



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Sezione Strategica 2022/2025

Sezione Operativa 2022/2024



Indice

Premessa.....	3
Condizioni esterne dell'Ente.....	7
Condizioni interne dell'Ente.....	25
<i>Amministrazione.....</i>	<i>26</i>
<i>Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.....</i>	<i>31</i>
<i>Modalità di gestione dei servizi pubblici locali.....</i>	<i>41</i>
<i>Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi.....</i>	<i>44</i>
<i>Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate.....</i>	<i>50</i>
<i>Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate.....</i>	<i>55</i>
<i>Istituzioni comunali.....</i>	<i>65</i>
<i>Fondazioni ed Associazioni.....</i>	<i>68</i>
Sezione Strategica (SES)	70
Sezione Operativa (SEO)	86
Parte prima.....	87
<i>Programmi Triennali declinati in Obiettivi Operativi Annuali-Triennali.....</i>	<i>87</i>
<i>Rappresentazione delle entrate e delle spese</i>	<i>116</i>
Parte seconda.....	167
<i>Programmazione del fabbisogno di personale.....</i>	<i>168</i>
<i>Programmazione in materia di lavori pubblici.....</i>	<i>193</i>
<i>Piano delle alienazioni ed elenco immobili di proprietà.....</i>	<i>214</i>
Ulteriori strumenti di programmazione.....	222
<i>Elenco interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri.....</i>	<i>223</i>

Premessa

Il presente “Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione Strategica 2022/2025 - Sezione Operativa 2022/2024”, è un documento che costituisce lo strumento essenziale di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente locale e, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, è il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione e costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'Ente.

Si tratta di un documento, obbligatorio ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000:

l'art. 151 del D.Lgs. 267/2000 prevede che “gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministero dell'Interno, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze”;

Il documento viene redatto annualmente secondo il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio* (allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.) che introduce e disciplina il Documento Unico di Programmazione (DUP) degli enti locali e lo definisce quale strumento che:

- permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali;
- costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;
- si compone di due sezioni: Sezione Strategica (SeS) con orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e Sezione Operativa (SeO) con orizzonte temporale pari a quello del bilancio di previsione;

La SES sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato (art. 46, c. 3 TUEL) ed individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi e obiettivi strategici dell'Ente.

La SEO, sulla base degli indirizzi e obiettivi strategici fissati dalla SES, contiene la programmazione operativa dell'Ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale e declina gli obiettivi strategici in obiettivi operativi.



Il principio prevede la presentazione al Consiglio Comunale, entro il 31 luglio, del Documento unico di programmazione (DUP) e presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi di cui raccomanda la contestuale presentazione al Consiglio.

Le linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono state approvate con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 e trasposte e corrispondono agli obiettivi strategici della Sezione Strategica e ai programmi operativi triennali della Sezione Operativa del DUP 2021/2023.

Gli obiettivi del DUP 2022/2024 sono stati definiti in continuità con il mandato precedente e in coerenza con il nuovo programma di mandato per il quinquennio 2020-2025 dell'Amministrazione rinnovatasi a settembre 2020, in un contesto caratterizzato dal protrarsi dell'emergenza da pandemia da Covid-19.

Struttura del presente documento

Sezione descrittiva

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) presenta una sezione descrittiva nella quale sono esposte le condizioni esterne dell'Ente e le condizioni interne sulla base delle quali si fonda il processo conoscitivo di analisi generale di contesto che conduce all'individuazione della programmazione dell'Ente locale.

Contenuti della Sezione Strategica (SES)

La Sezione Strategica (SES) individua:

- le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo;
- le politiche di mandato che l'Ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali;
- gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

A partire dal mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti per ogni missione di bilancio, gli **obiettivi strategici** da perseguire entro la fine del mandato.

Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.

Contenuti della Sezione Operativa (SEO)

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SEO si struttura in due parti fondamentali:

Nella **Parte 1** sono individuati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi e obiettivi strategici contenuti nella SES, i **programmi triennali** che l'Ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SEO del DUP.

Ogni **programma triennale** è declinato in **obiettivi operativi annuali-triennali** (che a loro volta verranno declinati e definiti puntualmente in obiettivi di Piano della Performance 2022/2024) e riporta le rispettive Aree/Direzioni coinvolte nel raggiungimento e una breve descrizione di contenuto degli stessi.

Gli obiettivi operativi annuali e triennali costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione.

Segue la **rappresentazione della situazione finanziaria** di entrate e spese, a supporto del processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio, del triennio 2022/2024.

Nella **Parte 2** è descritta la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP, delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio:

Programmazione del fabbisogno di personale 2022 – 2024, la **Programmazione in materia di lavori pubblici** (Programma triennale 2022/2024, Elenco Annuale dei Lavori 2022 e Programma degli interventi anno 2022 finanziati con la Legge Speciale per Venezia) e il **Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali 2022/2024**.



Ulteriori strumenti di programmazione

Sono riportati inoltre i seguenti contenuti fondanti della programmazione dell'Ente:

- interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri cui si aggiungeranno con la nota di aggiornamento i contenuti:
- Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza
- Programma biennale degli acquisti di beni e servizi

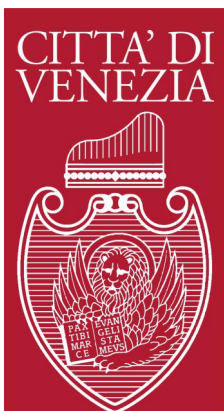
Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile

Il programma di mandato del Comune di Venezia esprime, nella propria completezza, i principi alla base all'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità.

Sottoscritta il 25 settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvata dall'Assemblea Generale dell'ONU, l'Agenda è costituita da 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – inquadrati all'interno di un programma d'azione più vasto costituito da 169 target o traguardi, ad essi associati, da raggiungere in ambito ambientale, economico, sociale e istituzionale entro il 2030. Questo programma non risolve tutti i problemi ma rappresenta una buona base comune da cui partire per costruire un mondo diverso e dare a tutti la possibilità di vivere in un mondo sostenibile dal punto di vista ambientale, sociale, economico.

Gli obiettivi fissati per lo sviluppo sostenibile hanno una validità globale, riguardano e coinvolgono tutti i Paesi e le componenti della società, dalle imprese private al settore pubblico, dalla società civile agli operatori dell'informazione e cultura. I 17 Goals fanno riferimento ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani. Nell'ottica di una forte adesione a questa tematica così fondamentale per il nostro pianeta, il presente DUP, richiama nei propri obiettivi i temi dei 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.





Condizioni esterne dell'Ente



Territorio



Fig. 1: Fotografia satellitare della laguna di Venezia con rappresentati gli accessi alla Città di Venezia