,00	2.581.746.371,73	961.436.797,57
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.388.640.715,31	4.171.633.986,88	2.980.985.806,82
	CONTI D'ORDINE			
	1) Impegni su esercizi futuri	604.219.372,70	604.219.372,70	604.219.372,70
	2) beni di terzi in uso	15.928.363,49	15.928.363,49	15.928.363,49
	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
	5) garanzie prestate a imprese controllate	108.495.763,22	108.495.763,22	108.495.763,22
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
	7) garanzie prestate a altre imprese	82.232.083,68	82.232.083,68	82.232.083,68
	TOTALE CONTI D'ORDINE	810.875.583,09	810.875.583,09	810.875.583,09

RELAZIONE TECNICA E NOTE OPERATIVE

COSTITUZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO PATRIMONIALE CON IMPORTAZIONE DEI DATI RELATIVI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE E VALORIZZAZIONE DEI CESPITI AL 01/01/2021

Il *Servizio Conservazione e valorizzazione dei beni immobili* con Determinazione n. 2368 del 24/11/2020 ha dato incarico per il servizio di costituzione di un nuovo sistema informativo patrimoniale con importazione dei dati relativi al patrimonio immobiliare dalle diverse banche dati presenti nonché confronto con i dati catastali e valorizzazione dei cespiti all' 01/01/2021. Al termine del servizio la situazione dell'inventario immobiliare informatizzato nel nuovo sistema informativo risulta essere allineata con i disposti normativi del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii..

Il servizio di revisione si è svolto, per quanto concerne gli aspetti contabili, attraverso le seguenti fasi operative:

IMPORTAZIONE DEI DATI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE:

- analisi della documentazione ricevuta dall'Ente, preventivamente all'inizio dei lavori, con particolare attenzione al precedente inventario registrato nel database IKW;
- indagine catastale presso il portale Sister;
- indagine ipotecaria presso la Conservatoria competente.

BONIFICA DEI DATI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

RICLASSIFICAZIONE:

In ottemperanza al Principio contabile applicato al D. Lgs.118/2011 è stata svolta l'attività di riclassificazione del patrimonio immobiliare di proprietà o in uso all'Ente sulla base delle voci patrimoniali di cui al Piano Integrato dei Conti 2021 (Commissione Arconet).

Per lo svolgimento di questa attività si è attinto anche dalle seguenti fonti:

- o inventario IKW;
- o elenco immobili ERP dell'archivio "Ufficio Casa";
- o elenco immobili dell'archivio "Ufficio Logistica";
- o elenco immobili dell'archivio "Infrastrutture stradali" (terraferma).

Sono state applicate le condizioni giuridiche previste per il patrimonio di enti pubblici di cui agli articoli 822, 823, 824, 825, 826, 828 del Codice Civile.

L'attività si è svolta attraverso l'ausilio della consultazione:

- o degli archivi disponibili presso la Soprintendenza Archeologica, belle arti e paesaggio per il Comune di Venezia e Laguna, al fine di individuare la presenza di vincoli storico-artistico-culturale trascritti (beni immobili di valore storico artistico, culturale);
- o del Piano delle Alienazioni vigente (beni immobili disponibili);
- o delle condizioni giuridiche presenti in IKW.

RICOSTRUZIONE DELLA VALORIZZAZIONE PATRIMONIALE:

L'obiettivo dell'attività è stata la ricostruzione storica delle spese per investimento catalogate e raccolte in Opere ("CI") e Non Opere ("NO": acquisizioni immobiliari e spese di investimento per incarichi e interventi minori), per la rideterminazione della consistenza storica delle Immobilizzazioni in Corso e il successivo popolamento nel nuovo apposito archivio informatico.

Il *Servizio Contabilità Economica e Analisi di Bilancio* ha provveduto alla fornitura degli elenchi di consistenza delle "CI/NO" ed alla ricerca, negli uffici preposti, delle date di fine lavori, oltre che delle relative fonti di finanziamento necessarie ad una corretta gestione del dato dei risconti passivi e quindi della sterilizzazione degli ammortamenti.

I dati forniti, correlati della relativa quota di fonte di finanziamento, sono stati quindi elaborati per ciascuna Opera/Non Opera determinando l'anno di messa in funzione dell'opera stessa al fine della corretta valorizzazione del cespite oggetto di intervento.

L'attività ha permesso l'applicazione corretta dell'ammortamento e la rideterminazione del fondo di ammortamento al 31/12/2020, nonché la corretta gestione dell'ammortamento attivo in caso di intervento finanziato con contributi di terzi.

L'individuazione dei cespiti interessati dalle opere è stata effettuata attraverso la consultazione delle informazioni presenti sul precedente sistema informativo patrimoniale e attraverso la consultazione delle diverse banche dati disponibili, anche di società partecipate.

A completamento dell'attività, si è proceduto all'acquisizione dei valori di stima presenti negli applicativi in dotazione presso l'archivio patrimoniale o, in assenza di questi, dei valori catastali (criterio IMU), al fine di completare la valorizzazione dei cespiti non interessati dai precedenti processi estimativi.

Le aliquote degli ammortamenti applicati ai sensi delle disposizioni legislative in materia sono di seguito riepilogate:

Tipologia beni	% ante D.Lgs. 118/2011	% D. Lgs. 118/2011
Immobilizzazioni Immateriali	20%	20%
Fabbricati	3%	2%
Terreni	0%	0%
Infrastrutture	2%	3%
Fabbricati di valore storico artistico e culturale	3%	0%
Immobilizzazioni in corso	0%	0%

Fonte: Allegato A/3 al D.Lgs. n. 118/2011

RIDETERMINAZIONE DEI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI E DELLA QUOTA AI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Come sopra evidenziato, la ricerca delle fonti di finanziamento relative alle opere realizzate a partire dall'anno 2000 effettuata dal Settore Contabilità Economica e Analisi di Bilancio ha permesso la ricomposizione all'01/01/2021 delle voci economiche di risconto passivo relative ai contributi ricevuti da Ministero, Regione, aziende private, fondazioni garantendo per il futuro un controllo analitico e funzionale dei risconti e la loro correlazione alle dinamiche di valorizzazione dei cespiti oggetto di investimento.

CONCLUSIONI

Le attività svolte hanno permesso il raggiungimento degli obiettivi previsti dal D.Lgs. 118/2011 in relazione alla tenuta degli inventari ed è stato raggiunto l'obiettivo di rideterminazione della consistenza di Stato Patrimoniale attivo, del patrimonio netto e dei Contributi di terzi di parte investimenti al 01/01/2021.

STATISTICHE:

Al fine di dar conto dei valori trattati, si forniscono i dati seguenti:

- il sistema informativo patrimoniale all'01/01/2021 è risultato costituito da:
 - o n.22.300 cespiti, tra cui rilevano in particolare:
 - n.7.740 particelle di tipo terreno
 - n.10.171 unità Immobiliari di tipo fabbricato
- Numero di atti notarili consultati e importati a sistema: n. 1.239
- Numero scritture contabili elaborate relative agli anni dal 2000 al 2020: n. 20.389
- Posizioni catastali elaborate Nceu -Nct: n. 26.871.

PREMESSA

Al fine del consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici, nonché del raccordo con il sistema europeo dei conti nazionali, lo Stato ha emanato il D.Lgs. 118/2011 – integrato e corretto con il D.Lgs. 126/2014 - che contiene i principi in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio a cui devono attenersi le Regioni e gli enti locali.

Il Decreto stabilisce, per gli organismi che utilizzano la contabilità finanziaria, di affiancare alla stessa un sistema di contabilità economico patrimoniale per consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico patrimoniale.

La realizzazione dei comuni criteri di contabilizzazione è attuata attraverso l'adozione del piano dei conti integrato, imposto dalla normativa e composto dalle voci elementari del bilancio finanziario gestionale che trovano corrispondenza con univoche voci del piano dei conti del bilancio civilistico.

CRITERI DI REDAZIONE

L'esercizio 2021 è stato interessato dal cambio dell'applicativo di contabilità. La rilevazione delle scritture di contabilità generale viene attuata attraverso l'adozione, da parte del nuovo sistema contabile, del piano dei conti integrato, per cui ciascuna transazione generata in contabilità finanziaria trova traduzione in specifiche rilevazioni di contabilità economico-patrimoniale.

Per consentire l'integrazione delle rilevazioni con alcune transazioni che hanno evidenza solo in contabilità generale, viene richiesta l'informazione specifica agli uffici preposti attraverso delle schede predisposte ad hoc.

Il sistema di ribaltamento delle transazioni registrate in contabilità finanziaria è integrato con apposite scritture manuali per:

- iscrizione alla consistenza nominale di crediti e debiti che in contabilità finanziaria risultano ripartiti su più esercizi secondo piani di rateizzazione,
- svalutazioni di attività non rilevate nella contabilità finanziaria,
- utilizzo di fondi svalutazione iscritti ad hoc per far fronte ai mancati ricavi derivanti da insussistenze di crediti,
- sospensione di costi e proventi che, seppur manifestatesi numericamente nell'esercizio 2021, sono di competenza economica di esercizi futuri,
- rilevazione di accantonamenti per specifici fondi rischi ed oneri e fondi costi futuri,
- rilevazione mark to market delle posizioni in strumenti finanziari derivati al 31/12.

Si è inoltre provveduto:

- allo storno ai pertinenti conti patrimoniali delle acquisizioni di beni mobili rilevate come costo nella contabilità finanziaria,
- all'analisi puntuale di alcune operazioni provenienti dalla contabilità finanziaria per la definizione della corretta imputazione in contabilità economico patrimoniale,
- all'eliminazione delle scritture relative ad alienazioni patrimoniali non giuridicamente perfezionate entro la chiusura dell'esercizio.

Si rimanda al principio contabile applicato concernente la contabilità economico patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria (Allegato A/3 al D. Lgs. 118/2011 e s.m.n.) per i relativi disposti normativi.

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

categoria	Valore iniziale			Valore al 31/12/2021		
	costo storico	fdo ammort. 2020	valore netto	costo storico	fdo ammort. 2021	valore netto
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	662.605	250.206	412.399	706.874	387.696	319.179
immobilizzazioni in corso ed acconti	13.004.985	0	13.004.985	672.764	0	672.764
altre	14.478.535	3.673.738	10.804.797	42.317.668	36.090.278	6.227.390
TOTALE	28.146.126	3.923.944	24.222.181	43.697.307	36.477.974	7.219.332

Nella voce "diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno" sono rappresentate le spese con fecondità ripetuta relative all'acquisizione di software nel corso dell'esercizio 2021.

Nella voce "immobilizzazioni in corso ed acconti" sono rappresentati i costi relativi a spese di natura immateriale a fecondità ripetuta, in attesa di essere stornati alla voce patrimoniale di pertinenza. La voce rileva un decremento rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente alla valorizzazione straordinaria del patrimonio dell'amministrazione effettuata alla data del 01/01/2021.

La voce "altre" è rappresentata dal valore sostenuto per lavori di straordinaria manutenzione su immobili e a diritti reali tra cui, in particolare, costituzioni di servitù perpetue in varie aree della terraferma veneziana. Anche in questo caso il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto all'attività di valorizzazione straordinaria del patrimonio effettuata alla data del 01/01/2021.

Immobilizzazioni materiali

La rappresentazione della consistenza delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2021 è così riassunta:

categoria	Valore iniziale			Valore al 31/12/2021		
	costo storico	fdo ammort. 2020	valore residuo	costo storico	fdo ammort. 2021	valore netto
Beni demaniali						
Terreni	160.796	0	160.796	85.965.218	0	85.965.218
Fabbricati	25.052.935	14.203.376	10.849.559	44.265.401	0	44.265.401
Infrastrutture	102.252.711	21.347.104	80.905.607	198.030.234	0	198.030.234
Altri beni demaniali	21.727.409	5.112.064	16.615.345	0	0	0
totale voce B.II.1	149.193.851	40.662.544	108.531.307	328.260.853	0	328.260.853
Beni materiali						
Terreni	69.745.631	0	69.745.631	81.563.870	0	81.563.870
Fabbricati	1.440.144.913	798.922.367	641.222.546	1.575.354.458	414.898.947	1.160.455.512
Impianti e macchinari	0	0	0	23.227.737	10.083.650	13.144.087
Attrezzature industriali e commerciali	16.956.369	11.911.861	5.044.508	17.428.040	12.455.848	4.972.192
Mezzi di trasporto	7.722.217	6.732.910	989.306	8.930.161	7.079.344	1.850.817
Macchine per ufficio ed hardware	15.897.547	14.394.172	1.503.375	16.401.255	15.233.989	1.167.266
Mobili e arredi	28.267.095	26.797.945	1.469.151	28.382.282	27.080.871	1.301.412
Infrastrutture	4.221	0	4.221	42.260.814	11.353.283	30.907.531
Altri beni materiali	88.306.600	21.267.749	67.038.851	170.010.241	27.394.571	142.615.670
totale voce B.III.2	1.667.044.593	880.027.004	787.017.589	1.963.558.858	525.580.502	1.437.978.356
Immobilizzazioni in corso ed acconti						
totale voce B.3	578.619.529	0	578.619.529	450.589.253	0	450.589.253
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.394.857.973	920.689.548	1.474.168.425	2.742.408.963	525.580.502	2.216.828.461

I valori delle immobilizzazioni esposte in bilancio sono, come da prassi contabile, da intendersi al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono dovuti a:

- acquisizioni a titolo oneroso o a seguito cambio di categoria patrimoniale,
- interventi di manutenzione straordinaria, conteggiati nella categoria patrimoniale cui appartengono i beni oggetto di ristrutturazione,
- riclassificazioni e nuove valorizzazioni dei cespiti conseguenti all'attività di valorizzazione straordinaria del patrimonio alla data del 01/01/2021,
- valorizzazione dell'impianto di rete gas comunale ai sensi della delibera di Consiglio n. 52/2020 e come da relazione tecnica di stima formulata dall'ing. Lo Cascio a valore industriale residuo (VIR),

- valorizzazione catastale del complesso "A" e "B" Calle Paolo Venini n. 1357 a Murano e valorizzazione catastale dell'area residenziale denominata "Case Rosse" presso località Terre Perse e altri.

Le acquisizioni sono iscritte al costo di acquisto.

Beni mobili ed immobili: le percentuali utilizzate per la determinazione delle quote di ammortamento sono quelle proposte dal Ministero dell'Economia e riassunte come segue dal D. Lgs. 118/2011:

mezzi di trasporto stradali ad uso specifico	10%
mezzi di trasporto stradali leggeri	20%
mezzi di trasporto marittimi	5%
mobili e arredi per ufficio	10%
mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10%
mobili e arredi per locali ad uso specifico	10%
impianti (illuminazione e lampadari)	5%
macchinari per ufficio	20%
strumenti musicali	20%
armi, attrezzature scientifiche, sanitarie	5%
hardware	25%
impianti e attrezzature	5%
opere dell'ingegno	20%
fabbricati civili ad uso abitativo	
commerciale istituzionale	2%
fabbricati demaniali	2%
altri beni demaniali	3%
infrastrutture demaniali e non demaniali	3%
beni immateriali	20%

	incrementi	decrementi	variazione
2.3 impianti e macchinari	0	0	0
2.4 attrezzature industriali e commerciali	507.976	714	507.262
2.5 mezzi di trasporto	1.306.933	0	1.306.933
2.6 macchine per ufficio e hardware	560.618	387	560.231
2.7 mobili e arredi	370.498	0	370.498
2.8 infrastrutture	0	0	0
2.9 altri beni materiali	17.244	0	17.244

Le variazioni alle consistenze dei beni mobili rappresentano, per la parte denominata "incrementi", acquisti effettuati per il funzionamento dell'attività dei servizi comunali mentre per la parte denominata "decrementi", dismissioni per altre cause o alienazioni. Il decremento non comprende la quota di ammortamento passivo annuo.

Nella voce "immobilizzazioni in corso e acconti" vengono contabilizzate come incrementi le spese sostenute nell'esercizio per nuovi lavori/opere e per la manutenzione straordinaria, fino a quando, con il certificato di collaudo, vengono attribuite alla corretta voce patrimoniale di pertinenza.

IV Immobilizzazioni finanziarie

1) Partecipazioni

Sono costituite da:

- partecipazioni in società controllate
- partecipazioni in altri soggetti che comprendono le imprese minoritarie, Istituzioni e Fondazioni.

Si precisa che la valutazione delle società controllate detenute al 31/12/2021 dal Comune di Venezia è stata effettuata sulla base del metodo del patrimonio netto prendendo come riferimento l'ultimo bilancio approvato dalle società e tenendo conto, al tempo stesso, di eventuali operazioni patrimoniali effettuate nel 2021 con esborsi ed oneri a carico del Comune.

L'incremento/decremento di valore attribuito alle partecipazioni derivante dalla quota spettante del risultato di esercizio della partecipata è stato rilevato a conto economico come disposto dal principio contabile OIC 17 - sezione del metodo del patrimonio netto, paragrafi 150 e seguenti.

	Nome società	Valore partecipazione finale al 31/12/2020	Valore di patrimonio netto della società al 31/12/2020	quota % di partecipazione posseduta 31/12/2020	Valore partecipazione (patrimonio netto * quota Comune)	Operazioni patrimoniali effettuate nel 2020	Operazioni patrimoniali effettuate nel 2021	Patrimonio netto risultante a seguito delle operazioni patrimoniali effettuate nel 2021	Valore partecipazione finale al 31/12/2021	Variazione	quota % di partecipazione posseduta 31/12/2021
1	AMES S.p.A.	4.144.183,00	4.252.885,00	100,000%	4.252.885,00			4.252.885,00	4.252.885,00	108.702,00	100,000%
2	AVM S.p.A.	92.257.165,00	92.757.277,00	100,000%	92.757.277,00	Oltre all'utile di € 156.398, contribuisce alla variazione patrimoniale complessiva di € 509.112 il decremento della riserva di importo negativo per operazioni di copertura finanziaria (riserva presente dal bilancio 2016 e costituita in base alle novità introdotte dal D. Lgs. n. 139/2015)		92.757.277,00	92.757.277,00	500.112,00	100,000%
3	CMV S.p.A.	0,00	21.824.606,00	100,000%	21.824.606,00			21.824.606,00	0,00	0,00	100,000%
4	INSULA S.p.A.	3.217.294,82	4.790.689,00	72,133%	3.455.667,70		Con DCC n. 35 del 15/07/2021 è stata deliberata un'operazione di razionalizzazione di insula mediante la cessione a Veritas del ramo d'azienda lavori pubblici. Tale operazione ha comportato la modifica dell'oggetto sociale a cui è seguito il recesso dei soci Avm e Veritas dalla compagnia sociale. Il capitale sociale è diminuito da € 3.766.000 ad € 2.715.280 con soci il Comune di Venezia per il 98,45% ed Ive S.r.l. per l'1,55%. Nel patrimonio netto è stato inoltre accreditato ad un'apposita riserva "vincolata" l'importo di € 232.304,03 a saldo del valore di liquidazione spettante ai soci recedenti mediante prelievo dalle "altre riserve". Detto importo è stato liquidato dopo il decorso del termine di 90 giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese e pertanto vi è stata una riduzione del patrimonio netto di pari importo	3.567.664,97	3.512.366,16	295.071,34	98,450%
5	LA IMMOBILIARE VENEZIANA S.r.l.	14.665.832,75	14.608.462,00	99,524%	14.538.925,72			14.608.462,00	14.538.925,72	-126.907,03	99,524%
6	VENEZIA SPIAGGE S.p.A.	2.286.111,72	6.203.572,00	51,000%	3.163.821,72		Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 17 del 31/03/2021 è stato deliberato l'acquisto di n. 725.000 azioni detenute dal socio privato Contarini S.r.l. pari al 49% del capitale sociale facendo così diventare la partecipazione del Comune di Venezia nella società pari al 100%. L'operazione si è perfezionata con contratto di compravendita Rep. Num. 131398 del 30/04/2021, a fronte del pagamento di un corrispettivo pari ad € 3.000.000,00. Detto corrispettivo ha incluso la rivalutazione di € 1.489.188 degli "stabimenti in legno" (capanne) inclusi tra i "beni facilmente amovibili", acquistati dalla società con perizia asseverata di stima nell'ambito dell'applicazione dell'art. 110 del D.L. 14/8/2020 n. 104, convertito con modificazioni dalla L. 126 del 13/10/2020.	6.203.572,00	6.203.572,00	3.917.460,28	100,000%
7	VENIS S.p.A.	2.499.428,57	3.851.047,00	65,100%	2.507.031,60			3.851.047,00	2.507.031,60	7.603,03	65,100%
8	VERITAS S.p.A.	129.320.287,95	258.100.198,00	50,937%	131.468.497,86	La variazione patrimoniale di € 2.148.209,91 deriva da alcune movimentazioni avvenute all'interno del patrimonio netto e non da operazioni patrimoniali a carico del Comune di Venezia. In particolare, detta variazione deriva dalla quota di competenza del Comune di Venezia dell'utile di esercizio pari ad € 2.418.925,29 e dalla variazione negativa delle altre componenti del risultato complessivo per la quota di competenza pari ad € - 270.715,38.		258.100.198,00	131.468.497,86	2.148.209,91	50,937%
Totale		248.390.303,81	406.388.736,00					255.240.555,34	6.850.251,53		

AVM S.p.A.

Il valore della partecipazione al 31/12/2021, pari ad euro 92.757.277, evidenzia un incremento di euro 500.112 rispetto al valore del 31/12/2020. Detto aumento deriva dall'utile conseguito nel 2020 da Avm pari ad euro 156.398 e dal decremento della riserva di importo negativo per le operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi rispetto alla restituzione del derivato sottostante pari ad euro 343.714. Si rileva che detta riserva è prevista dall'art. 2426 c.c., comma 1, punto n. 11 bis) che recepisce le novità introdotte dal D. Lgs. n. 139/2015 con decorrenza dal 1/1/2016 ed applicazione ai bilanci relativi agli esercizi finanziari con inizio dal 1/1/2016.

CMV S.p.A.

La società Cmv S.p.A. ha chiuso il bilancio 2020 con un utile netto di euro 7.438.584 che va ad aumentare considerevolmente il patrimonio netto rispetto al bilancio dell'esercizio precedente. Detto risultato deriva dalla plusvalenza originata dalla cessione del "Palazzo del Casinò del Lido" e dalla cessione della partecipazione in Palazzo Grassi S.p.A..

Si ritiene, in ogni caso, prudenzialmente di confermare il valore della partecipazione in Cmv S.p.A. pari a zero come fatto nelle valutazioni degli anni precedenti.

INSULA S.p.A.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 15/07/2021 sono state deliberate l'operazione di razionalizzazione di Insula S.p.A. mediante cessione del ramo "Lavori Pubblici" (costituito da 51 commesse e da n. 23 dipendenti) a favore di Veritas S.p.A. e la modifica dell'oggetto sociale al fine di riqualificare la società come braccio operativo strategico del Comune di Venezia per le politiche della residenza. A seguito della modifica dello statuto, i soci Veritas S.p.A. e Avm S.p.A. hanno esercitato il diritto di recesso ex art. 2437, 1° comma, lett. a) del codice civile, determinando con una riduzione del capitale sociale pari ad euro 990.720, la diminuzione dello stesso da euro 3.706.000 ad euro 2.715.280. La partecipazione del Comune di Venezia al capitale è diventata pertanto pari al 98,45% e quella di Ive S.r.l. pari all'1,55%.

Nel patrimonio netto è stato inoltre accreditato ad un'apposita riserva vincolata l'importo di euro 232.304 a saldo del valore di liquidazione spettante ai soci recedenti mediante prelievo dalle altre riserve. Detto importo è stato liquidato dopo il decorso del termine di 90 giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese e pertanto vi è stata una riduzione del patrimonio netto di pari importo.

L'operazione di vendita si è perfezionata con atto di cessione del 27/07/2021 del Notaio Sandi con n. 112493 di repertorio e n. 23494 di raccolta con un corrispettivo di euro 2.150.000 a favore di Insula.

L'operazione di cessione del ramo d'azienda ha avuto effetto dal 1 agosto 2021.

VENEZIA SPIAGGE S.p.A.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 17 del 31/03/2021 è stata deliberato l'acquisto di n. 735.000 azioni detenute dal socio privato Contarini S.r.l. pari al 49% del capitale sociale facendo così diventare la partecipazione del Comune di Venezia nella società pari al 100%.

L'operazione si è perfezionata con contratto di compravendita Rep. Num. 131398 del 30/04/2021, a fronte del pagamento di un corrispettivo pari ad euro 3.000.000. Detto corrispettivo ha incluso la rivalutazione di euro 1.489.188 degli "*stabilimenti in legno*" (capanne) inclusi tra i "*beni facilmente amovibili*", acquisita dalla società con perizia asseverata di stima nell'ambito dell'applicazione dell'art. 110 del D.L. 14/8/2020 n. 104, convertito con modificazioni dalla L. 126 del 13/10/2020.

VERITAS S.p.A.

Il valore della partecipazione di Veritas S.p.A. al 31/12/2021 è di euro 131.468.498.

La variazione patrimoniale di euro 2.148.210 deriva da alcune movimentazioni avvenute all'interno del patrimonio netto e non da operazioni patrimoniali a carico del Comune di Venezia.

In particolare, detta variazione deriva dalla quota di competenza del Comune di Venezia dell'utile di esercizio pari ad euro 2.418.925 e dalla variazione negativa delle altre componenti del risultato complessivo per la quota di competenza pari ad euro -270.715.

ALTRE IMPRESE

	Nome società	Valore partecipazione finale al 31/12/2020	Valore di patrimonio netto della società al 31/12/2020	Quota % di partecipazione posseduta 31/12/2020	Valore partecipazione (patrimonio netto * quota Comune)	Valore partecipazione finale al 31/12/2021	Variazione	Quota % di partecipazione posseduta 31/12/2021
1	SAAV – AUTOVIE VENETE S.p.A.	445.534,44	557.062.908,00	0,282%	1.570.917,40	445.534,44	0,00	0,282%
2	INTERPORTO DI VENEZIA S.p.A. in liquidazione	0,00	n.d.	1,09%	n.d.	0,00	0,00	1,09%
3	VEGA S.c.a r.l. in concordato preventivo	0,00	1.023.695,00	2,84%	29.072,94	0,00	0,00	2,84%
4	VE.LA. S.p.A.	210.000,00	2.401.376,00	11,14%	267.513,29	210.000,00	0,00	11,14%
Totale		655.534,44				655.534,44	0,00	

Società Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione

Il valore della partecipazione di Interporto di Venezia S.p.A. al 31/12/2021 viene mantenuto pari a zero in quanto il bilancio al 31/12/2020, come è già avvenuto per i bilanci 2019 e 2018, non è stato approvato.

FONDAZIONI ED ISTITUZIONI

	Denominazione dell'Ente	Valore al 31/12/2020	Operazioni patrimoniali effettuate nel 2021	Variazione patrimoniale da considerare	Valore al 31/12/2021	Patrimonio Netto Contabile	
						Valore	Anno
1	Istituzione Bosco e Grandi parchi in liquidazione	265.751,00			265.751,00	311.935,00	31/12/20
2	Istituzione FONDAZIONE BEVILACQUA LA MASA	1.788,00			1.788,00	40.757,00	31/12/20
3	Istituzione CENTRI DI SOGGIORNO	8.981,00			8.981,00	683.628,00	31/12/20
4	Fondazione Musei Civici Venezia	8.749.911,34			8.749.911,34	15.986.345,00	31/12/20
5	Fondazione di partecipazione CASA DELL'OSPITALITA'	906.034,48			906.034,48	2.911.443,00	31/12/20
6	Fondazione TEATRO LA FENICE DI VENEZIA	9.611.222,00			9.611.222,00	51.506.587,00	31/12/20
7	Fondazione Forte Marghera	50.000,00			50.000,00	55.149,00	31/12/20
8	Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia	50.000,00			50.000,00	50.000,00	31/12/20
	Totale	19.643.687,82			19.643.687,82	71.545.844,00	

I valori indicati al 31/12/2021 risultano invariati rispetto all'esercizio precedente.

2 Crediti verso

b) imprese controllate

	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
b imprese controllate	25.986.800	986.800	25.000.000
fdo svalutazione crediti	388.800	388.800	0

sono rappresentati da anticipazioni corrisposte alle società controllate, diminuite delle riscossioni dell'esercizio; comprendono crediti nei confronti di Marco Polo Geie per euro 388.800 rettificati, per l'intero ammontare, dal relativo fondo di svalutazione e crediti per anticipazioni erogate verso la controllata AVM S.p.A per euro 25.000.000.

d) altri soggetti

	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
d altri soggetti	130.152.258	113.476.106	16.676.152
fdo svalutazione crediti	71.616.707	63.234.995	8.381.712

La voce di cui sopra comprende:

- il credito maturato relativamente al derivato bullet/amortizing per euro 55.554.695, su un valore nominale di euro 83.875.800;
- crediti per anticipazione concessa alla società Alilaguna S.p.A per euro 2.959.841;
- crediti concessi a famiglie per euro 21.014;
- crediti eliminati ai sensi del principio contabile 4.2 allegato al D.Lgs. 118/2011 dal bilancio finanziario, e mantenuti nel conto del patrimonio, per complessivi euro 71.616.707 e rettificati, causa l'evidente difficoltà di esazione, per pari importo dal relativo fondo svalutazione in attesa della riscossione o della dichiarazione di prescrizione. L'importo riclassificato nell'anno 2021, che corrisponde a quanto stralciato nell'esercizio dalla contabilità finanziaria, è pari ad euro 9.387.496.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

II Crediti

Derivano dall'attività istituzionale e commerciale svolte dall'Amministrazione, vengono distinti secondo tipologie definite dagli schemi di bilancio, sono valutati al loro valore nominale e rappresentati al netto del relativo fondo svalutazione istituito per far fronte ad inadempienze. Il fondo è stato aggiornato in considerazione dei nuovi crediti iscritti nell'esercizio 2021 e della revisione dei residui attivi operata in contabilità finanziaria.

Per completezza espositiva, nei dettagli espressi nelle tabelle sottostanti, si riporta il valore lordo del credito e contestualmente il rispettivo valore del fondo svalutazione.

crediti	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
di natura tributaria	171.793.984	136.519.489	35.274.495
per trasferimenti e contributi	130.858.338	127.336.210	3.522.128
verso clienti ed utenti	36.674.360	37.245.571	-571.212
altri	24.248.532	23.776.577	471.955
TOTALE CREDITI	363.575.213	324.877.848	38.697.366

1 Crediti di natura tributaria

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
b altri crediti da tributi	257.006.744	206.650.010	50.356.734
fdo svalutazione crediti	86.246.957	71.424.025	14.822.932

Si elencano alcune delle voci più significative che compongono il saldo dei crediti di natura tributaria da esigere al 31/12/2021:

- imposta municipale propria (IMU) euro 45.689.323
- imposta comunale sugli immobili (ICI) euro 2.696.142
- addizionale comunale IRPEF euro 20.921.476
- tributo comunale sui rifiuti e servizi euro 135.997.661
- imposta di soggiorno euro 7.714.655
- imposta comunale su pubblicità e diritto su pubbliche affissioni euro 2.865.374
- crediti da riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi euro 75.791
- tributo per i servizi indivisibili (TASI) euro 1.284.131
- proventi Casa da Gioco euro 39.762.192

Rispetto all'esercizio precedente, le variazioni più significative riguardano l'aumento di circa 35 mln dei crediti da riscossione TARI e l'aumento di circa 5,5 milioni dei crediti da riscossione imposta di soggiorno.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
c crediti da fondi perequativi	1.034.197	1.293.504	-259.307
fdo svalutazione crediti	0	0	0

La voce fa riferimento al credito residuo del fondo solidarietà erogato dallo Stato per l'anno 2021.

2 Crediti per trasferimenti e contributi

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
a verso amministrazioni pubbliche	115.809.858	124.711.976	-8.902.118
fdo svalutazione crediti	86.667	86.667	0

La voce accoglie i crediti per trasferimenti correnti da parte di Stato, Regioni ed altre enti pubblici per complessivi euro 28.955.167 fra cui:

- credito relativo a trasferimenti correnti da Ministeri per euro 19.542.049;
- credito relativo a trasferimenti correnti da Regione e Province autonome per euro 7.950.611;
- credito relativo a trasferimenti correnti da Comuni per euro 749.603;
- credito relativo a trasferimenti correnti da Province per euro 141.220;
- credito relativo a trasferimenti correnti da aziende sanitarie locali per euro 456.717.

Oltre ai crediti per trasferimenti di parte corrente, la voce accoglie anche trasferimenti finalizzati ad investimenti per complessivi euro 86.854.691, di cui euro 48.965.024 nei confronti dello Stato, euro 21.071.542 nei confronti di Regioni e Province autonome ed euro 16.812.987 nei confronti di altre amministrazioni locali.

La voce, come da prassi contabile, viene esposta in bilancio al netto del relativo fondo svalutazione crediti di importo pari ad euro 86.667 e relativo al trasferimento dalla Regione Veneto a titolo di rimborso delle spese sostenute per il trasporto degli utenti del CEOD.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
d verso altri soggetti	15.135.146	2.710.901	12.424.246
fdo svalutazione crediti	0	0	0

I crediti verso altri soggetti sono relativi a trasferimenti concessi da imprese, famiglie ed Unione Europea, sia di parte corrente che finalizzati ad investimenti. Il relativo fondo svalutazione è tutt'ora pari a zero.

3 Verso clienti ed utenti

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
verso clienti ed utenti	85.057.077	76.944.564	8.112.513
fdo svalutazione crediti	48.382.717	39.698.992	8.683.725

I crediti verso clienti e utenti alla data della chiusura dell'esercizio sono principalmente rappresentati, al lordo del relativo fondo svalutazione crediti, dalle tipologie sotto specificate:

- proventi dalla vendita di beni e servizi per euro 2.713.139;
- fitti, noleggi e locazioni per euro 13.298.889;
- canoni e concessioni per euro 33.975.965;
- proventi dell'attività di controllo sulle irregolarità per euro 34.598.861;
- proventi da cessione di beni patrimoniali per euro 83.984.

Come da prassi contabile sono stati, invece, stornati i crediti per le alienazioni patrimoniali registrate in contabilità finanziaria che, al termine dell'esercizio, non risultano ancora giuridicamente perfezionate.

La movimentazione nell'esercizio del correlato fondo svalutazione crediti può essere riassunta come segue:

- riclassificazione, a seguito della speculare rivisitazione dell'esigibilità delle relative poste di credito, di parte del fondo svalutazione crediti dell'attivo circolante al fondo svalutazione crediti dell'attivo immobilizzato per euro 4.417.173;
- incremento del fondo, sia tramite accantonamenti di competenza che a residui per euro 14.453.637;
- riduzione del fondo, sia a seguito di rivisitazione delle partite pregresse che per veri e propri utilizzi, per complessivi euro 1.352.739.

4 Altri crediti

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
b per attività svolta per terzi	1.291.527	2.572.967	-1.281.440
fdo svalutazione crediti	0	0	0

La voce esprime i crediti per operazioni in conto terzi relativi a trasferimenti da altre imprese e famiglie.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
c altri	51.552.765	49.813.828	1.738.938
fdo svalutazione crediti	28.595.761	28.733.470	-137.710

La voce riassume tutte le partite creditorie dell'Amministrazione che non sono direttamente attribuibili alle voci già illustrate in precedenza. Tali crediti sono costituiti principalmente da:

- interessi di mora, calcolati a seguito della sentenza del Tribunale di Venezia 1463/2013 (Ex Pilsen) per euro 1.551.116;
- recupero somme per servizi effettuati e rimborsabili da terzi per complessivi euro 19.708.121;
- rimborsi di costi di personale comandato in altri Enti per euro 853.788;
- permessi di costruire per euro 6.884.345;
- altri crediti per complessivi euro 22.262.608 fra cui euro 11.775.300 figuranti come credito iscritto a seguito della sentenza del Tribunale di Venezia 1463/2013 e relativa al contenzioso avviato dall'Amministrazione per inadempienza contrattuale della controparte in occasione dell'alienazione dell'immobile Ex Pilsen.

IV Disponibilità liquide

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
b presso Banca d'Italia	0	241.429.659	-241.429.659
	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
4 altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	271.055.305	0	271.055.305
	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
Altri depositi bancari e postali	10.016.598	3.992.282	6.024.317

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio, è determinato dal saldo alla chiusura del 2020 incrementato dalle riscossioni e diminuito dei pagamenti effettuati, a mezzo del Tesoriere, nel corso della gestione dell'esercizio 2021. Poiché il Comune di Venezia opera in regime di Tesoreria Unica, presso la Banca d'Italia, il saldo è stato interamente contabilizzato presso la voce pertinente. Nel corso dell'esercizio la voce utilizzata fino al 2020 è stata fatta confluire, come da indicazioni Arconet, nel conto CIV4 "altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente".

La voce altri depositi bancari e postali contabilizza sia le somme a credito nei confronti della Cassa Depositi e Prestiti sui mutui dalla stessa concessi, che saranno erogati in occasione dei pagamenti dei lavori finanziati su specifica richiesta dell'Amministrazione, sia il saldo rilevato al 31/12/2021 nei conti correnti postali intestati all'Amministrazione utilizzati per la riscossione di tributi e sanzioni.

D) Ratei e risconti

Rappresentano proventi ed oneri la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla corrispondente manifestazione numeraria.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
ratei attivi	491.413	411.684	79.728,99

Il valore iscritto corrisponde ad interessi attivi sul contratto swap Canaletto/Fenice.

PASSIVO

A) Patrimonio Netto

La rappresentazione dei movimenti intervenuti nelle voci di patrimonio netto è riassunta nel prospetto seguente:

	Fondo di dotazione	Riserva da risultato esercizi precedenti	Riserva da capitale	Riserva da permessi di costruire	Riserve indisponibili per beni culturali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	Altre riserve indisponibili	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio esercizio 2020	2.000.000	21.457.165	0	57.446.920	760.464.078	82.803.830	140.144.828	1.064.316.822
Riserve indisponibili per beni culturali e patrimoniali indisponibili		19.720.959			-19.720.959			0
Destinazione del risultato dell'esercizio		128.740.993				11.403.835	-140.144.828	0
Riserva da risultato esercizi precedenti								0
Azzeramento riserva di capitale								0
Variazione riserva da permessi di costruire				3.650.678				3.650.678
Variazione riserva non distribuibila da rivalutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto		321.052				-438.620		-117.568
Variazione riserva per operazioni di copertura flussi finanziari attesi		-1.677.196						-1.677.196
Altre variazioni		36.348						36.348
Risultato esercizio 2020							75.063.591	75.063.591
Alla chiusura dell'esercizio 2020	2.000.000	168.599.322	0	61.097.599	740.743.119	93.769.045	75.063.591	1.141.272.675
Riserve indisponibili per beni culturali e patrimoniali indisponibili								0
Destinazione del risultato dell'esercizio		70.103.807				4.959.784	-75.063.591	0
Riserva da risultato esercizi precedenti		-182.015.128			182.015.128			0
Azzeramento riserva di capitale								0
Variazione riserva da permessi di costruire				-55.504.914	55.504.914			0
Variazione altre riserve indisponibili						-2.166.838		-2.166.838
Variazione riserva per operazioni di copertura flussi finanziari attesi		7.239.050						7.239.050
Riserva da rivalutazione			44.867.950		334.167.321			379.035.271
Altre variazioni								0
Risultato esercizio 2021							92.503.274	92.503.274
Saldo al 31 dicembre 2021	2.000.000	63.927.052	44.867.950	5.592.685	1.312.430.482	96.561.991	92.503.274	1.617.883.433

Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto dell'Amministrazione. Alla chiusura dell'esercizio la consistenza dello stesso risulta pari ad euro 2.000.000. Il fondo di dotazione, come disposto dal principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, può essere alimentato mediante destinazione dei risultati economici positivi di esercizio sulla base di apposita delibera del Consiglio.

Le riserve indisponibili per beni culturali e patrimoniali indisponibili, istituite a decorrere dall'esercizio 2017, rappresentano la parte del patrimonio netto posta a garanzia dei beni demaniali e culturali o delle altre voci dell'attivo patrimoniale non destinabili alla copertura di perdite. Prima del 2017, tali riserve risultavano all'interno del fondo di dotazione. Al 31/12/2021 la voce risulta pari ad euro 1.312.430.482. La variazione rispetto all'esercizio precedente è relativa all'incremento del valore dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili conseguente alla valorizzazione straordinaria del patrimonio immobiliare effettuata alla data del 01/01/2021.

Si evidenzia inoltre:

che la riserva da risultati economici di esercizi precedenti appare composta:

- per euro 72.069.395 a titolo di utile dell'esercizio precedente portato a nuovo;
- per euro 4.273.855 a titolo di riserva utilizzabile su rivalutazione delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto;
- per euro -32.365.120 a titolo di riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi che trova giusta contropartita nel rispettivo fondo rischi alla voce B3 dello stato patrimoniale passivo;
- per altre riserve pari ad euro 19.948.921;

e che le altre riserve indisponibili risultano così composte:

- per euro 96.561.991 da rivalutazione delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto.

La movimentazione del patrimonio netto al 31/12/2021 può essere quindi riassunta secondo quanto segue:

Valore del patrimonio netto al 31/12/2020 euro 1.141.272.675

- decremento di altre riserve indisponibili euro -2.166.838

+ variazione positiva della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi euro 7.239.050

+ incremento delle riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali euro 571.687.364

- decremento riserve da risultato esercizi precedenti euro -182.015.128

- decremento riserva da permessi di costruire euro -55.504.914

+ incremento della riserva di rivalutazione euro 44.867.950

+ risultato di esercizio 2021 euro 92.503.274

= Valore patrimonio netto al 31/12/2021 euro 1.617.883.433.

B) Fondi per rischi ed oneri

3 Per svalutazione crediti

I fondi svalutazione, distinti per tipologia di credito ed istituiti per fronteggiare situazioni negative per future ed eventuali perdite patrimoniali, sono stati portati a diretta rettifica della voce di riferimento come previsto dalla legislazione civilistica e ammontano complessivamente ad euro 163.700.901.

4 Altri

In analogia agli accantonamenti effettuati nel bilancio finanziario dell'Amministrazione, per fronteggiare costi che, anche se maturati, non sono certi nel loro ammontare o nella scadenza in cui si verificheranno, si è provveduto all'istituzione di fondi rischi e fondi per oneri futuri, per un totale complessivo di euro 109.464.957.

Le denominazioni dei fondi fanno riferimento al rischio che si intende neutralizzare o al costo che, non ancora definito, si dovrà affrontare negli esercizi futuri.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
flussi finanziari attesi – Mark to Market	32.365.120	39.604.170	-7.239.050

Tale rischio rappresenta il valore di mercato (Mark to Market) dei contratti derivati in essere al 31/12/2021.

A partire dall'esercizio 2017 il fondo rischi viene esposto in bilancio al netto dell'accantonamento al fondo di deposito Calyon, istituito per il rimborso agli obbligazionisti del prestito obbligazionario "bullet" sottostante al derivato Canaletto-Fenice.

Si rinvia all'apposita Relazione sulle operazioni di indebitamento strutturate su contratti derivati per una dettagliata descrizione delle modalità di contabilizzazione del Mark to Market sui derivati.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
oneri da contenzioso	55.757.220	34.453.122	21.304.098

Il fondo è stato iscritto a garanzia degli esborsi da contenzioso e/o minori entrate su procedimenti che potrebbero portare a contenzioso; incrementato per euro 22.600.000 ed utilizzato per euro 1.295.902.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
esodo incentivante personale Casinò	605.391	605.391	0

Alla data della costituzione della società per la gestione del Casinò, il Comune ha trasferito a Casinò di Venezia SpA anche il rapporto di lavoro dei dipendenti in servizio che, per effetto del contratto di lavoro vigente all'epoca, hanno diritto ad una indennità di preavviso che il Comune si è impegnato a corrispondere.

Si è istituito pertanto il fondo esodo per il personale trasferito e tuttora in servizio, da utilizzarsi a copertura del costo che sarà sostenuto in occasione della cessazione del rapporto lavorativo del singolo dipendente.

Al 31/12/2021 il valore del fondo risulta invariato rispetto all'esercizio precedente.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
franchigie assicurative	600.000	600.000	0

Il fondo di cui sopra è stato istituito per far fronte a costi che, sebbene maturati, non risultano ancora determinati nel loro ammontare.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
competenze personale maturate	9.186.471	8.513.514	672.957

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
contributi previdenziali su competenze maturate	2.338.350	2.200.809	137.541

I valori iscritti nei fondi per competenze maturate dal personale e per contributi previdenziali sulle stesse rappresentano i costi di competenza dell'esercizio che saranno liquidati negli esercizi successivi; si riferiscono all'indennità di fine risultato del personale che, a chiusura dell'esercizio, può essere solo stimabile perché condizionata all'attività di valutazione da effettuarsi nei primi mesi dell'anno successivo ed ad altri oneri non ancora definiti nel loro ammontare. La movimentazione del fondo istituito per le competenze maturate del personale dipendente ha evidenziato euro 5.612.421 a titolo di utilizzo del fondo, euro 1.830.884 come diminuzione del fondo ed euro 8.116.261 quale accantonamento di competenza dell'esercizio. Il fondo contributi previdenziali sulle competenze maturate è stato movimentato per euro 1.334.100 a titolo di utilizzo del fondo, per euro 571.078 come diminuzione del fondo e per euro 2.042.720 quale accantonamento di competenza dell'esercizio.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
Fondo rinnovi contrattuali	6.037.956	2.443.210	3.594.747

Il fondo per i rinnovi contrattuali risulta, al 31/12/2021, incrementato per ulteriori accantonamenti per euro 4.129.526 e contestualmente ridotto per utilizzi pari ad euro 534.779.

Oltre ai fondi sopra evidenziati, risulta incrementato rispetto all'esercizio precedente il fondo istituito per i dividendi di Autovie Venete attestandosi al 31/12 ad un valore pari ad euro 47.883 mentre il fondo rischi per lavori a scomputo, invariato rispetto all'esercizio precedente, risulta pari ad euro 285.866. Per quanto riguarda invece il fondo rischi per canoni demaniali, si rileva un decremento pari ad euro 170.276 che ne determina il valore di chiusura al 31/12/2021 pari ad euro 2.240.700.

C) Trattamento di fine rapporto

Il Comune non effettua accantonamenti per il trattamento di fine rapporto per il proprio personale.

D) Debiti

I debiti sono iscritti per il loro valore nominale e riassunti secondo quanto segue:

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
debiti di finanziamento	273.579.646	280.286.255	-6.706.610
debiti verso fornitori	110.194.822	121.590.499	-11.395.677
acconti	9.554.689	9.614.895	-60.206
debiti per trasferim e contributi	54.944.467	32.754.661	22.189.805
altri debiti	45.296.683	39.403.029	5.893.654
TOTALE DEBITI	493.570.305	483.649.340	9.920.966

1 Debiti da finanziamento

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
a prestiti obbligazionari	200.729.626	207.784.766	-7.055.140
b v/altra amministrazioni pubbliche	20.248.957	17.370.155	2.878.802
c verso banche e tesoriere	0	0	0
d verso altri finanziatori	52.601.062	55.131.334	-2.530.272

I debiti da finanziamento al 31/12/2021 sono costituiti principalmente da:

- prestiti obbligazionari a tasso fisso per euro 103.161.296
- prestiti obbligazionari a tasso variabile per euro 97.568.330
- finanziamenti regionali (fondo di rotazione) per complessivi euro 5.609.275
- mutui per complessivi euro 52.601.062 di cui euro 34.713.950 accesi con la Cassa DD.PP.

2 Debiti verso fornitori

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
debiti verso fornitori	110.194.822	121.590.499	-11.395.677

La voce riassume i debiti, non imputati a voci specifiche, per acquisti di beni e servizi necessari per il funzionamento dell'Amministrazione.

In osservanza ai principi della contabilità finanziaria, i debiti comprendono i valori mantenuti a residuo nel bilancio finanziario in quanto rappresentano obbligazioni giuridicamente perfezionate in attesa della relativa manifestazione numeraria, tale sezione rappresenta la voce "fatture da ricevere".

3 Acconti

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
acconti	9.554.689	9.614.895	-60.206

Confluiscono in questa voce le riscossioni ricevute in acconto su alienazioni di beni patrimoniali non ancora perfezionate.

4 Debiti per trasferimenti e contributi

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
b altre amministrazioni pubbliche	5.592.339	5.452.162	140.176
c imprese controllate	24.169.276	10.662.448	13.506.828
d imprese partecipate	0	548.670	-548.670
e altri soggetti	25.182.852	16.091.381	9.091.471

Comprendono i debiti verso i soggetti sopra specificati distinti essenzialmente in trasferimenti di natura corrente per complessivi 23,8 milioni e in contributi in conto capitale per la realizzazione di investimenti specifici per 19,9 milioni.

Le poste più significative relative ai debiti per trasferimenti e contributi, sia di parte corrente che di parte capitale, sono rappresentate da:

- debito di euro 2.505.742 verso l'Azienda Sanitaria Locale per trasferimenti correnti;
- debito di euro 2.335.375 verso altre amministrazioni locali per trasferimenti correnti;
- trasferimenti correnti verso imprese controllate pari ad euro 4.944.479;
- trasferimenti in conto investimenti verso imprese controllate per euro 19.224.797;
- trasferimenti correnti verso altre imprese pari ad euro 11.366.087;
- debiti verso altri soggetti a titolo di sussidi e contributi economici per complessivi euro 11.240.434;
- trasferimenti correnti a Istituzioni sociali private per euro 1.910.676;
- debiti per contributi agli investimenti ad altre imprese per euro 300.654;
- debiti per contributi agli investimenti a istituzioni sociali private per euro 365.000.

5 Altri debiti

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
a tributari	8.441.927	14.887.752	-6.445.825
b verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.147.982	4.261.469	-113.487
c) per attività svolta per c/terzi	345.559	0	345.559
d altri	32.361.215	20.253.808	12.107.407

I debiti tributari accolgono imposte trattenute e da riversare, le trattenute erariali operate su redditi di lavoro dipendente e autonomo e altre tasse a carico del Comune.

I contributi previdenziali corrispondono al residuo debito per le quote a carico dell'Amministrazione.

Gli altri debiti riassumono tutte le partite debitorie che non sono attribuibili direttamente alle voci già illustrate, il decremento rispetto all'esercizio precedente comprende anche le insussistenze del passivo derivanti dalla rivisitazione dei residui passivi in contabilità finanziaria.

Ratei e risconti e contributi agli investimenti

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
ratei passivi	1.015.703	1.027.383	-11.680

I ratei passivi sono costi di competenza economica dell'esercizio in questione che avranno manifestazione numeraria nel 2022. Nello specifico, l'importo fa riferimento ad interessi passivi su prestito obbligazionario.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
contributi in c/capitale	918.500.719	580.528.265	337.972.454
- a da amministrazioni pubbliche	879.673.290	548.747.814	330.925.476
- b da altri soggetti	38.827.429	31.780.451	7.046.978
altri risconti passivi	88.426.272	91.018.286	-2.592.013

I risconti per contributi agli investimenti sono rappresentati dai trasferimenti finalizzati ad investimenti da imputare al conto economico degli esercizi futuri in proporzione alle quote di ammortamento delle opere realizzate e cui gli stessi fanno riferimento. La variazione rispetto all'esercizio precedente è legata essenzialmente alla rideterminazione dei risconti da contributi agli investimenti conseguente alla valorizzazione straordinaria del

patrimonio immobiliare effettuata al 01/01/2021.

Posizione a Breve Netta

	2021	2020	variazione
ATTIVITA' CORRENTI	644.647.117	570.299.788	74.347.329
PASSIVITA' CORRENTI	210.435.971	193.748.189	16.687.782
POSIZIONE A BREVE NETTA	434.211.146	376.551.599	57.659.547

La tabella rappresenta la differenza tra il valore delle attività a breve, intese come liquidità immediate e crediti a breve, e le passività a breve, costituite dai debiti verso fornitori, dai debiti per trasferimenti e contributi e dagli altri debiti di durata non superiore all'anno. Il valore evidenzia un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente, espressione di un sensibile incremento delle attività correnti pari a circa 74,3 milioni (in particolare delle disponibilità liquide), a fronte di un modesto aumento delle passività correnti.

CONTI D'ORDINE

Costituiscono annotazioni di corredo dello stato patrimoniale e non incidono sulla determinazione del risultato economico.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
impegni su esercizi futuri	476.615.683	604.219.373	-127.603.690

Sono iscritti in tale posta gli impegni assunti di competenza di futuri esercizi; corrispondono con gli impegni pluriennali provenienti dalla contabilità finanziaria.

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
Beni di terzi in uso	15.980.060	15.928.363	51.696

Sono costituiti da

- valore attribuito al "Bosco di Mestre" per euro 11.397.019, immobile per il quale il Comune provvede al pagamento annuo del canone di usufrutto trentennale;
- valore attribuito, in base alle opere di manutenzione eseguite, all'immobile in usufrutto trentennale e di proprietà dell'Opera Pia Coletti per euro 1.045.619;
- valore attribuito, in base alle opere di manutenzione eseguite, all'immobile in concessione per 19 anni "SS. Damiano e Cosma" per euro 2.815.238,
- valore attribuito, in base alle opere di manutenzione eseguite, alla passerella pedonale sul fiume Marzenego, in concessione trentennale, per euro 409.755 ;
- libretti e altri titoli in deposito all'Ente per il valore complessivo di euro 260.733

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
Garanzie prestate ad imprese controllate	101.184.516	108.495.763	-7.311.247

	valore al 31.12.2021	valore al 31.12.2020	variazione
Garanzie prestate ad altre imprese	78.536.226	82.232.084	-3.695.858

In queste voci sono valorizzate le garanzie non reali costituite da fidejussioni e lettere di patronage rilasciate dal Comune a garanzia di adempimenti di altri soggetti dalla cui insolvenza il Comune sarebbe chiamato ad obblighi contrattuali, così dettagliate:

Imprese controllate

Fidejussioni

Società	Progetto	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2021
AVM	Realizzazione nuova Via Vallenari	22.366.712	22.366.712
INSULA	Nuovo Piazzale S.M.Elisabetta al Lido	12.571.955	11.737.954
INSULA (Ex Edilveneziana)	Restauro complesso Ex Penitenti ed Ex Istituto Stefanini	16.314.936	16.314.936
INSULA-Friuladria	Investimenti diversi	1.186.941	1.127.302
VENIS	Progetto wireless - banda larga	0	19.408.442
ACTV	Nuovo cantiere motoristico Isola Tronchetto	20.435.204	7.523.989
VERITAS	Investimenti diversi	9.300.103	0
		82.175.852	78.479.335

Lettere di patronage

Società	Progetto	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2021
CASINO' MUNICIPALE		6.000.000	6.000.000
IVE		3.751.290	3.523.275
A.V.M.		16.568.622	13.181.906
		26.319.911	22.705.181

Altre imprese

Fidejussioni

Società	Progetto	Valore 31/12/2020	Valore 31/12/2021
PMV	Nuovo terminal approdo S.M.Elisabetta al Lido e altri approdi	3.209.732	2.770.883
PMV	Realizzazione tramvia	63.863.361	61.878.086
PMV	approdi servizio lagunare	2.968.913	2.615.043
PMV	sistema tramviario	6.536.382	5.757.977
FOND.TEATRO LA FENICE	Acquisto immobile	4.075.887	3.852.804
Socrem	nuovo impianto crematorio	209.272	258.423
Associazione Nuoto Venezia	piscina Via Circonvallazione	37.157	0
A.S.D. Polisportiva Terraglio	Piscina/Palestra Via Penello	948.365	1.008.039
A.S.D. Bissuola nuoto	piscina parco Bissuola	383.016	394.971
		82.232.084	78.536.226

RISULTATO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi dell'attività dell'Amministrazione secondo criteri di competenza economica; si presenta a struttura scalare, con la rilevazione di risultati intermedi e del risultato economico finale.

Il risultato finale di conto economico è determinato dalla somma algebrica dei risultati delle distinte gestioni di cui si compone il conto stesso e, più precisamente:

Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione - misura l'economicità della gestione tipica dell'ente svolta sia in modo diretto che mediante i rapporti con le società partecipate. Tale differenza tiene conto delle quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate, nonché delle quote di accantonamento al fondo svalutazione crediti e ai fondi rischi ed oneri futuri

Risultato finanziario – deriva dall'area finanziaria della gestione dell'Ente

Risultato delle rettifiche di valore delle attività finanziarie – misura gli incrementi/decrementi derivanti da operazioni di rivalutazione/svalutazione delle immobilizzazioni e delle partecipazioni

Risultato della gestione straordinaria – deriva dalle poste economiche che non originano dalla gestione corrente (plus/minusvalenze, proventi/oneri straordinari) o che hanno natura di sopravvenienze/insussistenze

Il conto economico 2021 si chiude con un risultato di euro 92.503.274 quale saldo delle componenti di seguito dettagliate.

Si precisa che la natura economica del costo/ricavo trae origine dalla registrazione in contabilità finanziaria della transazione elementare applicando il piano dei conti integrato, così come previsto dal D. Lgs. 118/2011.

Risultato della gestione ordinaria

	2021	2020	var. %
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
1 Proventi da tributi	319.706.101	273.790.109	16,77
2 Proventi da fondi perequativi	34.443.707	31.555.533	9,15
3 Proventi da trasferimenti e contributi	303.985.101	305.806.666	-0,60
a Proventi da trasferimenti correnti	263.943.176	256.880.892	2,75
b Quota annuale di contributi agli investimenti	24.000.861	27.552.332	-12,89
c Contributi agli investimenti	16.041.064	21.373.443	-24,95
4 Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	44.926.148	42.911.373	4,70
a Proventi derivanti dalla gestione dei beni	28.620.536	30.283.857	-5,49
b Ricavi della vendita di beni	23.935	14.357	66,71
c Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	16.281.678	12.613.159	29,08
5 Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0	0	
6 Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	
7 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	
8 Altri ricavi e proventi diversi	51.429.229	39.145.917	31,38
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	754.490.287	693.209.600	8,84

I proventi della gestione ordinaria si sono attestati nel 2021 ad euro 754.490.287 rispetto ai 693.209.600 del 2020.

Proventi da tributi – per euro 319.706.101, sono rappresentati dai tributi propri e derivati di competenza dell'esercizio provenienti dagli accertamenti della contabilità finanziaria; comprendono anche gli introiti del Casinò data la natura tributaria della risorsa.

La variazione rispetto all'esercizio precedente, pari a circa 45,9 milioni, è data in via principale dall'incremento dei proventi del Casinò pari a circa 13 milioni, dall'incremento della TARI pari a circa 5 milioni e dall'incremento dell'imposta di soggiorno pari a circa 27,4 milioni.

Proventi da fondi perequativi – per euro 34.443.707, corrispondono al fondo di solidarietà comunale istituito per far fronte ad una distribuzione più equa delle risorse disponibili in conseguenza della soppressione dei trasferimenti correnti erariali.

Proventi da trasferimenti correnti – per euro 263.943.176, dettagliati principalmente come segue:

- trasferimenti erogati dallo Stato per circa 160,8 milioni
- trasferimenti erogati da Regione e Province per circa 100,9 milioni
- trasferimenti da altri Comuni per circa 1,2 milioni
- trasferimenti comunitari per circa 0,3 milioni.

L'incremento rispetto all'esercizio 2020 è pari a circa 7,1 milioni.

I trasferimenti a destinazione vincolata sono stati sospesi in relazione alle quote di costo finanziate dagli stessi e non sostenute nell'anno.

Quota annuale dei contributi agli investimenti – per euro 24.000.861, rileva la quota di competenza di contributi destinati ad investimenti, registrati ed interamente sospesi nell'esercizio in cui sono stati ricevuti.

I contributi agli investimenti non utilizzati nell'esercizio 2021 sono stati interamente sospesi.

Contributi agli investimenti – per euro 16.041.064, sono relativi a contributi agli investimenti di terzi, che vengono erogati a società controllate (Veritas Spa e Avm SpA), ad istituti universitari e ad altre imprese. In particolare, la

voce comprende per euro 13.048.435 il contributo agli investimenti proveniente dalla Regione Veneto e per euro 2.992.629 il contributo agli investimenti da Ministeri.

Ricavi delle vendite di beni e servizi – pari ad euro 44.926.148 - si riferiscono a proventi per la produzione di servizi effettuata dall'ente nel suo ruolo istituzionale ed in quello imprenditoriale (in questo caso al netto dell'iva) di cui si riportano di seguito le voci principali.

Proventi derivanti dalla gestione di beni (per complessivi 28,6 milioni):

- proventi per canone occupazione spazi ed aree pubbliche per circa 6,1 milioni
- proventi per concessioni di beni per circa 11,4 milioni
- fitti derivanti da noleggi e locazioni di beni immobili di proprietà comunale per circa 10,9 milioni

Ricavi e proventi dalla prestazioni di servizi (per complessivi 16,3 milioni):

- ricavi da asili nido per circa 1,9 milioni (incremento rispetto all'esercizio precedente pari a circa 540 mila euro)
- ricavi da impianti sportivi per euro 101.446 (incremento rispetto all'esercizio precedente pari a circa 97.700 mila euro)
- ricavi da trasporti funebri, pompe funebri, illuminazione votiva per euro 399.516
- ricavi da teatri, musei, spettacoli, mostre per euro 353.483
- ricavi da parcheggi custoditi e parchimetri per circa 2,7 milioni (incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 1,2 milioni)
- diritti di segreteria e rogito per circa 2,8 milioni (incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 529 mila euro)
- ricavi per traffico e trasporto passeggeri e utenti per circa 5,5 milioni (incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 1,3 milioni)
- proventi da lasciapassare oneroso zone a traffico limitato ZTL per circa 1,6 milioni (decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 465 mila euro)

La variazione della voce rispetto all'esercizio precedente è data principalmente quindi dall'incremento dei ricavi da parcheggi custoditi e parchimetri e dall'incremento dei proventi per traffico e trasporto passeggeri e utenti.

Altri ricavi e proventi diversi – pari a euro 51.429.229, la voce fa riferimento ai ricavi registrati nell'esercizio non riconducibili a quelli precedenti, tra cui:

- ricavi per multe e sanzioni conseguenti all'attività di controllo e repressione di irregolarità ed illeciti per circa 15,2 milioni
- proventi da risarcimento danni a carico delle imprese per circa 5 milioni
- rimborsi e recuperi di somme per circa 15,9 milioni
- altri proventi per circa 13,7 milioni (incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 6,6 milioni)

	2021	2020	var. %
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			
9 Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.363.140	3.828.163	-38,27
10 Prestazioni di servizi	359.830.167	332.838.302	8,11
11 Utilizzo beni di terzi	3.248.553	3.869.468	-16,05
12 Trasferimenti e contributi	91.747.251	72.866.942	25,91
a <i>Trasferimenti correnti</i>	74.824.401	57.593.180	29,92
b <i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	1.196.089	3.065.043	-60,98
c <i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	15.726.761	12.208.718	28,82
13 Personale	107.645.784	108.373.563	-0,67
14 Ammortamenti e svalutazioni	80.225.251	80.665.498	-0,55
a <i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	3.399.902	348.220	876,37
b <i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	40.366.856	40.752.504	-0,95
c <i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0	0	
d <i>Svalutazione dei crediti</i>	36.458.493	39.564.774	-7,85
15 Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0	0	
16 Accantonamenti per rischi	26.749.699	10.620.255	151,87
17 Altri accantonamenti	0	0	
18 Oneri diversi di gestione	17.156.061	16.087.785	6,64
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	688.965.907	629.149.976	9,51

Il totale dei componenti negativi della gestione si assesta per l'anno 2021 ad euro 688.965.907, rispetto al valore di euro 629.149.976 rilevato nell'esercizio precedente.

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo – pari ad euro 2.363.140, la voce rileva i costi relativi a beni necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'Ente. Il decremento della voce rispetto all'esercizio precedente è pari a circa 1,5 milioni.

Prestazioni di servizi – pari a euro 359.830.167 sono costituiti dagli oneri sostenuti nell'esercizio per l'acquisizione di servizi, tra i quali:

- costi per il funzionamento degli organi istituzionali e rappresentanza per circa 1,7 milioni
- utenze (acqua, gas, energia elettrica, telefonia) per circa 16,5 milioni
- costi di manutenzione ordinaria ai beni immobili e mobili per circa 14,5 milioni
- il corrispettivo relativo al contratto di trasporto pubblico locale per circa 84,1 milioni
- il corrispettivo sostenuto per la raccolta dei rifiuti per circa 101,4 milioni
- il corrispettivo sostenuto per il servizio di mensa scolastica per circa 4,6 milioni
- acquisti di servizi assistenziali e per gli asili nido per circa 6,9 milioni
- il corrispettivo sostenuto per il contratto di illuminazione pubblica per circa 6,8 milioni
- corrispettivi per ulteriori contratti di servizio pubblico per circa 15,9 milioni
- altre spese per servizi amministrativi per circa 5,3 milioni
- spese per la manutenzione delle applicazioni, servizi di rete per trasmissione dati e sistemi per circa 10,7 milioni
- il compenso per la gestione della casa da gioco per circa 43,5 milioni
- costi per spese postali per circa 2,8 milioni
- costi per servizi di pulizia e lavanderia per circa 3,3 milioni
- spese per servizi relativi al verde e all'arredo urbano per circa 5,3 milioni
- costi per servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza per circa 2,1 milioni
- costi per servizio di trasporto disabili ed anziani per circa 6,8 milioni
- costi per servizio di trasporto scolastico per circa 0,9 milioni
- costi per prestazioni professionali e specialistiche per circa 3 milioni
- spese per organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni per circa 3 milione
- costi per trasporti, traslochi e facchinaggio per circa 0,3 milioni

Utilizzo beni di terzi – pari a euro 3.248.553 sono costituiti da:

- locazioni di beni immobili per circa 1,8 milioni

- noleggi di attrezzature, licenze e software per circa 0,4 milioni
- diritti reali di godimento e servitù onerose per circa 0,5 milioni
- altri costi sostenuti per utilizzo beni di terzi per circa 600 mila euro

Trasferimenti correnti – pari a euro 74.824.401 sono rappresentati da erogazioni effettuate senza controprestazione a favore di:

- amministrazioni pubbliche per circa 4,7 milioni
- privati a titolo di sussidi assistenziali per circa 27,1 milioni
- società controllate per circa 25,4 milioni
- altre imprese per circa 14,9 milioni
- istituzioni sociali e private per circa 2,1 milioni
- trasferimenti a famiglie per circa 0,5 milioni

L'aumento della voce rispetto all'esercizio precedente è relativo all'incremento dei trasferimenti correnti ad altre imprese pari a circa 12,1 milioni.

Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche - per euro 1.196.089, la voce fa riferimento al contributo erogato ad istituti universitari pari a circa 0,6 milioni e ai contributi agli investimenti erogati ad altre amministrazioni locali pari a circa 0,5 milioni.

Contributi agli investimenti ad altri soggetti - per euro 15.726.761 a favore essenzialmente di:

- imprese controllate per circa 15,4 milioni
- istituzioni sociali e private per circa 0,3 milioni

Personale – pari a euro 107.645.784 riassume tutti gli oneri sostenuti per il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, così specificati:

- retribuzione per circa 82,1 milioni
- contributi obbligatori per circa 23,2 milioni
- assegni familiari per circa 0,8 milioni
- buoni pasto per circa 1,5 milioni

Ammortamento di immobilizzazioni immateriali – pari a euro 3.399.902 corrisponde alla sommatoria del costo annuo per acquisizione software, manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi, manutenzione straordinaria su altri beni di terzi e per altri beni immateriali capitalizzati.

Ammortamento di immobilizzazioni materiali – pari a euro 40.366.856 corrisponde alla quota annua del valore di carico negli inventari dei beni mobili ed immobili.

Svalutazione dei crediti – pari a euro 36.458.493, corrisponde alla quota, di competenza dell'esercizio, che si presume di non riscuotere sui crediti esposti in bilancio suddivisi come segue:

- svalutazione su crediti di natura tributaria per circa 21,6 milioni
- svalutazione su crediti verso clienti e utenti per circa 14,4 milioni
- svalutazioni su altri crediti per circa 0,4 milioni

La voce comprende l'adeguamento dei fondi relativi ai crediti pregressi, derivante dalla rivisitazione in contabilità finanziaria dei residui attivi.

Accantonamenti per rischi – pari ad euro 26.749.699, la voce evidenzia un sostanziale incremento rispetto al valore dell'esercizio precedente, pari a circa 16,1 milioni. L'incremento è dovuto essenzialmente ai nuovi accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio relativi a oneri da contenzioso (22,6 milioni) e per rinnovi contrattuali (4,1 milioni) a fronte di utilizzi e riduzioni per altre cause per circa 10,7 milioni.

Oneri diversi di gestione – pari ad euro 17.156.061, comprende tutti i costi non direttamente riconducibili alle voci precedenti come tributi (escluso l'IRAP) per circa 7,7 milioni, premi di assicurazione per circa 2 milioni, altri costi di gestione per circa 7,5 milioni.

	2021	2020
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	754.490.287	693.209.600
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	688.965.907	629.149.976
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	65.524.380	64.059.624

Confrontando i due esercizi, i componenti positivi della gestione 2021 sono aumentati per circa 61,3 milioni a fronte di un aumento dei costi pari a circa 59,8 milioni.

Risultato della gestione finanziaria

	2021	2020	var. %
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
<i>Proventi finanziari</i>			
Proventi da partecipazioni	0	0	
a da società controllate	0	0	
b da società partecipate	0	0	
c da altri soggetti	0	0	
Altri proventi finanziari	2.254.874	1.886.292	19,54
Totale proventi finanziari	2.254.874	1.886.292	19,54
<i>Oneri finanziari</i>			
Interessi ed altri oneri finanziari	12.772.709	12.975.667	-1,56
a Interessi passivi	12.772.709	12.975.667	-1,56
b Altri oneri finanziari	0	0	
Totale oneri finanziari	12.772.709	12.975.667	-1,56
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-10.517.835	-11.089.375	-5,15

Altri proventi finanziari – pari ad euro 2.254.874 corrispondono a:

- interessi attivi da altri soggetti per circa 0,4 milioni
- differenziali positivi su flussi swap per circa 1,8 milioni

Interessi passivi – pari a euro 12.772.709 comprendono principalmente:

- interessi su mutui per circa 1,5 milioni
- interessi su prestiti obbligazionari per circa 4,6 milioni
- differenziali negativi su flussi swap per circa 5,6 milioni

Sia per gli interessi attivi che per quelli passivi si è provveduto alla contabilizzazione di ratei iniziali e finali a rettifica dei ribaltamenti provenienti dalla contabilità finanziaria.

Risultato rettifiche di valore attività finanziarie

	2021	2020	var. %
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
Rivalutazioni	2.980.958	4.959.783	-39,90
Svalutazioni	126.907	1.810.000	-1.326,24
TOTALE RETTIFICHE (D)	2.854.051	3.149.783	-9,39

A seguito della valutazione delle partecipazioni in imprese controllate con il metodo del patrimonio netto (come dettagliatamente illustrato nell'OIC 17 paragrafi 150 e seguenti), la voce di conto economico "rivalutazioni", pari ad euro 2.980.958, accoglie gli utili conseguiti nell'esercizio 2020 delle seguenti società, rapportati alla relativa percentuale di possesso della Capogruppo:

Ames SpA	108.704
Avm SpA	156.398
Venis SpA	7.603
Veritas SpA	2.418.925
Insula SpA	28.273
Venezia Spiagge SpA	261.055

La voce “svalutazioni”, pari ad euro 126.907, accoglie per l'intero ammontare la svalutazione effettuata nei confronti della controllata La Immobiliare Veneziana Srl.

Nell'esercizio successivo le plusvalenze derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, rispetto al valore indicato nel bilancio dell'esercizio precedente, verranno iscritte in una riserva non distribuibile, creata ad hoc per ogni singola società.

Risultato della gestione straordinaria

		2021	2020
<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>			
24	Proventi straordinari		
a	Proventi da permessi di costruire	5.829.437	4.500.000
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0	0
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	38.124.500	28.551.704
d	Plusvalenze patrimoniali	4.543.608	48.987
e	Altri proventi straordinari		0
	Totale proventi straordinari	48.497.545	33.100.691
25	Oneri straordinari		
a	Trasferimenti in conto capitale	0	0
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	5.814.505	7.437.308
c	Minusvalenze patrimoniali	1.124	0
d	Altri oneri straordinari	1.817.278	263.609
	Totale oneri straordinari	7.632.907	7.700.917
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	40.864.638	25.399.774

Le poste relative ai componenti straordinari di reddito risultano essere le seguenti:

Proventi straordinari:

permessi di costruire - per euro 5.829.437, sono utilizzati per il finanziamento di spese correnti e restituzioni.

sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo - per complessivi euro 38.124.500 e derivate principalmente da:

- cancellazione di poste iscritte nel passivo derivanti dall'attività di rivisitazione dei residui passivi in contabilità finanziaria per circa 10,9 milioni
- eliminazione fondo svalutazione crediti immobilizzati per riscossioni rilevate nell'esercizio per circa 1 milione
- riduzioni dei fondi svalutazione crediti e fondi rischi per circa 3,4 milioni
- maggiori crediti per circa 21 milioni a seguito dell'attività di rivisitazione dei residui in contabilità finanziaria
- maggiori entrate TARI riscontate nell'esercizio precedente per circa 1,5 milioni.

plusvalenze patrimoniali - per complessivi euro 4.543.608, determinatesi a seguito di alienazione di beni immobili e fabbricati.

Oneri straordinari:

sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo - per complessivi euro 5.814.505, di cui 5,2 milioni principalmente relativi all'eliminazione di crediti derivanti dall'attività di rivisitazione dei residui attivi in contabilità finanziaria e, per la quota residua, da altre sopravvenienze passive, tra cui arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato e indeterminato per circa 0,6 milioni.

Il risultato della gestione straordinaria nel 2021 risulta positivo per euro 40.864.638 con un incremento di circa 15,5 milioni rispetto all'esercizio 2020.

In conclusione il risultato economico dell'esercizio 2021 risulta essere il seguente:

	2021	2020
DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE	65.524.380	64.059.623
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-10.517.835	-11.089.375
TOTALE RETTIFICHE AL VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE	2.854.051	3.149.783
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	40.864.638	25.399.774
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	98.725.234	81.519.806
Imposte	6.221.960	6.456.215
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	92.503.274	75.063.591

***Le operazioni di indebitamento strutturate
con derivati***

Premessa

La Legge Finanziaria 2009 ha introdotto l'obbligo per l'Ente locale sottoscrittore di strumenti finanziari derivati di allegare al bilancio di previsione e al bilancio consuntivo una Nota informativa che evidenzii gli oneri e gli impegni finanziari, stimati e sostenuti, derivanti dai singoli contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

In adempimento a questa prescrizione normativa, al Rendiconto 2021 viene allegata la presente Nota informativa sulle operazioni di indebitamento strutturate con contratti derivati che:

1. riepiloga il quadro complessivo delle operazioni della specie in essere;
2. descrive in dettaglio le caratteristiche dei singoli contratti derivati in essere, rapportandole ai contratti di finanziamento sottostanti, evidenziando altresì per ciascuna operazione di indebitamento strutturata con derivati:
 - le tipologie di rischio (di mercato, di credito, di controparte);
 - gli oneri finora sostenuti (interessi e differenziali imputati a bilancio a partire dalla loro stipula fino al 31.12.2021);
 - gli impegni finanziari stimati al 31.12.2021 (costo atteso per differenziali swap proiettato fino a scadenza);
3. valorizza il Mark to Market alla data del 31.12.2021;
4. rappresenta le appostazioni contabili sui contratti derivati secondo le regole della contabilità finanziaria.

1. Il quadro complessivo delle operazioni di indebitamento strutturate con contratti derivati

Al 31.12.2021 il Comune di Venezia ha in essere le tre seguenti operazioni di indebitamento (per un debito residuo complessivo di € 177,3 milioni) accompagnate da contratti derivati di tipo swap:

- Prestito obbligazionario **Rialto** (debito residuo di 93,4 milioni) collocato sull'euromercato nel 2002, è stato ristrutturato nel 2007 con subentro integrale di Intesa/BIIS e Dexia/Crediop ai precedenti sottoscrittori. L'ammortamento progressivo del prestito si completerà nel 2037. Il tasso, già al momento della stipula che post ristrutturazione, è ancorato all'Euribor, con uno spread dello 0,21%.
- Prestito obbligazionario **Canaletto** (debito residuo di 68,9 milioni) collocato sull'euromercato nel 2002, è stato ristrutturato nel 2006 fermi restando i sottoscrittori. Il rimborso avverrà in unica soluzione (Bullet) alla scadenza nel 2026. Il tasso, che al momento della stipula era variabile, è stato trasformato con la ristrutturazione in fisso (4,265%)
- Prestito obbligazionario **Fenice** (debito netto residuo di 15,0 milioni) collocato sull'euromercato nel 2006 con scadenza nel 2026 e rimborso in unica soluzione (Bullet), al tasso fisso del 4,265%,

I prestiti obbligazionari Fenice e Canaletto che, dopo la ristrutturazione di quest'ultimo, presentano le medesime caratteristiche di durata, rimborso e tasso, sono accompagnati da un unico contratto derivato.

Pertanto al 31.12.2021 **sono in essere presso il Comune di Venezia due contratti derivati.**

La parte ampiamente prevalente di queste operazioni strutturate con swap ha avuto la finalità di stabilizzare il costo del debito nel lungo termine, mediante la trasformazione di un'esposizione originaria sul prestito a tasso variabile (pienamente esposta quindi ai rischi di un incremento dei tassi di mercato) in un'esposizione o a tasso fisso (Canaletto) oppure ancora a tasso variabile (Rialto), ma con un tetto

massimo di costo a carico del Comune (Cap), in cambio di un livello minimo di rendimento per la banca (Floor).

Dato l'obiettivo strategico di stabilizzare il costo del debito, la composizione dell'indebitamento del Comune per grado di certezza del suo costo è ampiamente orientata, tenendo conto anche dei contratti derivati, a favore della componente a tasso fisso (o comunque con tetti massimi di costo), che al 31.12.2021 è pari al 97,9% del totale debito.

In tutti gli Swap stipulati il capitale nozionale su cui è calcolata la componente del differenziale a carico del Comune ("gamba a debito") è pari o inferiore al debito residuo lordo sui prestiti sottostanti.

La somma dei capitali nozionali della "gamba a debito" di tutti i quattro swap è pari al 31.12.2021 a € 121 milioni, che corrisponde al 59,85% del totale dell'indebitamento netto dell'Ente (pari al 31.12.2021 ad € 199 milioni) stabile rispetto alla corrispondente del 59,62% dell'anno precedente.

Costo complessivo delle operazioni strutturate con derivati

	2019	2020	2021
Capitale medio	186.168.821	183.099.469	179.842.818
Interessi sul prestito	3.577.303	3.595.488	3.567.166
Tasso su debito sottostante	1,92%	1,96%	1,98%
Differenziali swap negativi	5.714.758	5.605.050	5.612.448
differenziali swap positivi	1.178.670	1.454.608	1.737.165
Maggiorazione costo per swap	2,44%	2,27%	2,15%
Costo complessivo	4,36%	4,23%	4,14%

2. L'analisi dei singoli derivati che accompagnano le operazioni di indebitamento

- Il contratto derivato sul prestito obbligazionario Rialto

Le caratteristiche del contratto sono le seguenti:

- Controparte: DEXIA CREDIOP – INTESA/BIIS
- Passività sottostante: Prestito Obbligazionario denominato "Rialto"
- Stipula contratto di swap rimodulato: 21.12.2007
- Decorrenza contratto rimodulato: 23.06.2007
- Capitale nozionale al momento della rimodulazione: € 125.227.710,24
- Scadenza: 23.12.2037 (pari alla scadenza del prestito)
- Durata originaria: 31 anni
- Durata residua al 31.12.2021: 16 anni
- Capitale nozionale (DEBITO RESIDUO) al 31.12.2021: 93.401.029,62

Trattasi di un IRS che contempla lo scambio di posizioni in tassi mediante la regolazione di un differenziale semestrale pari allo sbilancio netto tra:

- una componente a favore del Comune, calcolata applicando un tasso variabile (Euribor + 0,21%) ad un capitale nozionale decrescente, esattamente corrispondente al pagamento degli interessi sul prestito obbligazionario sottostante;
- una componente a carico del Comune, calcolata applicando lo stesso tasso variabile applicato sul Bond, peraltro all'interno di un corridoio ("Collar"), che prevede cioè un tetto massimo (Cap) e un livello minimo (Floor);
Dal 31.12.2010, il Cap è pari a 7% fino a scadenza mentre il Floor è al 5,47% fino a scadenza.

Il contratto in essere, rimodulato nel 2007, ha sostituito un precedente swap stipulato nel 2002 con Bear Stearns a fronte del Prestito Obbligazionario "Rialto", anch'esso rimodulato nel 2007.

Quando è stata ristrutturata, l'operazione ha mirato a stabilizzare il costo complessivo del debito ad un livello compreso tra il Floor e il Cap.

I rischi di mercato (in termini di mancato risparmio sul costo complessivo più che di perdita) si manifestano pertanto in periodi di discesa dell'Euribor sotto il Floor, come quello attuale e come quelli al momento attesi nel futuro a breve. Peraltro una futura crescita dell'Euribor sopra il Cap non può venir esclusa durante la lunga durata residua del contratto.

L'operazione non presenta rischi di credito o di controparte.

OPERAZIONE DI INDEBITAMENTO STRUTTURATA CON DERIVATO RIALTO

ONERI SOSTENUTI: Interessi e differenziali swap corrisposti dalla decorrenza fino al 31.12.2021

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Capitale medio	149.420.438	143.405.020	135.326.216	127.247.411	125.213.663	124.787.559	123.088.606	121.285.859	119.372.294
Interessi sul prestito	3.595.539	3.385.646	4.167.733	5.412.524	6.561.601	3.177.949	1.519.954	2.116.091	1.840.106
Tasso su debito sottostante	2,41%	2,36%	3,08%	4,25%	5,24%	2,55%	1,23%	1,74%	1,54%
Differenziali swap negativo	80.666	33.547	478.327	1.018.050	-50.781	2.730.662	4.801.131	4.604.311	4.810.664
Maggiorazione costo per swap	0,05%	0,02%	0,35%	0,80%	-0,04%	2,19%	3,90%	3,76%	4,03%
Costo complessivo	2,46%	2,38%	3,43%	5,05%	5,20%	4,73%	5,14%	5,50%	5,57%

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	media
Capitale medio	117.343.228	115.190.077	112.905.817	110.483.424	107.913.534	105.186.781	102.293.021	99.223.669	95.967.018	118.647.424
Interessi sul prestito	632.953	650.302	369.770	123.186	-	-	-	-	-	1.864.075
Tasso su debito sottostante	0,54%	0,56%	0,33%	0,11%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1,44%
Differenziali swap negativo	5.851.108	5.732.353	5.886.320	6.015.554	6.082.347	5.843.113	5.714.758	5.605.050	5.612.448	3.936.090
Maggiorazione costo per swap	4,99%	4,98%	5,21%	5,44%	5,64%	5,55%	5,59%	5,65%	5,85%	3,55%
Costo complessivo	5,53%	5,54%	5,54%	5,56%	5,64%	5,55%	5,59%	5,65%	5,85%	5,00%

Mark to market al 31.12.2021 e onere % atteso fino a scadenza per differenziali swap

Mark to market negativo su derivato al 31.12.2021	44.448.702	euro
durata residua dal 31.12.2021 a scadenza	15,86	(anni)
onere medio annuo atteso per differenziali swap	2.802.566	(euro)
capitale medio residuo	valore nominale 55.407.842	valore attualizzato 54.762.366 (euro)
costo % annuo complessivo atteso dal 31/12/2021 fino a scadenza	5,12	%
onere attualizzato per debito sottostante	6.246.004,95	
onere annuo atteso per debito sottostante	393.821	
costo % annuo atteso per debito sottostante	0,72%	

- **Il contratto derivato sui prestiti obbligazionari Canaletto e Fenice**

Le caratteristiche del contratto sono le seguenti:

- Controparte: MERRILL LYNCH
- Passività sottostanti: sono i due seguenti prestiti, con pari tasso, scadenza e modalità di rimborso in unica soluzione (Bullet):
 - a) Prestito Obbligazionario denominato "Canaletto" rimodulato in data 24.03.2006 di € 68.875.800,00
 - b) Prestito Obbligazionario denominato "Fenice" emesso in pari data di € 15.000.000,00,
- Stipula contratto di swap rimodulato: 23.03.2007
- Decorrenza contratto rimodulato: 24.03.2006
- Capitale nozionale al momento della rimodulazione: € 83.875.800,00
- Scadenza: 26.03.2026 (pari alla scadenza del prestito)
- Durata originaria: 20 anni
- Durata residua al 31.12.2021 4 anni e 3 mesi
- Capitale nozionale al 31.12.2021: 28.321.104,30

Trattasi di un contratto derivato complesso che contiene due tipologie di Swap:

- Un "Amortising swap" (swap di ammortamento), mediante il quale la controparte si impegna a riconoscere al Comune, alla scadenza nel 2026 dei sottostanti Bond, un importo di € 83.875.800,00, corrispondente all'esborso per il rimborso dei due Bond Canaletto e Fenice.

A fronte di questo impegno della controparte alla scadenza dell'operazione, nel corso della durata dell'operazione il Comune effettua versamenti semestrali, la cui somma finale è pari al suddetto importo di € 83.875.800,00, su un deposito presso una terza banca indipendente intestato alla controparte e quindi infruttifero per l'Ente.

Con questo Swap il Comune ha mirato a costituirsi gradualmente il diritto a ricevere alla scadenza la somma con cui rimborsare i due Bond.

Fino al 31.12.2021 Comune ha versato sul deposito della terza banca a favore della controparte l'importo complessivo di 55.554.695,70.

- Un IRS (swap tassi) che contempla lo scambio di posizioni in tassi mediante la regolazione di un differenziale semestrale pari allo sbilancio netto tra:
 - Una componente a favore del Comune, calcolata al tasso fisso del 4,265% applicato al capitale nozionale di € 83.875.800,00, stabile per tutta la durata del contratto, esattamente corrispondente al pagamento degli interessi sul prestito obbligazionario sottostante
 - Una componente a carico del Comune, calcolata su un capitale nozionale decrescente che, inizialmente pari all'importo dei due prestiti sottostanti, si riduce progressivamente in corrispondenza dei versamenti fatti dal Comune sul deposito presso la terza banca. Il tasso applicato è pari al 5,6% fino a scadenza.

Il contratto è infine accompagnato dal rilascio reciproco tra le parti di due distinte garanzie:

- da un lato Merrill Lynch ha rilasciato al Comune di Venezia la garanzia di un pegno sul deposito progressivamente costituito presso la terza banca, escutibile in caso di default della controparte

- dall'altro lato il Comune di Venezia ha rilasciato a Merrill Lynch un Credit Default Swap (CDS) sulla Repubblica Italiana fino alla scadenza del contratto, attivabile solo in caso di default dello Stato nel rimborso dei propri debiti

Il contratto derivato è stato ristrutturato nel 2006 in sostituzione di un precedente derivato stipulato nel 2002 sempre con Merrill Lynch, con decorrenza contestuale alla parallela ristrutturazione del sottostante Bond Canaletto, che da tasso variabile è stato trasformato in tasso fisso. Nell'occasione il capitale nozionale del derivato è stato aumentato per l'importo corrispondente al nuovo Bond Fenice.

La ristrutturazione del 2006 ha mirato a stabilizzare il costo dell'indebitamento per il Comune, portandolo dal 2010 al 5,5% e dal 2012 fino a scadenza al 5,6%.

I rischi di mercato (in termini di mancato risparmio più che di perdita) si manifestano pertanto in periodi di discesa dell'Euribor al di sotto di tale tasso, come quelli attualmente in essere.

Peraltro un'eventuale futura crescita dell'Euribor sopra tale tasso del 5,6% non può venir esclusa nel corso della lunga durata residua del contratto.

Il contratto derivato presenta anche un rischio di credito connesso al CDS sulla Repubblica Italiana, che peraltro non comporterà alcun esborso a carico del Comune se il contratto proseguirà fino a scadenza, salvo che nel caso di default della Repubblica Italiana. Solo nell'ipotesi di estinzione anticipata del CDS, la sua chiusura comporterebbe il pagamento alla controparte di una somma.

Infine il contratto derivato presenta un rischio di controparte in caso di eventuale default di Merrill Lynch prima della scadenza del contratto, quando la controparte è impegnata a fornire al Comune la provvista per il pagamento degli obbligazionisti. Tale rischio di controparte è attenuato peraltro dal pegno a favore del Comune sul citato deposito vincolato presso la terza banca.

**OPERAZIONE DI INDEBITAMENTO STRUTTURATA CON DERIVATO
CANALETTO/FENICE**

ONERI SOSTENUTI: Interessi e differenziali swap corrisposti dalla decorrenza fino al 31.12.2021

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Capitale medio	106.183.525	94.704.225	83.224.925	79.245.625	82.387.500	83.875.800	83.875.800	83.875.800	83.875.800
Interessi sul Bond	3.177.405	2.101.037	1.943.081	2.547.961	3.513.827	3.412.904	3.591.266	3.569.255	3.569.255
Tasso su debito	2,99%	2,22%	2,33%	3,22%	4,27%	4,07%	4,28%	4,26%	4,26%
Differenziali swap negativo	1.637.885	2.336.577	2.206.283	277.668	-220.977	247.249	-447.978	604.222	446.632
Maggiorazione costo per swap	1,54%	2,47%	2,65%	0,35%	-0,27%	0,29%	-0,53%	0,72%	0,53%
Costo complessivo	4,53%	4,69%	4,99%	3,57%	4,00%	4,36%	3,75%	4,98%	4,79%
versamento al deposito infruttifero				913.457	2.331.492	2.473.480	2.624.115	2.783.923	2.953.465
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale medio	83.875.800	83.875.800	83.875.800	83.875.800	83.875.800	83.875.800	83.875.800	83.875.800	83.875.800
Interessi sul Bond	3.579.436	3.575.170	3.577.303	3.593.399	3.563.340	3.575.170	3.577.303	3.577.303	3.595.488
Tasso su debito	4,27%	4,26%	4,27%	4,28%	4,25%	4,26%	4,27%	4,27%	4,29%
Differenziali swap negativo	350.097	162.912	-30.814	-250.170	-427.027	-676.028	-921.187	-1.178.670	-1.454.608
Maggiorazione costo per swap	0,42%	0,19%	-0,04%	-0,30%	-0,51%	-0,81%	-1,10%	-1,41%	-1,73%
Costo complessivo	4,68%	4,46%	4,23%	3,99%	3,74%	3,46%	3,17%	2,86%	2,55%
versamento al deposito infruttifero	3.133.331	3.324.151	3.526.591	3.741.361	3.969.210	4.210.934	4.467.380	4.739.444	5.028.076
	2021	media							
Capitale medio	83.875.800	85.263.526							
Interessi sul Bond	3.567.166	3.326.688							
Tasso su debito	4,25%	3,92%							
Differenziali swap negativo	-1.737.165	48.679							
Maggiorazione costo per swap	-2,07%	0,02%							
Costo complessivo	2,18%	3,95%							
versamento al deposito infruttifero	5.334.286								

Mark to market al 31.12.2021 e onere % atteso fino a scadenza per differenziali swap

Mark to market positivo su derivato al 31.12.2021	67.638.277	euro
durata residua dal 31.12.2021 a scadenza	4,12	(anni)
entrata media annua attesa per differenziali swap	16.417.058	(euro)
capitale medio residuo	valore nominale 83.875.800	valore attualizzato 84.203.815 (euro)
entrata % annua complessiva attesa dal 31/12/2021 fino a scadenza	19,497 %	

Per interpretare correttamente l'onerosità di tale contratto a carico del bilancio comunale, occorre tener presente che, accanto al costo esplicito per differenziali swap (come rappresentato nella tabella suesposta), si pone anche il costo, crescente nel tempo, implicito nell'infruttifera delle somme depositate presso la terza banca per la progressiva costituzione della provvista per il rimborso del Bond.

3. Il Mark to Market sui contratti derivati

Il Mark to Market (MtM) di un contratto derivato può essere considerato come la stima del valore attuale dei flussi differenziali futuri attesi, proiettati fino a scadenza ⁽¹⁾. Tale stima si basa sullo scenario di evoluzione futura dei tassi (i cosiddetti tassi forward), e sul valore delle opzioni implicite nelle clausole contrattuali (ad es. cap/floor, etc.) calcolato secondo logiche probabilistiche.

Il MtM è comunemente utilizzato sul mercato per stimare il "costo di sostituzione", e cioè il corrispettivo al quale un terzo indipendente subentrerebbe nella posizione di una delle parti del contratto derivato, qualora quest'ultima ritenesse di uscire nel corso della vita del medesimo.

Fino al momento in cui una parte non ritenga di uscire dal contratto, il MtM non rappresenta quindi un onere certo, né tanto meno un'obbligazione.

Viene mantenuto un costante monitoraggio del MtM sui due contratti derivati in essere con cadenza mensile ad uso interno.

Nel complesso al 31.12.2021 la somma dei MtM sui due derivati in essere, indicati nelle tabelle prima esposte, è pari a € 23.189.575 che equivale ad una maggiorazione dell'1,67% del costo proiettato fino a scadenza dell'indebitamento totale coperto da derivati, in aggiunta al costo riferito alla sola componente interessi (3,10%) per un costo totale pari quindi a 4,77%.

Mark to market al 31.12.2021 e onere % atteso fino a scadenza per differenziali swap		
Mark to market positivo su derivati al 31.12.2021		23.189.575
durata residua dal 31.12.2021 a scadenza		9,99
onere medio annuo atteso per differenziali swap		2.321.279
	valore nominale	valore attualizzato
capitale medio residuo	139.283.642	138.966.181
costo % annuo complessivo atteso dal 31/12/2021 fino a scadenza		1,67%
onere medio annuo atteso per debito sottostante		4.310.602
costo % annuo complessivo atteso dal 31/12/2021 fino a scadenza sul debito sottostante		3,10%

4. Le appostazioni dei contratti derivati nel Rendiconto

Come noto, nel Rendiconto redatto secondo i principi di contabilità finanziaria vengono accertati i debiti e crediti sorti nell'esercizio di riferimento.

Nel 2021 la contabilizzazione dei flussi sui differenziali swap, generati rilevando per ogni flusso il saldo netto, ha comportato impegni tra le spese del titolo I per un importo complessivo di € 5.612.447,94 ed entrate al titolo III per un importo complessivo di € 1.737.164,96.

¹ La Corte dei Conti precisa, in merito al Mark to Market, che "non si tratta della indicazione di un vero e proprio valore del contratto, ma del valore atteso in base all'evoluzione del mercato che tiene conto della particolare struttura di ciascun contratto, valutata in relazione all'evoluzione del mercato finanziario dei tassi di interesse. Non rappresenta, quindi, un valore assoluto, ma una valutazione che muta ad ogni variazione, anche giornaliera." (Audizione delle Sezioni Riunite del 19.2.2009 avanti al Senato)

Nel Rendiconto 2021 è stato inoltre appostato tra le spese del Titolo III l'importo di € 5.334.285,73 corrispondente al versamento al deposito intestato alla controparte Merrill Lynch, finalizzato alla costituzione progressiva della provvista per il rimborso dei prestiti Canaletto e Fenice.

***Nota informativa contenente la verifica dei crediti e debiti reciproci tra l'Ente e le società partecipate
(art. 6, comma 4 del DL 95/2012)***

Si elencano di seguito le posizioni creditorie e debitorie nei confronti delle società e organismi partecipati al 31/12/2021.:

SOCIETA'	TOTALE CREDITI SOCIETA' (al lordo di IVA)	di cui NON CONCILIATI	TOTALE DEBITI SOCIETA' (al lordo di IVA)	di cui non conciliati
Insula S.p.A.	30.902.703,23	26.262,50	5.528.525,67	0,00
Ames S.p.A.	1.733.245,79	3.692,00	37.550,07	0,00
A.V.M. S.p.A.	59.002.044,57	327.082,86	26.920.961,89	3.158,00
A.c.t.v. S.p.A.	12.734.606,87	0,00	287.636,36	0,00
Ve.La. S.p.A.	2.263.730,48	28,89	640.221,14	0,00
Veritas S.p.A.	15.294.808,17	3.080.515,31	79.208.526,21	75.839,23
Venis S.p.A.	4.480.841,37	0,00	234.804,77	0,00
C.d.V. Gioco S.p.A.	6.717.817,70	0,00	39.957.677,83	0,00
C.M.V. S.p.A.	103.554,77	0,00	6.486.488,31	79.212,91
Fondazione Musei civici	140.774,05	0,00	676.380,04	113.207,52
Fondazione Teatro La Fenice	3.068.000,00	0,00	0,00	0,00
Ive s.r.l.	0,00	0,00	0,00	0,00
Venezia Spiagge S.p.A.	20.004,34	0,00	0,00	0,00
Istituzione Centri di Soggiorno	0,00	0,00	14.218,24	0,00
Istituzione Bevilacqua La Masa	0,00	0,00	21.034,16	0,00
Vega s.c.r.l.	0,00	0,00	372.593,00	0,00
Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni	78.094,00	0,00	8.464,72	0,00
Marco Polo Geie System	771.647,61	771.647,61	513.097,29	0,00
Fondazione asilo infantile Principessa Maria Letizia	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondazione Forte Marghera	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondazione Partecipazione Casa dell'Ospitalità	39.495,35	0,00	0,00	0,00
Fondazione Centro Musicale Malipiero	0,00	0,00	0,00	0,00
Agenzia di sviluppo Venezia	0,00	0,00	0,00	0,00
Consiglio di Bacino Venezia Ambiente	156.817,20	0,00	39.717,67	0,00
Consiglio di Bacino Laguna di Venezia	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	137.508.185,50	4.209.229,17	160.947.897,37	271.417,66

CITTA' DI
VENEZIA



Relazione sulla gestione 2021 – Parte B

(Ai sensi degli artt. 151 e 231 D.Lgs. 267/2000)

**Rendicontazione del Documento Unico di Programmazione
2021-2023 Sezione Operativa (SEO)**

A cura della Direzione Generale - Settore Programmazione e Controllo

Nota introduttiva

La Relazione sulla Gestione per l'annualità 2021, *Parte B - Rendicontazione del Documento Unico di Programmazione 2021-2023 Sezione Operativa (SEO)*, allegata al Rendiconto di Gestione 2021, fornisce una lettura della gestione per obiettivi riferita all'annualità 2021 in coerenza con la struttura del Documento Unico di Programmazione 2021-2023 cui si riferisce.

Il documento risulta articolato, analogamente al DUP, in: Missioni di bilancio (cui corrispondono gli Indirizzi Strategici), Obiettivi Strategici, Programmi Triennali, questi ultimi declinati in obiettivi operativi annuali-triennali (cosiddetti 'Obiettivi SEO').

Ciascun obiettivo SEO del DUP è rendicontato dalla/e 'Aree/Direzioni coinvolte' (indicate nel DUP dell'annualità di riferimento) individuate come operativamente competenti alla realizzazione dello stesso, mediante relazione trasmessa da ciascun direttore competente al settore Programmazione e Controllo per l'elaborazione definitiva del documento per conto della Direzione Generale.

Il documento altresì tiene conto di eventuali:

- _ intervenute riorganizzazioni da parte dell'Amministrazione che ha individuato modifiche alle aree/direzioni/settori e alle rispettive funzioni di competenza intervenute in corso d'anno;
- _ conseguente riassociazione degli obiettivi operativi annuali-triennali SEO tra strutture (aree/direzioni/settori) avvicinati nella realizzazione degli obiettivi, verificata dalle aree/direzioni coinvolte.

Alla luce delle predette considerazioni, la Relazione sulla Gestione per l'annualità 2021 presenta quindi le rendicontazioni finali degli 'Obiettivi SEO' 2021/2023 alla data del 15/11/2021, effettuate dai direttori delle rispettive strutture coinvolte, in coerenza con le funzioni di competenza delle rispettive aree, direzioni e settori (tenuto conto delle intervenute modifiche organizzative e funzionali intervenute in corso d'anno), in considerazione e ad integrazione e aggiornamento delle rendicontazioni intermedie degli 'obiettivi seo' alla data dell'1/06/2021 dagli stessi rendicontate, di cui allo Stato di Attuazione dei Programmi 2021/2023 approvato con D.C.C. n. 38 del 21/07/2021.

MISSIONE DI BILANCIO N. 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

M1_4.1 - Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente

M1_4.1.1 - Miglioramento dei conti pubblici

M1_4.1.1_1 - Predisporre azioni volte al miglioramento della situazione di bilancio dell'ente e della situazione delle liquidità tenuto conto del contesto economico a seguito della pandemia

Area Legale e Servizi Istituzionali

Direzione Advocatura Civica

Con riferimento alla definizione della rilevanza economica/strategica del contenzioso pendente del Comune di Venezia, al fine di tutelare l'Ente da impatti rilevanti sul bilancio, si è perfezionata la classificazione delle cause sulla base di criteri di rilevanza che consentano un monitoraggio continuo delle cause stesse. La classificazione del contenzioso 2021 è stata aggiornata con i dati relativi ai nuovi giudizi pervenuti e a tutto il contenzioso pregresso.

Area Economia e Finanza

In un contesto di difficoltà derivante dalle pesanti ricadute sul bilancio dell'ente dell'attuale situazione pandemica, si è agito nel corso del primo periodo dell'anno al fine di garantire il mantenimento degli equilibri senza intaccare i servizi rivolti alla cittadinanza. In tale ottica, pertanto, si è provveduto già a febbraio a porre in sicurezza i conti dell'ente senza il ricorso ai trasferimenti compensativi 2021 ma utilizzando la quota non applicata al bilancio di previsione 2021 del fondo funzioni fondamentali riconosciuto al Comune di Venezia. Contemporaneamente sono state avviate iniziative per la definizione di posizioni creditorie pregresse che attraverso accordi per la loro definizione dovrebbe portare ad un miglioramento dei conti attraverso liberazione di parte del fondo crediti di dubbia esigibilità. Nell'ambito della liquidità, le azioni sono state incentrate al recupero di trasferimenti per progetti non erogati, al fine di compensare i minori incassi registrati a seguito del posticipo di alcune scadenze e delle minori entrate a seguito dell'emergenza. Tali azioni hanno consentito il mantenimento di una liquidità propria su livelli dell'anno 2020.

Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali

E' stata effettuata la ricognizione complessiva dei beni immobili di proprietà comunale presenti fuori del territorio, è stata avviata l'analisi delle condizioni ai fini dell'alienazione contenente le proposte di valorizzazione dei beni extra territorio comunale. In data 9 novembre 2021 è stata approvata dalla Giunta Comunale la deliberazione n. 264, avente ad oggetto la Concessione in uso alla Federazione Russa dell'area sulla quale sorge il padiglione per l'esposizione delle opere dell'arte russa presso i Giardini della Biennale. Per quanto concerne l'efficientamento delle procedure di gara, è stata elaborata una ricognizione di tutte le gare evidenziando quelle con finanziamenti PON metro o Patto per Venezia, elaborando un documento di cronoprogramma complessivo. E' stata considerata separatamente la fase di aggiudicazione rispetto alla fase di stipula. Il cronoprogramma degli interventi prevede complessivamente n. 40 procedure di gara, di cui 5 finanziate con Patto per Venezia e PON Metro da concludersi nel 2021. Nella generalità dei casi i tempi di aggiudicazione rispetto al cronoprogramma sono stati rispettati con scostamento in un solo caso, e a volte anticipati. Emerge una riduzione complessiva dei tempi attuativi rispetto a quelli previsti. La stipula dei contratti è avvenuta nei termini previsti dal codice dei contratti per le procedure relative a Patto Venezia e PON metro, nonché per la totalità di tutte le altre procedure di gara avviate (con sole 2 eccezioni, legate a ritardi dell'aggiudicatario). Sono stati poi rielaborati gli schemi di contratto per lavori, servizi e forniture, finalizzati alla semplificazione e riduzione della complessità dei

testi. Quanto ai beni da conferire alla Fondazione Teatro La Fenice sono state vagliate almeno tre ipotesi in successione, ma tutte, per motivi diversi e riportati nella relazione agli atti, sono state abbandonate. Data l'obiettivo difficoltà di individuare un bene che risponda alle specifiche esigenze della Fondazione, si è quindi optato per procedere all'alienazione di un bene di proprietà del Comune e provvedere successivamente ad un conferimento finanziario alla Fondazione. Tale bene è stato inserito nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni immobiliari - annualità 2022 (Ex Convento Agostiniane in F.ta Sebastiano Santi civ. 5-5), che costituisce allegato alla deliberazione di approvazione del bilancio, di prossima adozione. L'attività utile all'implementazione dei dati nel nuovo sistema informativo Babylon - Gies si è sviluppata per fasi di lavoro, mediante il trasferimento alla Società incaricata, delle banche dati predisposte ed utilizzate dal Settore. La documentazione trasmessa funzionale all'inserimento dei dati di tutti gli immobili comunali nel nuovo software ha riguardato gli immobili con i riferimenti catastali e i valori di inventario, elenchi di strade ad uso pubblico, beni notificati, aree PEEP, sedi comunali, sedi giudiziarie, scuole, alloggi ERP, concessioni passive, ecc. Si è proceduto nel contempo con l'implementazione del modulo Ishtar, modulo di gestione delle locazioni e concessioni (attive e passive): 467 contratti. E' stata effettuata altresì la prima fase di formazione del personale. Isola della Certosa: è aperto il Tavolo Tecnico Operativo col Ministero della Cultura per l'approvazione del Programma di valorizzazione. Ex Caserma Sanguineti ed ex Chiesa di S. Anna: con deliberazione n. 252 del 26 ottobre 2021 la Giunta Comunale ha dichiarato meritevole di interesse la proposta presentata dalla società francese Artea, dando indirizzi per la predisposizione del progetto di recupero e programma di valorizzazione dei due beni. Ex Caserma Pepe: è stato archiviato il procedimento che riguardava una proposta di valorizzazione presentata dall'associazione FISP MED.

M1_4.1.1_2 - Promozione di interventi di modifica della Legge Speciale per Venezia presso lo Stato per ottenere il finanziamento di 150 milioni di euro all'anno per 10 anni

Area Economia e Finanza

E' proseguita, sia per il tramite degli organi politici, sia per il tramite del vertice amministrativo del Comune, l'attività di sensibilizzazione rispetto ai problemi della città ed alle esigenze di ottenere rifinanziamenti incisivi della Legge Speciale per Venezia al fine di poter affrontare le numerose ed onerose esigenze della Città Antica.

M1_4.2 - Ricercare finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente

M1_4.2.1 - Rafforzamento dell'Ufficio di progettazione a livello regionale, nazionale ed europeo

M1_4.2.1_1 - Identificazione degli assi strategici legati agli obiettivi di policy della programmazione 2021-2027 e ai Programmi nazionali

Area Economia e Finanza

In sede di definizione dell'Accordo di partenariato nazionale si è definita con l'Agenzia per la Coesione Territoriale un'ipotesi di ripartizione percentuale della quota del FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) in relazione ai tre obiettivi di policy OP1 (Europa più intelligente), OP2 (Europa più verde e priva di emissioni di carbonio) e OP5 (Europa più vicina ai cittadini) del PON Metro 2021-2027. A partire dal 21 aprile 2021 si è riavviata la consultazione partenariale regionale sulla politica di coesione 2021-2027. Il settore ha coordinato la partecipazione ai seguenti tavoli tematici: sviluppo urbano sostenibile, occupazione di qualità, cambiamenti climatici, rischi e transizione ecologica e competitività PMI, innovazione e digitalizzazione.

M1_4.2.1_2 - Presentazione di progetti strategici capaci di accedere ai fondi europei 2021-2027, alle iniziative di #nextgenerationEU e ai Programmi nazionali e loro attuazione

Area Economia e Finanza

In data 4 febbraio è stata presentata la proposta di programmazione a valere sui fondi REACT-EU sulle seguenti macro aree: Tecnologie dell'informazione e della comunicazione, trasporti sostenibili ambiente, interventi di inclusione sociale, rilancio dell'economia locale e infrastrutture energetiche. E' stato richiesto al Ministero delle Infrastrutture un finanziamento di 15 milioni di euro nell'ambito del "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare" (PINQuA) per interventi di riqualificazione a Sacca Fisola, Rione Pertini, Villaggio Laguna e in sei ambiti residenziali tra Marghera, Pellestrina e Portosecco. Nel corso dell'estate 2021 l'Agenzia per la Coesione Territoriale ha comunicato l'esito della procedura di riprogrammazione del PON Metro 2014-2020, riguardante, tra l'altro, l'assegnazione al Programma delle risorse relative allo strumento REACT-EU e l'incremento della dotazione finanziaria per le città. A Venezia sono state assegnate ulteriori risorse per € 81.910.518; la programmazione è confluita nel nuovo Piano Operativo React-EU della città di Venezia, approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 265 del 9 novembre 2021. Nel corso dell'anno sono stati presentati 4 progetti nazionali. E' stato richiesto il 20% del contributo al Fondo Innovazione di ANCI Veneto per la migrazione dei servizi locali nella piattaforma PagoPa, nell'App Io e SPID. E' stato presentato un progetto del valore di 15 milioni di euro nell'ambito del "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare" (PINQuA) per interventi di riqualificazione. Il progetto è nella graduatoria tra le proposte ammissibili con riserva. A giugno è stata presentata la proposta a valere sul bando "Rigenerazione Urbana" per interventi di riqualificazione, completamento e recupero di edifici e strutture pubbliche per 20 milioni di euro. La proposta è ancora in fase di valutazione. A settembre è stato richiesto al MiTE un finanziamento di 2.066.000,00 euro nell'ambito del "Programma sperimentale per l'adattamento ai cambiamenti climatici in ambito urbano". Oggetto della proposta sono la riforestazione dei parchi cittadini, la sistemazione delle aree verdi, l'impiego di materiali innovativi, un servizio di allertamento e uno studio sull'impatto dei cambiamenti climatici.

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Nel mese di maggio 2021 si è proceduto con l'invio all'Organismo Intermedio del Piano Operativo aggiornato per le operazioni di competenza della Direzione Coesione Sociale, comprensivo del cronoprogramma finanziario e degli indicatori di output. Nel corso del 2021 sono state avviate anche le ultime due operazioni relative al Pon Metro Asse 3 Ve 3.1.1.e "Interventi per persone e nuclei in condizione di fragilità abitativa" e Ve3.3.1c "Innovazione di comunità". Le altre operazioni stanno procedendo secondo la programmazione prevista anche se tutte hanno risentito tra il 2020 ed il 2021 degli effetti della pandemia Covid 2019, effetti concretizzati nella riduzione/ rallentamento delle attività. Nel corso del 2021 si è conclusa l'operazione 3.2.1a "Accompagnamento sociale ROM, SINTI, CAMMINANTI" che ha raggiunto il target previsto per questa operazione pari a 25 utenti da prendere in carico. Attualmente per questa operazione si sta procedendo alla valutazione di impatto delle attività svolte. Nonostante questi effetti negativi gli obiettivi previsti per il 2021 sono stati raggiunti. Rendicontazione obiettivo relativo alla spesa: il quietanzato al 26/11/2021 è pari a €1.524.714,64, pari al 94,21% del target annuale. Rendicontazione obiettivo relativo ai target fisici: sono stati registrati nel portale dedicato al Programma 112 nuovi destinatari diretti relativi all'indicatore CO12 - Partecipanti le cui famiglie sono senza lavoro, relativi all'operazione VE3.1.1.a, pertanto è stato pienamente raggiunto l'obiettivo relativo all'intero anno pari a 20 nuovi utenti senza lavoro. Con il 2021 è stato raggiunto e superato, anche per l'indicatore CO12, il target complessivo assegnato alla Città di Venezia in quanto il totale delle persone prese in carico dall'avvio dell'operazione è pari a 275. Il target complessivo da raggiungere entro il 2023 era di 177 persone. L'altro target fisico, fissato per la Città di Venezia dall'Autorità di Gestione del Pon Metro, era quello relativo all'indicatore CO17 - Altre persone svantaggiate - pari a 106 persone da prendere in carico entro il 2023 ed è già stato raggiunto nel 2020. Ad oggi relativamente a questo target sono stati rendicontati 529.

M1_4.2.2 - Collaborazione con reti transnazionali di partenariato

M1_4.2.2_1 - Collaborazione attiva alle iniziative del network europeo delle città sopra i 250.000 abitanti, finalizzate all'attuazione dell'agenda urbana europea e di altre associazioni di enti locali

Area Economia e Finanza

Il Comune di Venezia ha partecipato all'incontro annuale delle città italiane che fanno parte della rete Eurocities in occasione del quale si è discusso delle iniziative "Green Accord" e "Mayor Alliance for the European Green Deal" (24 maggio 2021). L'Ente era presente inoltre alla conferenza annuale Eurocities che si è tenuta a Lipsia (3-5 Novembre 2021) in occasione della quale ha presentato le azioni di rigenerazione urbana e inclusione sociale realizzate sul territorio nell'ambito degli interventi PON metro 2014-2020. Nell'ambito del progetto USER-CHI, di cui Eurocities è partner, il Comune di Venezia è stato selezionato per partecipare ad un programma informativo e di scambio sulla mobilità elettrica in ambito urbano. Per quanto riguarda le reti nazionali, è stato richiesto ed ottenuto un contributo ad ANCI Veneto nell'ambito del "Fondo Innovazione per la PA", frutto dell'accordo con la Regione del Veneto, e si è svolta attività di rete con ANCI nazionale per quanto riguarda la definizione del decreto che istituisce i finanziamenti da assegnare ai mobility manager comunali e le modalità di presentazione delle proposte al ministero competente. E' proseguita la partecipazione ad attività formative e informative organizzate dal "walking e cycling network" della rete internazionale C40.

M1_4.3 - Efficientamento delle società partecipate

M1_4.3.1 - Attuazione di misure di razionalizzazione delle società e miglioramento dei livelli di servizio erogati

M1_4.3.1_1 - Garantire i livelli di qualità dei servizi pubblici locali e attraverso la rivisitazione dei contratti di servizio in occasione dei nuovi affidamenti di servizio

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Con deliberazione di Giunta comunale n. 64 del 16/03/2021 è stato approvato il disciplinare tecnico economico tra il Comune di Venezia e Veritas, relativo al servizio di gestione e manutenzione della rete idrica antincendio di Venezia. Detto atto è successivo all'affidamento del suddetto servizio, avvenuto con Deliberazione del Consiglio comunale n. 80 del 18/12/2019. Il disciplinare di cui sopra, per il quale si sono svolti successivi incontri tecnici per la definizione dei dettagli preliminari alla sottoscrizione delle Parti, prevede una più efficace ed efficiente attività di manutenzione e gestione del presidio antincendio, ad incremento della sicurezza della Città storica.

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Il diritto allo studio della persona con disabilità in Italia è un diritto soggettivo sancito dalla Costituzione della Repubblica Italiana e dalla Convenzione Onu sui diritti delle persone con disabilità (2006). Per garantire l'esigibilità di questo diritto il Comune di Venezia ha posto in essere l'affidamento del servizio di integrazione scolastica e continuità assistenziale. Il servizio, in scadenza al 31/7/2022, ha richiesto la redazione del nuovo capitolato d'appalto per la messa a gara. Per la redazione del nuovo capitolato di gara si è voluto tener conto delle modalità diverse e/o innovative analizzando anche quelle poste in essere in altre realtà territoriali e di alcune criticità rilevate nel corso dell'ultimo triennio. L'inizio dell'attività è stata dedicata all'acquisizione di materiale relativo ad affidamenti effettuati da altri Enti sul territorio nazionale quali, ad esempio, alcune Aziende Socio Sanitarie del Veneto e alcuni Comuni nella confinante Emilia Romagna. Interessante risulta essere l'organizzazione "per plesso" cioè per istituto scolastico e non più "per persona con disabilità" in esso inserita. In questo modo il servizio per l'alunno viene assegnato non più ad un operatore, ma ad una équipe di operatori dedicati a tutti gli alunni presenti in quel plesso. Questa riorganizzazione, però, richiede prioritariamente l'adozione di un nuovo strumento regolamentare condiviso all'interno dell'Amministrazione e con le Istituzioni Scolastiche. Inoltre, con l'occasione si sono potute valutare le modifiche necessarie con riguardo all'attuale situazione degli utenti che, dall'ultimo affidamento di tre anni fa circa, sono in costante aumento, quantificato in oltre il 18%. Questo significativo aumento rende ancor più importante una rivisitazione e una riorganizzazione complessiva del servizio. In analogia ai capitolati presi in esame, sono state adottate misure utili alla semplificazione amministrativa e gestionale dell'attivazione dei servizi in favore degli studenti non residenti nel Comune di Venezia, ma frequentanti scuole del territorio e, al contrario, degli studenti residenti, ma frequentanti scuole fuori dal territorio comunale. Per quanto riguarda, invece, le attività rivolte alle persone senza dimora, la Direzione Coesione Sociale ha presentato un progetto operativo per mettere a sistema le azioni in corso o che potrebbero essere realizzate dalla Fondazione Casa dell'Ospitalità, al fine di garantire dei livelli di qualità del servizio erogato. A seguito dell'analisi tecnica elaborata dai servizi coinvolti, qualora se ne ravvedesse la necessità, il Progetto operativo delinea in successione le fasi progettuali necessarie per attuare un processo di trasformazione della Fondazione Casa dell'ospitalità al fine di consentire lo sviluppo di una nuova forma di affidamento dei servizi.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

L'Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita, al fine di implementare e continuare a rendere sempre più fruibile da parte dei cittadini la piattaforma DIME, da cui si può accedere a molteplici servizi offerti dall'Amministrazione, ed in particolare per garantire la gestione del Contact Center Unico che risponde alle chiamate dello 041041, ha predisposto il contratto di servizio e, dopo apposita valutazione di congruità, è stata redatta e presentata in Giunta la delibera per l'affidamento dello stesso a Veritas S.p.A. Il Settore Autorizzazioni e Servizi Ambientali sta gestendo l'affidamento in house del servizio di gestione e manutenzione dei depuratori comunali e delle reti in depressione a VERITAS SpA dal 2020 al 2038. Il nuovo affidamento prevede la possibilità di adeguamenti del corrispettivo in caso di efficientamenti del sistema di depurazione e della variazione del numero di impianti coinvolti. E' stata approvata in Consiglio comunale la delibera n. 48/2021 relativa all'affidamento. Con Delibera di giunta n. 234 del 7 ottobre 2021 è stato approvato il disciplinare tecnico relativo all'affidamento del servizio di gestione e riscossione della TARI affidato a VERITAS a partire dal 2020. Il disciplinare ha subito una lunga gestazione in ragione delle numerose modifiche normative che hanno accompagnato la normativa tributaria nel periodo della pandemia da COVID 19.

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Il Settore Verde Pubblico ha realizzato uno studio approfondito delle necessità afferenti la gestione del verde pubblico, anche sulla base degli indirizzi manifestati dall'Amministrazione, con la successiva predisposizione della documentazione degli atti della gara relativa al nuovo Contratto di Servizio da aggiudicare. La stessa è stata quindi trasmessa al Settore Gare e Contratti, che ha provveduto alla successiva pubblicazione della gara. Sono quindi proseguite le attività relative alla procedura per la selezione dell'operatore economico. In particolare, nel secondo semestre si è conclusa la gara relativa all'affidamento del nuovo contratto di servizio di gestione e manutenzione del verde pubblico urbano e scolastico, con successiva aggiudicazione (Determinazione Dirigenziale n. 1615 del 25.08.2021) e sottoscrizione del contratto.

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

A conclusione di un articolato iter, il Consiglio Comunale ha approvato la Deliberazione n. 47/2021 "Veritas S.p.A. - Affidamento in house del servizio di pulizia e spurgo delle caditoie stradali della Terraferma e del Lido di Venezia. Quanto all'ottimizzazione delle prestazioni da parte delle Società Partecipate dal Comune di Venezia, con Deliberazione di Consiglio n. 35 del 15/07/2021 recante "Razionalizzazione di Insula S.p.A. mediante cessione a Veritas S.p.A. del ramo d'azienda lavori pubblici e contestuale modifica dell'oggetto sociale al fine di riqualificare la società come braccio operativo strategico dell'Amministrazione Comunale nella gestione delle politiche della residenza" è stata approvata la cessione del ramo di azienda "lavori pubblici" a Veritas S.p.A., successivamente formalizzata con atto notarile.

Direttore Generale

La Direzione generale ha mantenuto un ruolo di coordinamento nella rivisitazione dei contratti di servizio in ragione dei nuovi affidamenti, in particolare, con specifico riferimento al contratto con Veritas s.p.a. per la gestione del Contact center unico 041041, è stato redatto il contratto di servizio e presentata in Giunta comunale la delibera per il conseguente affidamento. Inoltre la realizzazione dell'innovativa Smart Control Room determina la necessità di attivare il contratto per la manutenzione sia delle componenti HW che SW. Pertanto, nell'ambito del vigente contratto di servizio con Venis spa, si è proceduto all'attivazione dei contratti necessari a garantirne la funzionalità.

M1_4.3.1_2 - Attuazione delle operazioni societarie previste nel Piano di razionalizzazione delle partecipate (D.lgs n. 175/2016)

Area Economia e Finanza

Con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 17/2021 si è aggiornato il Piano di razionalizzazione delle partecipate approvato con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 91/2020 che è stato attuato con riguardo a due operazioni societarie. Per Venezia Spiagge S.p.A. si è realizzata l'operazione di acquisto del 49% del capitale sociale detenuto dal socio privato per un valore di tre milioni di euro che ha portato al 100% la proprietà pubblica della stessa, la cui durata è stata prorogata al 31/12/2038. Per Insula S.p.A. l'operazione di razionalizzazione è avvenuta tramite la cessione di ramo d'azienda (lavori pubblici) a Veritas S.p.A. con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 15/7/2021. L'operazione è poi stata attuata con l'approvazione, in sede di assemblea straordinaria dei soci tenutasi il 19/7/2021, della modifica dell'oggetto sociale di Insula al fine di riqualificare la società come braccio operativo strategico dell'Amministrazione Comunale nella gestione delle politiche della residenza e la presa d'atto dell'esercizio del diritto recesso da parte di Veritas e di AVM dalla compagine sociale.

M1_4.4 - Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente

M1_4.4.1 - Completamento della transizione digitale dell'Ente per il miglioramento dei servizi resi (anche interni) in un'ottica di trasparenza, informatizzazione e di semplificazione dei processi e dei procedimenti dell'Ente

M1_4.4.1_1 - Migliorare i processi interni per una più efficiente ed efficace erogazione dei servizi (accessibilità ai servizi e tempistiche), sviluppandone anche l'aspetto telematico, applicando il metodo Lean

Segretario Generale

Al fine di progettare e attuare iniziative di semplificazione e ottimizzazione di alcuni processi dell'Ente, si è svolto nel corso del 2021, in collaborazione con l'Area "Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita" e l'Area "Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile", uno studio sulle procedure di acquisizione dei contributi istruttori interni all'Ente in occasione di conferenze di servizi che prevedono il coinvolgimento del Comune di Venezia. Al fine di superare le criticità emerse a seguito dell'analisi svolta insieme alle due Aree sopra citate, sono state predisposte, tramite diagrammi di flusso accompagnati da testi descrittivi, apposite nuove procedure. I nuovi flussi operativi qui sopra descritti affrontano, in ottica di semplificazione di processo, i temi legati all'acquisizione dei contributi istruttori, alle modalità di archiviazione e trasmissione degli stessi, agli strumenti per il superamento dell'inerzia, alla formazione della posizione unica dell'Ente, specificando il ruolo del soggetto individuato come Rappresentante Unico del Comune. L'esito di tale attività di semplificazione è stata formalizzata e trasmessa a tutte le Aree con disposizione a firma del Segretario Generale, che ha disposto l'attuazione del nuovo flusso per la gestione interna all'Ente della formazione della determinazione unica del Comune di Venezia in seno alle conferenze di servizi, sincrone e asincrone, indette da Enti esterni o dal Comune medesimo. Ad oggi le nuove procedure vengono applicate da tutte le Aree dell'Ente e consentono alla Direzione Generale e alla Segreteria Generale un coordinamento, anche tramite l'utilizzo del nuovo indirizzo mail istituzionale conferenza.servizi@comune.venezia.it, appositamente predisposto. Sempre in ottica di semplificazione e di miglioramento dei processi interni per una più efficiente ed efficace erogazione dei servizi (accessibilità ai servizi e tempistiche), la Segreteria Generale ha messo in atto delle procedure interne per la riduzione dei tempi di pubblicazione delle deliberazioni della Giunta e del Consiglio comunale. L'attività di pubblicazione delle

deliberazioni di Giunta e di Consiglio comunale è stata svolta con l'obiettivo costante di contemperare la riduzione dei tempi con la necessità di verificare la correttezza formale e sostanziale delle deliberazioni stesse. In corso d'anno l'attività di pubblicazione delle delibere si è svolta regolarmente garantendo un tempo medio standard: - inferiore a 4 giorni lavorativi per le delibere di Giunta, calcolato in giorni lavorativi intercorrenti dalla data di approvazione alla data di trasmissione all'Albo per la pubblicazione; - inferiore a 2 giorni per le delibere di Consiglio, calcolato in giorni lavorativi: - dalla data di approvazione alla data di trasmissione alla Presidente del Consiglio per la firma (per le delibere approvate senza Emendamenti) - dalla data di invio da parte del Settore competente della delibera emendata, alla data di trasmissione alla Presidente del Consiglio per la firma (per le delibere approvate con Emendamenti). Da ultimo, si sono svolti nel corso del 2021 gli incontri in videoconferenza con ogni singola Area, organizzati e coordinati dalla Segreteria Generale, al fine di formare i partecipanti sull'utilizzo del sistema informatico di gestione delle deliberazioni di Consiglio e fornire indicazioni operative per la corretta redazione delle deliberazioni di Giunta e di Consiglio, mettendo a disposizione degli partecipanti il file di illustrazione del flusso documentale e le slide contenenti le indicazioni operative per la redazione delle deliberazioni di Giunta e di Consiglio.

Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza

Nel corso del 2021 sono state poste in essere una serie di azioni volte alla realizzazione della progressiva digitalizzazione dei servizi resi, per finalità di semplificazione delle procedure garantendo nel contempo maggiore trasparenza. In particolare, "la WebCarta", ovvero la carta dei servizi on line dell'Ente è stata estesa ad ulteriori quattro aree tematiche (Stato Civile, Elettorale e Leva Militare, Mobilità e Trasporti su Terra, Trasporti Scolastici). Per garantire il rispetto da parte delle varie strutture operative dell'Ente delle norme in materia di sicurezza sul lavoro, sono stati adottati cinque nuovi Documenti di Valutazione dei Rischi (quattro per le varie aree operai e una per l'area sociale) e soprattutto per fronteggiare la crisi pandemica è stato adottato tempestivamente un "Protocollo per il rientro in sicurezza sul luogo di lavoro" che fra gli altri interventi, prevede la predisposizione di un servizio di somministrazione tamponi naso faringei rapidi per tutti i lavoratori dell'Ente, attivo fintanto che durerà lo stato di emergenza nazionale. E' stata inoltre completata la fase propedeutica del percorso di valutazione del rischio stress lavoro-correlato, come previsto dal D.Lgs. n. 81/2008. Con riguardo alla "compliance" dell'Ente alle norme in materia di trattamento dati personali, sono state adottate cinque procedure operative per dare uniformità alla attuazione delle misure normative in tutte le strutture dell'Ente e si è operato, con l'adozione di un documento di assessment e di un documento per la definizione delle regole per la gestione dei singoli processi, per la definizione del perimetro della Piattaforma CzRM (Citizen Relationship Management), che ha creato una piattaforma multicanale, denominata DiME, per fornire ai cittadini il principale punto di accesso ai servizi pubblici metropolitani sia in modalità self service da smartphone, tablet, PC, sia al telefono con supporto di un operatore. I documenti adottati attengono all'ambito della protezione dati personali, garantendo il rispetto della normativa vigente in materia.

M1_4.4.1_2 - Convergenza degli applicativi informatici dell'Ente in un unico database al fine di ottenere un sistema informatico integrato che ne fornisca dati e informazioni della Città

Direttore Generale

Nel corso del 2021 l'Amministrazione ha proseguito nell'attività di analisi dell'interoperabilità degli applicativi informatici in un unico database. E' stato messo in produzione e a regime il nuovo applicativo di Contabilità Simel 2 mentre i software Delibere, Gestione delle dichiarazioni per Amministrazione Trasparente e Patrimonio, sono stati rilasciati in ambiente di test. Infine per l'applicativo GEPRO-UNIO-GDPR è attestabile il rilascio e la messa in produzione mentre per il software di gestione dei

lavori pubblici si conferma l'acquisizione di studi di fattibilità. L'Ente ha proseguito nell'attività programmata per avere a disposizione un sistema informatico integrato che fornisca tutti i dati e le informazioni della Città.

M1_4.4.2 - Realizzazione di un efficace sistema di accountability che metta a sistema i dati e le informazioni derivanti dalle attività di programmazione, bilancio, monitoraggio, valutazione e controllo

M1_4.4.2_1 - Potenziamento e integrazione in un unico sistema informativo dei dati e delle informazioni provenienti da vari sistemi decentrati presidiati dalle strutture competenti e dalla Smart Control Room, che rafforzino la capacità di controllo, monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi di Ente.

Area Economia e Finanza

E' stata effettuata la ricognizione dei diversi applicativi di possibile interesse nell'ambito della creazione di un unico sistema informativo trasmettendo le relative schede relative alle diverse banche dati di interesse al responsabile della Smart Control Room ai fini della conseguente valutazione. Si è iniziato a programmare il nuovo applicativo per la gestione dei canoni patrimoniali relativi all'ex cosap e all'ex cimp in ottica di creazione di un sistema informativo condivisibile con i diversi uffici potenzialmente interessati.

Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali

E' stato predisposto il prototipo della "Pagina Logistica" che prevede l'implementazione con l'inserimento delle scuole comunali (27 Nidi e 18 scuole dell'infanzia). Ciascuna sede/scuola è stata identificata con i relativi codici, la denominazione, i dati georeferenziati relativi alla localizzazione. La verifica ed elaborazione delle planimetrie di ciascuna scuola è stata completata e i dati pubblicati in Altana, che pertanto ora sono accessibili. Per ciascun piano sono state inserite la planimetrie in formato PDF e DWG e calcolata la superficie lorda per ciascun piano. Sono inoltre state inserite le educatrici che operano in ciascuna scuola. La proposta di flussi di approvvigionamento e registrazioni inventariali dei beni mobili è stata formulata e trasmessa al Settore competente. E' entrato in funzione il nuovo applicativo SIMEL 2, ma il modulo inventariale verrà messo in linea nel mese di dicembre.

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Da parte delle diverse strutture afferenti all'Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale sono stati apportati più contributi a livello decentrato finalizzati all'integrazione in un unico sistema informativo di dati e di informazioni, nell'ottica di agevolare le possibilità di controllo e monitoraggio delle azioni dell'Ente ed il più funzionale raggiungimento degli obiettivi. E' proseguita l'azione di miglioramento del sistema denominato "Cruscotto del personale", quale applicativo informatico accessibile alla dirigenza utile al monitoraggio del personale, è stato disposto l'adeguamento del sistema alla nuova macrostruttura dell'Ente in vigore da gennaio 2021, a cura della società Venis S.p.A.. Con la collaborazione del Servizio Formazione, Aggiornamento Professionale è stata programmata l'attività formativa mirata sulle funzionalità del sistema, rivolta alla dirigenza, che è stata erogata nel secondo semestre dell'anno mediante collegamento via web in linea con i protocolli e le prescrizioni anti-contagio. Il Servizio competente dell'Area ha altresì provveduto a completare la definizione dei flussi informativi caratteristici e la correlata elaborazione di modelli per l'acquisizione e pubblicazione informatizzata di documenti nel portale dell'Ente ai fini della trasparenza. A seguito di più incontri tra il Servizio di coordinamento, i Servizi Informativi comunali, con la partecipazione in alcuni casi anche del Settore Affari Istituzionali e Supporto Organi per economicità di procedimento e di risorse, e con il contributo tecnico di Venis S.p.A., si è giunti all'individuazione dei form da mettere a disposizione, con la finalità di attuare una effettiva semplificazione delle procedure di acquisizione della documentazione relativa

agli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa. Si è potuto in tal modo isolare un nucleo comune di uno strumento informatico utile alle esigenze di raccolta e pubblicazione delle dichiarazioni di dirigenti, P.O. e titolari di incarichi politici, amministratori e consiglieri comunali, rendendo disponibile attraverso la intranet comunale la compilazione online di una prima tipologia di dichiarazioni. In un'ottica di efficientamento del sistema di reporting, il Settore Risorse Umane Affari Economici e Previdenziali ha condotto un'approfondita analisi per la ricerca di un applicativo con un'interfaccia di semplice impiego che possa integrare il database già in uso per consentire l'estrazione di dati dall'archivio giuridico ed economico del personale in piattaforma AscotWeb, per usi intersettoriali.

Direzione Coesione Sociale

Con riferimento alle prestazioni sociali agevolate, erogate nell'ambito degli interventi di sostegno economico ai soggetti in condizioni di svantaggio, le attività di controllo delle Dichiarazioni Sostitutive Uniche (DSU) prodotte dai cittadini alla data del 31/10/2021 sono state intensificate rispetto agli anni precedenti. Le verifiche hanno interessato le seguenti tipologie di contributi: -Contributo retta residenzialità anziani, disabili e salute mentale; -Contributo retta semiresidenzialità e lungoassistiti; -Contributi famiglie affidatarie intrafamiliari (parenti entro il 4° grado); -"Buono Servizio" per le prestazioni di Assistenza Tutelare e per le Cure Familiari; - Contributi di integrazione al reddito (Contributi economici di sostegno ordinari e Contributi economici straordinari finalizzati al sostegno di spese definite o a contrastare il disagio abitativo. Da quest'anno per il 2021 sono stati aggiunti i controlli sulle istanze relative ai Contributi per disagio abitativo); - Morosità Incolpevole. I controlli effettuati riguardano principalmente: - controllo del valore ISEE corrispondente al parametro previsto dal regolamento attualmente in vigore; - controllo dei redditi dichiarati mediante verifica nelle banche dati dell'INPS; - verifica della residenza anagrafica nel Comune di Venezia mediante l'utilizzo di banche dati comunali; - controllo della presenza di beni immobili mediante visura catastale sul sito dell'Agenzia delle Entrate. Alla data del 31/10/2021 i controlli effettuati sul totale degli ISEE presentati, pari a n. 3.574, sono stati n. 3.051 e la percentuale dei controlli effettuati a campione effettuati su istanze pervenute in corso d'anno risulta quindi ampiamente superiore al 60 % previsto dall'indicatore. Le risultanze dei controlli non hanno evidenziato particolari situazioni di omesse dichiarazioni né di pensioni né di proprietà di immobiliari.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

A seguito dell'analisi dei report DIME del 2020 e dei primi mesi del 2021 sono stati elaborati una serie di format per la rendicontazione periodica dei ticket DIME, nel dettaglio: report qualitativi, report quantitativi, report azioni correttive. Le rendicontazioni sono poi state effettuate trimestralmente in modo sistematico e confrontabile. Inoltre, sulla base di quanto emerso, sono state elaborate 9 tipologie di azioni correttive che si implementano di giorno in giorno con attività dettagliatamente riportate nel resoconto trimestrale. È stata anche fatta una mappatura degli applicativi in uso all'Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita che ha portato alla redazione di una relazione contenente una Road-Map sui dati che potrebbero essere conferiti in SCR e integrati nel sistema informativo in uso agli operatori. Il tutto è stato condiviso con il Direttore Generale, con Venis e con i responsabili del Settore Comunicazione Istituzionale Digitalizzazione e Sistemi Informativi e del Settore Smart Control Room.

Direttore Generale

Nell'ottica del potenziamento del sistema informativo a supporto delle attività di programmazione, rendicontazione, valutazione della performance per rafforzare il sistema di monitoraggio è stata avviata l'analisi di un set di indicatori di outcome che permettano di misurare gli impatti delle strategie e delle politiche dell'Ente nel contesto cittadino di riferimento che dovrebbero essere monitorati attraverso gli strumenti di data analysis in capo alla SCR con conseguente ottimizzazione di tempi di rilevazione dei dati

e snellimento dell'operatività di rendicontazione. Gli indicatori, identificati a partire dagli obiettivi dell'Agenda 2030 (SGdS e BES), serviranno in modo particolare ad integrare i documenti di pianificazione e rendicontazione strategica con misure che esprimano l'impatto delle scelte e politiche attuate dall'Ente. La selezione degli indicatori BES/SGdS è stata effettuata a partire dagli ambiti afferibili alle funzioni degli enti locali; ciascun indicatore scelto come rappresentativo per l'ente è stato associato per coerenza ad una missione di bilancio e, nell'ambito del mandato 2020-2025, ad un obiettivo strategico 2022-2024, in modo da prevederne l'inserimento nel corrispondente documento di programmazione (DUP) e di rendicontazione (SAP e Relazione allegata al rendiconto). La costruzione nel tempo di una serie storica di indicatori di outcome consente inoltre di poter effettuare analisi di benchmark ed è coerente anche con le tendenze nazionali ed europee di misurazione dei target riferiti a tematiche rilevanti. E' stata inoltre avviata un'attività di revisione dell'intero processo di programmazione, rendicontazione, valutazione in termini di modifica di fasi e tempi che consenta di razionalizzare le attività per tutti i soggetti coinvolti, mediante verifica dell'attuale processo e criticità e individuazione degli ambiti di miglioramento/ridefinizione dello stesso. Tra le soluzioni già attuate nel 2021 si fa l'esempio della presentazione congiunta di SAP 21 e DUP 22-24 per consentire rendicontazione e programmazione successiva a partire da un'analisi congiunta dei temi.

M1_4.4.3 - Promozione di una cultura dell'etica, della legalità e della trasparenza con azioni volte alla prevenzione della corruzione che coinvolga tutto il contesto organizzativo dell'Ente e delle società partecipate, in un'ottica di miglioramento continuo

M1_4.4.3_1 - Rafforzamento dei contenuti del Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT) e delle attività di Auditing interno

Segretario Generale

Ai fini del rafforzamento del coordinamento fra il sistema di controllo di regolarità amministrativa e il sistema di prevenzione della corruzione, estendendo ed ampliando il controllo di regolarità su nuove tipologie di atti, a marzo 2021 è stato approvato il Programma dei controlli 2021/2023. In attuazione del Programma menzionato, sono stati attuati i controlli di regolarità amministrativa dei procedimenti di erogazione dei contributi di sostegno al reddito erogati dai servizi Agenzia Coesione sociale della Direzione Coesione sociale. Nel corso del secondo semestre, l'ulteriore tipologia di atti da sottoporre al controllo successivo è stata individuata nei contratti aventi ad oggetto la "conversione dei contratti di formazione e lavoro a tempo determinato e a tempo pieno in contratto di lavoro a tempo indeterminato e a tempo pieno" stipulati nel 2021 e la cui conservazione è di competenza dell'Area sviluppo organizzativo, risorse umane e sociale. Oltre alle due nuove tipologie di atti sopra descritte, nel corso del 2021 e fino alla data di scadenza della presente rendicontazione, sono stati altresì controllati, tramite approvazione da parte dell'organismo di controllo delle schede di verifica i seguenti atti: determinazioni dirigenziali; curricula vitae relativi a soggetti affidatari di incarichi professionali e pubblicati nell'apposita sezione Amministrazione trasparente del Comune di Venezia; mandati di pagamento in ordine alla tempestività dei pagamenti effettuati dall'Ente; scritture private. In aggiunta a tali attività e come preannunciato dal Segretario Generale con comunicazione del 23/03/2021, nel corso del 2021, al fine di assicurare una maggiore e più capillare diffusione delle previsioni anticorruzione, la Segreteria Generale ha organizzato e coordinato degli incontri in videoconferenza con ogni singola Area. In particolare, i partecipanti (Direttori, Dirigenti, Posizioni Organizzative e referenti anticorruzione e trasparenza) sono stati informati in merito ai principali contenuti del PTPCT, alla corretta attuazione delle misure previste, nonché alle modalità di monitoraggio e rendicontazione ai fini dell'Audit. Gli incontri sono stati altresì

occasione per ribadire la correlazione fra il sistema di controllo di regolarità amministrativa degli atti e il sistema di prevenzione della corruzione. Nei giorni successivi a ciascun incontro è stato trasmesso ai partecipanti il materiale illustrato.

Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza

Nel corso del 2021 si è operato per garantire la progressiva interconnessione fra le attività di controllo amministrativo e quelle di promozione di una cultura dell'etica, della legalità e della trasparenza attraverso la pianificazione e la verifica di attuazione delle misure del PTPCT. Nell'ultima parte del secondo semestre, in particolare, sono state poste le basi per l'attivazione del nuovo processo programmatico, che dovrà tener conto della necessità di operare ai fini della redazione del nuovo "Piano integrato" di cui all'art. 6 del D.L. n. 80/2021, predisponendo nuove misure di prevenzione del rischio anche sulla base dei risultati e delle valutazioni conseguenti al completamento dell'Audit di verifica sul rispetto delle misure precedentemente poste.

M1_4.5 - Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente

M1_4.5.1 - Innalzamento del livello di professionalità e competenza nell'Ente in comune e nelle società partecipate

M1_4.5.1_1 - Assunzione di personale qualificato in comune e nelle società partecipate e percorsi di formazione mirata per tutto il personale

Area Economia e Finanza

Nel corso dell'anno sono state esaminate ed istruite le documentazioni riguardanti l'assunzione di personale presso le seguenti società controllate: Ames S.p.A. : selezione di 1 Direttore di Farmacia; avvisi pubblici per commesso e collaboratore di Farmacia, esecutori scolastici (ausiliari) Venis S.p.A: 3 conversioni di contratti di lavoro a tempo indeterminato di personale in servizio presso la società che ha maturato due anni di esperienza, 4 procedure di selezione compiute dalla società; AVM S.p.A.: avvisi pubblici per la selezione di uno specialista addetto alla funzione finanziaria e direttore acquisti. L'attività istruttoria ha portato alla formulazione di osservazioni finalizzate a migliorare i contenuti degli avvisi al fine di attuare il più alto livello di oggettività e trasparenza nell'espletamento dell'intero processo selettivo.

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Nel corso del 2021 sono state prioritariamente portate a conclusione le procedure concorsuali previste dal Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2020/22 per l'annualità 2020, procedendo quindi all'assunzione di n. 4 operai (DD 113 del 29 gennaio 2021 DD 1037 del 25 maggio 2021) e approvando la graduatoria relativa alla selezione per 85 C.F.L. agenti di polizia locale (DD 1044 del 25 maggio 2021), nonché la graduatoria relativa al concorso per n. 15 Ispettori di Vigilanza vari ambiti (DD 1773 del 16/09/21 e 1804 del 21/09/21), la graduatoria relativa alla selezione per n. 8 assistenti sociali (DD 1336 del 20/07/2020), la graduatoria relativa al concorso per n. 22 Istruttori Direttivi Amministrativi (DD 2155 del 5/11/21), con conseguente utilizzo per n. 17 unità, le due graduatorie per assunzioni di Educatori Asilo Nido/Scuola Materna per supplenze nidi e materne (DD 1694 del 6/09/21). Sono pertanto state effettuate le relative assunzioni. Con deliberazione di Giunta Comunale n. 146 del 15/06/2021 è stato approvato il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2021/2023 e sono stati banditi e in taluni casi parzialmente espletati i seguenti concorsi: - avviso pubblico per la formazione di n. 2 elenchi di personale a tempo determinato in qualità di educatore assistente all'infanzia e di insegnante scuola dell'infanzia; - n. 4 concorsi pubblici per un totale di 5 posti per Dirigenti a tempo indeterminato; - concorso pubblico per n. 28 posti

di istruttore amministrativo; - concorso pubblico per n. 13 posti di istruttore tecnico; - concorso pubblico per n. 16 posti di istruttore direttivo tecnico; - avviso di mobilità per n. 8 posti di istruttore amministrativo/contabile; - stabilizzazione n. 6 agenti di polizia locale. Durante l'anno 2021 sono stati monitorati i margini di facoltà assunzionale del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato in relazione al limite di legge della dotazione organica finanziaria ed al limite degli stanziamenti nel bilancio pluriennale per la spesa del personale. Gli esiti sono stati sintetizzati nel Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) approvato dalla Giunta Comunale. La formazione specifica per il personale è stata definita sulla base di alcuni principi che sono recepiti nel piano formativo annuale, correlati alla valorizzazione delle professionalità assegnate ad Aree/Direzioni/Settori, allo sviluppo di competenze trasversali, al rilievo della formazione di ingresso del personale e dei percorsi di riqualificazione, all'osservanza delle misure previste dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2021 – 2023. Si sono pertanto potute realizzare alcune attività salienti, sia con incontri specifici che per affiancamento one to one (formazione on the job), sia mediante percorsi formativi sulla normativa generale di prevenzione della corruzione trasparenza, sia mediante la formazione specialistica base ed avanzata organizzata da soggetti qualificati (i.e. Ifel, Sna per i Rup). Con risorse interne e risorse esterne sono state realizzate attività volte al superamento del digital divide (ad esempio con ore di formazione in aula virtuale, attività di supporto sugli applicativi specifici, sull'utilizzo di Teams per gruppi specifici di operatori). L'aggiornamento normativo e tecnico ha consentito di favorire la formazione tecnico specialistica richiesta dai direttori/dirigenti per il proprio personale. Per quanto concerne la formazione di ingresso del personale e i percorsi di riqualificazione, sono stati attivati dei percorsi specifici su applicativi di settore e gestionali dell'Ente per il personale da riqualificare e ricollocare a seguito messa a disposizione. Sono inoltre stati completati i 12 progetti formativi di 130 ore ciascuno previsti per contratti formazione lavoro (cat. D1).

M1_4.5.1_2 - Formazione permanente del personale, a cominciare dal potenziamento delle competenze digitali e delle lingue straniere dei dipendenti pubblici

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

La situazione creata con l'emergenza sanitaria dovuta all'epidemia da Covid-19 e il conseguente incremento delle modalità di lavoro agile ha comportato l'accelerarsi dell'adozione e utilizzo di strumenti di produttività, collaborazione e coordinamento da remoto (Microsoft Office 365 e in particolare Outlook, OneDrive, Microsoft Teams, ecc...), e la partecipazione ad attività formative on line – sia sincrone sia asincrone - su differenti piattaforme (Moodle, Teams, Zoom, Meet, WebEx, ecc.). Tutto questo ha contribuito nel complesso ad "agire" le competenze digitali già presenti e/o a migliorarle anche con interventi di supporto e consulenza individuali specifici. Nel corso del triennio lo sviluppo delle competenze digitali è stato tra i principali obiettivi intrapresi, attraverso l'erogazione di attività trasversali ma specifiche, come quella sulla sicurezza e il documento informatico, passando per attività di addestramento sugli applicativi interni o specialistici, oppure mediante seminari specifici su tematiche innovative. Per il 2021 si è definito lo sviluppo del framework interno per le competenze digitali; in relazione a questa finalità il Servizio preposto ha messo a disposizione del personale un percorso formativo permanente che consente di acquisire alcune conoscenze teorico/pratiche sulle competenze digitali, acquistato a fine 2020: le attività proposte attraverso la piattaforma MoodleVE sono basate sul framework europeo e sul Syllabus per lo sviluppo delle competenze digitali della Pubblica Amministrazione emanato dal Dipartimento Funzione Pubblica, con attivazione di più sessioni formative a partire dal 2° semestre 2021. Sono state attivate con personale interno delle sessioni formative su richiesta dei Settori per consentire di acquisire alcune competenze di base su utilizzo delle funzioni di archiviazione e condivisione di documenti previste da Office365 utilizzato dall'Ente. Il Servizio Formazione ha supportato inoltre l'Area Economia e Finanza nel passaggio al

nuovo gestionale economico-finanziario. Per quanto riguarda lo sviluppo delle competenze linguistiche, sono state già attivate diverse proposte formative attraverso le attività a finanziamento FSE rivolte al personale a contatto con l'utenza al personale che in funzione del ruolo e delle funzioni aveva necessità di acquisire e/o migliorare le proprie conoscenze linguistiche. Per il 2021 si è provveduto ad acquistare tramite mercato elettronico un servizio di assessment linguistico, che contribuirà a restituire il livello di competenza linguistica di tutto il personale, integrando al contempo il più ampio Sistema delle Competenze dell'Ente. In riferimento alla ricollocazione del personale e all'individuazione di percorsi formativi specifici, si è provveduto alla definizione del tipico processo di lavoro da attivare: dal momento iniziale di presa in carico o segnalazione della/e persona/e da ricollocare, fino alla fase di inserimento lavorativo con contestuale supporto formativo, al fine di colmare il gap di conoscenze e competenze necessarie nel servizio di destinazione. Si sono pertanto elaborati strumenti e modalità da utilizzare nelle diverse fasi del processo e sono inoltre stati individuati gli elementi conoscitivi di base necessari ai fini di un primo inserimento lavorativo.

M1_4.5.1_3 - Costituzione di una struttura di supporto alla predisposizione e diffusione di modelli per la rilevazione e l'analisi dei fabbisogni e l'individuazione delle nuove competenze necessarie

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

In coerenza con quanto definito nelle Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle PA (documento registrato presso la Corte dei Conti il 9/07/2018 – pubblicate in G.U Serie Generale n. 173 del 27/07/2018), che evidenziano la necessità di individuare le giuste professionalità e le competenze in relazione alle funzioni che le persone sono chiamate a svolgere, in relazione alla struttura organizzativa, ai processi, e alle relazioni interne ed esterne, si è reso necessario rivedere anche l'approccio alla formazione, che deve tenere conto dell'analisi delle competenze (conoscenze, capacità e caratteristiche comportamentali) necessarie allo svolgimento dei compiti e funzioni assegnate a Aree/Direzioni/Settori/Servizi e all'analisi delle competenze possedute dai singoli per la loro valorizzazione e per la giusta collocazione all'interno della struttura organizzativa. Per tale ragione si sono definite tre azioni di sistema, che in sinergia possono contribuire alla diffusione di nuovi modelli per la rilevazione e l'analisi di fabbisogni e l'individuazione delle nuove competenze: - la prima, orientata a diffondere il Sistema delle Competenze completato nel corso del 2020 ed implementato nell'applicativo Geko Competenze che ha consentito ai dirigenti nel mese di ottobre e novembre di indicare le competenze trasversali e tecniche necessarie ai diversi profili e ruoli per lo svolgimento delle funzioni assegnate (introduzione di nuove modalità di analisi organizzativa in funzione dei processi di lavoro e delle competenze necessarie). La definizione dei profili attesi completata dai dirigenti entro il 15 novembre 2021 consentirà loro di evidenziare i gap formativi del personale, attraverso il raffronto tra il profilo di competenze atteso e le competenze possedute dal personale; - la seconda, più prettamente formativa, rivolta ai dirigenti, realizzata nel 2° semestre 2021, quale iniziativa volta a sensibilizzare la dirigenza rispetto all'approccio competency-based, a comprendere le opportunità dell'adozione di un approccio per competenze nei diversi processi di gestione delle risorse umane, a conoscere gli strumenti di valutazione delle competenze trasversali e integrare tale approccio nella relazione coi collaboratori e nei processi di sviluppo delle persone; - la terza è stata collegata alla redazione dei documenti principali della formazione - Piano di formazione 2021 e Piano Formativo Triennale 2022-2024 – che recepiranno ed espliciteranno l'ambito e le modalità di intervento formativo rispetto alle principali competenze da sviluppare nel personale per rispondere ai bisogni organizzativi, professionali e individuali.

M1_4.5.1_4 - Piano di rafforzamento e formazione della classe manageriale pubblica

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Nell'ambito della formazione manageriale, in linea con quanto previsto da alcuni obiettivi assegnati ai Dirigenti che orientano al rilancio del lavoro di squadra, alla valorizzazione del personale, all'introduzione di misure organizzative che promuovono la condivisione, sono stati proposti dei percorsi formativi volti a sensibilizzare la dirigenza rispetto all'approccio competency-based. Nell'ambito di questo tipo di approccio viene dato rilievo alla possibilità di comprendere le opportunità dell'adozione di una visione per competenze nei diversi processi di gestione delle risorse umane, conoscere gli strumenti di valutazione delle competenze trasversali e integrare tale approccio nella relazione con i collaboratori e nei processi di sviluppo delle persone. Se da un lato si intende sviluppare le conoscenze di metodologie e strumenti per il riconoscimento e la valorizzazione delle competenze dei singoli e del gruppo di lavoro, dall'altro, il processo di individuazione delle competenze attese dalla dirigenza, arrivato a completamento nei primi mesi del 2021, non appena validato, ha gettato le basi per l'individuazione delle competenze ritenute maggiormente significative e sulle quali intervenire con attività formative mirate. Il Piano di Formazione 2021 elaborato nei primi mesi del 2021, approvato con disposizione dirigenziale P.G.206449 del 29/04/2021 e successivamente pubblicato nella Intranet comunale prevede dei percorsi formativi con il coinvolgimento della dirigenza, orientati a sensibilizzare rispetto all'approccio competency-based e a comprendere le opportunità dell'adozione di un approccio per competenze nei diversi processi di gestione delle risorse umane. Il percorso formativo "Strumenti manageriali - Le competenze: cosa sono, a cosa servono, come si misurano" strutturato su 4 giornate (3 giornate nel 2021 e una nel 2022) è stato proposto in tre edizioni in modo di consentire la frequenza a tutti i direttori e dirigenti, la prima edizione è stata avviata il 5 ottobre – la seconda il 6 ottobre e la terza il 14 ottobre. Con queste giornate formative si è puntato sull'approfondimento del tema delle competenze, è stato illustrato il progetto e l'architettura del Sistema competenze elaborato dal Servizio Formazione, sono stati introdotti e sperimentati alcuni strumenti che consentono di rilevare le competenze agite dal personale (i.e. Target Interview, Behavioral Event Interview (B.E.I) e role playing).

M1_4.5.2 - Ridefinizione del sistema di premialità di risultato del personale

M1_4.5.2_1 - Revisione del sistema di valutazione e trasparenza della performance e definizione dei premi di risultato del personale dipendente

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

E' proseguita l'attività di supporto alla struttura competente per la revisione del sistema di valutazione e trasparenza della performance con la finalità di perseguire una effettiva valorizzazione del personale dipendente anche mediante l'applicazione degli istituti previsti dalla cornice contrattuale vigente. In particolare il 9 novembre 2021, dopo ampio confronto con le parti sindacali veniva sottoscritto l'accordo sul Contratto Collettivo Integrativo per il Personale del Comparto – parte economica 2021-2025 che richiamandosi espressamente anche al "Patto per l'innovazione del lavoro pubblico e la coesione sociale" tra Governo e Parti Sociali del 10 marzo 2021, definisce il riparto delle risorse di parte stabile e variabile del fondo, efficace per le annualità 2021-2025, comprensivo dell'accordo sui criteri per la definizione delle procedure per le progressioni orizzontali, criteri selettivi che tengono conto del merito, desumibile dalla valutazione della performance individuale e dell'esperienza professionale acquisite, anche nell'ottica di favorire una partecipazione attiva delle lavoratrici e dei lavoratori, in grado di sostenere e accompagnare l'adeguamento dei servizi ai nuovi e mutati bisogni dei cittadini.

Direttore Generale

Nel corso dell'anno è stata avviata una dettagliata attività di analisi dell'intero processo di programmazione, rendicontazione e valutazione della performance in termini di fasi, tempi e soggetti coinvolti. Tale analisi è finalizzata a razionalizzare e a rendere più efficienti le attività succitate. E' stato verificato il funzionamento dell'attuale processo alla luce della vigente normativa e sono state individuate alcune criticità, oltre a possibili ambiti di miglioramento. Dalla descritta analisi è stata formulata una proposta di revisione. Sinteticamente il nuovo processo di programmazione, rendicontazione e valutazione deve evitare sovrapposizioni tra fase di rendicontazione e programmazione successiva e consentire la conclusione delle valutazioni sugli obiettivi entro l'anno di affidamento.

M1_4.5.2_2 - Rafforzamento delle competenze organizzative del personale, nell'ottica del risultato, anche tramite co-working, smart working e lavoro agile

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Nel corso dell'anno 2021 è stato portato avanti il percorso di razionalizzazione nella gestione della rilevazione delle presenze del personale e di coordinamento degli addetti assegnati al Servizio Affari Giuridici del Settore Gestione Risorse Umane, Organizzazione e Affari Interni, che alla data del 30 novembre 2021 risultano in numero di 26. Alla medesima data risultano svolti complessivi 48 incontri di gruppo, principalmente da remoto, come da verbali agli atti, tenuti con regolarità per gruppi omogenei in base alle strutture di riferimento, finalizzati alla condivisione e all'approfondimento delle varie tematiche connesse alla gestione delle presenze, al superamento delle criticità emerse di volta in volta e all'omogenizzazione delle procedure. Nel mese di giugno inoltre sono state fornite al personale addetto le "Istruzioni operative addetti Webrap" contenenti indicazioni organiche e uniformi per la gestione delle presenze. L'attività viene altresì portata avanti con una costante azione di confronto, monitoraggio, supporto, riscontro a quesiti, tramite regolari contatti telefonici o via mail tra gli addetti e il Servizio. Il percorso di efficientamento e razionalizzazione della gestione delle presenze continuerà il suo corso sia sul fronte della organizzazione e coordinamento del personale addetto che su quello dell'aggiornamento, supporto e formazione degli stessi. Al fine di promuovere la cultura delle competenze si è provveduto ad organizzare una formazione teorica e pratica anche per la dirigenza, con esercitazioni e simulazioni che hanno introdotto gli strumenti (Target Interview, Behavioral Event Interview/B.E.I. e role playing) utili a rilevare le competenze del personale assegnato attraverso l'osservazione dei comportamenti agiti o colloqui strutturati. Tale formazione ha consentito inoltre a tutti i direttori e dirigenti di individuare le competenze trasversali e tecniche necessarie ai profili presenti nelle/nei Direzioni/Settori per svolgere le funzioni e le attività assegnate, attività fondamentale per poter definire sia il fabbisogno formativo del personale presente, sia per definire lo stesso fabbisogno di personale. I profili attesi specifici definiti dai singoli direttori e dirigenti sono stati compilati attraverso apposito applicativo, che ha messo a disposizione i repertori di competenze trasversali, declinate per categoria giuridica e i repertori di competenze tecnico-specifiche riferite ai singoli profili professionali (assistente sociale, agente di polizia, educatrice nido, ecc.) organizzati per famiglie professionali (amministrativa, tecnica, educativa, sociale, vigilanza).

M1_6.1 - Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici

M1_6.1.3 - Sviluppo delle opere pubbliche e completamento dei cantieri avviati

M1_6.1.3_1 - Completamento degli interventi già avviati su edifici del territorio tra i quali: - ampliamento della Cittadella della Giustizia a Piazzale Roma; - nuova caserma dei Carabinieri al Tronchetto - nuova viabilità macroisola di Porto Marghera

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

In relazione al CI 13305 relativo a "RESTAURO E RISANAMENTO STATICO DEL COMPLESSO EX MANIFATTURA TABACCHI E RISTRUTTURAZIONE AD USO UFFICI GIUDIZIARI DI VENEZIA - II° LOTTO FUNZIONALE", a seguito dell'approvazione di una variante migliorativa e del quarto atto aggiuntivo che recepisce, fra l'altro, la medesima, i lavori si stanno svolgendo regolarmente secondo le previsioni di progetto e le disposizioni della Direzione dei Lavori. Quanto alla nuova viabilità della Macroisola di Porto Marghera, l'appalto è attualmente in corso di esecuzione e ad oggi sono stati emessi n. 5 Sal per lavori realizzati a tutto il 31/10/2021 per complessivi € 9.630.712,99 o.f.e.. In merito alla nuova caserma dei Carabinieri al Tronchetto, l'Area Lavori Pubblici Mobilità e Trasporti ha coadiuvato le Direzioni competenti nell'attività di alta sorveglianza relativa ai lavori in oggetto, oggi conclusi.

M1_6.1.3_2 - Manutenzione diffusa e ristrutturazione degli edifici scolastici comprese le aree scoperte

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Con riferimento agli interventi previsti nell'ambito della terraferma, riguardo al procedimento CI14500 "Edilizia Scolastica progetto manutenzione ordinaria", si rappresenta che con determinazione n. 822 del 26 aprile 2021 è stato approvato il progetto esecutivo con contestuale determinazione a contrarre, cui è seguita l'aggiudicazione dei lavori, attualmente in corso. Quanto al CI 14498, "Edilizia Scolastica progetto manutenzione straordinaria" con determinazione n. 1132 del 07.06.21 è stato approvato il progetto esecutivo e successivamente, con determinazione di aggiudicazione n. 1360 del 13.07.21 è stato individuato l'affidatario dei lavori, attualmente in corso. Per quanto concerne la manutenzione diffusa e la ristrutturazione di edifici scolastici su Venezia C.S. e Isole - con determinazione n.1249 del 23.06.2021 è stato approvato il progetto esecutivo riguardo ai due appalti di manutenzione degli edifici scolastici, il CI 14278 "Interventi di adeguamento nelle scuole del Lido, Pellestrina, Murano, Burano e S. Erasmo" comportante la spesa di 600,000,00.= oneri fiscali compresi, e il CI 14279 "Interventi di adeguamento nelle scuole del Centro Storico" " - per un importo contrattuale complessivo di € 432.202,56.= oneri fiscali esclusi. I lavori procedono con regolarità.

M1_6.1.3_3 - Redazione del nuovo Piano cimiteriale quale base per gli interventi manutentivi e gli ampliamenti dei siti cimiteriali

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Si è provveduto, in prima istanza, alla definizione delle procedure all'affidamento dell'incarico di Redazione di Piano Regolatore Cimiteriale ad un professionista con specifica formazione ed esperienza professionale, ed alla successiva predisposizione dei relativi provvedimenti. La procedura si è articolata in due fasi: pubblicazione dell'avviso

di manifestazione di interesse per la formazione di un elenco di operatori economici da invitare alla procedura negoziata ai sensi dell'ex art. 36 c. 2 lett.b) del D.Lgs 50/2016 e s.m.i.; 2) successivo invito alla procedura negoziata mediante lettera degli operatori economici. All'esito della prima selezione preordinata all'individuazione del professionista, la cui gara è andata deserta per carenza dei requisiti in capo ai due concorrenti partecipanti è seguita, con determinazione a contrarre n. 1245 del 02/11/2021 l'approvazione di un secondo avviso di manifestazione di interesse per l'individuazione del professionista da incaricare della redazione del piano cimiteriale. Nel mentre, è stata avviata la definizione degli scenari di fabbisogno di spazi sepolcrali dei 16 plessi cimiteriali per i prossimi 20 anni sulla scorta dei dati raccolti di concerto con Veritas S.P.A. Tale prospetto verrà messo a disposizione del professionista che verrà incaricato della redazione del Piano Regolatore Cimiteriale all'esito della citata procedura selettiva.

M1_6.2 - Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità

M1_6.2.1 - Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico-artistico-architettonico mediante la realizzazione di un Piano di restauro dei beni

M1_6.2.1_1 - Piano di restauro dei beni storico-artistico-architettonici che preveda anche forme di finanziamento non pubbliche (sponsorizzazioni private ed operazioni di crowdfunding internazionali)

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 21 del 26 gennaio 2021, nell'ambito della Convenzione fra il Comune di Venezia e la Fondazione Musei Civici di Venezia (FMCV) che disciplina l'affidamento in uso del patrimonio museale, beni mobili ed immobili e la gestione dei servizi, è stato approvato il Progetto definitivo di riqualificazione impiantistico-architettonica dell'area espositiva e abbattimento barriere architettoniche e riqualificazione servizi ai visitatori e al personale del Museo Correr, in corso di completamento.

M1_7.1 - Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi

M1_7.1.1 - Completamento della rete a fibra ottica

M1_7.1.1_1 - Coordinamento degli interventi in materia di sviluppo della rete Banda Ultra Larga anche mediante convenzioni con partner terzi interessati ad incrementare la rete della Città in logica FTTH, anche a supporto della telemedicina

Direttore Generale

Lo sviluppo della rete in fibra ottica nel territorio comunale è in costante evoluzione. Sono attive convenzioni con soggetti pubblici e privati atte a favorirne lo sviluppo. Grazie ad un accordo con il Consortium GARR è stata recentemente progettata e finanziata l'estensione della rete in fibra ottica del Comune nella parte meridionale dell'isola del Lido, presso la sede dell'Istituzione Centri di Soggiorno. E' costante anche l'implementazione del sistema di videosorveglianza urbana che si basa sulla disponibilità di connettività proprietaria dell'ente ad alta capacità in grado di trasmettere le informazioni raccolte ad altissima risoluzione.

M1_7.1.1_2 - Sostegno al progetto di posa di una dorsale sottomarina multifibra da Bari a Venezia, con una serie di ramificazioni negli altri hub adriatici: una vera e propria autostrada di dati, con enormi capacità e qualità, che consentirà ai nostri cittadini e alle nostre imprese di essere più competitivi a livello nazionale ed internazionale

Direttore Generale

Analogamente a quanto previamente indicato, nell'obiettivo di inglobare la posa della dorsale sottomarina multifibra nel più ampio progetto di smart city, il Comune di Venezia ha intrapreso una serie di interlocuzioni preliminari con gli operatori.

M1_7.1.2 - Progressiva estensione del wifi su tutto il territorio del Comune e riduzione del digital divide

M1_7.1.2_1 - Rafforzamento ed implementazione della copertura del servizio wifi nelle zone di interesse pubblico all'interno di edifici o all'esterno, anche in funzione dell'estensione della rete comunale

Direttore Generale

E' stato redatto il progetto e in fase di approvazione il finanziamento per la copertura con WIFI degli spazi interni della sede della Carbonifera. Nel corso dell'anno il WiFi è stato attivato presso diverse sedi tra cui il municipio di Favaro, la Biblioteca Bruni, le tesse 90,99 e 100 presso l'Arsenale, l'area biglietteria del Teatrino Groggia e del cinema Rossini, Astra e Giorgione, il nuovo Asilo Millecolori, gli uffici di Via Dante. Nel corso dell'anno è stato fornito il servizio wifi in occasione di diverse campagne vaccinali per il Covid-19.

M1_7.1.2_2 - Formazione intergenerazionale sull'utilizzo consapevole della rete e dei social e rafforzamento della cybersecurity

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Il Servizio di Progettazione Educativa del Comune di Venezia ha realizzato per il 4° anno consecutivo la manifestazione "Crescere l@ gener@zione digitale", un'occasione per affrontare e discutere in maniera propositiva il tema delle nuove tecnologie. Gli incontri sono rivolti a genitori, ragazzi, insegnanti e a tutta la cittadinanza del Comune di Venezia proprio con l'intento di diffondere e sensibilizzare la buona pratica dell'uso dei nuovi media. Gli interventi vengono proposti ritenendo che sia necessario entrare nel mondo digitale per prenderne coscienza, intercettando i possibili rischi ma nello stesso tempo sfruttandone le potenzialità nell'ottica della crescita di grandi e piccoli. Sono stati effettuati n. 4 incontri con le famiglie: Bambini 0/6 anni del titolo "Piccolissimi e dispositivi digitali" Bambini 3/6 anni "Calamitati dal digitale" Bambini 6/11 anni "Bambini e passatempi digitali" Ragazzi 11/14 anni "Preadolescenza digitale" N. 6 incontri di presentazione dell'itinerario "Cyberbullismo: cos'è e come difendersi" con i genitori delle classi alle quali è stato assegnato il percorso. N. 12 colloqui individuali con i genitori sulla tematica del digitale N. 4 incontri formativi per insegnanti. N. 7 incontri di presentazione dell'itinerario "Cyberbullismo: cos'è e come difendersi" con i docenti delle classi alle quali è stato assegnato il percorso. N. 11 incontri rivolti ai ragazzi delle scuole secondarie sul tema "Cyberbullismo: cos'è e come difendersi" di cui 1 condotto dal Prof. Fasoli (Docente di Cyber-psicologia e new-media communication presso il dipartimento di psicologia dell'educazione dell'università IUSVE Venezia-Verona) che raccoglieva 4 classi dello stesso Istituto.

Direttore Generale

Sono stati attivati una serie di incontri informativi tra i dirigenti e il DPO relativi alla sicurezza informatica e alla tutela dei dati; la Direzione Generale, attraverso il Settore comunicazione istituzionale e sistemi informativi si impegna in una formazione e in una campagna informativa costante, attuate in occasione degli interventi di assistenza tecnica ai dipendenti.

M1_7.1.3 - Rafforzamento della struttura della Smart Control Room

M1_7.1.3_1 - La SCR diventa una vera e propria "torre di controllo" della città che consente di interagire tra le diverse componenti decisionali al fine di risolvere in tempo reale situazioni di criticità e soprattutto, per quanto possibile, di prevenirle

Direttore Generale

Prosegue la costante implementazione dei servizi resi dalla Smart Control Room (SCR), in cui confluiscono in tempo reale dati rilevanti per la gestione e la salvaguardia di Venezia; in particolare la SCR consente di verificare il numero delle persone presenti in città, il numero e tipologia di barche nei canali della città storica, i passaggi ed eventuali ritardi dei mezzi pubblici stradali e acquei, le previsioni meteorologiche e la situazione dei parcheggi. Gli operatori dispongono delle informazioni rappresentate visivamente sui video della Control Room, che consentono in tempo reale di verificare eventuali criticità o situazioni di emergenza nella Città di Venezia. L'utilizzo di questi dati rielaborati consente quindi di ottimizzare i servizi pubblici oggetto di monitoraggio.

M1_7.1.4 - Informatizzazione e digitalizzazione dei servizi attraverso lo sviluppo del Citizen Relationship Management (CZRM)

M1_7.1.4_1 - Implementazione servizi al cittadino in DIME, (che già dal nome si evince la funzione, ovvero "dime" cioè "dimmi") è un complesso sistema multicanale per fornire ai cittadini il principale punto di accesso ai servizi pubblici del Comune sia autonomamente, tramite smartphone, tablet, pc, sia via telefono con il supporto diretto di un operatore.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

All'interno del Sistema DIME sono stati implementati diversi servizi che hanno consentito ai cittadini di accedere alle procedure in modo veloce e senza bisogno di recarsi personalmente presso gli uffici. Tra queste si evidenzia la nuova gestione delle istanze 2021 per i buoni spesa erogati a seguito dell'emergenza Covid 19. Le altre sono: una nuova funzionalità di Agenda per lo Stato Civile che permette la prenotazione dei matrimoni civili e per le pubblicazioni di matrimonio; l'accesso al bando "famiglie fragili" e al bonus "buono viaggio"; l'attivazione del servizio on line per "Le mie pratiche edilizie"; la gestione di 4 bandi di concorso per la locazione a social housing di 66 alloggi comunali, del bando assegnazione di spazi sportivi nelle palestre e negli impianti sportivi, del bando richiesta contributo per centri estivi e del bando licenze gondolieri. E' stato previsto poi un sistema per la gestione degli appuntamenti per PUC (progetti utili alla collettività); è stata inserita la possibilità di accesso agli itinerari scolastici ed è stato anche sperimentalmente attivato il sistema di gestione di prenotazioni per la festa del Redentore che ha dato ottimi risultati. E' infine in fase di attivazione la domanda di contributi per i titolari di concessioni/autorizzazioni permanenti soggetti a canone CUP-2021.

Direttore Generale

La Direzione generale svolge un ruolo di coordinamento nell'implementazione dei servizi resi tramite Dime, con l'obiettivo di rendere maggiormente efficiente e fruibile l'analisi dei dati ricavati tramite l'apertura dei "ticket Dime" da parte dei cittadini, attraverso la struttura della Smart control room. A tal fine è stata avviata la definizione di un unico cruscotto condiviso con Dime che restituisca velocemente i dati più significativi relativi alle segnalazioni di IRIS (numero e tipologia delle segnalazioni) e un'implementazione del gestionale che consenta una migliore fruibilità delle segnalazioni stesse attraverso un'analisi del contenuto dei ticket.

M1_11.2 - Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19

M1_11.2.1 - Riprogettare i servizi del Comune e le modalità di erogazione agli utenti al fine di adeguarle alle nuove condizioni di vita sociale e di contatto garantendo l'equilibrio tra la sicurezza dei cittadini e dei dipendenti

M1_11.2.1_1 - Adeguamento dei servizi e delle modalità di erogazione da rendere più efficace ed accessibili ai cittadini e alle imprese, soprattutto per via telematica

Area Legale e Servizi Istituzionali

SI è implementata dal punto di vista informatico l'attività di reportistica la cui estensione ha raggiunto il dettaglio del processo decisionale in materia di liquidazione di sinistri. Particolarmente puntuale l'aggiornamento del database dei procedimenti legali che è stato utilizzato anche quale strumento di supporto decisionale nei confronti del legale rappresentante, emergendo dallo stesso una sensibile attività deflattiva del contenzioso. La condivisione del database delle violazioni in materia di navigazione lagunare ha consentito il perfezionamento dell'attività difensiva di rispettiva competenza. SI intende segnalare in tale ambito il contributo offerto al fine di compliance nel funzionamento della Smart Control Room.

Direzione Servizi Istituzionali

In tema di informatizzazione, con i Sistemi Informativi e Venis, si è realizzato un flusso informatizzato per compilazione/presentazione/pubblicazione in Altana (intranet) delle dichiarazioni/documentazione obbligatorie per legge per gli Amministratori centrali e decentrati, prevedendo certezza della provenienza del documento, controlli istruttori, pubblicazione/depubblicazione in Amministrazione Trasparente, archiviazione in server e i modelli di dichiarazioni base/form di compilazione; in fase sperimentale sono resi compilabili due modelli. Il completamento tecnico e la messa a regime per le acquisizioni documentali avverrà nel 2022. Per le attività consiliari, si è valutata con Venis la possibilità di svolgere sedute istituzionali in forma mista presenza/videoconferenza rilevando alcune criticità tecniche. Pur attraversando una fase di ripresa dei contagi che impone prudenza, la Direzione, nel seguire il progetto di software di Venis, sta predisponendo le relative misure organizzative/amministrative (richieste/dichiarazioni dei Consiglieri, disposizioni per accoglienza, verifica locali con misure di sicurezza adeguate). Entro l'anno sarà operativa una modifica migliorativa del software (votazioni da remoto, senza appello nominale) funzionale al costruendo sistema misto presenza/remoto. Si è realizzata la gestione in autonomia delle riunioni dei gruppi consiliari in modalità videoconferenza. Sono stati realizzati 2 incontri, uno su Accesso agli atti dei consiglieri comunali e l'altro su Il procedimento amministrativo e deliberativo. Leggi sulla trasparenza e protezione dati. Dopo confronto con la Presidenza del Consiglio altri 2 progetti sullo status e sugli atti /attività peculiari dei consiglieri (atti ispettivi, deliberazioni) sono programmati per il 2022 unitamente ad un questionario di gradimento per ottenere un riscontro e spunti utili dai Consiglieri. Sedute istituzionali da remoto: da febbraio sono state allestite le cabine di regia in ciascuna Municipalità. L'organizzazione, la gestione, lo svolgimento e la pubblicizzazione delle sedute istituzionali si svolgono regolarmente in videoconferenza. Lo streaming delle sedute avviene tramite canale Youtube, con pubblicizzazione sul canale Live, sul sito istituzionale e sulle pagine facebook. La Municipalità di Mestre Carpenedo pubblicizza anche su Twitter e Instagram. Gestione dei social media: la comunicazione attraverso i social media, è proseguita per le Municipalità di Terraferma con implementazione di contenuti di natura istituzionale della pagina Facebook e, per la Municipalità di Mestre Carpenedo, anche su Twitter e Instagram. La Municipalità di Favaro Veneto realizza

l'attività di messaggistica Favaro Informa con la relativa mailing list. La Municipalità di Lido Pellestrina ha creato la propria pagina facebook, che al momento è in fase di aggiornamento. Per la restante attività: Hanno avuto luogo 4 sedute congiunte tra Consiglieri di più Municipalità con oggetto l'attività formativa dei Consiglieri sul funzionamento degli Organi e formazione degli atti; diritti e obblighi dei consiglieri; le sedute istituzionali: regole e svolgimento; gli adempimenti in materia di trasparenza; la programmazione dell'Ente: gestione, controllo, rendicontazione e relativi documenti; la realizzazione di eventi delle Municipalità e le celebrazioni istituzionali. Attraverso l'attività di analisi della trattazione e discussione degli argomenti nei Consigli di Municipalità e di verifica degli atti approvati, sono state individuate le principali tipologie di argomenti trattati in Consiglio di Municipalità e gli atti approvati in base alle differenti tipologie di cui al Regolamento delle Municipalità.

Direzione Avvocatura Civica

In relazione alla presentazione di proposte tecnico-giuridiche di adeguamento degli atti generali e regolamentari dell'Ente ai fini di semplificazione e aggiornamento funzionale effettuate sulla base delle esigenze di modifica normativa concordata con la Direzione Generale, per quanto riguarda l'Avvocatura Civica sono state elaborate tre ipotesi di modifica regolamentare scaturite da criticità riscontrate in sede di contenzioso e che in estrema sintesi riguardano: modifica del Regolamento per la Circolazione Acquea del Comune di Venezia; modifica del Regolamento comunale attuativo della legge regionale n.63 del 1993 in materia di servizi pubblici di trasporto non di linea su acqua; modifica del Regolamento per l'esercizio degli autoservizi pubblici non di linea taxi e noleggio con conducente con autovettura. In merito all'affinamento della difesa dell'Ente nel contenzioso avanti il Giudice di Pace, avente ad oggetto l'esame dei ricorsi inerenti l'Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio (con esclusione di quelli inerenti al Codice della Strada), si è proseguito nell'analisi dei ricorsi presentati avverso il Comune di Venezia la cui udienza di comparizione è stata fissata nei mesi di settembre, ottobre, novembre e dicembre. Sono stati, così, analizzati 105 ricorsi con i relativi documenti; su 16 di essi sono state effettuate ulteriori ricerche e analisi. All'esito degli approfondimenti autonomamente condotti dall'Avvocatura civica e dopo un attento confronto con la Direzione competente, si è ritenuto di assumere direttamente la difesa di tre dei predetti 105 ricorsi, aventi ad oggetto l'impugnazione di sanzioni amministrative in materia di navigazione, in considerazione delle possibili ricadute sistematiche e di carattere generale dei medesimi, specie in considerazione del fatto che i relativi motivi di ricorso miravano alla disapplicazione di norme regolamentari. In relazione a tutti gli altri ricorsi è stata invece predisposta ed inviata alla Direzione Polizia Locale una nota di carattere generale contenente una approfondita disamina dei ricorsi stessi, con una serie di suggerimenti operativi finalizzati ad una più efficace difesa in giudizio., anche in ragione degli approfondimenti svolti e dei precedenti giurisprudenziali su materie analoghe. Per quanto riguarda il miglioramento dell'azione amministrativa e della difesa in giudizio dell'Ente nei ricorsi proposti – senza istanza cautelare – avanti il TAR in relazione alle materie di competenza, sono stati esaminati tutti i ricorsi pervenuti e sono state compilate e trasmesse le relative schede alla luce della documentazione trasmessa dagli uffici interessati. Al fine della prevenzione del contenzioso amministrativo mediante consulenza tecnico giuridica per il riscontro di atti di diffida/messa in mora dell'Ente da parte di Avvocati, è stata inviata alle Direzioni una nota di invito a voler inviare all'Avvocatura qualsiasi atto pervenuto all'Amministrazione avente le suddette caratteristiche, accompagnata da una nota informativa corredata da tutta la documentazione utile ai fini del riscontro. All'esito, dal 30/3/2021 al 30/10/2021, sono pervenute 14 diffide delle quali 11 evase e 3 in corso di definizione.

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Al fine di semplificare l'attività di pagamento da parte del cittadino delle sanzioni, è stato introdotto il sistema PagoPA. L'adesione della Polizia Locale al Nodo Nazionale di pagamenti PagoPA ha richiesto una complessa attività tra i soggetti interessati (Venis spa, Polizia Locale e Maggioli spa, in qualità di partner tecnologico dell'Ente). Nella prima

parte dell'anno si è realizzata la migrazione dei pagamenti effettuati attraverso il portale Dime sul circuito PagoPA; la creazione di codice IUV (identificativo Univoco di Versamento, che costituisce l'elemento identificativo delle operazioni che transitano su PagoPA) sui verbali CDS (Codice della Strada) e amministrativi da stampare e inviare per le attività di notifica; la configurazione dei palmari in dotazione ad AVM ed ai comuni convenzionati di Jesolo, Noventa e San Donà di Piave, al fine di stampare direttamente gli avvisi per il pagamento all'interno del circuito di pagamento PagoPA. Nella seconda parte dell'anno è stato implementato il gestionale Concilia in uso alla Polizia Locale per la gestione delle sanzioni, per consentire il pagamento con la nuova Piattaforma PagoPa di altre tipologie di atti, quali ordinanze Prefettizie e sentenze del Giudice di pace relative al Codice della Strada. Questa attività ha previsto: - la creazione del codice IUV su tutte le ordinanze prefettizie e sentenze dei Giudici di pace da notificare; - la modifica delle modalità di pagamento inserite nelle lettere accompagnatorie delle ordinanze prefettizie e delle sentenze dei Giudici di Pace, adeguandole alle nuove indicazioni. Si è proceduto inoltre alla configurazione dei palmari in dotazione alla Polizia Locale di Venezia, ad AVM ed ai Comuni in convenzione in modo tale da stampare direttamente su strada, oltre agli avvisi, anche i verbali per il pagamento all'interno del circuito PagoPA. E' stata quindi avviata una nuova sperimentazione per la redazione di verbali con palmari direttamente su strada da parte di un gruppo di agenti operativi appositamente individuati.

Area Economia e Finanza

E' stato attivato il sistema di prenotazione on line per lo sportello dei tributi, finalizzato sia alla prestazione in tempi certi evitando quindi le relative code, sia al fine di poter consentire all'utenza di scegliere tra modalità di appuntamenti on line o in presenza. Sono state inoltre definite le modalità di gestione on line dei bandi che l'Amministrazione ha inteso promuovere per il sostegno alle categorie nell'ambito degli adempimenti per accedere a contributi per il pagamento dei tributi comunali.

Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali

In tema di gestione gare, la procedura ad evidenza pubblica per l'attivazione di una nuova piattaforma telematica di negoziazione è stata conclusa con la relativa aggiudicazione. Per quanto riguarda l'adozione del nuovo elenco ditte, il relativo avviso è stato pubblicato e si è proceduto all'aggiornamento e revisione dell'elenco delle imprese da invitare alle procedure negoziate per lavori. Precedentemente si è proceduto all'aggiornamento del rating d'impresa per le imprese già iscritte.

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Dopo una fase sperimentale partita a gennaio, a marzo è entrata a pieno regime la nuova procedura PagoPA per la riscossione dei crediti collegati a procedimenti edilizi e paesaggistici. Dal mese di febbraio l'acquisizione dei pareri interni all'Amministrazione Comunale nell'ambito dei procedimenti di competenza del Settore Sportello Unico Edilizia avviene all'interno del gestionale Auge Edilizia tramite una funzionalità di messaggistica. Da settembre è stata attivata la procedura per l'acquisizione dei pareri di Veritas S.p.A. attraverso il portale Suap. Se ne prevede l'estensione per il recepimento dei pareri di altri enti esterni. Da aprile è disponibile nel portale Dime la funzionalità "Le mie pratiche edilizie", che permette a committenti e/o professionisti tramite SPID di entrare in possesso di informazioni relative alle proprie pratiche edilizie e paesaggistiche. Entro la fine dell'anno sarà accessibile agli stessi utenti e ad alcuni amministratori qualificati anche l'app "Edilizia", che consentirà la visualizzazione, oltre che delle informazioni acquisibili tramite la card Dime, dei documenti protocollati in ingresso e uscita associati alle pratiche. A seguito della riorganizzazione del Settore Sportello Unico Edilizia, nel corso del primo trimestre ha avuto inizio la gestione unitaria delle richieste di appuntamento con il personale tecnico (edilizia privata, condono e controllo del territorio). Ai consueti canali di richiesta dei 2 numeri di telefono fisso, mail dedicata, portale Dime, è stato aggiunto un numero di telefono mobile.

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Al fine di procedere all'erogazione dei contributi stanziati dal Decreto "SOSTEGNI BIS" a favore dei soggetti gestori dei centri estivi che si sono fatti promotori di attività rivolte ai cittadini di età compresa tra i 0 e 17 anni nei mesi da giugno a settembre 2021, secondo i criteri e le modalità adottati nella Delibera di Giunta Comunale DG 170 del 22/07/2021, sono state progettate in collaborazione con VENIS e con il supporto del servizio DIME, due card per informatizzare l'istruttoria. I soggetti gestori i centri estivi, (Grest; Associazioni, ecc...) hanno potuto pertanto presentare le richieste di contributo, accedendo tramite SPID a DIME alla Card "Centri Estivi" per presentare la domanda e successivamente accedendo alla Card "Rendicontazione" per presentare tutta la documentazione necessaria alla quantificazione del contributo (prospetto spese, entrate, presenze bambini). Tale modalità di erogazione ha reso più efficiente la procedura agevolando sia i soggetti richiedenti che hanno potuto operare in via telematica sia gli uffici che hanno potuto operare in assenza di pubblico. Riguardo al trasporto scolastico, nel periodo 15-31 marzo 2021, in cui la Regione Veneto era stata classificata "zona rossa", si è provveduto alla riorganizzazione di tutti i percorsi per permettere la frequenza in presenza agli studenti con disabilità o con bisogni educativi speciali. Inoltre, per rendere più fruibili le informazioni sull'emergenza epidemiologica da parte delle famiglie, è stata creata una sezione ad hoc nella pagina del sito curata dall'ufficio trasporti. Per quanto concerne la refezione, è stata disposta la sospensione e ripresa automatica del pasto per tutte le classi poste in quarantena, senza necessità di accesso a Pastel da parte delle famiglie, quando la comunicazione provenga dall'Istituto Comprensivo o dalla Dirigenza (nidi e scuole dell'infanzia comunali). Si è inoltre predisposto un documento contenente le regole per l'accesso ai centri cottura e alle scuole dell'infanzia comunali da parte dei rappresentanti dei comitati mensa. Oltre alla partenza del sistema di comunicazione via mail e telegram, sono stati svolti gli incontri propedeutici per attivare i referenti di plesso presso i singoli servizi educativi e si sono svolti sia gli incontri, in plenaria, con tutti i presidenti dei consigli che distinti per consiglio dove ha partecipato la rappresentanza dei referenti (intesi come personale partecipante agli Internido e Interinfanzia). Durante la gestione dello stato di emergenza il settore Servizi Educativi ha gestito numerosi casi di personale che, stante la situazione pandemica, non poteva adibire a mansioni educative. E' stato quindi posto in essere un riutilizzo dello stesso personale in supporto alle funzioni amministrative del settore, e in qualche caso, assegnandolo ad altri settori. Ciò ha permesso di coadiuvare i vari servizi nella gestione della pandemia stessa, si pensi ad esempio alla delicata funzione del referente Covid, e di rendere più efficaci le azioni del settore.

Direzione Coesione Sociale

Lo "Sportello famiglia" è stato affidato in data 23 giugno 2021 alla Cooperativa Rochdale, che già gestisce gli sportelli delle Agenzie Coesione Sociale, con estensione dell'incarico in corso. In data 28 giugno il progetto è stato presentato ed approvato in Comitato dei Sindaci di Ambito. In data 30 giugno lo sportello, che si caratterizza per essere uno sportello informativo online e telefonico, è stato attivato con avvio nell'ambito del sito www.famiglieavenezia.it, con indirizzi mail dedicati sia per richiesta di informazioni che per implementazione del sito. E' stato individuato un percorso che porti, nel corso del 2022, alla costituzione del Tavolo Territoriale per il contrasto alla povertà: la proposta relativa al tavolo locale riflette la strutturazione del livello nazionale (D. L. n. 147) e regionale (DGR nr. 1504/2018) adattata alle specificità del nostro territorio. La proposta elaborata dalla Direzione dovrà essere presentata al Comitato dei Sindaci dell'Ambito Sociale Territoriale con l'obiettivo di avviare le attività necessarie per costituirlo. Uno strumento di questo tipo diventa sempre più necessario per integrare e coordinare le politiche di contrasto alla povertà, fenomeno che è aumentato anche a causa della pandemia Covid19. E' stato inoltre avviato un progetto sperimentale operativo per il censimento degli aiuti erogati da alcuni soggetti del Terzo Settore: è così proseguita la collaborazione tra i Servizi della Direzione Coesione Sociale, la Caritas, gli Empori della Solidarietà e la San Vincenzo. Grazie ad una serie di incontri è stata costruita una scheda condivisa per definire un profilo più dettagliato dei bisogni alimentari delle famiglie: si

sono così profilati i fabbisogni alimentari dei 2000 nuclei beneficiari degli aiuti e loro distribuzione territoriale. Queste attività hanno permesso di individuare alcuni bisogni specifici emergenti da parte delle famiglie seguite ed è stata ipotizzata una fornitura "standard" di generi definiti, da suddividere nel territorio in base alle necessità legate alle tipologie delle famiglie, alla cultura di appartenenza. A partire da questa attività si sono differenziati i pacchi alimentari a seconda dei bisogni ed è stata avviata questa nuova forma di distribuzione. Al termine di un periodo di sperimentazione verrà realizzato uno studio di fattibilità finalizzato alla condivisione delle informazioni tra i vari soggetti che intervengono, al fine di evitare sovrapposizioni ed ottimizzare gli aiuti alle famiglie. E' stata inoltre attivata una piattaforma per la gestione delle richieste, erogazioni e gestioni dei Buoni Spesa, altra forma di aiuto attivata per sostenere persone e nuclei in difficoltà: con parte dei contributi di solidarietà alimentari assegnati al Comune di Venezia dal decreto "Ristori-ter", per un totale di € 1.375.642,87, sono stati assegnati a bilancio € 1.000.000,00 per buoni alimentari. E' stato definito un accordo con la ditta CGMoving per la fornitura di una piattaforma di accesso alle domande online (WELFAREX) che, tramite l'interoperabilità con sistema DIME e Venis ha permesso l'apertura del bando dal 1 al 9 febbraio 2021. Le istanze sono state istruite e valutate da assistenti sociali, individuate e nominate con disposizione del Direttore, nel sistema DiMe Back Office. Tale operazione si è conclusa attraverso l'erogazione di buoni alimentari per un valore totale di € 912.390,00. A seguito della chiusura del Bando è iniziata la distribuzione dei buoni spesa a sportello, su valutazione degli operatori del Servizio Sociale e sempre attraverso l'utilizzo della piattaforma welfarex. Tale risorsa, inserita all'interno dei progetti con i cittadini, è stata utilizzata da tutti i Servizi della Direzione e sono stati erogati buoni alimentari per un totale di circa € 13.000.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Al fine di migliorare le modalità di erogazione dei servizi e renderli più efficaci ed accessibili ai cittadini, soprattutto per via telematica, il Settore Servizi al Cittadino, Protocollo e Archivio Generale, il Settore Sportello Unico Commercio e il Settore Autorizzazioni e Servizi Ambientali, hanno avviato le seguenti attività:

- attivata una nuova procedura per la "dispersione ceneri";
- avviato il procedimento per la trasmissione telematica delle autorizzazioni per la "Registrazione decessi";
- implementata la nuova procedura telematica per il rilascio dei tesserini per gli Hobbisti;
- ampliati i procedimenti in SCIA del Commercio inserendo anche le occupazioni di soprasuolo relative a tende parasole e i mezzi pubblicitari;
- individuate le procedure per l'attivazione della procedura telematica di una fase relativa a n. 2 procedimenti di stato civile, in particolare: agenda per la prenotazione dei matrimoni civili e agenda per le pubblicazioni di matrimonio;
- avviato il processo per avere un sistema diffuso di rilascio dei certificati tramite edicole e tabaccherie;
- riorganizzato il Servizio dell'archivio del Pertini al fine di migliorare l'accessibilità delle pratiche edilizie.

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Nel corso dell'anno, al fine di migliorare le modalità di erogazione dei servizi del Comune agli utenti per renderle accessibili ai cittadini per via telematica e in linea con i protocolli anticontagio, il Settore Cultura ha definito, in collaborazione con Venis, una nuova modalità di prenotazione dei posti degli spettacoli e delle iniziative in programma per l'estate, sul sito www.culturavenezia.it, che consente di gestire gli afflussi e le capienze dei luoghi dedicati al pubblico. La prenotazione avviene on line attraverso una pagina dedicata e permette di sapere in tempo reale se vi siano posti o meno e prenotarli. Il primo evento gestito con questa modalità è lo spettacolo di Vergassola del 31.05 in p.ta Malipiero. E' continuato l'accordo con Vela spa per l'invio di locandine e le descrizioni di singoli eventi di pubblico spettacolo per la pubblicazione nel sito www.veneziaunica.it, per una maggiore visibilità facilmente accessibile ai cittadini.

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

E' stato realizzato in collaborazione con Venis uno studio di fattibilità volto all'implementazione di un software per la gestione delle pratiche di manomissione del suolo pubblico che coinvolge diversi settori preordinato alla realizzazione di un prototipo funzionante (mock up) in ambiente test entro l'anno. Successivamente a tale prima fase, è prevista la realizzazione di un progetto tecnico di dettaglio e rilascio completo della funzionalità nel corso del 2022.

Segretario Generale

Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza

Ai fini della digitalizzazione dei processi anche con riguardo alla necessità di redigere il Piano Integrato di Attività e Organizzazione di cui all'art. 6 del D.L. n. 80/2021, si è realizzata la interconnessione fra le banche dati GePro e UnioGdpr per la gestione di processi e procedimenti dell'Ente nel rispetto delle norme sul trattamento dati personali. Tale interconnessione funge da presupposto per dare coerenza al processo complessivo di digitalizzazione di tutti i processi e procedimenti gestiti dalle singole Direzioni operative dell'Ente.

Direttore Generale

Per il tramite della Smart control room vengono svolte attività di monitoraggio nell'utilizzo dei sistemi telematici di comunicazione da parte di cittadini e imprese, in particolare tramite l'implementazione delle modalità di analisi dei dati ricavati dal Servizio Dime. Inoltre, nell'ottica di contribuire indirettamente alla fruizione telematica dei servizi e di implementare la digitalizzazione dell'amministrazione pubblica, attraverso il Settore comunicazione istituzionale e sistemi informativi, è stata ulteriormente estesa la copertura del servizio wi-fi all'interno degli Uffici comunali e all'esterno dei medesimi (Uffici della sede della Carbonifera, municipio di Favaro, Biblioteca Bruni, Arsenale, Teatrino Groggia, cinema Rossini, Astra e Giorgione, Asilo Millecolori, uffici di Via Dante). Nel corso dell'anno è stato, infine, fornito il servizio wifi in occasione di diverse campagne vaccinali per il Covid-19. Per facilitare l'accesso dei cittadini ai servizi comunali, senza la necessità di recarsi presso gli uffici dell'Amministrazione, sono stati attivati attraverso il Settore Comunicazione Istituzionale e Sistemi informativi numerosi servizi digitali fruibili nella piattaforma DIME e nell'app nazionale IO.

M1_11.2.2 - Presidio sull'andamento economico finanziario e sui servizi pubblici erogati dalle società partecipate a seguito dell'impatto economico della pandemia da Covid-19 sul territorio

M1_11.2.2_1 - Monitoraggio degli impatti economico-finanziari della crisi generata dall'emergenza Covid 19 sull'andamento delle società partecipate e promozione presso il Governo per il sostegno dell'economia della Città e dei suoi cittadini

Area Economia e Finanza

Nel corso del primi semestre 2021 è proseguita l'attività di monitoraggio della situazione economico e finanziaria di tutte le società controllate. In particolare si sono acquisiti i documenti di preconsuntivo 2020 e i documenti di budget 2021. Gli effetti dell'emergenza Covid 19 hanno determinato per i primi cinque mesi del 2021 un impatto molto negativo nelle entrate tariffarie del TPL di AVM S.p.A. dovuto alle misure restrittive in termini di spostamenti delle persone fisiche. Ciò ha comportato, oltre a difficoltà organizzative dettate dalla necessità di rapidi adeguamenti ai provvedimenti normativi di volta in volta adottati, un drastico calo delle entrate tariffarie dai titoli di viaggio del TPL (solo in minima parte coperte dagli aiuti straordinari fino ad ora approvati dallo Stato) stimati ad oggi a circa meno 74 milioni di euro l'anno 2021. Questa circostanza ha costretto AVM

S.p.A. a rivedere l'impianto dei propri costi fissi, con particolare riguardo ai costi diretti e indiretti. Il Gruppo AVM S.p.A. alla luce di questa situazione ha dovuto procedere, al fine di garantire la continuità aziendale e del servizio, ad una attività di efficientamento organizzativo aziendale anche attraverso la disdetta dei contratti integrativi di lavoro del personale dipendente da cui è derivata la necessità di complesse trattative sindacali finalizzate ad approvare una nuova normativa in tale ambito, tale da consentire una maggiore flessibilità organizzativa e capacità produttiva. Il tutto con lo scopo di salvaguardare l'equilibrio economico e finanziario del Gruppo. La chiusura della Casa da Gioco da ottobre 2020, sulla base dei provvedimenti governativi, ha determinato l'azzeramento degli incassi Gioco, da cui le attività istruttorie volte a definire il piano di riapertura del Casinò a decorre dal 7 giugno al fine di garantire l'equilibrio economico e finanziario della società anche per il 2021. Nel corso del secondo semestre 2021 sono stati approvati i bilanci di tutte le società controllate direttamente e in linea con i documenti di preconsuntivo tutte hanno chiuso il bilancio in utile ad eccezione di IVE (-€ 127.514); inoltre si sono acquisite e verificate sia le situazioni economiche semestrali o novembrali (CdV Gioco S.p.A.) di tutte le società controllate. Le uniche società che presentano un risultato economico in perdita sono: - AVM S.p.A., (-19 milioni di euro) ciò alla luce dell'impatto molto negativo derivante dalla mancate entrate tariffarie del TPL (causate dal crollo delle vendite dei titoli di viaggio alla luce dell'emergenza epidemiologica) che vedono un minor introito di circa 74 milioni di euro in meno rispetto all'anno 2019; - la Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (-2,9 milioni di euro) che ha riaperto la Casa da Gioco il 7 giugno, nei primi 3 mesi, pur a fronte di circa 6 milioni di maggiori incassi gioco rispetto al budget, ha dovuto sostenere dei costi superiori al previsto per la gestione delle attività. In ogni caso il risultato di periodo è stato migliore delle previsioni di circa 1,6 milioni.

M1_11.2.2_2 - Modulazione dei servizi erogati per fornire una risposta più efficace ai cittadini e alle imprese in considerazione dell'evolversi della situazione socio-economica del territorio generata dall'emergenza Covid 19

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

A partire dall'avvio dell'anno scolastico 2020/21 sono state aumentate le risorse per i servizi per l'infanzia 0-6, sia in termini di personale docente che di personale non docente, per garantire le attività previste dai protocolli COVID. Al fine di ridurre gli episodi di contagio all'interno degli ambienti scolastici, a cura del Settore Servizi Educativi si è inoltre provveduto a un ampliamento dei turni e degli spazi dedicati alla refezione scolastica.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Durante l'emergenza sanitaria dovuta al Covid 19 sono state riviste tutte le modalità di erogazione dei servizi per dare la possibilità ai cittadini di potervi accedere comunque regolarmente; in particolare sono state attivate modalità di prenotazione per gli appuntamenti tramite piattaforme web o anche in presenza, dove strettamente necessario, come per esempio per alcune prestazioni di anagrafe o stato civile. Sono stati inoltre potenziati i servizi on line fruibili quindi tramite DIME inserendo per esempio la gestione delle istanze per l'assegnazione dei buoni spesa, la gestione degli appuntamenti in agenda DIME back office ricevuti dall'Ufficio Relazioni con il Pubblico, alcuni bandi per le famiglie o per privati, l'accesso alla card "Le mie pratiche edilizie", la gestione delle prenotazioni per la festa del Redentore, itinerari scolastici. In materia di commercio, in particolare per quanto riguarda la gestione delle occupazioni di suolo pubblico da parte dei pubblici esercizi, con atto di Giunta Comunale (Deliberazione n.116 del 13 maggio 2021) è stato consentito, ai titolari dei pubblici esercizi per la somministrazione di alimenti e bevande aperti al pubblico, l'occupazione di suolo pubblico o privato di pubblico passaggio con semplice comunicazione, anche in deroga a quanto previsto dai criteri regolamentari vigenti in materia per le diverse zone del territorio comunale e dalla delibera di Giunta Comunale n. 135/2020. Con successiva

disposizione dirigenziale sono state disciplinate la modalità applicative e di ricezione delle istanze che, nell'ottica di semplificazione, sono state trattate come comunicazioni.

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Grazie all'affidamento in esterno del servizio di prestito interbibliotecario tra le 18 biblioteche della Rete del Centro storico-Isole e Terraferma è stato possibile stendere un calendario delle consegne con tempi e giornate certe senza interruzione di servizio e di attivare il nuovo servizio di Prestito in rete. Nel primo semestre, nonostante l'emergenza sanitaria in corso, è stato possibile realizzare 13 eventi di biblioanimazione nelle diverse tappe del Bibliobus. Il progetto Prestito in Rete è proseguito con esiti molto positivi per il servizio al cittadino. Anche la promozione alla lettura per tutte le fasce di età prosegue con eventi di animazione sul territorio comunale sia con il Bibliobus nei parchi e a Forte Marghera, sia nei Campi del Centro storico, che in spiaggia. Gli eventi del bibliobus sono stati 40, cui vanno aggiunti l'evento di Halloween e i prossimi eventi durante le Feste natalizie. In estate sono state realizzate le rassegne "Libri sulla sabbia" e "Bibliociurma all'arrembaggio", tappe straordinarie Bibliobus.

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

In relazione alla rimodulazione dei servizi erogati per fornire una risposta più efficace ai cittadini e alle imprese in considerazione dell'evolversi della situazione socio-economica del territorio generata dall'emergenza Covid 19, si rappresenta che nel corso del 2021, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 173 del 22 luglio 2021 avente ad oggetto "approvazione del nuovo progetto di monopattini in sharing a flusso libero nel Comune di Venezia", all'esito dell'istruttoria del Settore Viabilità Terraferma e Smart City è stato approvato il progetto di monopattini in sharing a flusso libero nel Comune di Venezia, in ottemperanza al disposto del comma 75septies dell'art. 1 della Legge di Bilancio n. 160 del 2019, dando altresì mandato ai Settori competenti di procedere all'attuazione della medesima deliberazione. Conseguentemente, è stato approvato il nuovo Avviso pubblico per l'assegnazione di autorizzazioni preordinate allo svolgimento di attività di noleggio di mobilità in sharing a flusso libero con monopattini elettrici nel territorio del Comune di Venezia, comprensivo di schema di convenzione per la regolazione dei rapporti tra l'Amministrazione Comunale e il soggetto autorizzato alla gestione del servizio ad esito delle procedure selettive. All'esito dei lavori della commissione tecnica riunitasi per la valutazione delle offerte in fase istruttoria contabile, è stata approvata la graduatoria della procedura di selezione di cui all'Avviso Pubblico recante l'operatore individuato per la gestione del servizio per il prossimo biennio.

Direttore Generale

La Direzione Generale, in stretta collaborazione con le direzioni e i settori dell'Ente, ha costantemente coordinato l'estensione del servizio Dime per l'accesso telematico ai servizi resi della pubblica amministrazione e per consentire ai cittadini di disporre di un canale di comunicazione con l'Ente rapido, efficiente e costantemente disponibile. L'implementazione dei servizi resi in modalità telematica e a distanza, lungi dal porsi quale soluzione temporanea determinata dall'emergenza sanitaria, si è dimostrata una scelta efficace e atta a ridurre i tempi di risposta e di conclusione degli adempimenti amministrativi. L'ammodernamento dell'amministrazione pubblica, inoltre, è stato perseguito attraverso la progressiva estensione della copertura del servizio wi-fi già attuata o programmata (Uffici della sede della Carbonifera, municipio di Favaro, Biblioteca Bruni, Arsenale, Teatrino Groggia, cinema Rossini, Astra e Giorgione, Asilo Millecolori, uffici di Via Dante). Per facilitare l'accesso dei cittadini ai servizi comunali, senza la necessità di recarsi presso gli uffici dell'Amministrazione, sono stati attivati attraverso il Settore Comunicazione Istituzionale e Sistemi informativi numerosi servizi digitali fruibili nella piattaforma DIME e nell'app nazionale IO.

M1_11.2.3 - Sostegno al settore dell'istruzione per garantire la piena funzionalità delle scuole in sicurezza

M1_11.2.3_1 - Interventi specifici per supportare la didattica a distanza, l'organizzazione delle strutture scolastiche, il sostegno ai bambini, ai ragazzi, alle famiglie e agli operatori della scuola per affrontare la situazione emergenziale da pandemia

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Al fine di offrire sostegno e supporto nell'affrontare la situazione emergenziale dovuta alla pandemia, sono stati messi a disposizione, a cura del Settore Servizi Educativi, sportelli di consulenza on line (attualmente anche in presenza), a richiesta diretta, per il personale docente di ogni ordine e grado, per i genitori di bambini/ragazzi di fascia d'età da 0 a 17 anni e per i ragazzi dai 14 ai 17 anni. Visto il maggior utilizzo dei dispositivi digitali, si sono tenuti incontri formativi rivolti agli insegnanti, alle famiglie e ai ragazzi sul tema della rete, dei media e dei social. Gli interventi sono stati proposti ritenendo che fosse necessario entrare nel mondo digitale per prenderne coscienza, intercettando i possibili rischi ma nello stesso tempo sfruttandone le potenzialità nell'ottica della crescita di grandi e piccoli. Al fine di ridurre gli episodi di contagio all'interno degli ambienti scolastici, tramite il Settore Servizi Educativi, si è proseguito nel corso del 2021 nell'attuazione delle misure di rientro definite con apposito Protocollo e aggiornate in base all'andamento epidemiologico e si è provveduto a un ampliamento dei turni e degli spazi dedicati alla refezione scolastica nonché alla rimodulazione dell'organico del personale ausiliario.

MISSIONE DI BILANCIO N. 3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

M3_1.1 - Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici

M3_1.1.1 - Ulteriore rafforzamento del corpo di Polizia Locale per garantirne la presenza sul territorio 24h su 24h; promozione di forme di collaborazione con altre forze dell'ordine

M3_1.1.1_1 - Assunzione di nuovi vigili da impiegare nelle attività di controllo e presidio del territorio

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Le assunzioni di nuovi vigili si sono susseguite durante tutto il corso dell'anno, in diversi momenti. In prima battuta si è concluso il corso di formazione per 21 nuovi agenti di Polizia Locale poi assunti a tempo indeterminato in organico. Parallelamente, 20 ufficiali di Polizia Locale (poi ridotti a 18 unità per dimissioni) hanno terminato il loro percorso formativo. Successivamente sono stati attivati 84 contratti di formazione e lavoro ad altrettanti nuovi agenti di polizia locale. Per alcuni di loro si è già concluso il percorso di formazione (compresa l'idoneità all'armamento e relativa dotazione individuale). A tutti sono già state comunque somministrate le prime tecniche operative finalizzate all'utilizzo in sicurezza della dotazione di difesa personale (manette e spray antiaggressione).

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Si è proceduto all'espletamento delle visite mediche preassuntive e all'assunzione di n. 85 agenti C.F.L. di Polizia Locale (categoria C) e di n. 15 ispettori di vigilanza (categoria D). Si è inoltre dato seguito alla stabilizzazione n. 6 agenti di Polizia Locale. Infine, è in corso l'istruttoria per l'utilizzo completo delle graduatorie di ambito generico ed ambito specifico di ispettori di vigilanza (categoria D) nonché per la pubblicazione di avviso di mobilità per n. 2 posti di ispettori di vigilanza (categoria D) e n. 2 posti di agente di Polizia Locale (categoria C).

M3_1.1.1_2 - Collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine per un presidio congiunto del territorio

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

La Polizia Locale di Venezia ha collaborato attivamente, in coordinamento con le altre forze dell'ordine, per un presidio congiunto e costante del territorio. Ad esempio, a seguito delle misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'epidemia Covid-19 con l'introduzione del c.d. green-pass, sono state organizzate, da parte di vari gruppi anche spontanei, una serie di manifestazioni in luoghi del centro storico e del centro di Mestre. I servizi congiunti sono stati diretti da funzionari della Polizia di Stato, con il concorso delle Forze dell'Ordine e della Polizia Locale, secondo le ordinanze emesse dalla Questura di Venezia. Inoltre, sono stati istituiti in Mestre via Piave dei Servizi straordinari di controllo del territorio finalizzati alla prevenzione e al contrasto della criminalità diffusa. Tali servizi sono stati suddivisi tra: Polizia, Carabinieri, Guardia di Finanza e Polizia Locale con diverse aree di intervento. La Polizia Locale di Venezia è inoltre parte integrante del sistema per la tutela dell'ordine pubblico in occasione delle partite casalinghe del Venezia Football Club ora militante nella serie A. La Polizia Locale di Venezia ha partecipato, inoltre, con il proprio personale in occasione di una serie di eventi di forte richiamo che si sono svolti nella seconda metà dell'anno. Di seguito i principali: - evento "Dolce & Gabbana"; - evento Mostra del Cinema, per cui si sono tenuti tavoli tecnici presso la Questura di Venezia e da cui sono derivate disposizioni di

carattere preventivo e indicazioni relative all'allestimento della sala operativa interforze presso la centrale operativa telecomunicazioni e videosorveglianza della Polizia Locale di Venezia. Si sono succedute durante l'evento una serie di Ordinanze di carattere operativo relative all'inaugurazione, alla visita da parte di Autorità nazionali ed internazionali e alla chiusura della Mostra. Il personale della Polizia Locale di Venezia, oltre ai servizi viabilistici acquei e stradali legati alla manifestazione, è stato impiegato nei servizi di presidio posti ai varchi d'accesso perimetrali alla sede dell'evento internazionale. - eventi Premio Campiello, Regata Storica e inaugurazione restauro Ponte di Rialto; - evento Venice Marathon, "Maratonina di Mestre", Maratonella di Campalto", manifestazione sportiva "Veneto Classic"; - Festa della Madonna della Salute.

M3_1.1.1_3 - Potenziamento delle attività di controllo della navigazione interna dei canali anche attraverso il nuovo sistema di gestione e controllo del traffico acqueo

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Visto il ripresentarsi del fenomeno del moto ondoso conseguente alla ripartenza dell'attività turistica e commerciale, soprattutto in concomitanza dei grandi eventi organizzati per il rilancio della Città e per rispondere agli esposti e segnalazioni di cittadini in specifiche località, si è provveduto a potenziare i controlli della navigazione interna attivando tutte le pattuglie disponibili, in diversi quadranti orari compresi gli orari notturni, indirizzandone principalmente l'attività verso il contrasto del moto ondoso causato dal transito delle imbarcazioni, in particolare attivando posti fissi di presidio continuativo in Bacino San Marco e lungo Canal Grande. Parallelamente si è previsto di avviare l'attività di formazione del gruppo di lavoro individuato per la sperimentazione del nuovo sistema per il controllo della navigazione (SiSa - Sistema Sanzioni amministrative), al fine dell'omologazione del medesimo da parte degli organismi preposti e dell'avvio dell'attività di sperimentazione vera e propria.

M3_1.1.2 - Collaborazione con le associazioni per garantire il controllo nelle abitazioni private e nei quartieri per mezzo di procedure operative avanzate

M3_1.1.2_1 - Attività di animazione sociale sul territorio per rendere più sicure alcune zone della città

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Durante l'anno è stato costante il monitoraggio delle aree a rischio per la sicurezza urbana, con turni di pattugliamento del territorio specificamente mirati alla prevenzione dei fenomeni criminosi, con attivazione di specifiche pattuglie nel rione Piave. Di concerto con la Direzione Coesione sociale, è proseguita con continuità la collaborazione già collaudata per le attività di monitoraggio e segnalazione Clochard. I programmi Oculus e Oculus Plus hanno trovato applicazione operando in modo costante nel perseguimento della rigenerazione urbana e prevenzione dei fenomeni di degrado. Sono state mantenute le attività di supporto alle operazioni di Veritas in zone problematiche quali il sottopasso Dante/Rizzardi, il sottopasso Giustizia e il sottopasso Battuti. Il Comando ha partecipato ad un Bando Ministeriale per l'ottenimento di contributi in materia di prevenzione ai fenomeni di spaccio e degrado, ottenendo un contributo di € 203.000 da utilizzare in varie azioni di prevenzione del degrado urbano, tra le quali sono previste risorse da destinare al potenziamento dei sistemi di videosorveglianza anche nei sottopassi in prossimità della stazione ferroviaria.

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

A seguito dell'attuazione del Protocollo tra il Corpo della Polizia Locale e la Direzione Coesione Sociale per l'attività di monitoraggio e segnalazione di "clochard" e attivazione delle unità di contatto ci sono state 11 segnalazioni di intervento che hanno richiesto l'attivazione di altrettante unità di strada per monitorare e valutare un intervento di presa in carico a favore di persone "clochard"- senza dimora, presenti nel territorio comunale (Centro Storico, Lido di Venezia, terraferma mestrina e Marghera). La collaborazione nel rispetto dei reciproci mandati, grazie alle ormai consolidate modalità di intervento, si è svolta senza difficoltà, offrendo un servizio tempestivo e di qualità. Le comunicazioni avvengono in maniera fluida e sempre più frequentemente gli interventi si attuano alla presenza di entrambi i soggetti aderenti al protocollo in questione.

M3_1.1.2_2 - Creazione di un'Agenzia per la Sicurezza Partecipata

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Sono in corso attività di approfondimento sulle modalità, compiti e obiettivi dell'Agenzia.

M3_1.1.2_3 - Sostegno al progetto "controllo e sorveglianza di vicinato"

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

E' stato dedicato un numero verde per le segnalazioni derivanti dal progetto "controllo e sorveglianza di vicinato". Nel corso dell'anno sono pervenute 8 richieste di intervento. Il sistema CdV prevede l'invio delle segnalazioni dei coordinatori dei gruppi, previo filtraggio dell'analisi territoriale del Comune, e degli esposti di sicurezza urbana al Comando della Polizia Locale, A tali esposti viene data esecuzione prioritaria contribuendo così alla circolarità tra segnalazioni e servizi di polizia relativi.

M3_1.1.2_4 - Promozione dell'educazione alla legalità in collaborazione con le istituzioni a cominciare da quelle scolastiche e le altre forze dell'ordine

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Si sono realizzati n. 61 interventi di educazione stradale nelle scuole e n. 8 interventi di educazione nautica, per un totale di 138 ore di docenza erogate. Sono state coinvolte n. 24 scuole del territorio (scuole dell'infanzia, primarie, medie) e complessivamente n. 69 classi (1465 studenti) hanno svolto attività di educazione stradale/nautica/legalità con la partecipazione di operatori del Corpo. Inoltre si sono svolti due specifici eventi dedicati alla educazione stradale e alla legalità. Il primo, in materia di sicurezza stradale, dal titolo "Sinistro stradale: dall'intervento alla ricostruzione" presso l'Istituto IUSVE - Istituto Salesiano Universitario Venezia. Lo stesso si è svolto in modalità a distanza durante il corso di "Psicologia del Traffico" tenuto dalla Prof.ssa Nastri. Il secondo, sullo stesso tema ma dedicato ai genitori, dal titolo "Sicuro che vuoi muoverti? Allora muoviti in sicurezza!!!", organizzato presso la scuola media Foscolo di Marghera. Con la ripresa dell'anno scolastico, nell'ambito del progetto "Educazione stradale e nautica" è stato riattivato, dopo la pausa per l'emergenza epidemiologia, il consolidato gruppo di lavoro per programmare e gestire gli interventi presso le scuole secondarie di primo grado in particolare per ampliare la cultura della sicurezza tra le fasce più deboli dell'utenza relativamente alla sicurezza della navigazione. Inoltre, con l'avvio dell'anno scolastico 2021/2022, è stata inviata la proposta aggiornata dell'attività di programmazione dell'educazione stradale e nautica agli istituti comprensivi del territorio comunale.

M3_1.2 - Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio

M3_1.2.1 - Potenziamento delle attività di controllo del territorio attraverso il COTV in cui convergono tutte le telecamere di videosorveglianza per il presidio costante e per l'invio immediato delle squadre di pronto intervento anche tramite l'adozione dei c.d. "sistemi intelligenti"

M3_1.2.1_1 - Raddoppio dei punti del territorio "visionati" in tempo reale tra videosorveglianza, sensoristica di controllo, monitoraggio, conteggio e altri sistemi di rilevazione

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Nel corso dell'anno sono state attivate 6 nuove telecamere in Terraferma e si sono completate le attività relative all'ampliamento del sistema di videosorveglianza delle seguenti zone: Stadio Penzo, VIa Piave, Arsenale. Si è altresì elaborato un piano per lo sviluppo e l'estensione del sistema di videosorveglianza ed è stato istituito un gruppo di lavoro apposito per l'individuazione e l'istruzione delle telecamere cd "intelligenti", ovvero telecamere dotate di un sw da istruire con particolari funzioni. Il gruppo ha individuato 50 telecamere site in particolari punti strategici della città e ha già completato la fase di autoapprendimento. Presso la centrale operativa è presente una postazione H24 dedicata al controllo delle oltre 500 telecamere di videosorveglianza urbana. Parallelamente sono state ricercate fonti di finanziamento per l'estensione del sistema e presentati progetti di finanziamento presso Regione Veneto, Ministero Interni, Dipartimento Politiche Antidroga; quest'ultimo bando ha già avuto risposta positiva con l'ottenimento di finanziamenti per un totale di € 203.000 destinati in parte alla copertura della videosorveglianza di nuove aree di territorio comunale. E' In corso la predisposizione dei documenti per la presentazione della domanda di accesso a nuovi contributi, che saranno erogati dal Ministero dell'Interno, per il finanziamento di progetti per estensione del sistema di videosorveglianza.

M3_1.2.1_2 - Varchi elettronici all'ingresso della città per il presidio dei flussi e per il controllo di sicurezza urbana; gestione di punti di ingresso della Città Storica per il presidio dei flussi pedonali in occasione di particolari periodi o eventi per i quali è prevista una affluenza critica

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Sono stati installati e sono entrati in funzione in occasione del G20 due portali di lettura targhe collegati al SCNTT (Sistema Centralizzato Nazionale Targhe e Transiti) per il controllo puntuale e automatico dei veicoli in transito, per l'individuazione in tempo reale dei veicoli segnalati. Tali strutture fanno parte integrante del progetto "Porte d'ingresso" della Città Metropolitana, per il controllo del traffico in ingresso e uscita dal territorio metropolitano che prevede l'installazione di altri 7 portali lungo le principali vie d'accesso.

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

L'Area Lavori Pubblici Mobilità e Trasporti ha seguito la pianificazione dei punti di accesso alla Città Storica ed il loro presidio in occasione di particolari periodi o eventi per i quali è prevista un' affluenza critica rispetto agli aspetti della mobilità e della viabilità.

Direttore Generale

Il presidio dei flussi turistici impone necessariamente che si possa prevedere il numero di accessi alla Città cui consegue la predisposizione di misure idonee alla gestione dei flussi medesimi. E' stato avviato il sistema di elaborazione dei dati del conteggio dei flussi pedonali in campo aperto, effettuato dai sensori contapersone la cui installazione è avvenuta nel corso del 2019 - 2020, nell'ambito di interventi finanziati dal Patto per Venezia. La reportistica elaborata settimanalmente dal Settore Flussi Turistici e Controlli territoriali, con l'utilizzo dei dati forniti dalla SCR, ha restituito l'andamento dei visitatori nei diversi periodi di riferimento. Sono state, altresì, avviate le sperimentazioni su prototipi di varchi elettronici finalizzati ad automatizzare il sistema delle prenotazioni per l'accesso alla città lagunare.

M3_1.2.1_3 - Sperimentazione a livello nazionale di modelli di controllo automatici e/o predittivi ai fini della sicurezza urbana

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

E' stata avviata l'implementazione e l'istruzione dell'intelligenza artificiale installata su 30 telecamere del sistema di videosorveglianza, site in particolari punti strategici della città, per aumentare, attraverso funzioni di ricerca automatica, l'attività di tutela della sicurezza urbana. A tal fine, un apposito gruppo di lavoro, ha individuato le telecamere da avviare all'implementazione e su cui successivamente iniziare la sperimentazione.

MISSIONE DI BILANCIO N. 5 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

M5_3.2 - Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età

M5_3.2.2 - Promozione del patrimonio culturale e naturale dei Forti

M5_3.2.2_1 - Realizzare progetti di gestione dei Forti del Campo trincerato di Mestre che assicurino nel contempo conservazione, fruibilità pubblica e migliore valorizzazione dei beni.

Area Economia e Finanza

Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali

Nel corso dell'anno l'Amministrazione ha deciso di rivedere l'ipotesi di un bando per la gestione dei Forti "Mezzacapo" e "Gazzera" mentre ha deliberato il provvedimento avente ad oggetto: "Valorizzazione e riqualificazione degli immobili e relative pertinenze di proprietà del Comune di Venezia ricadenti nel Campo Trincerato di Mestre, previa acquisizione di manifestazioni di interesse per i Forti Pepe e Tron".

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Sono state programmate una serie di attività di promozione dei servizi culturali, didattiche ed educative per bambini che si sono svolte nell'ambito del palinsesto estivo con la presenza del Bibliobus nell'area di Forte Marghera e nell'ambito di attività dei centri estivi svolti a Forte Marghera in collaborazione con il Muve

M5_8.3 - Produzione artistica e offerta culturale della città

M5_8.3.1 - Promuovere l'arte e la cultura nella città realizzando grandi eventi, fiere, congressi, iniziative culturali diffuse nel territorio

M5_8.3.1_1 - Creazione di eventi anche in periodi di "bassa stagione" per valorizzare il fascino della città tutto l'anno

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Le norme governative atte a contenere e prevenire il contagio epidemiologico "COVID-19" non hanno consentito la realizzazione di molti eventi già programmati nel palinsesto degli eventi "Città in Festa" per l'animazione del territorio, mentre per alcuni di questi si è deciso di posticiparne la realizzazione nel corso dell'anno. Tuttavia è stato realizzato ugualmente un ampio programma di eventi culturali diffusi in tutto il territorio, è stata programmata la 41a edizione di "Marghera Estate" e la rassegna "Cinema sotto le stelle" per un totale di 44 serate. Sono stati programmati spettacoli teatrali e musicali al teatro Toniolo, in Piazzetta Malipiero, in Campo San Polo, al Teatro del Parco e al Teatro Momo. E' stata realizzata l'iniziativa "Cinemoving – uno sguardo sul futuro" al Parco San Giuliano e in via Piave, è ripresa l'attività all'Hybrid Music e sono stati attivati due progetti "Voci di carta" per i 1600 anni di Venezia. Complessivamente, nel corso dell'anno sono stati autorizzati nel territorio 978 eventi, di cui 114 dedicati ai bambini (nei territori delle Municipalità di Chirignago Zelarino, Favaro Veneto, Marghera, Mestre

Carpenedo, Lido Pellestrina e Venezia, Murano e Burano). In occasione delle Giornate Europee del Patrimonio denominate "Patrimonio culturale, tutti inclusi" e proposte dal Consiglio d'Europa, il Comune di Venezia, in collaborazione con la Fondazione Forte Marghera, ha organizzato alcune visite guidate dal tema "Oltre il limite - Passeggiate alla scoperta di Forte Marghera" cui è seguita un'ampia adesione.

M5_8.3.1_2 - Realizzazione di grandi eventi (quali la celebrazione dei 1600 anni di Venezia), Salone Nautico, fiere in Arsenale, congressi al Lido

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Le norme governative atte a contenere e prevenire il contagio epidemiologico COVID-19 hanno limitato la realizzazione di eventi e di iniziative. Il Salone Nautico ad esempio, previsto per il 29 maggio, è stato realizzato nella modalità di Mostra espositiva, in conformità alla normativa. Nel periodo in cui si è svolta la quinta edizione del festival The Venice Glass Week il Comune di Venezia, in collaborazione con Fondazione Musei Civici Venezia, ha realizzato "Perle 1.0", otto eventi tra mostre, laboratori, convegni e spettacoli teatrali diffusi nel territorio comunale (Lido, Murano e Mestre). In occasione della Biennale, è stato inaugurato il Padiglione Venezia con la mostra "Sapere come usare il sapere" e nello stesso ambito è stata allestita la mostra dei vincitori del concorso per giovani artisti under 35 dal titolo "Artefici del nostro tempo" (seconda edizione). Il Comune di Venezia ha curato il coordinamento logistico e gli aspetti amministrativi espletando quanto indicato e richiesto dal Commissario del Padiglione Venezia, grazie anche al supporto di alcuni stagisti dell'Università Ca' Foscari di Venezia che hanno svolto il ruolo di mediatori culturali all'interno della mostra.

Direttore Generale

Il 2021 ha segnato la ripresa dei grandi eventi nella Città di Venezia e nell'entroterra, pur nel rispetto della normativa di prevenzione e contenimento della pandemia. Tra gli eventi di maggior pregio devono essere necessariamente menzionati la festa del Redentore e la Venice Marathon (eventi che nel 2020 non si sono tenuti a causa dell'emergenza epidemiologica). Ancora, le celebrazioni per i 1600 di Venezia con una molteplicità di eventi correlati ed anche il Salone Nautico, oltre a una serie di manifestazioni collaterali, hanno rappresentato e rappresenteranno un'occasione di accrescimento culturale e sociale per Venezia. Con particolare riferimento alle celebrazioni per la fondazione della Città di Venezia, l'Amministrazione ha promosso e coordinato le iniziative legate all'importante evento con la costituzione di un Comitato tecnico, deputato al vaglio delle proposte di privati ed enti pubblici, italiani e stranieri. Tali proposte, tematicamente riferite alla Città di Venezia, sono state finalizzate a comporre il variegato calendario di "Venezia 1600". Si sono altresì svolti incontri diplomatici atti a rafforzare l'immagine internazionale della città lagunare. Si ricorda poi nell'ambito della Biennale Architettura l'allestimento del Padiglione Venezia, con eventi collaterali, che ha avuto un incremento di visitatori del 28% rispetto al 2018, periodo precovid.

M5_8.3.1_3 - Ampliamento e manutenzione delle sedi culturali dell'Ente (biblioteche, teatri, cinema)

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Al fine di ampliare e eseguire la manutenzione delle sedi culturali dell'Ente, l'Amministrazione ha concentrato la sua attività in due interventi significativi. Il primo è quello relativo al Palazzo Ex Casinò al Lido (CI 14102/2 "2.5.4 - AMBIENTE E TERRITORIO - EX CASINÒ: MANUTENZIONE, RIUSO E RIFUNZIONAMENTO DEL PALAZZO EX CASINÒ LIDO - MOSTRA DEL CINEMA DI VENEZIA - CENTRO CONGRESSI

IN COMUNE DI VENEZIA Dettaglio Proc:2 stralcio") che è proceduto con regolarità ed in coerenza con il cronopogramma e con la successiva variante, che ne ha adeguato il quadro economico e l'importo contrattuale. Il secondo intervento ha riguardato l'ampliamento della biblioteca di Villa Erizzo, Mestre (CI 14257 "4.2 - RAFFORZAMENTO AZIONE P.A.: AMPLIAMENTO BIBLIOTECA VILLA ERIZZO- MESTRE") proceduto anche questo con regolarità ed in coerenza con il cronoprogramma.

MISSIONE DI BILANCIO N. 6 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

M6_10.1 - Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport

M6_10.1.1 - Promuovere la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati, per attrarre competizioni di rilievo internazionale e per far raggiungere agli atleti dei risultati di livello nazionale ed internazionale

M6_10.1.1_1 - Completare la realizzazione delle strutture sportive di base

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Con riferimento al nuovo impianto natatorio di Marghera, i cui lavori saranno terminati nei primi mesi del 2022, si sono elaborati gli indirizzi per la pubblicazione di un avviso di manifestazione di interesse alla gestione dell'impianto, la cui procedura sarà avviata una volta che l'impianto entrerà in piena proprietà dell'Amministrazione comunale al termine dei lavori. I criteri di assegnazione dell'impianto sono basati su apposita stima dei consumi attesi per l'impianto effettuata da professionisti esterni incaricati dall'Area Lavori Pubblici e successivamente quantificati economicamente dal Servizio Impianti della medesima area.

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Per quanto concerne la manutenzione e l'ammodernamento delle strutture sportive in centro storico ed ambito insulare, nel corso dell'anno, l'Amministrazione ha portato a termine i seguenti interventi: - Manutenzione straordinaria manto di copertura Palasport G.Gianquinto - Arsenale; - Manutenzione straordinaria Fabbricato "bagno" presso Bocciodromo S.Sebastiano; - Manutenzione straordinaria travature fronte laguna della Remiera Francescana; - Coibentazione termica del tunnel di tiro presso Centro di tiro con l'arco al Lido. Sono stati inoltre affidati i seguenti lavori: - Manutenzione straordinaria manto di copertura Palestra Marsico - Cannaregio; - Intervento di rinforzo strutturale di capriate danneggiate - Centro Sportivo S.Alvise. Si sono inoltre conclusi i lavori di ampliamento e adeguamento della Palestra Leo Perziano presso l'isola di Murano che consentiranno di disputare campionati di livello serie B. L'Area Lavori Pubblici Mobilità e Trasporti ha, inoltre, emesso il proprio nulla osta in relazione all'esecuzione degli interventi proposti dalla Società Sportiva Venezia Calcio che insisteranno sul complesso comunale Stadio Luigi Penzo. Per quanto concerne la manutenzione e l'ammodernamento delle strutture sportive in Terraferma, sono stati eseguiti i seguenti interventi: - CI 14399 (Patto per la Città) "Ristrutturazione palestra SPES Mestre"; - CI 14358 (PON METRO) "Ristrutturazione con ampliamento degli spogliatoi della palestra ex Edison a Marghera.

M6_10.1.1_2 - Pianificare la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati,

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Nel mese di maggio si è conclusa la prima fase istruttoria del Piano comunale dello sport (ricognizione e sviluppo). E' stata avviata l'elaborazione di uno specifico master-plan che servirà ad inquadrare il progetto di sviluppo dell'area denominata Quadrante Tessera. L'area a ridosso dell'aeroporto, in prospettiva integrata nello sviluppo della rete

ferroviaria di collegamento con l'aeroporto, è uno dei punti di maggior interesse e di più alta potenzialità del territorio comunale.

M6_10.1.1_3 - Sostenere l'iniziativa delle associazioni e delle società sportive senza fini di lucro che intendono rigenerare e riqualificare impianti sportivi in previsione di un utilizzo degli stessi teso all'aggregazione sociale e giovanile anche sfruttando le opportunità che l'art. 15 c. 6 della L. 9/2016 prevede.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Nel corso dell'anno si è provveduto ad approvare l'interesse pubblico dei progetti di riqualificazione ai sensi della L.9/2106 del Campo da calcio Bacci, presso Parco San Giuliano e delle Palestre S. Margherita a Dorsoduro. I due impianti sono stati assegnati rispettivamente alla Polisportiva Bissuola, per 9 anni, e all'ASD Eutonia, per 6 anni. Il Settore Sport ha inoltre provveduto ad effettuare un'indagine presso i gestori degli impianti sportivi, per individuare eventuali associazioni o società sportive interessate all'affidamento in gestione delle strutture, ricorrendo alla procedura prevista dalla L. 9/2016. Si è altresì provveduto ad assegnare lo stadio P.L. Penzo al Venezia FC srl per anni 9 a fronte di lavori di riqualificazione dell'impianto per € 547.780,00. Inoltre è stato avviato l'iter per l'affidamento alla medesima società del Centro Sportivo di Via Vendramin per anni 40 a fronte di un intervento di riqualificazione e ammodernamento dell'impianto pari ad € 5.497.000,00.

M6_10.1.2 - Conferma dei voucher per avviare i giovani alla pratica sportiva

M6_10.1.2_1 - Contributi alle famiglie per l'avviamento allo sport dei bambini delle scuole primarie in collaborazione con la Città Metropolitana

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Nel corso dell'anno sono stati avviati il progetto 6sport metropolitano e 6sport+1 per gli anni sportivi 2020/2021 e 2021/2022 e si è proceduto alla liquidazione dei voucher relativi all'anno sportivo 20/21 previa verifica delle rendicontazioni finali (presenze e costo effettivo). A fronte delle numerose sospensioni o interruzioni dei corsi collegati ai progetti, dovute alla pandemia, è stata approvata la possibilità di richiedere di usufruire della quota di voucher non liquidato per la realizzazione di attività estive, per la prosecuzione del corso oltre il termine prestabilito ovvero per godere del beneficio economico nell'anno sportivo 21/22 (Delibera di Giunta n. 147/2021). A tal fine, si è richiesta la collaborazione di Venis per adeguare il portale e consentire agli aventi diritto di richiedere il residuo.

M6_10.1.3 - Azioni di promozione dello sport fin dai più giovani mediante il sostegno alle associazioni di tutte le discipline sportive, soprattutto quelle rivolte ai giovani, ai diversamente abili, alle persone svantaggiate, alla terza età

M6_10.1.3_1 - Avvio di progetti che coinvolgano le federazioni, gli enti sportivi e il CONI per favorire ed incentivare la pratica dello sport nelle scuole

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Anche nell'anno scolastico 2020/21 è stato offerto e realizzato nelle scuole l'itinerario educativo "Sport in Cartella" con cui sono stati attivati laboratori ludico/motori/sportivi per le classi 4^a e 5^a da svolgere nelle scuole primarie per un totale di 12 ore. È stato assegnato l'itinerario a 39 classi. Hanno lavorato a tal proposito 12 associazioni sportive. Non si è potuta realizzare la manifestazione finale causa Covid. Fra i progetti tesi a favorire ed incentivare la pratica dello sport nelle scuole è rientrato il Progetto Scuola Primaria a Potenziamento Sportivo, iniziativa che era stata forzatamente interrotta a marzo 2020 causa Covid. Il protrarsi dell'emergenza ha di fatto impedito il ripartire del progetto anche nel 2021, nonostante fosse stato riconfermato all'interno del nuovo Programma di interventi finanziati con Legge 285/1997 "Disposizioni per la promozione di diritti e di opportunità per l'infanzia e l'adolescenza". Si valuterà una ripresa nei primi mesi del 2022, una volta verificata la disponibilità finanziaria.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Al fine di promuovere lo sport fin dai più giovani, mediante il sostegno alle associazioni di tutte le discipline sportive, soprattutto quelle rivolte ai giovani, ai diversamente abili, alle persone svantaggiate e alla terza età, si è provveduto ad avviare i progetti 6sport e 6sport+1 relativi all'emissione di voucher per l'avviamento alle attività sportive dei bambini residenti nel territorio comunale. Inoltre sono stati approvati gli indirizzi per la creazione di un palinsesto estivo per la promozione dello sport all'aperto nei parchi e nelle aree verdi comunali. Il calendario delle iniziative, periodicamente aggiornato in base alle nuove richieste presentate dalle associazioni interessate alla promozione delle loro attività, ha visto la realizzazione di 81 appuntamenti su tutto il territorio comunale. L'iniziativa si è conclusa con l'evento nazionale Sport City Days il 19/09/2021.

MISSIONE DI BILANCIO N. 7 TURISMO

M7_8.1 - Misure per un turismo più sostenibile per la città

M7_8.1.1 - Completare il sistema per il "contributo di accesso" che porti gradualmente alla definizione di una prenotazione obbligatoria per la visita della città

M7_8.1.1_1 - Sviluppo del portale per la registrazione delle esenzioni/esclusioni e per il pagamento del contributo d'accesso in ottica di prenotazione obbligatoria per la visita alla città

Area Economia e Finanza

Nel corso del 2021 oltre alle attività di completamento dei moduli principali per il pagamento e la gestione delle esenzioni/esclusioni, che nel loro insieme costituiranno il sistema alla base della prenotazione, si è lavorato per arrivare alla proposizione delle modifiche atte ad una miglior applicazione nel momento in cui l'amministrazione valuterà l'opportunità di dare avvio al sistema.

M7_8.1.1_2 - Allargare il numero dei servizi compresi nel ticket unico di ingresso

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Nel corso del primo semestre del 2021 sono state avviate le attività del Gruppo di lavoro per un Progetto integrato di accessibilità alla città ed in particolare le attività del sottogruppo di lavoro "Programmazione flussi turistici e servizi aggiunti al turista". Tale sottogruppo ha il compito di sviluppare un sistema che incentivi la prenotazione di visita alla città in via preventiva e programmata collegandola ad un serie di benefits tramite un biglietto unico alla Città. Nell'ambito di questo sottogruppo si è proceduto ad effettuare, attraverso una serie di incontri con le società partecipate e la Fondazione Musei Civici, una prima ricognizione dei servizi esistenti nel più vasto contesto del Gruppo comunale, predisponendo una mappatura che fornirà la base per le implementazioni tecnologiche previste dal progetto di accessibilità della città. Si è quindi reso necessario individuare i servizi turistici erogati dal Gruppo comunale da proporre in vendita al visitatore in coincidenza con il pagamento del contributo di accesso attraverso la migliore soluzione tecnologica. Da ciò deriva anche la priorità di sviluppare il portale di Venezia Unica, per renderlo accessibile tramite smart card, App, tablet e smartphone, voucher.

M7_8.1.2 - Governare i flussi turistici per renderli compatibili con la vita quotidiana dei cittadini residenti

M7_8.1.2_1 - Monitoraggio continuo, azioni di controllo coordinate tra le strutture dell'Ente preposte su strutture turistiche che si registrano nel portale comunale per l'imposta di Soggiorno

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Nel corso dell'anno, nonostante le severe restrizioni imposte a contenimento dell'emergenza epidemiologica da SARS-CoV-2 (Covid19), l'attività della Polizia Locale, per il tramite del Nucleo Polizia Tributaria, è proseguita senza sosta, anche in sinergia con le altre strutture dell'Ente, quali l'ufficio Complessi Ricettivi, il Settore Tributi e il Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali. Sono stati effettuati n. 3030 controlli telematici e documentali, n. 327 sopralluoghi (dei quali n. 174 effettuati su consultazione

del Registro Locazioni e n. 114 effettuati su richiesta del Settore Tributi) e n. 418 verifiche su trasmissione di pratiche mediante il portale AUGÉ da parte dell'ufficio Complessi Ricettivi. L'attività svolta ha portato alla elevazione di sanzioni amministrative pecuniarie, per un totale di Euro 215.014,72.

Area Economia e Finanza

Il perdurare della crisi pandemica nel 2021 e la conseguenza limitazione dell'attività ricettiva ha comportato la decisione di proseguire nell'attività di bonifica della banca dati e di elaborazione delle modifiche conseguenti alle novità legislative in materia di responsabile di imposta in luogo di agente contabile per le strutture medesime

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Il perdurare della situazione di emergenza sanitaria non ha consentito la ripresa dell'attività ricettiva turistica che per i primi otto mesi del 2021, rispetto al 2019, è stata caratterizzata da una perdita degli arrivi sia per le strutture alberghiere (- 74,8%) che per le strutture complementari (- 66,8%). Per tale ragione l'attività si è concentrata nella condivisione dei dati con la Polizia Locale e con gli uffici del Settore Commercio preposti ai complessi ricettivi; in particolare si sono sviluppate attività di controllo incrociato fra il Settore Autorizzazioni Ambientali e il competente nucleo della Polizia Locale per le verifiche della regolarità ambientale degli immobili adibiti a locazione turistica.

M7_8.1.2_2 - Promuovere azioni per adeguare l'offerta turistica e contestualmente decongestionare l'Area Rialto-Marciana valorizzando percorsi culturali e artistici nel resto del territorio, utilizzando le rilevazioni sul comportamento del turista e i profili individuati del precedente mandato

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Nell'ambito del progetto europeo SLIDES (che ha l'obiettivo di contribuire al miglioramento della governance del turismo, gestire la pressione antropica sul patrimonio naturale, territoriale e culturale e promuovere la sostenibilità e la competitività dell'economia locale basata sul turismo) ha preso avvio l'azione pilota denominata: "I percorsi dell'artigianato e della creatività veneziana". L'azione è incentrata sulla promozione di n.10 itinerari tematici indirizzati alla visita di luoghi e percorsi meno noti della città, nel cui tragitto si trovino eccellenze dell'artigianato tradizionale veneziano per un turismo esperienziale attraverso la valorizzazione della conoscenza del sapere artigiano, valore identitario da proteggere e tutelare a garanzia dell'autenticità della Città, a supporto delle aree a minore densità turistica che hanno risentito particolarmente della crisi conseguita alla pandemia. Nel corso dell'anno sono state raccolte n. 23 adesioni da parte di imprese artigiane e creative in possesso dei requisiti formali e di qualità, operanti nelle categorie merceologiche previste dal progetto, interessate a partecipare. Successivamente, a seguito di procedura negoziata deserta, si sono avviati gli atti per l'affidamento diretto del servizio di realizzazione dei 10 itinerari tematici. Inoltre è stata avviata la procedura per l'affidamento tramite RDO del servizio di realizzazione di un video promozionale dell'azione pilota. Al termine dell'azione pilota, i 10 itinerari tematici saranno pubblicati nel sito web veneziaunica.it e pubblicizzati attraverso i canali social istituzionali.

M7_8.1.2_3 - Sviluppare un progetto di gestione e di controllo dei cicloturisti, con soluzioni dedicate anche per quanto riguarda il centro storico e le isole

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Nel corso del 2021 il Servizio Controlli Territoriali ha effettuato un monitoraggio delle piste ciclabili della Terraferma e delle isole di Lido di Venezia e Pellestrina, al fine di consentire all'Amministrazione di intervenire, tramite gli uffici preposti, alla manutenzione delle piste e al miglioramento della segnaletica verticale e orizzontale.

L'attività di controllo è stata pianificata in accordo con il Settore Viabilità Terraferma e Smart City ed è stata svolta nel periodo da luglio a novembre 2021. Per quanto riguarda le piste ciclabili del Lido di Venezia, sono stati monitorati in particolare i percorsi: da Gran Viale Santa Maria Elisabetta fino a San Nicolò; Lungomare Marconi e Lungomare D'Annunzio; Via Sandro Gallo fino a Malamocco e Alberoni. Per l'isola di Pellestrina, il controllo si è svolto partendo da Santa Maria del Mare, proseguendo per San Pietro in Volta, Portosecco, fino al Duomo di Ognissanti di Pellestrina. Per la Terraferma, sono stati monitorati i percorsi ciclabili delle zone di Mestre Centro, Marghera, Catene, Chirignago-Gazzera, Carpenedo-Bissuola, Castellana-Terraglio, dal Parco San Giuliano fino al Forte Bazzera e da Porto Marghera fino a Piazzale Roma. Si sono poi evidenziate e classificate le criticità riscontrate lungo i percorsi ciclabili monitorati attribuendo a ciascuna di esse un livello di gravità distinto tra lieve, medio ed elevato, ai fini di una ricognizione utile al settore competente per la programmazione di futuri interventi di manutenzione e adeguamento. Il servizio Turismo Sostenibile Accoglienza e Informazione ha inserito nel piano di comunicazione editoriale la promozione del cicloturismo di Venezia e della sua Laguna, che si sviluppa lungo oltre 160 chilometri di percorsi, dando risalto a tutte le informazioni utili a una esperienza sostenibile e consapevole, ricordando le regole di comportamento a cui il visitatore deve attenersi nel contesto particolare veneziano. Le informazioni riguardanti un itinerario di cicloturismo dedicato alla gronda lagunare sono state condivise anche tramite i canali social istituzionali (newsletter di Detourism e Venezia Unica).

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Nei primi mesi dell'anno sono state concluse tutte le azioni propedeutiche alla redazione del progetto di fattibilità per la gestione e controllo dei cicloturisti: nello specifico è stata elaborata la documentazione tecnica per rappresentare il quadro conoscitivo di riferimento, poi presentata all'Assessore alla Mobilità per gli approfondimenti richiesti dalle Commissioni Comunali e di Municipalità composta, nello specifico, da n. 3 tavole tematiche di analisi del contesto territoriale rispetto alla sua vocazione cicloturistica, all'offerta di infrastrutture ciclabili esistenti e di servizi cicloturistici complementari, all'offerta di infrastrutture ciclabili in progettazione/pianificazione e da una relazione di analisi dei primi mesi di vita dei due servizi di sharing mobility. Successivamente al buon esito del confronto partecipativo con gli stakeholders istituzionali e tecnici, sono state completate le attività necessarie alla valutazione delle infrastrutture ciclabili esistenti e di progetto in sinergia con gli uffici della Città Metropolitana, all'interno dei lavori del PUMS, per dimensionare al meglio le necessità di mobilità ciclabile dei residenti del territorio metropolitano dei turisti regionali, nazionali o stranieri, sviluppando, quindi, l'elenco delle attività specialistiche e la stima di quantificazione dell'importo per la prestazione professionale necessaria a svolgere l'incarico esterno di redazione del progetto operativo. All'esito della citata attività istruttoria, è stato redatto il progetto di fattibilità tecnica ed economica per la gestione e controllo dei cicloturisti recante le attività propedeutiche all'istituzione di una "cabina di regia" costituita da rappresentanti di soggetti Pubblici e Privati che operano nel settore e le attività da svolgere per la rilevazione dei flussi cicloturistici e per la definizione di un modello di stima dei flussi cicloturistici. È stato inoltre individuato un elenco delle azioni "fondamentali" (Piano di Promozione del Cicloturismo, di Comunicazione, di Monitoraggio, di Coinvolgimento degli stakeholder di settore), delle azioni "sperimentali" (proposte dal tavolo tecnico e approvate dalla Cabina di Regia), e di quelle di "monitoraggio", necessarie per il completamento della fase sperimentale di progetto.

M7_8.1.3 - Promozione a livello internazionale del turismo, anche nella terraferma, a partire dalla cultura

M7_8.1.3_1 - Diffondere in tutti gli spazi pubblici della terraferma gli eventi e le attività culturali che hanno sedi tradizionali nel centro storico, a cominciare da

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Nel corso del 2021 sono stati diffusi in tutti gli spazi pubblici della terraferma eventi e attività culturali, fra cui il concorso "Artefici del nostro tempo", rivolto ai giovani artisti under 35, bandito a inizio 2020 ma rinviato causa pandemia Covid19 al 2021, che ha visto la sua completa realizzazione a partire dalla primavera di quest'anno. Le opere selezionate delle otto discipline in concorso sono state esposte in diversi luoghi, tra Venezia Centro storico e la Terraferma: 1) Padiglione Venezia ai Giardini della Biennale; 2) Galleria Bevilacqua La Masa; 3) Padiglione 29, Forte Marghera; 4) Baia di Forte Marghera.

M7_8.2 - Promozione di un turismo lento ed esperienziale

M7_8.2.1 - Stimolare, anche attraverso l'Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (OGD), offerte personalizzate al turista per suscitare emozioni con l'esperienza diretta nelle attività tipiche quali ad esempio la voga la vela i laboratori artigiani del vetro, del merletto, delle maschere la cucina e la pesca (ittiturismo, pescaturismo)

M7_8.2.1_1 - Valorizzazione dell'area lagunare, azioni di sostegno all'ittiturismo e al pescaturismo

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Nell'ambito dell'azione pilota del progetto europeo SLIDES, il Comune di Venezia ha raccolto n. 23 adesioni da parte di imprese artigiane e creative interessate a essere coinvolte nei percorsi di visita degli itinerari tematici e operanti nelle categorie: vetri artistici, mosaici, gioielli, pizzi, prodotti in pelle, in legno, in metalli, in ceramica, tessuti, serigrafia, tipografia, fotografia, maschere, costruzione di imbarcazioni, gastronomia locale, agricoltura e pesca. Il Comune sta coinvolgendo nel progetto anche altre imprese artigiane, quali quelle operanti nel settore del pescaturismo e dell'ittiturismo. E' stato studiato e realizzato, inoltre, un itinerario dedicato alla storia e allo sviluppo di Venezia attraverso l'evoluzione delle imbarcazioni e del loro utilizzo, individuando luoghi e toponimi che ne attestano l'importanza e che ne caratterizzano il tessuto urbanistico, sociale ed economico della Città. Questo itinerario dedicato alla storia delle imbarcazioni sarà prossimamente pubblicato nel sito VeneziaUnica.

M7_8.2.1_2 - Azioni per promuovere e valorizzare le attività produttive del territorio legate ai prodotti di terra e di acqua, attraverso manifestazioni anche enogastronomiche dedicate alle eccellenze della produzione agricola e orticola

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Tra le azioni per promuovere e valorizzare le attività produttive del territorio, considerata la positiva esperienza della già avviata sperimentazione delle autorizzazioni provvisorie rinnovate annualmente, il Comune di Venezia ha inteso intraprendere un percorso d'istituzione formale dei "Farmer's Market" (mercati contadini) a Mestre, Chirignago, Lido e Venezia Santa Marta con uno specifico Regolamento, per la vendita diretta dei prodotti agricoli da parte delle aziende produttrici alla cittadinanza. Obiettivo fondamentale è la valorizzazione delle caratteristiche nutrizionali dei prodotti alimentari, garanzia di freschezza dei prodotti agricoli e il consolidamento del legame socio-economico con il territorio. Nelle more dell'istituzione dei mercati agricoli di vendita diretta e di

promozione delle aziende agricole del territorio, inoltre, sono stati autorizzati, nel 2021, quattro eventi - ripetuti nel tempo (una volta la settimana) - a Chirignago, Mestre, Lido e Venezia Santa Marta. Tra le iniziative messe in campo per la promozione del mercato coperto San Michele di Mestre, dopo la creazione e presentazione del nuovo logo, a novembre 2021, sono state realizzate e distribuite delle borsette "shopper" in cotone utili per imbustare i prodotti e promuovere in questo modo l'identità del mercato quale polo d'attrazione in cui trovare prodotti di qualità.

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Seppure le norme governative atte a prevenire e contenere il contagio epidemiologico "Covid-19" abbiano limitato la realizzazione di particolari manifestazioni, l'Amministrazione comunale ha, pur tuttavia, promosso e valorizzato per quanto possibile le attività produttive del territorio. Nell'ambito di "Le Città in Festa" sono state autorizzate varie manifestazioni a tema enogastronomico, eccellenza della produzione agricola e orticola. In particolare si segnalano alcune di queste: - "M'illumino di spezie", Mostra Mercato in Pescheria a Rialto, per rievocare il commercio delle spezie, fonte di importante reddito quando Venezia era la "Serenissima" e ne deteneva il monopolio e nel contempo per far conoscere l'uso delle spezie nella cucina, nella liquoristica, nella farmacopea e nella profumeria, attraverso laboratori sensoriali. - "Fiet Exhibition", per promuovere turismo e cibo, eccellenze del territorio italiano, attraverso la partecipazione di espositori che hanno "raccontato i propri prodotti, i luoghi di origine, il territorio, le tradizioni, le materie prime" con lo scopo di far "scoprire" nuove specialità alimentari attraverso percorsi sensoriali che valorizzano l'unicità del territorio di provenienza delle materie prime. La "PRIMA GIORNATA ALL'INSEGNA DEL TEMPO LIBERO E DELLA PRIMAVERA" a Forte Marghera, con stands dedicati ai prodotti gastronomici del territorio, al floro-vivaismo e alle eccellenze della cucina territoriale. La "SECONDA FESTA DELLA TREBBIATURA DEL GRANO", sempre a Forte Marghera, dedicata alla battitura del frumento e alla filiera produttiva che ne deriva (granaglie alimentari, farine, pane, pasta, dolci, ecc). L'attività dell'Ente si è inoltre concentrata nel ripristino delle imbarcazioni tipiche lagunari e nello specifico di una bissona storica. L'Amministrazione, infatti, ha tra le sue proprietà anche le Bissoni, imbarcazioni d'epoca che rievocano gli antichi fasti della Repubblica Marinara di Venezia, dichiarate patrimonio di interesse nazionale e che periodicamente partecipano alle più importanti manifestazioni di rievocazione storica. Dette imbarcazioni hanno costantemente bisogno di interventi di manutenzione per preservarle in buono stato di conservazione. La Bissona Bizantina nel tempo ha evidenziato importanti segni di deterioramento tanto da doverla trattenere a terra perché non più in grado di galleggiare e trasportare in sicurezza l'equipaggio. Acquisita l'autorizzazione da parte della competente Soprintendenza archeologica, belle arti e paesaggio per il Comune di Venezia, si è provveduto alla ristrutturazione e al restauro della Bissona Bizantina.

M7_8.2.1_3 - Azioni per valorizzare la storia e le tradizioni veneziane soprattutto legate al mondo del remo e ai prodotti artigianali tipici della città (vetro, merletto, maschere..) per creare nuova occupazione

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Nell'ambito delle azioni volte a valorizzare la storia e le tradizioni veneziane, soprattutto legate al mondo del remo e ai prodotti artigianali tipici della città, è stata avviata, e anche conclusa, un'attività di catalogazione di tutte le imbarcazioni a remi e a motore di proprietà del Comune di Venezia. Per ciascuna di queste è stata compilata una scheda con le caratteristiche proprie e con l'indicazione dei singoli interventi realizzati nel tempo, corredata da materiale fotografico. Inoltre è stata completamente ristrutturata e restaurata la bissona cd "Bizantina", che era depositata presso il cantiere di Malamocco senza il fondo e completamente smontata da più di dieci anni, (intervento già autorizzato

dalla competente Soprintendenza), riportandola all'originario splendore. I lavori hanno riguardato l'opera viva (lo scafo) e i lavori di manutenzione straordinaria sulle statue (Felze di poppa e riccio di prua). Sono stati inoltre ripristinati i fregi di abbellimento delle fiancate.

M7_8.2.1_4 - Creazione del marchio "De.Co. Denominazione Comunale" per la valorizzazione attività agroalimentari tradizionali

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

E' allo studio la procedura amministrativa di attribuzione del marchio quale riconoscimento comunale, anche mediante confronto con altre esperienze nazionali: gli strumenti attuativi per l'istituzione della certificazione De.Co. che devono essere elaborati sono il Regolamento, il Registro dei prodotti De.Co. e il Disciplinare di produzione.

MISSIONE DI BILANCIO N. 8 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

M8_1.3 - Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino

M8_1.3.2 - Azioni di rigenerazione urbanistica e tecnica delle aree 'periferiche' del territorio

M8_1.3.2_1 - Monitoraggio e controllo degli inquilini di alloggi comunali

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Si è operato per aumentare la percezione di sicurezza e il rispetto della normativa nei nuclei abitativi degli alloggi comunali implementando e rendendo maggiormente efficace l'azione di monitoraggio e controllo degli inquilini di alloggi che ha visto n. 85 verifiche per occupazioni senza titolo. I controlli hanno inoltre accertato 28 occupazioni senza titolo, di cui 15 inerenti alloggi di proprietà comunale e 13 di proprietà ATER e consentito la liberazione di n. 19 alloggi comunali occupati e la loro messa in sicurezza con l'ausilio di Insula. Sono state verificate le situazioni reddituali e patrimoniali di 414 nuclei familiari assegnatarie di 65 nuclei famigliari senza titolo. Dalle visure effettuate è emerso che 67 assegnatari non hanno presentato l'ISEE, per una percentuale complessiva del 16% e che 3 assegnatari superano il limite di reddito previsto dalla Legge Regionale n. 39/2017 e successiva L. R. n. 44/2019.

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Nel 2021 è proseguito il monitoraggio ed il controllo del corretto utilizzo degli alloggi comunali assegnati rivolto ad accertare l'esistenza di occupazioni abusive. Sono proseguite inoltre le verifiche delle situazioni economiche e patrimoniali dei nuclei richiedenti alloggio, in quanto presenti nelle graduatorie dei bandi comunali, o già occupanti alloggi, ai fini del controllo dei requisiti previsti dalla normativa in materia di assegnazione/mantenimento di alloggi pubblici. Si è operato, in coordinamento con la Polizia Locale per garantire il rispetto della normativa nei nuclei abitativi degli alloggi comunali implementando e rendendo maggiormente efficace l'azione di monitoraggio sugli occupanti senza titolo. Sono state verificate le situazioni reddituali e patrimoniali di 414 nuclei familiari assegnatari e di 65 nuclei famigliari senza titolo. A seguito dell'accertamento di n. 27 occupazioni senza titolo, di cui 15 di proprietà comunale e 13 di proprietà ATER sono stati liberati n. 17 alloggi comunali occupati, messi in sicurezza con ausilio di Insula.

M8_1.3.2_2 - Assicurare un'adeguata manutenzione dei marciapiedi e delle strade e un'adeguata illuminazione dei luoghi pubblici per motivi di sicurezza

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Al fine di garantire un'adeguata illuminazione dei luoghi pubblici, preordinata ad assicurare la sicurezza dei medesimi, il Settore Viabilità C.S.I. ed Energia Impianti ha prorogato il precedente contratto, nelle more della predisposizione degli atti funzionali al nuovo affidamento. Per quanto invece concerne la manutenzione stradale, per Venezia C.S.I. questa è in capo ad Insula per la durata di un anno a decorrere dall'1/1/2021. In relazione all'attività di manutenzione diffusa e continua della viabilità terrestre, gli appalti in essere presso il Servizio Manutenzione Viabilità Terraferma sono i seguenti: - con riferimento al CI 14296 relativo alla manutenzione ordinaria, ad oggetto "INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITÀ TERRAFERMA" la fine dei lavori è prevista per il 17/02/2022. - con riferimento al CI 14883, relativo alla segnaletica, ad oggetto " RIPRISTINO VIABILITÀ E ADEGUAMENTO SEGNALETICA VERTICALE E ORIZZONTALE FUNZIONALE AI SERVIZI DI SHARING

MOBILITY la fine dei lavori è prevista per il 07/04/2022. - con riferimento al CI 14596, relativo alla manutenzione straordinaria, ad oggetto "MANUTENZIONE STRADE E MARCIAPIEDI TERRAFERMA" il nuovo termine dei lavori di ultimazione è previsto per fine dicembre 2021.

M8_6.1 - Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici

M8_6.1.1 - Misure per la tutela della città storica

M8_6.1.1_1 - Mantenere il blocco di trasformazione automatica di nuovi alberghi, l'apertura di bar, ristoranti e take away nelle aree di maggior pregio, dove prevedere anche la limitazione alle merceologie di vendita delle attività commerciali

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Il blocco dell'insediamento di nuove strutture ricettive o ampliamento di quelle esistenti nella Città Antica è stato mantenuto anche per tutto il 2021. Nessuna autorizzazione è stata rilasciata nel corso dell'anno, né in via diretta, né attraverso la deroga da parte del Consiglio prevista dall'art. 21-bis delle norme tecniche di attuazione della Variante al PRG per la Città Antica, introdotto con delibera di CC 11/2018. Nel corso del 2021 è stata avviata una pianificazione sulla Città Antica per regolamentare l'uso degli immobili residenziali per locazione turistica e l'insediamento di attività commerciali che possano avere un impatto sulle delicate strutture della città, incentivando le funzioni compatibili anche con l'introduzione di forme di flessibilità negli usi e nelle trasformazioni, fermo restando l'obiettivo prioritario di salvaguardare l'integrità dell'edilizia storica veneziana. La possibilità di autorizzare in deroga l'adeguamento di alcune strutture esistenti, con eventuali contenuti ampliamenti, sulla base delle proposte pervenute dalle proprietà e finalizzate a migliorare la qualità degli spazi e dell'offerta ricettiva, così come la realizzazione di nuove strutture in edifici di dimensioni rilevanti non residenziali, il cui recupero riveste particolare interesse per la città, è in fase di valutazione.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Tra i vari provvedimenti messi in campo miranti a impedire nuove aperture "automatiche" di attività considerate poco decorose per il Centro Storico, adottate ai sensi del D.lgs. 222/16 d'intesa con la Regione, o comunque già ampiamente presenti in città, è stata svolta l'analisi dell'efficacia delle misure di blocco relativo alle nuove attività di vendita di prodotti "take-away": negli ultimi due anni le attività del settore alimentare avviate hanno riguardato esercizi di vicinato tradizionali, rivolte ad un'utenza residenziale mentre in precedenza le nuove aperture riguardavano prevalentemente pizza al taglio e kebab, gastronomia "street food", gelaterie non artigianali, attività rivolte ad un'utenza turistica soprattutto a carattere giornaliero. A tale scopo è stato riavviato un percorso d'intesa con la Regione del Veneto per il consolidamento delle misure in essere. Tra le misure di tutela della Città Storica, inoltre, la Giunta comunale con deliberazione n. 266 del 09/11/2021, ha confermato il termine di validità fino alla conclusione dello stato di emergenza, anche oltre il 31/12/2021 nel caso venisse ulteriormente prorogato, delle occupazioni di suolo pubblico temporanee e straordinarie rilasciate ai pubblici esercizi. Per quanto riguarda invece le occupazioni ordinarie, la Giunta ha reintrodotta il divieto di rilascio di ampliamenti o di nuove concessioni di suolo pubblico nel territorio della Città Antica per tutto il 2022. Da tale divieto sono escluse le aree oggetto di specifica regolamentazione prevista nei cd. "pianini" per consentire l'applicazione degli stessi.

M8_6.1.2 - Pianificazione e realizzazione degli interventi e dei grandi progetti da realizzare sul territorio cittadino

M8_6.1.2_1 - Avvio della realizzazione di grandi progetti del Piano degli Interventi del Sindaco a partire da: - area ex-Umberto I - stazione passante di Mestre - Ospedale al Mare al Lido - Parco Fluviale del Marzenego - nuovo quartiere a S.Elena. Adozione delle misure necessarie per la corretta prosecuzione dei progetti

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Il progetto definitivo dell'Umberto I è stato presentato al Sindaco nel mese di ottobre. Si rimane in attesa della formalizzazione da parte dei proprietari; a seguire dell'approvazione della modifica del PUA i lavori inizieranno nella primavera 2022. In merito alla progettazione della Stazione di Mestre si sono svolti degli incontri per lo sviluppo del progetto. RFI (finanziatore del progetto) prevede la consegna del progetto definitivo a marzo 2022 per l'avvio della procedura di approvazione e inizio lavori previsti per i primi mesi del 2023. Per l'Ospedale al Mare: è in corso l'iter di approvazione della variante adottata. Per il Parco del Marzenego è stato avviato l'iter per l'acquisizione delle aree necessarie alla costruzione del Parco, tramite compensazione urbanistica. Il Consorzio di Bonifica sta effettuando la progettazione del Parco. La proposta definitiva verrà presentata al Sindaco. In merito al nuovo Quartiere a S. Elena, una volta approvato lo screening di VAS dalla Regione si procederà alla successiva adozione definitiva della variante; si resta in attesa della documentazione integrativa da parte di INVIMIT.

MISSIONE DI BILANCIO N. 9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

M9_3.1 - Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo

M9_3.1.1 - Chiusura del 'ciclo dei rifiuti'

M9_3.1.1_1 - Aumentare la quantità di raccolta differenziata dei rifiuti e la filiera del recupero, anche energetico, in collaborazione con Veritas e grandi aziende

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Le percentuali di raccolta differenziata per il 2021 si attestano sostanzialmente su valori simili a quelli dell'anno precedente: in Terraferma 76,18%, in Centro Storico 35,45%, Estuario 75,05%, per un totale medio complessivo di 65,37%. La pandemia da Covid ha avuto un notevole impatto sull'usa e getta e sulla differenziazione. Sul fronte del recupero energetico, Veritas, in attesa della decisione del Tar circa un ricorso presentato dalle associazioni ambientaliste, aveva rallentato l'iter di avvio delle procedure per dar vita alla seconda linea dell'impianto di termovalorizzazione di Fusina. A seguito della sentenza del 6/10/2021, con la quale il TAR ha bocciato il ricorso di tali associazioni, l'attività è ripresa con le procedure di gara per l'attivazione della seconda linea.

M9_3.1.1_2 - Sviluppo del progetto "End of Waste" e "Zero Waste" (zero rifiuti in discarica e possibilità di dare nuova vita ai rifiuti tradizionali usandoli come materia prima per altre produzioni)

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Si sono svolte le attività per la predisposizione del Piano di azione per l'eliminazione della plastica in natura che contiene molte misure che hanno come obiettivo non solo evitare l'abbandono e la dispersione dei rifiuti di plastica, ma anche la riduzione della produzione degli stessi. Nel corso dell'evento Adraclim sono state regalate ai partecipanti delle borracce di materiali riutilizzabile al posto delle bottiglie di plastica. Il comune ha partecipato attivamente al ciclo di incontri promosso da VERITAS e Università di Ca' Foscari durante la settimana Europea per la riduzione dei rifiuti conclusasi il 12 novembre.

M9_3.1.2 - Contrasto agli effetti del 'climate change'

M9_3.1.2_1 - Azioni pratiche per divenire modello di città resiliente al cambiamento climatico a livello internazionale. Implementare e monitorare il piano di adattamento climatico

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Il piano di adattamento climatico è un documento attraverso il quale il Comune di Venezia programma e attua le azioni per aumentare la resilienza e resistenza della città agli effetti dei cambiamenti climatici. Il documento è in fase di ultimazione ed ha già ottenuto la revisione positiva del C40 (rete internazionale con la quale l'Amministrazione comunale si è impegnata a portare un concreto contributo all'attuazione dell'accordo di Parigi). Il Piano declina in 14 linee di azione ben 56 misure per contrastare le variazioni di marea, gli effetti degli allagamenti, le variazioni anemometriche e di attività elettrica

(fulmini), oltre che le variazioni di temperatura. Il documento, insieme al piano di mitigazione, costituirà il Piano di azione climatica. Progetto SAVEMED COAST II e ADRIACLIM: sono in pieno svolgimento le attività dei due progetti comunitari finalizzati a prevenire i disastri naturali causati dagli effetti combinati dell'innalzamento del livello del mare e del cedimento del suolo nelle principali zone costiere esposte della regione mediterranea e ad aumentare la resilienza delle aree costiere del nord adriatico. I due progetti si concluderanno tra il 2022 e il 2023.

M9_3.1.2_2 - Favorire la vocazione agricola del territorio comunale ottimizzando la produzione/distribuzione del cibo in ambito urbano e riducendo la produzione degli sprechi alimentari anche con riferimento all'impatto favorevole che tali attività hanno sul clima locale e globale

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Il Comune di Venezia (Direzione Coesione Sociale in collaborazione con assessorato alle Politiche Educative) supporta il progetto 'La mensa che non spreca' per recuperare le eccedenze di cibo delle mense scolastiche, da destinare agli enti beneficiari del territorio che danno aiuto alle persone in condizioni di indigenza. Il cibo non scodellato è recuperato e veicolato presso la mensa della Casa dell'Ospitalità e la mensa dei Frati Cappuccini a Mestre. Tutte le azioni intraprese contro lo spreco alimentare contribuiscono al raggiungimento dell'obiettivo dell'Agenda 2030 dell'Onu di dimezzare lo spreco di alimenti entro il prossimo decennio. L'iniziativa è nata su proposta di un gruppo di genitori del Comitato mensa delle scuole, poi costituitosi nel gruppo informale "Cibocibotondo". I soggetti attuatori sono il Comune di Venezia, Ames spa, Cavv – CSV di Venezia, gruppo informale Cibocibotondo, Casa dell'ospitalità, convento frati Cappuccini di Mestre, associazione Auser territoriale volontariato Venezia, centro di solidarietà Papa Francesco, associazione Anvolt, gli istituti comprensivi Querini, Giulio Cesare, Viale S.Marco e Spallanzani. E' stata realizzata una sperimentazione nel maggio 2021 per verificare l'entità dello spreco e per testare la rete di circa 15 volontari e degli enti beneficiari assieme alle scuole coinvolte. In totale sono stati raccolti 1.018,84 kilogrammi di alimenti. Per l'avvio del progetto in forma più estesa nel 2021, il tavolo tecnico ha concordato di effettuare un test delle temperature e dei percorsi per il recupero nelle diverse scuole mentre le altre parti coinvolte si sono impegnate nella ricerca di volontari. Il Dipartimento di Prevenzione dell'Azienda Ulss3 ha redatto il protocollo che dovrà essere rispettato per ciascun plesso con i tempi e le modalità di ritiro nel rispetto della normativa vigente. Ames e Vivenda occupandosi della ristorazione scolastica (in particolare i centri cottura e le scodellatrici) hanno un pieno coinvolgimento nel progetto attraverso il conferimento negli appositi contenitori del cibo non scodellato durante i turni della mensa scolastica. L'ipotesi per l'anno 2021-2022 è di procedere con l'avvio graduale delle attività di recupero delle eccedenze man mano che si realizzano le disponibilità dei beneficiari e dei volontari dei diversi enti. Il Centro di solidarietà Papa Francesco, entrato a far parte del progetto, recupererà le eccedenze del circolo Spallanzani, la Casa dell'Ospitalità invece si occuperà della veicolazione dalle scuole S.Pellico, G.Cesare, C.Battisti, T.Vecellio e Querini, mentre alla mensa dei Cappuccini arriveranno le eccedenze dalle scuole Querini, G.Cesare, S.Pellico e C.Battisti veicolati dai volontari individuati da parte del Cavv-CSV.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

L'Amministrazione Comunale, al fine di promuovere lo sviluppo e la vocazione agricola nell'ambito del territorio comunale ottimizzando la produzione/distribuzione dei relativi prodotti, come previsto dalle normative vigenti, ha organizzato, fin dal 2009, in forma sperimentale, i mercati agricoli di vendita diretta a Mestre, Chirignago, Lido e Santa Marta a Venezia. Lo svolgimento di tali attività ha suscitato interesse e partecipazione crescenti e il modello distributivo è stato favorevolmente accolto da una consistente parte della cittadinanza, attenta alla qualità dei prodotti, alla tutela dell'ambiente, alla

valorizzazione del territorio e delle produzioni tipiche e tradizionali, al controllo sull'origine degli alimenti nonché alla riduzione dei costi economici e ambientali. Per questo motivo il Consiglio Comunale (deliberazione n 49 del 19/11/2021) ha istituito formalmente i mercati agricoli di vendita diretta di Mestre, Chirignago, Lido e Venezia Santa Marta, con l'obiettivo di promuovere la valorizzazione qualitativa delle produzioni agricole locali nel rispetto della naturale stagionalità, favorendone il consumo e la commercializzazione, garantendo, nel contempo, una maggiore trasparenza dei prezzi, assicurando un'adeguata informazione ai consumatori sull'origine e la specificità di tali prodotti e promuovere occasioni di incontro fra imprenditori agricoli locali e consumatori

M9_3.1.2_3 - Promuovere il consumo consapevole dell'acqua e il risparmio energetico coinvolgendo i cittadini a partire da bambini, con percorsi di educazione ambientale nelle scuole, associazioni e i turisti

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Grazie a diverse collaborazioni con altri soggetti (i.e. ARPAV, VERITAS, Ordine dei chimici) il Settore Servizi Educativi ha potuto proporre alle scuole svariati progetti di educazione ambientale. Nel corso dell'anno scolastico 2020/2021 il Servizio di progettazione educativa ha infatti offerto e promosso nelle scuole i seguenti itinerari di educazione ambientale: Scuola Primaria: - Ridurre, Riusare e Recuperare si può fare. - Risparmiare acqua si può - Bosco di Mestre: un albero per ogni classe - Visita impianto di potabilizzazione VERITAS - Visita Impianto selezioni materiali e raccolta differenziata VERITAS - Visita all' "Ecocentro" VERITAS - Dalla Macchina a Vapore all'energia Ecosostenibile - Venezia, la città degli alberi sommersi - Oceani di plastica - Colori dell'acqua - In bici per l'ambiente - Energia con i materiali poveri. Scuola Secondaria di primo grado: - Risparmiare acqua, si può! - Ridurre, riusare e recuperare si può fare - Inquinamento Elettromagnetico -ARPAV - Inquinamento atmosferico e qualità dell'aria - ARPAV - Efficienza Energetica: l'involucro e gli strumenti di analisi - Visita all'impianto di potabilizzazione Veritas - Visita Polo integrato di Fusina - Visita all'impianto di selezione dei materiali da raccolta differenziata (eco-ricicli Veritas) - Oceani di Plastica - Colori dell'Acqua - Cosa bolle in pentola? - Dalle Mafie alle Ecomafie - Energia con i materiali poveri - Venezia, la città degli alberi sommersi - L'urlo di madre terra. Secondaria di secondo grado: - Ridurre, riusare e recuperare si può fare - Risparmiare acqua si può - Inquinamento atmosferico e qualità dell'aria -ARPAV - Inquinamento elettromagnetico - ARPAV - Efficienza energetica - L'involucro e gli strumenti di analisi - Via i mafiosi dall'isola - L'urlo di madre terra - Cosa bolle in pentola? - Dalle mafie alle ecomafie.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Sono operative in terraferma quattro cassette dell'acqua - distributori automatici di acqua potabile che permettono di risparmiare circa 470.000 bottiglie di PET ogni circa 1000 litri (e quindi di risparmiare circa 78.000 kg di petrolio e di evitare l'emissione di 932 tonnellate di CO2). Localizzazione degli erogatori: Municipalità Mestre, via Rielta, in prossimità dell'entrata nord del Parco Bissuola, lato fermata autobus e via Piraghetto, ingresso parco Piraghetto; Municipalità di Marghera, via Paolucci, area verde fronte supermercato Aliper; Municipalità di Favaro, via Triestina, parcheggio fronte centro commerciale. Nel pacchetto dei progetti Adraclim e Savemed cost 2 è prevista la predisposizione di pacchetti formativi per le scuole. In particolare il progetto Savemedcoasts-2 ha previsto una sessione di formazione per docenti degli istituti secondari di primo e secondo grado, riguardo gli impatti dell'innalzamento del livello del mare sulla Città di Venezia, organizzato dal Comune con interventi specialistici di INGV. Per quanto riguarda gli studenti, un percorso educativo/formativo sulle stesse tematiche è stato rivolto a circa 100 studenti delle scuole medie, coinvolgendo i ragazzi in attività ludico formative, interviste all'esperto di cambiamenti climatici e serious games. E' stato altresì avviato un percorso di educazione ambientale rivolto alle scuole secondarie di 2°grado denominato "Reporter climatici", con lo scopo di integrare i curricula didattici

degli studenti attraverso una formazione sui rischi per il territorio locale derivanti dai cambiamenti climatici. Coinvolgerà 20 classi del 3°, 4° e 5° anno di 7 scuole del centro storico e 3 della terraferma. Le attività cominceranno già a dicembre 2021 con il primo incontro con i docenti, mentre le attività con gli studenti si svolgeranno nel secondo semestre dell'anno scolastico 2021-2022.

M9_3.1.2_4 - Continuare l'impegno del "Free plastic challenge" per la progressiva eliminazione della plastica monouso

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

E' stata predisposta in collaborazione con VERITAS la prima bozza di Piano di azione per l'eliminazione della plastica in natura, che prevede una descrizione del contesto, la visione, gli obiettivi principali, e le misure finalizzate non solo ad evitare la dispersione dei rifiuti di plastica ma anche la riduzione della produzione degli stessi. Attualmente sono in corso degli approfondimenti con VELA per la definizione di misure che prevedano nello specifico la riduzione della produzione di rifiuti con particolare riferimento alla plastica in eventi e fiere.

M9_3.1.2_5 - Ospitare il Centro di ricerca internazionale sui cambiamenti climatici

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Nel corso dell'anno è stato avviato il progetto "Venezia Capitale Mondiale della sostenibilità", nato dalla collaborazione tra Regione del Veneto ed il Comune di Venezia con il coinvolgimento anche di istituzioni nazionali e l'adesione del Ministro per la Pubblica Amministrazione che prevede la costituzione di una fondazione per lo sviluppo di un piano di interventi funzionali alla crescita sostenibile del territorio, in particolare alla riqualificazione urbana e alla promozione del patrimonio artistico e naturale di Venezia. I promotori della Fondazione si propongono di sviluppare azioni condivise e integrate, con ricadute e impatti positivi per tutta la Regione in termini di sviluppo sostenibile, crescita occupazionale, miglioramento delle condizioni di vita e di lavoro della popolazione, transizione industriale ed energetica. I progetti si svilupperanno su alcune direttrici principali tra queste: la transizione energetica e la sostenibilità ambientale attraverso interventi volti alla creazione di un polo dell'idrogeno, la decarbonizzazione e la circolarità dei rifiuti, la difesa dell'ecosistema lagunare, la promozione di VeniSIA (Venice entrepreneurial international Sustainability Innovation Accelerator) come centro di innovazione e accelerazione sui temi della sostenibilità, e la promozione di Venezia come sede di Centri di Ricerca sulla sostenibilità insieme al potenziamento della formazione accademica.

M9_3.1.3 - Promozione di iniziative e progetti di sviluppo sostenibile nel territorio

M9_3.1.3_1 - Sviluppo di progetti a consumo zero di territorio, utilizzo di tecnologie di risparmio energetico e fonti rinnovabili per gli immobili pubblici. Implementare e monitorare il Piano di mitigazione climatico (PAESC)

Area Economia e Finanza

Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali

Con deliberazione di Giunta Comunale è stato affidato specifico mandato ad Insula S.p.A. affinché sviluppi una ipotesi di fattibilità tecnico - economica degli interventi nell'ambito della normativa di cui all'art. 119 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 (c.d. superbonus 110%), con indicazione che l'ipotesi di fattibilità riguardi complessi

condominiali situati in terraferma per i quali il Comune risulta essere unico proprietario, valutando la fattibilità degli interventi nelle aree del centro storico. Il progetto di fattibilità (analisi sulla sostenibilità economico finanziaria degli interventi nell'ambito della normativa di cui all'art. 119 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34) è stato presentato da Insula; e verrà approvato insieme allo schema di contratto per il finanziamento degli interventi, in una prossima seduta di Giunta Comunale.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Il Piano di mitigazione per la neutralità del Carbonio entro il 2050 e il Piano di adattamento climatico sono stati ultimati. L'obiettivo di scenario del Piano è di ridurre le emissioni del 72% (rispetto al 2005) entro il 2030 per poi arrivare all'azzeramento nel 2050. Dieci linee di azione declinano 48 differenti misure di riduzione delle emissioni dei gas climalteranti.

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Nell'ambito dello sviluppo di progetti a consumo zero di territorio, utilizzo di tecnologie di risparmio energetico e fonti rinnovabili per gli immobili pubblici, la Giunta Comunale (con DGC n.84/2021) ha attribuito specifico mandato ad Insula S.p.A. per lo sviluppo di una ipotesi di fattibilità tecnico/economica degli interventi nell'ambito della normativa del cosiddetto superbonus 110% (legge n. 77/2020), su immobili adibiti ad edilizia residenziale pubblica. La Giunta ha poi approvato il progetto definitivo comprensivo di Fattibilità Tecnica ed Economica elaborato da Insula S.p.A. per l'Intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di Venezia siti in via Gavagnin numeri civici 1-38" (C.I. 15089) L'intervento ammonta ad € 2.500.000,00, di cui € 2.273.649,73 (o.f.c.) ammissibili alla cessione del credito (superbonus).

M9_3.2 - Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età

M9_3.2.1 - Grande piano per i parchi e boschi pubblici, oltre alle aree verdi urbane

M9_3.2.1_1 - Favorire iniziative di animazione dei parchi attraverso le associazioni sportive e culturali presenti nel territorio e ampliamento dell'offerta ludico ricreativa mediante strutture per più fasce di età.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

L'Amministrazione, con la delibera ad oggetto "Emergenza epidemiologica COVID-19: Ripartenza delle attività sportive. Creazione di un palinsesto estivo per la promozione dello sport all'aperto nei parchi e aree verdi comunali. Indirizzi", ha inteso coinvolgere e raccogliere le proposte delle associazioni e delle società sportive del territorio al fine di predisporre un palinsesto di tornei e attività promozionali sportive. In calendario, 81 eventi su tutto il territorio comunale. L'ultimo si è svolto nell'ambito dell'evento nazionale "Sport City Days" il 19/09/2021. Al termine del progetto è stata avviata un'indagine online tra le associazioni coinvolte per valutare il gradimento dell'iniziativa anche ai fini di una riproposizione nei prossimi anni. Inoltre, per ampliare l'offerta ludico-sportiva nei parchi del territorio, a seguito della mappatura dei luoghi idonei alla realizzazione di aree fitness all'aperto, individuando anche eventuali criticità, è stata inaugurata la prima delle nuove aree fitness presso Parco Albanese. Nuove aree sono in corso di progettazione e saranno realizzate successivamente.

M9_3.2.1_2 - Piano operativo di manutenzione, cura e vigilanza degli spazi verdi e delle aree attrezzate per lo sport e i giochi dei bambini

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

L'Amministrazione ha redatto il piano operativo di manutenzione, cura e vigilanza degli spazi verdi e delle aree attrezzate per lo sport e i giochi per bambini. Tale documento, dato che si è conclusa la procedura di gara relativa all'affidamento del contratto di servizio di gestione del verde pubblico, consente di monitorare la corretta esecuzione delle prestazioni in oggetto, attraverso la verifica delle attività necessarie a mantenere in efficienza le aree verdi pubbliche e gli scoperti scolastici, sia sotto il profilo tecnico agronomico, che sotto il profilo della funzionalità, della fruizione e del decoro. Inoltre sono in fase di acquisto nuovi giochi e la sistemazione di quelli ammalorati o vandalizzati.

M9_3.2.1_3 - Piantumazione di almeno un albero per ciascun nuovo nato nel territorio, con previsione dell'ampliamento del Bosco di Mestre

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Tenuto conto che i nuovi nati nel 2020 sono stati 1625, nel 2020 è stato realizzato un bosco a Dese con la messa a dimora di oltre 6000 piante, che coprono ampiamente i nati del 2020, 2021 e 2022, inoltre si è provveduto alla messa a dimora di complessivamente n. 1882 ulteriori piante in tutto il territorio comunale (di cui 733 nelle aree di competenza Istituzione Bosco e Grandi parchi e n. 1149 in gestione al Servizio Tutela del Suolo e Verde pubblico). In particolare per quanto riguarda l'ampliamento aree a bosco, oltre alle precedenti piantumazioni, si segnala la messa a dimora di nuovi alberi nel territorio di competenza esclusiva dell'Istituzione Bosco e Grandi Parchi: n. 45 specie varie - frassini, carpini, tigli e ciliegi - messi a dimora a Parco Albanese, n. 12 ciliegi a Parco Albanese, n. 2 ciliegi a grappolo "prunus padus" - a Parco San Giuliano, n. 300 piante forestali (farnia, carpino, acero, frassino) e n. 3 peri a pronto effetto donati dal Rotary Club Mestre, messi a dimora al Bosco di Zaher, n. 20 piante donate dal Museo M9 messe a dimora nel Parco San Giuliano, n. 1 acero donato da Amnesty International a Parco San Giuliano, n. 350 nuove rose messe a dimora a marzo 2021 presso il roseto di Parco Albanese (Totale n. 733 piante). Inoltre n. 90 piante verranno messe a dimora nella primavera 2022 a Parco Albanese fornite dalla Città Metropolitana di Venezia a compensazione di espianti a causa di lavori presso la scuola di via Virgilio prospiciente il Parco stesso. Il progetto definitivo di ulteriore ampliamento prevede la messa a dimora di 8.497 alberi (Farnia 25% - Carpino bianco 20% - Frassino meridionale 20% ed altri tra Acero campestre, Ontano nero, Olmo campestre ecc.) e 1.714 arbusti, per un totale complessivo di 10.211 piante, su una superficie di circa 10 ettari. Il progetto è stato finanziato dal Ministero della Transizione Ecologica con un contributo di € 431.000. Il progetto esecutivo è già stato ultimato e sono in corso le procedure di aggiudicazione per la scelta della ditta esecutrice al fine di poter iniziare al più presto i lavori di forestazione. Con PD 320 del 11.11.2021 è stata avviata nel gestionale la proposta di deliberazione, già passata in pregiudizio, con oggetto "C.I. 15081 Bosco di Mestre: progetto di riforestazione lungo il fiume Dese – Approvazione del progetto definitivo comprensivo dello studio di fattibilità tecnico economica. Approvazione accordo con la Città Metropolitana di Venezia per la realizzazione dell'intervento".

M9_3.2.1_4 - Promuovere la cura e la tutela del verde pubblico da parte di privati e imprese mediante progetti di adozione delle aiuole e di spazi verdi

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Al fine di concedere le aree verdi in adozione a soggetti terzi per migliorare la gestione degli spazi verdi cittadini, favorire la percezione del verde quale bene collettivo, nonché responsabilizzare i destinatari alla cura di specifiche aree, è stata aggiornata la sezione "Adotta un' aiuola" nella pagina del Servizio, modificato e aggiornato il modello di richiesta dell'istanza. Inoltre l'iniziativa è stata promossa sui social (LIVE, Tweet, Facebook). Nell'anno 2021 sono state adottate in totale n. 21 aiuole.

M9_3.2.1_5 - Sviluppare il sistema di videosorveglianza delle aree verdi: parchi urbani con particolare attenzione/priorità delle zone con criticità accertate

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

In relazione alla finalità di sviluppare il sistema di videosorveglianza delle aree verdi si è provveduto, oltre che ad effettuare la progettazione a porre in essere l'effettiva installazione di telecamere, con ampliamento dell'area sorvegliata, in sei aree verdi. Di seguito si elencano le aree nelle quali è intervenuta una progettazione prossima alla realizzazione o con realizzazione in corso: - Realizzazione del progetto per la copertura integrale del Parco Piraghetto a Mestre - Progettazione del sistema di videosorveglianza perimetrale di Villa Querini a copertura della parte di parco della Villa, attualmente non sorvegliata. - Progetto per la realizzazione del nuovo impianto di videosorveglianza presso i nuovi stalli per le biciclette a Forte Marghera e progetto per il recupero dell'impianto esistente presso l'area antistante l'ingresso (ristoranti e il parcheggio esterno). Le attività saranno realizzate da Insula nell'ambito dell'affidamento per la manutenzione delle aree interessate. - Progettazione di un impianto di videosorveglianza nella zona del pattinodromo del Parco San Giuliano. Di seguito, invece, le aree attrezzate con nuove telecamere o in cui le tradizionali telecamere sono state sostituite da telecamere multiottiche con più ampia copertura dell'area sorvegliata:

- Implementazione dell'impianto di videosorveglianza dell'area verde di Via Piave, con aggiunta e sostituzione delle telecamere esistenti con telecamere multiottiche
- Implementazione dell'impianto di videosorveglianza dell'area verde di Via Sernaglia con sostituzione delle telecamere esistenti con telecamere multiottiche
- Implementazione dell'impianto di videosorveglianza dell'area verde di Piazzale Bainsizza con sostituzione delle telecamere esistenti con telecamere multiottiche
- Implementazione dell'impianto di videosorveglianza dei giardini di S. Elena con aggiunta e sostituzione delle telecamere esistenti con telecamere multiottiche. E' stata altresì progettata un'ulteriore estensione impianto di videosorveglianza.
- Completamento e messa in esercizio del sistema di videosorveglianza urbana presso il parco Navagero a Murano (area ex Vetreria De Majo). Il sistema prevede l'installazione di telecamere fisse a copertura della zona verde e a protezione dell'area giochi del parco.
- Installazione dell'impianto di videosorveglianza presso la rotonda di San Giuliano, a servizio anche della zona adiacente del Parco.

M9_3.3 - Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali

M9_3.3.1 - Garantire la sicurezza idraulica in terraferma e nelle isole

M9_3.3.1_1 - Azioni di mitigazione del rischio idraulico in terraferma e nelle isole che prevedono: manutenzioni della rete idraulica minore di competenza comunale; rifacimento impianti di sollevamento delle acque bianche e difesa idraulica (Pellestrina e lido); difesa degli abitati del centro storico di Venezia e isole dalle acque alte; rifacimento/potenziamento impianti idrovori e vasca di accumulo (Mestre – Via Torino, Via Bissuola); efficiente gestione e manutenzione degli impianti di sollevamento, compresi i sottopassi comunali e gli impianti idrovori, per migliorare la sicurezza idraulica del territorio

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Sono proseguite nel corso dell'anno le attività di manutenzione ordinaria della rete idraulica minore, di competenza comunale come stabilito dalla Convenzione triennale tra Comune di Venezia e Consorzio Acque Risorgive sottoscritta in data 22/09/2020. Nel corso dell'anno sono stati, inoltre, effettuati alcuni interventi straordinari:

- Via Litomarino: su segnalazione IRIS, effettuato rilievo delle quote del fossato al fine di individuare il recapito finale;
 - Via della Montagnola: eseguito intervento di pulizia del tratto di rio Cimetto all'interno del cantiere SFMR con manutenzione a carico del Comune di Venezia;
 - Via XXIV Maggio: eseguito intervento di pulizia del fossato a seguito di criticità riscontrata. Con riferimento agli impianti di sollevamento, sottopassi e impianti idrovori si rappresenta che sono in corso da parte di Veritas le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di sollevamento delle acque bianche della terraferma e del Lido di Venezia e gestione degli sbarramenti mobili a Malamocco. Sono, inoltre, state avviate le verifiche dei nuovi impianti di sollevamento relativi ai sottopassi SFMR in via Brendole e alla Gazzera di prossimo inserimento nell'elenco degli impianti affidati. Quanto al monitoraggio degli interventi idraulici, per Vallone Moranzani è costante il confronto con il Consorzio di Bonifica Acque Risorgive e Veritas S.p.A, in merito alle opere loro affidate in qualità di soggetti attuatori degli interventi idraulici previsti dall'Accordo di Programma Moranzani. Sono stati inoltre programmati ulteriori interventi straordinari:
- rilievo fossato stradale via Bottenigo;
 - pulizia attraversamento stradale via Litomarino;
 - risezionamento fosso stradale via Hayez.

M9_3.3.2 - Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze per l'acqua alta

M9_3.3.2_1 - Potenziamento del Centro Maree e di previsioni del meteo del Comune, così da anticipare le emergenze

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

A partire dall'ottobre 2020, con l'entrata in funzione in fase provvisoria del Sistema Mo.S.E., si è determinato uno scenario completamente nuovo per la vita della città di Venezia che ha comportato la necessità di riformare radicalmente le modalità operative dei soggetti pubblici e privati la cui attività dipende dal livello della marea. Nei primi mesi del 2021 è stato sottoscritto protocollo d'intesa tra più Enti, che prevede non solo la condivisione dei dati meteo-marini e altre attività di collaborazione generale, ma introduce degli elementi assolutamente innovativi come la condivisione della previsione

della marea e dello stato del mare a Venezia ai fini della movimentazione del Sistema Mo.S.E. Nell'ambito delle finalità del protocollo, il Comune di Venezia mette a disposizione la collaborazione tecnico-scientifica del proprio Centro Previsione e Segnalazione Maree (CPSM). E proprio per questo si è voluto andare oltre, definendo un secondo atto fondamentale perché istituisce un Tavolo Tecnico tra i soggetti firmatari, finalizzato proprio alla formulazione condivisa delle previsioni mareali e non solo allo scambio delle informazioni già redatte. L'annesso è stato sottoscritto in settembre da tutti i firmatari. Alla luce di questo nuovo contesto istituzionale e operativo, il Centro maree ha avviato la revisione del proprio Protocollo Operativo e del Piano integrato degli interventi in caso di alta e bassa marea. Il Protocollo Operativo del CPSM adottato quest'anno è lo strumento che, per la prima volta dalla nascita del Centro Maree, quarant'anni fa, codifica in modo organico l'attività di previsione, dando ragione delle varie operazioni che il previsore deve fare in base alle previsioni meteo e alla qualità dei dati a disposizione. Ma con l'entrata in funzione del Sistema Mo.S.E., le procedure operative sono diventate ancora più complesse dovendo affiancare alla attività per la definizione del valore della marea prevista, altri parametri come la stima della probabilità di superamento di determinate soglie connesse all'operatività del sistema. Il Protocollo è stato ulteriormente implementato introducendo procedure che tengano conto di queste nuove esigenze. Per quanto riguarda il sistema di previsione delle maree, il nuovo sistema per la previsione del moto ondoso nella fascia costiera veneto-friulana del mare Adriatico è basato sul modello WAVEWATCH III. Il vento è calibrato rispetto alle osservazioni satellitari mentre il modello è stato calibrato rispetto ad una serie temporale di 6 mesi (01/2018-06/2019) delle altezze significative comprese tra 1.0 e 3.0 m alla piattaforma CNR-ISMAR AcquaAlta (la stazione di verifica più vicina alla zona target dello studio). I risultati ottenuti nella configurazione di previsione operativa sono stati verificati nel periodo di riferimento (01/2018-06/2019) con tutte le osservazioni di onda alla piattaforma Acqua Alta, ad una stazione lungo la costa romagnola (Nausicaa) e da altimetri satellitari. Si è osservata un'ottima performance nell'alto Adriatico e nel range target, con un errore sistematico prossimo allo zero. Nel resto dell'Adriatico e considerando tutti gli stati di mare si è osservata una tendenza del modello alla sovrastima, ritenuta comunque accettabile. I risultati del sistema alla piattaforma Acqua Alta sono stati inoltre confrontati con quelli di altri sistemi operativi sul mare Adriatico, due dei quali in utilizzo presso CPSM, mostrando le migliori performance. Il modello è stato quindi forzato anche dal livello variabile di marea fornito da un modello idrodinamico per valutare la sensibilità dei risultati alla variazione del livello. Confrontando i risultati ottenuti con quelli ottenuti in assenza di livello variabile si è osservato che laddove la profondità è inferiore a 10m per ogni metro di livello positivo è lecito attendersi un aumento dell'altezza significativa compreso tra il 2% e il 12%.

M9_3.3.2_2 - Aggiornamento multicanale dei sistemi di allerta per la comunicazione di emergenza

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

L'attivazione del Sistema MOSE nell'autunno del 2020, ha indotto profonde modifiche dell'attività del Centro Maree. Si è fatto così, urgente e inderogabile rivedere radicalmente le informazioni che l'Amministrazione aveva a disposizione e che comunicava agli utenti in caso di eventi mareali. Questa attività, inizialmente prevista per il 2022, è stata pertanto anticipata al 2021. La comunicazione con il pubblico è uno dei compiti istituzionali del Centro Previsione e Segnalazione Maree. Nel corso degli anni il Centro ha incrementato i propri metodi di comunicazione, cercando di cogliere anche le opportunità offerte dalle tecnologie della comunicazione permanente e dalla diffusione delle periferiche mobili. Ai canali informativi "storici" basati sulle sole linee telefoniche si sono così affiancati altri mezzi di diffusione dei risultati delle previsioni ed oggi il Centro distribuisce le proprie notizie anche attraverso il sito internet dell'Amministrazione, una lista di distribuzione di messaggi e-mail e SMS, due canali Telegram e un account Twitter. Ad oggi questi i canali diretti che raggiungono migliaia di persone: - al servizio SMS sono

iscritte ad oggi 80.739 utenze, delle quali circa l'80% sempre attiva - al servizio email sono iscritte e attive 39.029 utenze - all'account Twitter @ICPSMVenezia sono iscritte circa 5.400 persone - al canale Telegram CentroMaree_Avvisa sono iscritte circa 14.500 utenze - a questi bisogna aggiungere il bot Telegram CentroMaree_Informa, che essendo un bot non prevede un'iscrizione formale, ma solo un'azione volontaria in lettura. Ciò oltre ai canali tradizionali come il risponditore telefonico automatico o le pagine internet del Centro o quella istituzionale del Comune. Per realizzare l'attività legata a questo obiettivo si è proceduto alla normalizzazione del sistema di comunicazione con il pubblico, rendendolo, per quanto possibile, automatico. Già negli anni passati si era prodotto del software che, data una certa previsione, fosse capace di generare i messaggi adatti ai diversi media. I testi che venivano proposti erano però privi di una forma convenzionale ed erano quindi oggetto di costanti modifiche. Così si è proceduto verso la standardizzazione dei messaggi e quindi ci si è posti il problema di quali informazioni si potevano veicolare, quante e in che modo. A rendere ancora più complesso il lavoro è il dato che quasi il 60% degli iscritti ai servizi di informazione del Centro non sono residenti a Venezia. Da ciò quindi consegue anche la necessità di pensare a dei contenuti informativi a forte impatto, ma al contempo semplici e chiari.

M9_3.4 - Tutela, cura e benessere degli animali

M9_3.4.1 - Azioni per la tutela, la cura e il benessere degli animali in un'ottica di rispettosa convivenza cittadina in considerazione delle esigenze di igiene pubblica fin dalle scuole

M9_3.4.1_1 - Promuovere l'educazione dei cittadini alla cura degli animali di affezione

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

La stesura del disciplinare di gara per l'affidamento del nuovo canile di San Giuliano ha posto particolare attenzione ai profili dell'educazione dei cittadini alla cura degli animali. E' previsto un contingente minimo di 30 ore settimanali di apertura alla città, per consentire l'accesso del pubblico e favorire le adozioni, la realizzazione di iniziative promozionali e progetti per aumentare la sensibilità della cittadinanza ed il senso di solidarietà nei confronti degli animali. Saranno attuati accordi per consentire al pubblico di passeggiare nel parco di San Giuliano con i cani presenti nella struttura.

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Nell'ottica di una corretta convivenza tra l'uomo e gli animali, è stata valutata l'opportunità di continuare con la realizzazione di nuove aree attrezzate per lo sgambamento dei cani all'interno delle aree verdi cittadine, anche nell'ottica di garantire il benessere degli animali e la sicurezza dei fruitori dei parchi cittadini. Oltre alle aree già realizzate al Parco Catene a Marghera, al Parco Piraghetto a Mestre, all'Area di Via Gobbi a Favaro Veneto e all'area verde nei pressi di Forte Gazzera; si conteggia per Forte Gazzera una sola area cani, malgrado siano stati realizzati tre spazi per cani piccoli, medio, grandi. Inoltre sono state raccolte le richieste dei vari cittadini per valutare la realizzazione di altre aree cani per il prossimo anno (2022).

M9_3.4.1_2 - Realizzazione di strutture dedicate (completamento canile e gattile a S. Giuliano, sistemazione gattile a Malamocco), di aree attrezzate (Parco Catene a Marghera, Favaro, Zelarino, Gazzera, Trivignano) e aree cimiteriali per gli animali di affezione. Azioni a tutela e protezione degli animali in collaborazione con le associazioni protezionistiche

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

L'Amministrazione ha deliberato gli indirizzi di massima per la procedura ad evidenza pubblica necessaria per affidare la gestione del nuovo canile di San Giuliano (delibera di Giunta n. 214/2021). Successivamente è stato approvato il capitolato speciale di appalto. Il bando di gara, pubblicato, consentiva la presentazione delle offerte con scadenza fissata al 3 dicembre. E' stata inoltre approvata dal Consiglio comunale la deliberazione n. 32 del 15 luglio 21 la variante n. 65 al Piano degli Interventi, che ha disposto la riduzione della zona di rispetto cimiteriale in corrispondenza dell'area del gattile di Malamocco, modificando opportunamente la destinazione d'uso e lo standard di piano. Il passo successivo è la redazione del progetto da parte dei LLPP.

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

L'Amministrazione ha approvato l'intervento CI 14349 "REALIZZAZIONE NUOVO RIFUGIO PER ANIMALI RANDAGI EX L.R. 60/93" relativo alla realizzazione del nuovo rifugio per animali randagi ex L.R. 60/93 a San Giuliano. Il progetto (approvato a livello definitivo con DGC n. 66/2019 e a livello esecutivo con DD n. 1986 del 18.06.19) prevede un edificio operativo (con uffici, servizi igienici, ambulatorio veterinario e locale per preparazione dei pasti), una struttura per il ricovero degli animali, un'area immediatamente a sud-ovest dell'edificio operativo destinata a parcheggio, e un'area verde a nord-est dedicata alla sgambatura dei cani ospitati. I lavori sono attualmente in corso. A seguito dell'approvazione di una perizia di variante i lavori procedono per SAL (è stato approvato un terzo SAL per lavori a tutto l'8.10.2021 ed è prossima l'approvazione del quarto e ultimo SAL a conclusione dei lavori).

MISSIONE DI BILANCIO N. 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

M10_5.1 - Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti

M10_5.1.1 - Sviluppo dell'Alta Velocità/Alta Capacità e dei collegamenti a breve media lunghezza su ferro (stazioni metropolitane)

M10_5.1.1_1 - Attività istruttoria e di programmazione in merito alle infrastrutture ferroviarie, supporto alla progettazione e verifica di infrastrutture, anche sotto il profilo pianificatorio e urbanistico, necessarie alla connessione della stazione ferroviaria di Mestre e dell'aeroporto con l'Alta Velocità/Alta Capacità e con il sistema metropolitano regionale di superficie

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

In merito all'attività istruttoria e di programmazione delle infrastrutture ferroviarie, supporto alla progettazione e verifica delle medesime, si rappresenta che con Delibera di Giunta Regionale n. 89 del 2021 è stata sancita l'intesa tra Regione Veneto e Comune di Venezia sulla localizzazione dell'opera. Nel mese di maggio 2021 il progetto dell'opera è stato esaminato in sede di pre-CIPEe sono stati avviati da parte di RFI gli approfondimenti richiesti da presentarsi prima della convocazione della seduta del CIPE fissata in data 8/06/2021. All'esito della sinergia con gli enti coinvolti, il Comitato interministeriale per la programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS), nella seduta del 3 novembre 2021 ha approvato il progetto definitivo del Collegamento ferroviario con l'aeroporto "Marco Polo" di Venezia. Il soggetto aggiudicatore è Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. (RFI). Il costo dell'intervento è di 475 milioni di euro, di cui 425 milioni di euro a carico del Contratto di programma tra MIMS e RFI, Parte Investimenti, e 50 milioni di euro a carico della Convenzione tra RFI S.p.A., ENAC e SAVE S.p.A..

M10_5.2 - Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile

M10_5.2.1 - Redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile

M10_5.2.1_1 - Adottare una progettazione partecipata della mobilità cittadina attraverso lo strumento del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile)

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

L'attività ricognitiva interna agli uffici per individuare competenze e disponibilità per la progettazione partecipata si è conclusa nei primi mesi del 2021 attraverso l'individuazione di due tecnici che hanno elaborato una proposta multimediale che ha utilizzato il sito del Comune come struttura di appoggio e alcuni strumenti/attività che hanno riscontrato risultati positivi nei progetti europei Smarter togheter e Pumas (sviluppati di recente dal Comune). Prima di procedere alla condivisione pubblica del PUMS Comunale, così come previsto dalla normativa vigente, è necessario attendere l'adozione di quello metropolitano, il cui avanzamento è stato completato anche grazie al supporto degli uffici comunali, è stato possibile costruire e implementare lo strumento multimediale di presentazione pubblica del PUMS comunale, progettato internamente. Nel progetto elaborato è previsto che lo strumento multimediale sia efficace allo svolgimento delle funzioni sia di carattere informativo sia partecipativo previste dalla Normativa vigente in materia.

M10_5.2.1_2 - Estensione della rete ciclabile e ciclopedonale e completamento dei raccordi della rete esistente in un'ottica di integrazione della rete ciclabile comunale e della Città Metropolitana che coinvolga i comuni di prima cintura e promuova i servizi accessori (Bici Park, Bike Sharing, monopattini ..)

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

E' stata effettuata un'attività di censimento di tutte le progettazioni in corso all'interno degli uffici comunali e della Città Metropolitana, per completare un quadro di riferimento di partenza per lo sviluppo dei 7 itinerari richiesti. Per quanto attiene lo sviluppo delle sinergie progettuali da elaborare rispetto alla pianificazione in corso da parte della Regione, gli uffici del Comune hanno condiviso con la Regione il punto sulle nuove progettazioni da sviluppare sulla segnaletica degli itinerari ciclabili regionali. Negli ultimi mesi dell'anno sono stati effettuati ulteriori incontri tecnici mirati a definire alcuni percorsi, come quelli lungo le isole di Lido e Pellestrina, e a raccogliere le istanze degli enti coinvolti sulle prime bozze progettuali elaborate dagli uffici. Ulteriori passaggi di approfondimento tecnico son stati fatti con Veneto Strade e Città Metropolitana per confermare la stesura dei tracciati all'interno dello studio di fattibilità. Partendo dai dati raccolti, si è provveduto a redigere lo studio di fattibilità dei 7 itinerari, specificati come segue: Itinerario 1 – Direttrice Chioggia “Tra terra e mare”, Itinerario 2 – Direttrice Mira “La Riviera del Brenta”, Itinerario 3 – Direttrice Mirano “Per le terre del Tiepolo”, itinerario 4 – direttrice Mestre-Martellago-Scorzè “Il Marzenego la via dei mulini”, itinerario 5 – direttrice Mestre Mogliano V.To “Strada del Terraglio”, itinerario 6 – direttrice Mestre – quarta d’Altino “tra boschi e campagne”, itinerario 7 – direttrice Mestre -Jesolo “Laguna nord”. L'approfondimento anche l'aspetto finanziario di detti interventi, ha inteso verificare la finanziabilità e realizzabilità di tali itinerari, all'esito della quale i medesimi sono stati inseriti nella programmazione triennale dell'ente (per il tratto ricadente nel territorio comunale) e nella programmazione della Città Metropolitana (per quanto attiene al territorio metropolitano). E' stata, infine studiata la possibilità di estendere il servizio di Bike sharing anche ai comuni di prima cintura.

M10_5.2.1_3 - Realizzazione di nuove modalità di accesso Piazzale Roma e nuovi hub Fusina, Montiron e San Giuliano

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Nell'ambito delle soluzioni infrastrutturali strategiche preordinate a migliorare la circolazione ed il flusso di utenti atte a costituire degli snodi nevralgici tra il Centro Storico e la Terraferma, si rappresenta che, in ambito lagunare, in relazione al nuovo terminal Montiron è stato stipulato il contratto con i progettisti aggiudicatari e sono state avviate le operazioni preliminari di rilievo e indagini sulle aree per ottenere la verifica delle alternative progettuali. Inoltre è stato predisposto l'affidamento della progettazione di un nuovo terminal da prevedere a Cannaregio presso S.Giobbe, dove l'Università di Ca' Foscari ha completato l'ampliamento delle sue strutture universitarie all'ex macello. Nell'ambito della terraferma, è stato individuato l'aggiudicatario dell'incarico di redazione di uno studio di fattibilità dell'intervento, comprensivo di rilievi, studi e indagini preliminari propedeutico alla predisposizione di n. 3 alternative progettuali di massima e del progetto di fattibilità tecnica ed economica e delle prime indicazioni e prescrizioni per la stesura dei piani di sicurezza relativo al nuovo Hub terra-acqua in area San Giuliano. Successivamente, sono state avviate le operazioni preliminari di rilievo e indagini sulle aree per ottenere la verifica delle alternative progettuali.

M10_5.2.2 - Favorire la complementarietà tra i mezzi pubblici e privati per migliorare la mobilità nel territorio

M10_5.2.2_1 - Manutenzione diffusa e continua della viabilità terrestre di strade, piazze, marciapiedi

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

In relazione all'attività di manutenzione diffusa e continua della viabilità terrestre, gli appalti in essere si riferiscono ai seguenti interventi: - con riferimento al CI 14296, è stata approvata la perizia n. 1 per un importo pari ad € 291.128,76.= (o.f.c.) con contestuale concessione di una proroga per l'ultimazione dei lavori di 60 giorni, prevista al 18 aprile 2022. In data 31.08.2021 è stato inoltre emesso un secondo SAL di importo pari a € 356.812,20. - con riferimento al CI 14833, relativo alla segnaletica ad oggetto "RIPRISTINO VIABILITÀ E ADEGUAMENTO SEGNALETICA VERTICALE E ORIZZONTALE FUNZIONALE AI SERVIZI DI SHARING MOBILITY" è stato emesso un primo SAL a tutto il 30/06/2020, per un importo di € 222.923,88. - con riferimento al CI 14596, relativo alla manutenzione straordinaria, ad oggetto "MANUTENZIONE STRADE E MARCIAPIEDI TERRAFERMA", a seguito dell'approvazione di n. 2 perizie di variante, è stata concessa una proroga del termine di ultimazione lavori, prevista a dicembre 2021.

M10_5.2.2_2 – Manutenzione diffusa e continua di calli, campielli, piazze e rive. Manutenzione straordinaria e ampliamento di darsene e pontili a Venezia csi, ponti, Sostituzioni dei pali di segnalamento nei canali nella Laguna

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

A seguito del completamento delle gare d'appalto sono stati stipulati i relativi contratti e affidate le Gestioni Territoriali (con riferimento agli interventi CI 14487 Venezia Nord, CI 14488 Venezia Sud, CI 14489 Lido e Pellestrina e 14490 Isole Nord) da parte di Veritas, subentra a Insula dal 01/08/21 mediante cessione di ramo d'azienda. Con riferimento agli interventi sui ponti, si rileva che sono attualmente in corso nel rispetto del cronoprogramma esecutivo, in particolare il ponte Loredan verrà completato entro la fine dell'anno. Relativamente alla manutenzione della dei pontili di cui al CI 14275, è stata effettuata l'aggiudicazione definitiva, ed avviati i lavori in data 30/03/21.

M10_5.2.2_3 - Migliorare la circolazione cittadina mediante la revisione degli accessi al centro abitato in terraferma che preveda riduzione/sospensione delle ZTL o una diversa articolazione oraria e giornaliera, promozione della sosta libera e a pagamento su aree all'aperto e in strutture dedicate

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Nell'ambito dell'attività di incremento dell'attrattività delle aree centrali e dell'accessibilità delle stesse anche per l'anno 2021 è stata mantenuta la riduzione delle tariffe della sosta a pagamento con l'identificazione di sole due zone tariffarie a tariffa ridotta ed è stata mantenuta la sospensione delle limitazioni all'accesso nelle zone a traffico limitato centrali e sulle corsie riservate del centro di Mestre. E' stata inoltre avviata l'attività di erogazione di buoni viaggio per il servizio taxi da piazza e di noleggio con conducente a favore di specifiche categorie di utenti.

M10_5.2.2_4 - Migliorare la circolazione cittadina nella città d'acqua e nelle isole con la creazione di punti di approdo diffusi e sosta temporanea per i residenti

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Al fine di migliorare la circolazione cittadina nell'ambito del Centro Storico ed Isole, sono stati realizzati e conclusi i lavori di cui al CI 14319 "Ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso Venezia, Pellestrina, Lido, Murano, Burano, Sant'Erasmo, Torcello, Vignole e Tronchetto (LOTTO 2)" nell'ambito del contratto di servizio stipulato in data 18 settembre 2014 tra Comune di Venezia ed Insula S.p.a. In particolare, sono in completamento i lavori relativi alla realizzazione delle darsene Misericordia e di Santa Chiara. Inoltre nell'ambito del contratto di manutenzione dei pontili di cui al CI 14275 viene realizzata anche la manutenzione degli approdi pubblici a servizio della cittadinanza, delle merci, della raccolta rifiuti, ecc. in tutta la Venezia insulare.

M10_5.2.2_5 - Nell'ambito di una generale revisione dei sistemi di accesso al centro storico di Venezia e ai centri abitati della Terraferma proporre soluzioni infrastrutturali e di regolazione per migliorare la circolazione complessiva e gestire l'accesso alla Città Storica compatibilmente con la necessaria tutela ambientale garantendo la massima tutela della sicurezza della navigazione

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Nell'ambito delle soluzioni infrastrutturali strategiche preordinate a migliorare la circolazione ed il flusso di utenti atte a costituire degli snodi nevralgici tra il Centro Storico e la Terraferma, si rappresenta che, in ambito lagunare, in relazione al nuovo terminal Montiron sono state avviate le operazioni preliminari di rilievo e indagini sulle aree per ottenere la verifica delle alternative progettuali. Inoltre è stato predisposto l'affidamento della progettazione di un nuovo terminal da prevedere a Cannaregio presso S.Giobbe, dove l'Università di Ca' Foscari ha completato l'ampliamento delle sue strutture universitarie all'ex macello. Nell'ambito della terraferma, è stato individuato l'aggiudicatario dell'incarico di redazione di uno studio di fattibilità dell'intervento, comprensivo di rilievi, studi e indagini preliminari propedeutico alla predisposizione di n. 3 alternative progettuali di massima e del progetto di fattibilità tecnica ed economica e delle prime indicazioni e prescrizioni per la stesura dei piani di sicurezza relativo al nuovo Hub terra-acqua in area San Giuliano. Successivamente, sono state avviate le operazioni preliminari di rilievo e indagini sulle aree per ottenere la verifica delle alternative progettuali.

M10_5.2.2_6 - Sperimentazione di percorsi multimodali che intersechino mobilità pubblica e privata

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

E' stato condotto uno studio delle ipotesi di mobilità integrata sulla linea PK1, attivata nel periodo dell'emergenza COVID e funzionale a servire un nuovo parcheggio scambiatore realizzato dal Comune di Venezia sull'area di attestazione al ponte translagunare, per ridurre il carico a bordo del servizio di trasporto pubblico. I dati emersi da detto studio hanno rivelato come, a fronte di un carico variabile a seconda dell'orario e del giorno settimanale, permangono punte di carico rilevanti, utili a supportare il trasporto pubblico locale in una fase in cui permangono in vigore dei limiti al numero di utenti sui mezzi. La capienza del parcheggio "Petroli" impone una riconfigurazione della linea che colleghi più aree di sosta attrattive per raggiungere un load factor più elevati. È stata, inoltre, definita una proposta di modifica della linea PK1 con 4 diversi instradamenti comprensiva di una possibile integrazione tariffaria tra il servizio di trasporto e la sosta (park&ride).

M10_5.2.2_7 - Promuovere la mobilità green aumentando le colonnine di ricarica elettrica per i mezzi elettrici in tutto il territorio

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

La legge n. 120 del 11 settembre 2020, all'art. 57 comma 6 stabilisce che i Comuni, con propri provvedimenti adottati in conformità ai rispettivi ordinamenti, disciplinino entro sei mesi dalla data di entrata in vigore del medesimo decreto, l'installazione, la realizzazione e la gestione delle infrastrutture di ricarica elettrica a pubblico accesso stabilendo la localizzazione e la quantificazione in coerenza con i propri strumenti di pianificazione, al fine di garantire un numero adeguato di stalli in funzione della domanda e degli obiettivi di progressivo rinnovo del parco dei veicoli circolanti prevedendo, ove possibile, l'installazione di almeno un punto di ricarica ogni 1000 abitanti. In parallelo, le linee guida e strategie del PUMS individuano nella predisposizione di colonnine elettriche una soluzione incentivante atta a garantire una mobilità acqua più sostenibile ed efficiente e a sostenere la possibile futura conversione verso un parco barche (pubblico e privato) meno inquinante. A tal fine, nell'ottica dell'implementazione del descritto modello di mobilità green, ad aprile è stato affidato un incarico preordinato al censimento delle aree di ricarica dei veicoli e natanti alimentati ad energia elettrica insistenti su suolo pubblico e di uso pubblico nel territorio del Comune di Venezia in quanto funzionali alla pianificazione e la localizzazione di nuove installazioni. L'affidatario ha consegnato una prima versione dei documenti richiesti, successivamente esaminati e condivisi con i progettisti, cui è seguita una revisione degli documenti.

M10_5.2.3 - Migliorare il sistema di trasporto pubblico locale nei servizi e nei mezzi

M10_5.2.3_1 - Facilitare gli spostamenti e i collegamenti nel territorio attraverso il ripensamento delle linee di trasporto pubblico locale, degli accessi ai luoghi strategici (Piazzale Roma, Tronchetto e l'Ospedale) ed estendendo alle isole il sistema di accessi priority degli imbarcaderi per residenti e lavoratori

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Il piano di sviluppo proposto da AVM per gli imbarcaderi, per quanto concerne l'accessibilità delle isole, prevede la realizzazione del nuovo sistema di accesso rispettivamente alle strutture "Approdo Murano Faro" e "Approdo Pellestrina Cimitero"; entrambi gli approdi presentano un'importante componente di utenti residenti nelle isole cui si aggiunge, nei picchi stagionali, l'utenza occasionale turistica. Al fine di mitigare l'impatto di questi due fattori sull'efficienza del trasporto pubblico locale, il progetto relativo al rifacimento dell'Approdo Murano Faro è stato quasi completato mentre per l'approdo di Pellestrina/cimitero (in direzione Chioggia), esaminato il contesto e la domanda di trasporto, il progetto, funzionale alle esigenze di gestire, tramite accesso priority, i flussi di utenza locale anche con l'imbarco della bicicletta, è stato redatto e trasmesso agli enti competenti per valutazioni. E' stato sperimentato l'accesso priority con strutture provvisorie sul collegamento tra Chioggia e Pellestrina il sabato e i festivi per agevolare l'utenza residente rispetto al turismo giornaliero. Agli approdi di Rialto Linea 1 e San Zaccaria (Pietà – Jolanda – Danieli – M.V.E.) gli accessi priority sono stati realizzati ma non sono al momento attivati a causa delle misure anti Covid.

M10_5.2.3_2 - Innovazione del parco mezzi pubblici: promozione della transizione dai motori endotermici ai motori elettrici, ibridi o idrogeno dei mezzi terrestri e della flotta di ferry-boat e di vaporette

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

In merito alla promozione, in relazione al parco mezzi pubblici, della transizione dai motori endotermici ai motori elettrici, ibridi o a idrogeno dei mezzi terrestri e della flotta di ferry-boat e di vaporette, nell'ambito di un finanziamento del MIT di cui al d.m. 52/2018 e 397/2019, è stato approvato l'accordo di programma tra Regione del Veneto e Comune di Venezia, in attuazione della deliberazione della Giunta Regionale n. 309 del 10.03.2020 ad oggetto "Assegnazione delle risorse destinate alla Regione del Veneto dai decreti del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n. 52/2018 e n. 397/2019, finalizzate all'acquisto o al refitting di unità navali e pontoni mobili galleggianti adibiti ai servizi di trasporto pubblico locale nella laguna di Venezia" con soggetti attuatori AVM S.p.A. ed Actv S.p.A.. In tale contesto, è stato approvato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti il cronoprogramma aggiornato dell'intervento di potenziamento della flotta navale, cui è seguita la sottoscrizione dell'accordo di programma con la Regione Veneto e dell'accordo tra Comune, AVM e Actv che prevedono la realizzazione di nuove unità ibride diesel-elettriche, l'acquisto o il refitting di unità navali e pontoni galleggianti in relazione allo stato di attuazione dei vari progetti del piano e alle successive attività intraprese da Actv. Il rinnovo progressivo della flotta navale avrà luogo all'esito delle gare avviate per la fornitura dei nuovi mezzi, a partire dal secondo semestre 2022.

M10_5.3 - Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione

M10_5.3.1 - Azioni a supporto del Porto di Venezia per lo sviluppo economico sostenibile della comunità portuale intesa come imprese, lavoratori, famiglie e dell'indotto diretto e indiretto

M10_5.3.1_1 - Confronto costante con le compagnie di navigazione (passeggeri e merci) e con gli stakeholders per assicurare uno sviluppo sostenibile del porto commerciale, industriale e crocieristico come home-port, a beneficio dell'indotto diretto e indiretto della comunità veneziana, in equilibrio con l'ambiente cittadino

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Le aziende operanti nell'ambito portuale necessitano di azioni rapide per realizzare/trasformare le strutture per esigenze logistiche delle merci; a tal fine l'Amministrazione, in collaborazione e sinergia con l'Autorità portuale, ha efficientato i tempi amministrativi per il rilascio di autorizzazioni edilizie (permessi di costruire) resi congrui rispetto alle esigenze delle stesse. Nel corso del 2021 l'attività crocieristica si è bloccata a seguito delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria.

M10_5.3.2 - Definizione della soluzione alternativa al passaggio di grandi navi nel bacino di S.Marco e azioni per la viabilità acquea della laguna

M10_5.3.2_1 - Prosecuzione del progetto alternativo al passaggio di grandi navi che preveda: entrata di navi da crociera da Malamocco lungo il Canale dei

Petroli; escavo del canale Vittorio Emanuele, approdo di grandi navi a Marghera sul Canale Nord lato nord, approdo di imbarcazioni di media e piccola dimensione all'attuale Stazione Marittima

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Il Comune di Venezia è in attesa che l'Autorità Portuale concluda la progettazione dello scalo crocieristico a Marghera, al fine di poter intervenire per gli ambiti di competenza comunale. In particolare l'Amministrazione comunale dovrà approvare una variante urbanistica che recepisca gli aggiornamenti pianificatori introdotti dall'Autorità Portuale per rendere compatibile il Piano Interventi al nuovo progetto dello scalo crocieristico a Marghera. Nel corso del 2021 si sono tenuti contatti con l'Autorità Portuale ai fini dell'elaborazione della variante urbanistica.

M10_5.3.3 - Azioni per diventare 'leader' nel tavolo decisionale europeo della mobilità a vantaggio di Veneto e Venezia nell'ambito del completamento dei corridoi commerciali europei TEN-T da parte dell'UE

M10_5.3.3_1 - Supporto tecnico nella partecipazione a bandi, azioni, iniziative, nazionali e internazionali, di innovazione infrastrutturale

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

L'attività intrapresa dall'urbanistica è finalizzata solo all'accertamento della compatibilità urbanistica e/o alla redazione delle specifiche varianti urbanistiche

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

E' stato fornito il supporto tecnico, sia in termini di programmazione che in termini di individuazione degli interventi suscettibili di finanziamento esterno in relazione ai seguenti fondi: - react l'importo degli interventi a carico dell'Area ammonterà ad € 29.010.000,00 su un totale di 31,5 milioni circa; - in merito al contributo rigenerazione urbana, avente ad oggetto investimenti volti alla riduzione di fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale e al miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale ed ambientale, di concerto con il settore Ricerca Fonti di Finanziamento e Politiche Comunitarie dell'Area Economia e Finanza, è stata predisposta ad hoc una nuova piattaforma di gestione delle linee di finanziamento, creata nel portale della BDAP; - PNRR: è stato fornito supporto al soggetto attuatore individuato nella Fondazione la Biennale, i cui interventi codificati ammontano a circa 154 milioni di euro. - contributo ambiente: di concerto con il Ministero della Transizione Ecologica e con l'Ente di Governo d'Ambito Territoriale Ottimale Consiglio di Bacino "Laguna di Venezia", è stato fornito supporto tecnico per individuare n. 16 interventi da inserire nel Piano Operativo Ambiente FSC 2014/2020 – sotto-piano "Interventi per la tutela del territorio e delle acque – Mitigazione rischio idrogeologico, Miglioramento servizio idrico integrato e qualità dei corpi idrici". A tal fine, la Giunta Comunale con DGC n. 180 del 5.08.21 ha approvato lo schema di Accordo di Programma per la realizzazione di interventi di miglioramento del Servizio Idrico Integrato tra Ministero per la Transizione Ecologica, Consiglio di Bacino Laguna di Venezia e Comune di Venezia per un ammontare complessivo pari a € 66 milioni circa. L'accordo sottoscritto tra le parti è stato approvato con Decreto Direttoriale SUA del 4 ottobre 2021. - contributo PINQUA (Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare - decreto 395 del 16-09-2020 del Mit, Mef e cultura): è stato fornito supporto nella possibile allocazione dei fondi, suddivisi in 4 macro interventi per un totale di 15 milioni di euro inerenti: AMBITO 1. Rione Pertini, nella Terraferma, AMBITO 2. Villaggio Laguna, AMBITO 3. Sacca Fisola, AMBITO 4. Ulteriori 6 "isole" di residenza pubblica collocate in aree periferiche della Terraferma (Oroboni/Correnti, Case Nuove, Rinascita) o in aree periferiche della Laguna (Pellestrina,

Portosecco).

M10_5.3.4 - Mose: coinvolgere la città nella gestione del Mose affinché sia raggiunto un equilibrio tra le esigenze della città e lo sviluppo del porto veneziano

M10_5.3.4_1 - Promuovere la tutela dei bisogni della cittadinanza e della comunità portuale per proteggere al meglio il territorio veneziano dal fenomeno dell'acqua alta trovando un equilibrio con la funzionalità del Porto che deve rimanere un volano dello sviluppo cittadino, proponendosi come soggetto attivo nella gestione del Mose

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

L'Amministrazione ha operato per il rafforzamento delle interlocuzioni con tutte le istituzioni interessate, sostenendo il Tavolo informativo istituito presso la Prefettura sullo stato di avanzamento dei lavori del Sistema Mose, ed ha predisposto dei protocolli informativi e comunicativi per la cittadinanza e gli operatori economici operanti a Venezia centro storico.

M10_5.3.5 - Valorizzazione e rilancio dell'aeroporto Marco Polo, che già nel nome si qualifica come porta naturale verso l'Est e l'Oriente, promuovendo nuove rotte internazionali, garantendo i principi di sostenibilità, tutela ambientale e qualità della vita e dei cittadini

M10_5.3.5_1 - Nell'ambito del Protocollo d'intesa con ENAC e SAVE per la realizzazione del terminale T2 nell'ambito della procedura di approvazione ministeriale del MASTERPLAN 2021 contenente l'insieme delle opere necessarie allo sviluppo aeroportuale nei prossimi decenni, si dovranno definire gli atti convenzionali previsti dal Protocollo nel rispetto delle prescrizioni inserite nel provvedimento consiliare di ratifica del predetto protocollo d'intesa.

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Pur nel quadro della situazione sanitaria emergenziale, proseguita per tutto il 2021, le operazioni di sviluppo aeroportuale sono proseguite per iniziativa del gruppo Ferrovie dello Stato, che ha approvato il progetto del tracciato di collegamento tra rete ferroviaria e Aeroporto Marco Polo di Venezia. L'Amministrazione comunale è stata chiamata a rappresentare l'esigenza di conciliare lo sviluppo del progetto con le aspettative della cittadinanza e delle imprese, con particolare riguardo delle proprietà direttamente interessate dal tracciato.

MISSIONE DI BILANCIO N. 11 SOCCORSO CIVILE

M11_3.3 - Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali

M11_3.3.3 - Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze di protezione civile e delle relative infrastrutture (rischio industriale e rischio idraulico)

M11_3.3.3_1 - Rafforzamento del sistema di Protezione Civile

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

per il potenziamento dei sistemi di allertamento della popolazione in caso di incidente industriale, è stata effettuata in data 26/05/2021 un'esercitazione che ha permesso di testare il corretto funzionamento dell'impianto di allertamento acustico della popolazione e di diffondere la cultura di protezione civile tra la cittadinanza. Si è inoltre testato, con un'esercitazione per posti comando svoltasi in data 26/05/2021, il sistema di informazione sui rischi di protezione civile, mediante l'invio di messaggi vocali ai numeri di telefonia fissa e mobile iscritti al servizio Alert System. E' prevista, entro la fine dell'anno, l'implementazione del sistema di monitoraggio meteorologico con specifico riferimento alla previsione dei fenomeni meteorologici intensi. L'emergenza Covid-19 ha fortemente limitato le attività formative e di addestramento dei volontari. Conseguentemente è stata limitata anche la possibilità di reclutarne di nuovi, anche per quanto previsto dalla normativa regionale ovvero che i volontari possano diventare operativi solo a seguito di uno specifico percorso formativo. Ciò nonostante, anche grazie ad alcune manifestazioni, da ultime quelle svoltesi in Piazza Ferretto nel mese di ottobre, si sono potuti acquisire, nel corso del 2021, n. 25 nuovi volontari, con un incremento pari quasi al 15%.

MISSIONE DI BILANCIO N. 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

M12_1.3 - Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino

M12_1.3.1 - Azioni di riqualificazione sociale delle aree degradate

M12_1.3.1_1 - Sostegno attività associative operanti nel settore sociale, ricreativo e sportivo che presentino progetti di rilancio a servizio delle fasce più deboli

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Nell'ambito dell'operazione Pon Metro 2014-2020 "Welfare di comunità", finalizzata al sostegno alle attività delle realtà del Terzo Settore che intervengono in alcune aree del territorio con progetti di coinvolgimento della comunità locale per potenziare le relazioni sociali e sviluppare percorsi di inclusione di soggetti fragili e deboli, nel 2021 le 12 associazioni coinvolte nel progetto Welfare di Comunità hanno concluso il 30 ottobre i loro progetti, coinvolgendo complessivamente 3.629 cittadini e cittadine nelle loro attività diffuse in tutto il territorio comunale. Grazie a questi progetti oltre ai cittadini coinvolti che hanno usufruito delle attività anche le organizzazioni promotrici dei progetti hanno potenziato la loro rete di relazioni con altre organizzazioni sviluppando nel contempo nuove competenze legate alla progettazione e rendicontazione di progetti. E' da sottolineare che le organizzazioni coinvolte sono riuscite a rielaborare i loro progetti (circostanza dovuta alla pandemia Covid19) e portarli a termine nonostante tutti i vincoli e le procedure imposte dall'emergenza sanitaria.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Nell'ambito del Programma di sostegno alle iniziative delle associazioni operanti nel territorio del Comune di Venezia, che realizzano azioni finalizzate a migliorare la coesione sociale in ambito: socio assistenziale, sportivo/motorio, socio-educativo, educativo didattico e di animazione territoriale, è proseguita l'erogazione dei contributi alle associazioni, i cui progetti sono stati approvati a seguito di bando, finanziati con il Fondo di Solidarietà, costituito tramite l'accantonamento dell'indennità di funzione del Sindaco di Venezia che risulta liquidato a titolo di acconto e di saldo circa l'80% dell'ammontare destinato. Inoltre nell'ambito dei bandi per l'assegnazione della gestione degli impianti sportivi è stata prevista la richiesta di presentazione di un progetto socio-sportivo, per favorire l'inclusione delle persone con disabilità, gli anziani e i più giovani.

M12_9.1 - Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica

M12_9.1.1 - Sostegno al mondo delle diverse abilità e dell'età evolutiva

M12_9.1.1_1 - Potenziamento e semplificazione degli strumenti per i progetti di vita indipendente; percorsi di accompagnamento di uscita dal nucleo familiare di origine; deistituzionalizzazione delle persone con disabilità e non autosufficienti; definizione di un quadro normativo di riferimento e di tutela per i Care giver

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

La legge n. 328/00 ("Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali") prevede che, per il raggiungimento della piena integrazione scolastica, lavorativa, sociale e familiare della persona con disabilità, gli interventi di integrazione ed inclusione siano tra loro coordinati, sia per evitare sovrapposizioni, sia per indirizzare gli interventi verso un'adeguata risposta alle particolari ed individuali esigenze della persona. Il principale strumento è quello della predisposizione di progetti individuali per ogni singola persona con disabilità, attraverso i quali poter creare percorsi individualizzati in cui i vari interventi siano definiti e coordinati in maniera mirata, amplificando così gli effetti positivi degli stessi e rispondendo in maniera complessiva ai bisogni ed alle aspirazioni del beneficiario. In questo modo la persona con disabilità non è più un semplice utente di singoli servizi, ma una persona con esigenze, interessi e potenzialità da alimentare e promuovere. È compito delle Istituzioni, assieme alla famiglia e alla comunità, cercare di creare le condizioni affinché quegli interventi, quei servizi e quelle azioni positive si possano effettivamente compiere. Vari soggetti del terzo settore sono stati coinvolti nella realizzazione di progetti personalizzati in favore delle persone con disabilità in carico al servizio Disabili del Comune, in diversi contesti, aziende, imprese e istituzioni della città nell'ambito dell'agricoltura, di attività amministrative, in botteghe artigiane, scuole dell'infanzia, ristorazione. I percorsi individualizzati non sono finalizzati all'inserimento lavorativo, ma alla sperimentazione di attività in un ambiente lavorativo, in modo che le persone disabili possano confrontarsi e talvolta acquisirne i ritmi, i tempi e le regole e, nel contempo potenziare e valorizzare al meglio le competenze personali, compatibilmente con le capacità di ciascuno. Per l'analisi delle progettualità in favore delle persone con disabilità è stata predisposta la scheda "Percorsi individualizzati volti all'autonomia di persone con disabilità", quale strumento condiviso dall'equipe di operatori sociali, che consente la sistematizzazione e la comparazione dei progetti personalizzati realizzati nei vari ambiti. La scheda analizza diversi aspetti delle singole persone per consentire di valutare il percorso più adeguato. Questi aspetti si riferiscono alla situazione personale e familiare, alla cura di sé e del proprio ambiente, alle relazioni familiari ed extra familiari, al comportamento, alla capacità relazionale, di socializzazione, mobilità, autonomia, consapevolezza, autostima, riconoscimento delle proprie abilità e dei propri bisogni, delle proprie difficoltà e criticità, della capacità di tenuta agli impegni, dell'autostima. Infine, individua luogo, le attività, le mansioni, i tempi, gli obiettivi e le azioni del progetto di inclusione. Nel primo periodo dell'anno è stata predisposta la scheda con il coinvolgimento degli operatori del servizio Disabili. Successivamente, assieme agli operatori, per lo più educatori, dei soggetti del Terzo Settore coinvolti, la scheda è stata utilizzata per l'analisi dei progetti individuali e dei percorsi individualizzati delle singole persone inserite. Ciò consentirà di monitorare l'avanzamento dei progetti e la verifica finale degli stessi.

M12_9.1.2 - Sostenere la cultura del volontariato nella città

M12_9.1.2_1 - Sostenere le attività delle associazioni delle organizzazioni del Terzo Settore e dei gruppi informali di cittadini attivi tramite la creazione di reti cittadine di associazioni che cooperino nella realizzazione di progetti di solidarietà e nella ricerca di finanziamenti

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Sono state sostenute le attività delle organizzazioni del Terzo Settore anche attraverso il progetto "Con-tatto" che nelle scuole cittadine ha promosso interventi di sensibilizzazione alla solidarietà e alla cittadinanza attiva con il coinvolgimento diretto delle associazioni (sono state coinvolte n. 31 scuole, n. 258 classi e n. 5.556 studenti e n. 22 associazioni) e il supporto fornito alle cinque reti di associazioni che operano nell'ambito socio-sanitario cittadino composte da organizzazioni del terzo settore (Rete

Vetrina del volontariato: n. 31 associazioni; Rete Associazioni casa del Volontariato: n. 50 associazioni; Rete Con-tatto: n. 28 associazioni; Rete Oltre gli Schermi: n. 6 associazioni; Rete Condominio: n. 8 associazioni). Sono inoltre state incrementate le collaborazioni con le realtà associative del territorio, raggiungendo un totale di n. 137. L'allentamento delle restrizioni anti covid-19 ha permesso una graduale ripresa dei contatti e delle interazioni sociali fra le persone, con la finalità di contrastare l'isolamento sociale. Sono state rafforzate le partnership con le associazioni e le parrocchie, in particolar modo con Caritas e gli Empori Solidali di Mestre e Venezia, per quanto attiene la fornitura/consegna delle spese alimentari a favore di nuclei in difficoltà socio-economiche. Costante è rimasta l'interazione con le strutture ricettive alberghiere e paralberghiere al fine di individuare una prima risposta alle situazioni di disagio abitativo venutasi a creare soprattutto dopo la ripresa degli sfratti. Una particolare attenzione è stata rivolta nel cogliere la ricchezza delle risposte solidali dei cittadini e delle associazioni e di altre realtà per contrastare la povertà educativa. Sono stati inoltre avviati progetti con soggetti privati significativi del territorio (es. commercianti) per dare vita ad una rete di antenne della "fragilità sociale" in grado di facilitare l'avvicinamento dei cittadini ai servizi. Sono state avviate specifiche azioni di lavoro di comunità e collaborazione con le realtà associative presenti nel territorio, attraverso i progetti; tutte le azioni avviate e svolte sono state mirate a creare "connessioni" e "risposte di sistema" rivolte sia al singolo che a tutta la comunità sociale. L'operazione Civic Crowdfunding, è un'operazione innovativa che mira a coinvolgere i cittadini nel sostenere i progetti di interesse civico tramite raccolta fondi tramite una piattaforma. Sono stati presentati ai cittadini 11 progetti in piattaforma, di questi ben 7 hanno raggiunto la quota di donazioni da parte di cittadini prevista dal loro progetto che era fissato al 50% del finanziamento necessario per realizzarlo. Queste 7 organizzazioni riceveranno l'altro 50% del finanziamento dal Comune. Complessivamente, i progetti che hanno raggiunto il target hanno coinvolto n. 474 donatori, ai quali se ne aggiungono n. 57 che avrebbero donato per i progetti che non hanno raggiunto l'obiettivo. Complessivamente i progetti selezionati con il primo avviso del civic crowdfunding di Venezia hanno ricevuto il favore di n. 531 cittadini donatori. Le somme raccolte dai 7 progetti che hanno raggiunto il target ammontano a € 37.638 con una donazione media pari a €79,40. A questo importo vanno aggiunte le risorse che saranno erogate dal Comune pari a € 30.608 complessive che corrispondono al 50% del valore dei progetti che hanno raggiunto l'obiettivo così come previsto nei piani dei costi presentati per la partecipazione all'avviso di selezione.

M12_9.1.3 - Studio di strumenti che rendano la popolazione anziana una componente virtuosa, attiva, generatrice di indotto positivo

M12_9.1.3_1 - Rinnovata integrazione tra politiche sanitarie e politiche sociali

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Nel 2021 si è avviato un progetto sperimentale ed integrato con l'Azienda Ulss riferito agli Assistenti familiari (badanti), nato su impulso della Regione Veneto con risorse dedicate per la realizzazione di sportelli demandati ad offrire un servizio organizzato e qualificato di informazione, orientamento e supporto alle persone, famiglie e care givers nella scelta di un assistente familiare, facilitando l'incontro tra la domanda e l'offerta di lavoro di potenziali assistenti familiari, in sinergia con le istituzioni sociali e sanitarie del territorio. Fra le principali attività degli sportelli vi sono: la diffusione di informazioni attraverso materiale divulgativo, l'accoglienza e l'ascolto del bisogno riportato dalle persone/famiglie, la messa in rete di persone/famiglie e le istituzioni, il supporto agli aspiranti assistenti familiari per l'iscrizione al Registro Regionale degli Assistenti Familiari, al momento in fase di definizione da parte della Regione. Il Comune di Venezia ha partecipato formalmente alle attività, coordinate dall'Azienda ULSS 3. Per lo Sportello dei Distretti 1 e 2 dell'AULSS 3, che afferiscono nello specifico al territorio del Comune di Venezia, quest'ultimo ha messo a disposizione due sedi proprie, una in centro storico

(Palazzo Zanchi) e una in terraferma (presso la Municipalità di Marghera) che, insieme alle due sedi garantite dall'AULSS 3, hanno permesso una maggiore facilità di accesso ai cittadini. L'attività è sempre stata mantenuta con regolarità e, alla data del 15/11/2021 sono state effettuate 122 giornate di apertura. Sono state ricevute n. 267 famiglie, visionati n. 299 curriculum, effettuati n. 165 colloqui con aspiranti assistenti familiari, messi in contatto con famiglie n. 102 aspiranti assistenti familiari e n.50 assistenti familiari hanno iniziato a prestare servizio presso famiglie che hanno fatto accesso allo sportello. Inoltre, sono stati realizzati interventi di assistenza domiciliare tutelare a favore di persone non autosufficienti, anche in integrazione con i servizi sanitari previsti dall'azienda ULSS 3 Serenissima. Sono proseguite le verifiche sui buoni servizio di assistenza tutelare, strutturate nell'anno precedente e si sono ampliati i campi di indagine rafforzando i controlli amministrativi sui buoni servizio erogati. L'indagine sullo svolgimento del servizio, ha coinvolto un campione di n. 354 beneficiari di assistenza tutelare, di cui 307 anziani e 47 disabili e ha evidenziato un miglioramento nella soddisfazione complessiva del servizio rispetto al 2020.

M12_9.1.3_2 - Progetti e iniziative di coinvolgimento degli anziani allo scopo di contrastare la solitudine e promuovere l'aggregazione e la socializzazione

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Nel 2021 sono proseguite le verifiche sui Buoni servizio di Assistenza Tutelare, strutturate nell'anno precedente e si è introdotto un nuovo campo di indagine, al fine di raccogliere proposte in merito ad attività volte a contrastare la solitudine e promuovere l'aggregazione delle persone anziane. L'indagine ha coinvolto un campione di n. 307 beneficiari anziani di Assistenza Tutelare. In particolare, si sono poste alcune domande su: percezione della condizione di solitudine degli anziani; grado di conoscenza delle realtà e delle iniziative territoriali per la terza e quarta età; interessi e passioni su cui investire per promuovere l'invecchiamento attivo; suggerimenti per realizzare azioni di socializzazione.

M12_9.2 - Politiche della residenza

M12_9.2.1 - Politiche sulla residenza finalizzate ad attrarre in città con particolare riferimento al centro storico e alle isole giovani coppie, famiglie e studenti in connessione con lo sviluppo economico (l'industria 4.0 e servizi e luoghi per i giovani)

M12_9.2.1_1 - Azioni volte allo sviluppo economico per l'attrazione di aziende e istituzioni volte alla creazione di posto di lavoro per l'attrazione di nuovi residenti soprattutto nella Città Antica

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Sono stati intrapresi contatti finalizzati a creare le basi per la localizzazione a Venezia Centro storico della sede di un importante organismo a rilevanza internazionale.

M12_9.2.1_2 - Messa a disposizione di residenze a giovani coppie in social housing e recupero e rimessa a reddito delle abitazioni di proprietà pubblica

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

E' stata pubblicata la graduatoria definitiva a seguito della conclusione delle istruttorie di ammissibilità delle richieste di partecipazione ai 4 bandi SH Venezia e isole emanati a giugno 2021 e risultano avviate le convocazioni degli idonei per l'assegnazione degli alloggi. Per quanto riguarda l'ambito di Venezia Centro Storico e Isole del bando ERP 2019 risultano assegnati tutti gli alloggi in disponibilità (n. 13 del Comune e n. 15 di ATER). La stabilizzazione degli assegnatori provvisori negli alloggi da essi occupati (emergenze abitative) ha consentito anche di soddisfare di un numero di persone maggiore rispetto agli alloggi liberi disponibili. Per quanto attiene l'ambito di terraferma del bando ERP 2019 le assegnazioni di alloggi effettuate hanno superato il numero di alloggi disponibili a bando, rispettivamente trattasi di n. 49 comunali e n. 64 di ATER, avendo provveduto, come per l'ambito di Venezia Centro Storico, alla stabilizzazione delle emergenze abitative negli alloggi già assegnati. Il bando Speciale ERP Murano è stato concluso, avendo proceduto all'assegnazione di tutti gli alloggi a disposizione (n. 36 di proprietà del Comune e n. 10 di proprietà ATER). E' stata inoltre presentata all'Amministrazione una proposta per l'emanazione di un bando Social Housing Terraferma.

Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti

Nell'ambito dell'operazione VE4.1.1.b multintervento inerenti diversi alloggi in terraferma (ERP e non ERP) e centro storico e isole (ERP e non ERP) per 4 anni, finanziata con fondi del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane (PON Metro 2014-2020), con Deliberazione di Giunta Comunale n. 177 del 22.07.2021 è stato approvato il progetto definitivo, comprensivo del progetto di fattibilità tecnico ed economica dell'intervento "PON METRO 2014 - 2020 - operazione VE4.1.1.b_15 relativo al C.I. 14290 "Recupero edilizio alloggi comunali non ERP area Venezia Centro Storico e Insulare", redatto da Insula S.p.A. per un ammontare complessivo di € 300.000,00. Quanto ai restanti interventi: in merito al CI 14288 "Recupero edilizio alloggi comunali NON ERP area Venezia terraferma" redatto da Insula S.p.A., per un ammontare complessivo di € 478.928,63, i lavori sono in esecuzione dal 07.07.2021, con riferimento al CI 14289 "Recupero edilizio alloggi comunali ERP area Venezia terraferma" redatto da Insula S.p.A. per un ammontare complessivo di € 300.000,00 i lavori sono in esecuzione dal 02.09.2021 e, infine, in relazione al CI 14291 "Recupero edilizio alloggi comunali ERP area Venezia Centro Storico e Isole" redatto da Insula S.p.A. per un ammontare complessivo di € 300.000,00 è in corso di ultimazione la redazione del progetto esecutivo.

M12_9.2.1_3 - Promozione, nei confronti del Governo di modifica alla legislazione volta a limitare la diffusione incontrollata degli affitti turistici, a favore della residenza

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

A marzo 2021 è stato presentato dal comune di Venezia un documento elaborato di concerto con il comune di Firenze titolato "Un Decalogo di proposte per il rilancio da Firenze e Venezia", contenente una serie di richieste al Governo italiano tra cui la revisione della legislazione sulle locazioni turistiche a favore della residenza e di un maggior controllo da parte della città sulle trasformazioni urbane che la interessano.

M12_9.2.1_4 - Messa a punto di agevolazioni economiche e sostegno alla definizione di accordi locatari-affittuari anche a favore di giovani e studenti

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

L'azione VE 3.1.1.e "Interventi per persone e nuclei in condizione di fragilità abitativa" è molto innovativa in quanto prevede la messa a disposizione delle persone seguite dai servizi sociali di posti letto in appartamenti condivisi per permettere loro di uscire dai percorsi assistenziali e cercando di raggiungere un'autonomia economica e abitativa. Il progetto prevede tre azioni e, rispettivamente: azione 1: equipaggiamento e gestione degli appartamenti condivisi; azione 2: gestione dell'accoglienza e accompagnamento all'uscita; azione 3: mediazione all'abitare. Gli alloggi individuati prevedono l'assegnazione di n. 64 posti letto a soggetti che presentino una condizione di fragilità abitativa individuata dai servizi sociali. A novembre è stato affidato il servizio al soggetto vincitore della gara che dovrà garantire le attività previste dal progetto. Parallelamente un gruppo di lavoro dei servizi sociali, ha definito le procedure e individuato dei criteri di valutazione in base ai quali l'UVI (Unità di Valutazione Interservizi) individuerà i soggetti da poter inserire negli appartamenti. Sono state formalizzate le procedure per l'UVI e definita la composizione della segreteria organizzativa. Per definire i criteri di valutazione per l'inserimento negli appartamenti si è proceduto alla simulazione su alcuni casi tipo. L'attività di mediazione all'abitare prevede la definizione di un piano di promozione dell'offerta privata di alloggi estendibile anche ad un target comprensivo di quello di cui all'obiettivo; è stato predisposto un documento che analizza diverse forme di incentivo da proporre ai privati e si sono individuate le risorse per attivare nel 2022 questi incentivi.

M12_9.2.1_5 - Piano di alienazione di intere palazzine in terraferma agli attuali inquilini

Area Economia e Finanza

Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali

E' stata valutata la possibilità di avviare l'alienazione di un lotto di immobili residenziali di proprietà del Comune di Venezia facenti parte dell'Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) ubicati nella Terraferma, ai sensi dell'art. 48 della Legge Regionale del Veneto n. 39/2017, recante "Norme in materia di edilizia residenziale pubblica". Si tratta di alloggi ricadenti su condomini misti, all'interno dei quali vi sia anche la presenza di alloggi privati. Sono stati individuati n. 61 alloggi ERP oggetto di possibile alienazione, situati in condomini misti.

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

A conclusione di una minuziosa attività di selezione, in collaborazione con Insula SpA e il Settore Patrimonio, degli stabili abitativi di proprietà mista comunale/privata (ERP e non ERP), al fine di individuare i blocchi di appartamenti da sottoporre a stima dei valori di vendita

M12_9.3 - Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate

M12_9.3.1 - Definizione di politiche familiari innovative che analizzino il fattore-famiglia e il relativo impatto in termini socio-sanitari

M12_9.3.1_1 - Sensibilizzare con interventi mirati le persone e le famiglie alla partecipazione alle scelte del Comune di promozione dell'inclusione sociale, dei

Diritti dei minori e della solidarietà familiare sviluppando oltre che l'affidamento familiare anche forme di reciproco aiuto solidale e di sostegno alle famiglie più fragili del proprio territorio da realizzarsi anche in autonomia. Proseguire nell'attività di elaborazione ed attuazione dei Piani di Zona socio-sanitari

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Direzione Coesione Sociale

Nel periodo di emergenza sanitaria le famiglie più fragili sono state messe ancora più a rischio nell'assicurare un contesto adeguato di crescita ai minori. La solidarietà familiare diventa uno strumento per garantire un supporto alle famiglie e, nell'interesse preminente dei minori per cui si opera, per promuovere incontri con le famiglie potenzialmente solidali e consolidare il sostegno e il continuo dialogo con esse, tenuto conto che costituiscono preziose risorse a fianco e con l'Ente, nei compiti verso i minori. Si è attivato un gruppo di famiglie/persone solidali disponibili ad offrire ai minori in condizioni di rischio forme di solidarietà familiare e/o forme di appoggio alla famiglia di origine e si è cercato di reperire nuove persone/famiglie disponibili; si è cercato di accompagnare il gruppo di persone solidali, formandone persone rispetto alla funzione da svolgere. Nella Banca Risorse del Centro per l'Affido e la Solidarietà Familiare, è presente un significativo numero di persone solidali pronte a rispondere alle emergenze e ad ingaggiarsi per sostenere bambini destinatari di Progetti di cura, protezione e tutela.

MISSIONE DI BILANCIO N. 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

M14_2.1 - Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro

M14_2.1.1 - Facilitare l'attrazione di nuovi investimenti, l'ammodernamento degli impianti, la transizione dal carbone al gas, la sperimentazione dell'idrogeno, il completamento della chiusura del ciclo dei rifiuti, ma anche la continua manutenzione dei canali navigabili e delle aree industriali

M14_2.1.1_1 - Supporto alla progettazione con riguardo ai criteri e alle politiche strategiche di pianificazione, evidenziando le aree di maggiore rilevanza strategica e ad alto potenziale migliorativo della qualità urbana

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

In maggio è stato rilasciato il permesso di costruire per la realizzazione di un nuovo distributore di idrogeno e sono stati successivamente avviati i lavori di cui al progetto di ristrutturazione del punto vendita carburanti esistente con potenziamento idrogeno sito in via Orlanda.

M14_2.1.2 - Favorire in ogni modo l'attrattività del territorio attraverso un approccio semplificato con l'Amministrazione per investitori, aziende, professionisti

M14_2.1.2_1 - Attrarre agenzie internazionali e start-up con apposite convenzioni che possano prevedere anche l'uso degli spazi di proprietà pubblica

Area Economia e Finanza

Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali

E' stato avviato un tavolo tecnico operativo con l'Agenzia del Demanio per poter svolgere congiuntamente un'attività di promozione al fine della valorizzazione degli immobili appartenenti sia al Comune che al Demanio a livello anche internazionale. In particolare è stata discussa ed accolta la proposta di una società francese per la valorizzazione dei due complessi della ex Caserma Sanguinetti ed ex Chiesa di S. Anna a San Pietro di Castello, in modo che, attraverso l'istituto del federalismo culturale, i due beni possano essere valorizzati con un'opera di restauro e riqualificazione al fine di insediare attività legate al mondo del lavoro. La deliberazione che dichiara la proposta meritevole di interesse e fornisce gli opportuni indirizzi è stata approvata il 26 ottobre 2021.

M14_2.1.2_2 - Supporto per l'internazionalizzazione delle imprese, che possono utilizzare Venezia quale vetrina di comunicazione per rilanciare l'immagine del Paese

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Il Comune di Venezia ha avviato, nell'ambito della pianificazione integrata della Città Antica (plateatici e commercio su area pubblica), un processo di riorganizzazione delle aree di particolare pregio storico e architettonico valutando anche l'impatto delle attrezzature a servizio delle attività di commercio su area pubblica; in particolare è stato

intrapreso un percorso di rivisitazione dei Piani Commerciali con il riordino delle fiere di Natale, Pasqua, Epifania e San Michele di Mestre, prevedendo vincoli merceologici che non contrastassero con i canoni di decoro della Città e di riorganizzazione di alcuni mercati giornalieri cittadini che si inseriscono in una cornice ambientale e culturale particolarmente rilevante a livello internazionale, rappresentando, al contempo, un fondamentale luogo di incontro, funzionale alle esigenze di vita della popolazione residente. Si è evidenziata la necessità di dar corso ad un progetto di riordino del mercato di Rialto, cuore pulsante della tradizione popolare veneziana e luogo di particolar interesse per i turisti, la cui proposta progettuale è stata presentata al Consiglio Comunale.

M14_2.1.2_3 - Messa a punto di un protocollo che impegni reciprocamente comune e imprese del territorio. Attività da realizzare in collaborazione con professionisti, imprese, Fondazione Agenzia di Sviluppo. Verifica degli esiti degli accordi sulla base di criteri oggettivi di misurazione del raggiungimento e continuo miglioramento dei risultati raggiunti

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

E' proseguita la collaborazione con l'Agenzia dello Sviluppo focalizzando l'attenzione sul Lido di Venezia, al fine di superare gli ostacoli posti dall'emergenza sanitaria allo sviluppo del settore turistico e cercando di dare nuova spinta ad importanti investimenti avviati sull'area. Sono stati contattati gli investitori nazionali ed internazionali al fine di valutare ipotesi di investimento nelle aree di rilancio presenti sul territorio comunale.

M14_2.1.2_4 - Sostegno all'attuazione del Green Deal e della Nuova Politica Agricola Comune, con il potenziamento della competitività di aziende e filiere agroalimentari

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Dopo l'approvazione dei nuovi strumenti urbanistici ricomprendenti dei sostegni al settore dell'agricoltura secondo la nuova Politica Agricola Comunitaria e del permesso di costruire per lo sviluppo delle aziende agroalimentari di Sant'Erasmo, le azioni si stanno concentrando sull'isola delle Vignole per far sorgere una Comunità energetica. Si è avviato l'accordo per la realizzazione del Parco del Marzenego, importante corridoio ecologico.

M14_2.1.3 - Rafforzamento della Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia

M14_2.1.3_1 - Coinvolgimento e partecipazione della Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia nelle attività di pianificazione strategica

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

In collaborazione con la Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia si stanno svolgendo le attività di accompagnamento e facilitazione di investitori al fine di favorire l'insediamento di nuove iniziative economiche nell'area di Porto Marghera. In particolare è stata presentata in modo congiunto la disponibilità delle opportunità insediative presente a Porto Marghera a potenziali investitori del settore della logistica e della cantieristica facilitando l'avvio di trattative con i proprietari delle aree.

M14_2.1.4 - Attivazione di progetti che coinvolgano scuole-università-aziende per offrire prospettive professionali agli studenti sia durante che al termine degli studi

M14_2.1.4_1 - Coinvolgere le università, a partire dal progetto 'Study in Venice', gli istituti parauniversitari e le scuole secondarie di secondo grado per rafforzare la partecipazione alla vita cittadina e alle relazioni culturali e scientifiche tramite stipula di specifiche convenzioni e/o accordi quadro, anche in funzione dei percorsi di alternanza scuola/lavoro

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale

Nell'ottica del rafforzamento della partecipazione alla vita cittadina e alle relazioni culturali e scientifiche, grazie al coinvolgimento di istituti universitari e parauniversitari e delle scuole secondarie di secondo grado, nel corso dell'anno sono stati progettati, coordinati e attivati stage e tirocini per il Comune di Venezia, curricolari ed extra-curricolari, e percorsi di Alternanza Scuola-Lavoro (oggi denominati PCTO), con logica di attenzione alla valorizzazione delle risorse umane temporaneamente assegnate all'Ente. In particolare si richiamano a titolo di esempio alcune delle convenzioni sottoscritte relative a PCTO - alternanza scuola/lavoro: con il Liceo Statale "Luigi Stefanini", con i Licei "G.B. Benedetti - N. Tommaseo", "G. Bruno - R. Franchetti", con il Liceo Scientifico Statale "Ugo Morin", il Liceo "E. Montale", l'I.I.S. "L. Luzzatti", con l'I.I.S. "F. Algarotti" e il Liceo Tito Livio di Padova. Sono inoltre state sottoscritte alcune convenzioni per l'attivazione di stage curriculare (tra cui quelle con University of Applied Sciences di Vllissingen in Olanda, Università degli Studi di Padova, Università IULM di Milano e Università degli Studi di Udine). Con l'Università Cà Foscari di Venezia e lo IUAV di Venezia sono invece state sottoscritte delle convenzioni per l'attivazione di stage extra curriculare.

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico

Nel corso dell'anno si è cercato di attivare percorsi con stagisti e tirocinanti nell'ambito delle produzioni culturali, in particolare per la Biennale Architettura e arti visive, il Festival del vetro, il Giorno della Memoria e il Giorno del Ricordo, formalizzando n. 12 stage. Inoltre sono state avviate relazioni con Cà Foscari finalizzate ad attivare tirocini curricolari ed extracurricolari per sviluppare collaborazioni in particolare nell'ambito della comunicazione istituzionale, degli studi statistici e relazioni esterne.

M14_2.2 - Rilancio dell'area di Porto Marghera

M14_2.2.1 - Sostegno della centralità dell'attività portuale, in tutte le sue declinazioni, e della compatibilità ambientale delle industrie insediate

M14_2.2.1_1 - Predisposizione di proposte di soluzione pianificatorie alle problematiche di conciliazione tra l'attività portuale, lo sviluppo urbanistico, le esigenze economiche e le aspettative della comunità e la tutela dell'occupazione

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Sono state svolte attività in collaborazione con la Camera di Commercio e la Regione Veneto inerenti la definizione dei contenuti strategici e della vision del Piano Strategico di Sviluppo della ZLS finalizzata ad attrarre investimenti attraverso agevolazioni. Inoltre l'attività è stata rivolta anche al recepimento di soluzioni normative coerenti con il piano di sviluppo della ZSL. Una importante azione è stata quella del sostegno con l'attività amministrativa dell'importante sviluppo dell'area della Fincantieri.

M14_2.2.2 - Sviluppo operativo della ZLS (Zone Logistica Semplificata) d'intesa con la Regione Veneto

M14_2.2.2_1 - Stesura di tutti i protocolli operativi, dato che rappresenta una straordinaria opportunità di investimento e di business

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 gennaio 2018, n. 12 relativo alle indicazioni operative relative alle ZLS attribuisce alle Regioni il compito di presentare la proposta di istituzione della ZLS al Presidente del Consiglio dei Ministri. Tale proposta dovrà rispettare la normativa europea in materia di aiuti di Stato e dovrà essere accompagnata da un Piano di sviluppo strategico. A tal fine la Regione del Veneto e la Camera di Commercio Venezia Rovigo hanno sottoscritto in data 15 settembre 2020 un Protocollo d'intesa tra per la realizzazione del "Piano di sviluppo strategico" finalizzato alla predisposizione e presentazione della proposta di istituzione della Zona Logistica Semplificata Porto di Venezia-Rodigino. Il 12 gennaio 2021 la Camera di commercio di Venezia Rovigo ha affidato alla società Srm Services - Studi e Ricerche per il Mezzogiorno l'incarico per la stesura del piano strategico che non risulta ancora conclusa. Nella fase di elaborazione, ancora in corso, il Comune di Venezia ha collaborato con la Regione del Veneto fornendo contributi specifici sugli aspetti urbanistici e osservazioni connesse allo sviluppo economico del territorio. Con DGRV n. 1072 del 03 agosto 2021 la Regione del Veneto ha approvato il Piano di sviluppo strategico che ha recepito anche i contributi e le osservazioni del Comune di Venezia. Dopo la conferenza stampa di presentazione del 04 agosto 2021 il Piano è stato formalmente trasmesso, insieme all'istanza di istituzione della ZLS, al Presidente del Consiglio dei Ministri (come previsto dal Regolamento recante istituzione di Zone economiche speciali approvato con DPCM 25 gennaio 2018, n. 12), cui sono seguite valutazioni e verifiche a livello governativo.

M14_2.2.3 - Rilancio dell'area di Porto Marghera a partire dall'applicazione dei protocolli già sottoscritti, garantendo tempi certi e procedure certe per le bonifiche

M14_2.2.3_1 - Monitorare i procedimenti di bonifica all'interno della perimetrazione del Sito di Interesse Nazionale di "Venezia – Porto Marghera" per verificare il rispetto delle tempistiche e la completa applicazione delle soluzioni tecniche ed amministrative definite dai protocolli operativi dell'Accordo di Programma del 16/04/2012 (e s.m.i.). Riattivare la cabina di regia per le bonifiche

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

La cabina di regia per il SIN di Porto Marghera è stata riattivata in data 19/07/2021, con attività programmate in continuità rispetto a quanto era stato deciso prima dell'interruzione pandemica, in particolare per quanto riguarda una nuova verifica delle risorse finanziarie disponibili per completare le opere di marginamento nel SIN e la verifica dello stato dell'arte delle opere di collettamento delle acque da inviare agli impianti del Progetto Integrato Fusina - PIF. A seguito del primo incontro sono stati presentati in conferenza di servizi asincrona i progetti esecutivi relativi ai tratti da completare per la successiva attuazione. Per quanto riguarda le singole aree, risulta prossimo il completamento dell'iter per le aree ex Boschetto Sirma e la risoluzione delle problematiche emerse presso il sito 23ha. L'esperienza maturata negli ultimi anni ha permesso di consolidare e dare maggiore certezza alle procedure tecnico-amministrative necessarie per risolvere le diverse situazioni riscontrate, in particolare nell'utilizzo dell'analisi del rischio in funzione dei differenti sviluppi urbanistici ed edilizi delle aree. La maggiore collaborazione tra gli uffici preposti alle attività di pianificazione urbanistica e di bonifica permettono di valutare in anticipo le problematiche riscontrabili presso le aree di futuro sviluppo e riconversione in funzione delle diverse tipologie di contaminazione presente per orientare da subito le indagini e gli interventi di bonifica più opportuni. E' stata inoltre avviata una collaborazione con la Regione del Veneto e gli altri sottoscrittori nel processo di revisione dell'accordo di programma inerente il Vallone Moranzani.

M14_11.1 - Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19

M14_11.1.1 - Promozione di una strategia per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra

M14_11.1.1_1 - Azioni per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra attraverso canali innovativi di marketing territoriale anche su scala internazionale

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

A maggio 2021 il Comune di Venezia, nell'ambito delle finalità espresse dal bando POR FSR 2014-2020. Asse 3. Azione 3.3.4 "Sostegno alla competitività delle imprese nelle destinazioni turistiche, attraverso interventi di qualificazione dell'offerta e innovazione di prodotto/servizio, strategica ed organizzativa", ha concesso il partenariato a n. 5 progetti di cui 1 dedicato alla promozione del Lido di Venezia e n. 4 trasversali alla destinazione Venezia e ad altre destinazioni del Veneto. Si tratta di progetti per interventi volti a favorire la ripresa della domanda turistica interna e internazionale. L'Agenzia Veneta per i Pagamenti (AVEPA) della Regione Veneto ha approvato a settembre la graduatoria regionale delle domande ammissibili, nella quale è risultato che n. 3 progetti richiedenti il partenariato (su 4 che avevano presentato la domanda entro i termini) hanno ottenuto il finanziamento. Come da successivo comunicato stampa dell'Assessore Caner del 13/11/2021, sono stati stanziati ulteriori fondi affinché tutti i progetti risultati ammissibili (n. 23 in totale) ricevessero il 100% del finanziamento, quindi sostanzialmente è stato approvato il finanziamento per l'intero importo di tutti i progetti che avevano ottenuto il partenariato dall'OGD di Venezia.

M14_11.1.2 - Supporto alle attività tradizionali, a partire dal Vetro di Murano

M14_11.1.2_1 - Il vetro di Murano è una eccellenza da valorizzare a livello internazionale, tutelando sia la produzione in isola che la commercializzazione con azioni mirate anticontraffazione e di lotta all'italian sounding. Soluzioni urbanistiche per garantire la prosecuzione dell'attività artigianale di pregio nei luoghi d'origine.

Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio

Nell'ambito della "contraffazione del vetro", interpretata come contraffazione del marchio registrato da Promovetro e nelle pratiche di commercializzazione fraudolenta di prodotti in vetro, ai fini dell'accertamento di illeciti penali, sono stati effettuati alcuni controlli ispettivi presso esercizi commerciali siti in San Marco, San Polo, Cannaregio, Castello. I controlli hanno riguardato in particolare la coerenza delle marchiature "Vetro artistico di Murano" rilasciate in conseguenza dell'adesione al Consorzio Promovetro. Il confronto con la documentazione fiscale e commerciale consentiva di accertare la legittima provenienza di tutti gli articoli, prodotti per l'appunto da vetrerie site in Murano. Sono stati rinvenuti anche prodotti in vetro provenienti dall'artigianato fiorentino ed empoiese, tuttavia regolarmente proposti in vendita privi di indicazioni muranesi. Allo stato attuale non appaiono dunque esservi attività fraudolente di commercializzazione di prodotti in vetro in centro storico, probabilmente in relazione all'ancora non stabilizzato afflusso turistico.

Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile

In coerenza delle politiche dell'Amministrazione è proseguita l'attività di approvazione dei progetti edilizi necessari allo sviluppo delle fornaci, anche in variante al PI, tra cui risulta approvata la variante per la Fornace Fornasier

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

L'Assessorato al Commercio ha messo in campo una serie di iniziative volte a salvaguardare la tradizione del Vetro di Murano. E' stato avviato un percorso per il riconoscimento di un marchio di Indicazione Geografica Protetta (IGP) per il vetro di Murano e il merletto di Burano, finalizzato alla tutela, alla preservazione e al rilancio di questi settori tradizionali che ha ottenuto l'appoggio di altre regioni, province e città europee che collaborano insieme al fine di sviluppare un meccanismo che valorizzi l'artigianato locale. Su questo tema sono stati, inoltre, istituiti dei tavoli di confronto tra Enti ed Associazioni; questa sinergia tra l'Assessorato al Commercio e Attività Produttive del Comune di Venezia, Confartigianato, Promovetro e l'Assessorato alle Attività produttive della Regione del Veneto ha reso infatti possibile uno stanziamento regionale di contributi a fondo perduto per i maestri vetrai di Murano. Ad ottobre 2021, tra le iniziative di sostegno, è stato organizzato un convegno nell'ambito della "Settimana Nazionale Anticontraffazione" volto a creare un confronto costruttivo tra forze dell'ordine e attività produttive, al fine di sensibilizzare il consumatore in tema di contraffazione, fenomeno che apporta notevoli danni economici ai settori artigianali e produttivi locali.

M14_11.1.3 - Interventi di sostegno per i settori più colpiti dalla crisi economica

M14_11.1.3_1 - Aggiornare la normativa, anche con riguardo agli aspetti urbanistici, per un piano di tutela per l'insediamento di attività commerciali artigianali e di pubblico esercizio a salvaguardia di particolari ambiti del centro storico di Venezia

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

Venezia insulare è un'area urbana unica in sede internazionale anche per la fragilità del suo sistema urbano per il quale è necessario bilanciare le legittime prerogative del sistema economico commerciale con le istanze della cittadinanza e le esigenze legate al mantenimento dei flussi turistici in condizioni di sicurezza nonché le prerogative di tutela monumentale e paesaggistica della città storica. Nel 2021 è ripreso il percorso di pianificazione per la concedibilità di spazi ed aree pubbliche nella Città Antica, attraverso l'elaborazione e l'approvazione, d'intesa con la Soprintendenza, dei pianini di Calle Larga San Marco, di Campo San Giovanni Grisostomo e delle Fondamente Nove e al contempo valutando, in sede di Conferenza di Servizi, nuovi criteri per un riordino del mercato di Rio Terà dei Sabioni e una modifica, con l'intento di sostegno alla residenzialità, del pianino della Giudecca. Con riferimento all'Area di Rialto si è evidenziata la necessità di aggiornare e razionalizzare la dislocazione dei posteggi del mercato ortofrutticolo limitando il numero di quelli presenti nell'area della "Casaria" al fine di ottimizzare le occupazioni ed agevolare la relativa viabilità, garantendo la riallocazione delle occupazioni nella più ampia area della "Pescheria" oggi non interamente occupata. Sono stati compiuti n. 3 sopralluoghi per verificare lo stato manutentivo dei posteggi, le modalità di occupazione degli stessi, la tipologia di prodotti offerti. Sono state realizzate n.2 proposte progettuali volte a compattare le occupazioni dei banchi di ortofrutta spostandoli il più possibile dalla Casaria alla zona delle Pescheria; è stata effettuata una riunione tecnica, in data 7 maggio 2021, con l'Area Lavori Pubblici, volta ad individuare le esigenze organizzative per realizzare il compattamento dei banchi ortofrutticoli rilevando le criticità e le esigenze di finanziamento. Dall'analisi dello stato di fatto è discesa una proposta progettuale di riordino dell'area mercatale ortofrutticola che prevede una razionalizzazione delle occupazioni più accentrate sulla "Pescheria" liberando conseguentemente la gran parte delle attuali occupazioni in area "Casaria" e l'avvio di una proposta di modifica del Piano per il commercio su aree pubbliche che contempla il riordino dei mercati di tale mercato.

M14_11.1.3_2 - Focus costante con le associazioni di categoria per concordare azioni congiunte a rilancio dell'attività economica, in particolare della filiera turistica, anche promuovendo azioni verso il Governo

Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita

A marzo 2021 è stato presentato un documento di concerto con il comune di Firenze intitolato "Un Decalogo di proposte per il rilancio da Firenze e Venezia" contenente una serie di richieste al Governo italiano che spaziano nei seguenti temi: Salvaguardia della filiera del turismo: 1. Sostegno economico agli operatori; 2. Incentivi per il turismo in Italia; 3. Attività, tour ed experience nelle mani dei professionisti; 4. Norma per le guide turistiche. Trasporti: 5. Incremento del fondo nazionale per il TPL; 6. Lo sviluppo del settore del trasporto turistico pubblico non di linea. Residenzialità: 7. Norme per gli appartamenti destinati agli affitti brevi; 8. Norme speciali per la limitazione delle attività commerciali o dei prodotti in libera vendita; 9. Norme per la tutela del decoro e la sicurezza urbana; 10. Sviluppo delle Smart control room per la gestione intelligente della città. Nel corso del 2021 sono stati continui i confronti con le associazioni di categoria cittadine, l'aeroporto Marco Polo, Venezia Termina Passeggeri, la Regione Veneto sui temi del turismo e sulle esigenze del territorio e del sistema economico della città. Il confronto ha permesso di attivare, da parte dell'Amministrazione, puntuali sollecitazioni di intervento al governo nazionale volte a sensibilizzare l'attenzione sulla Città.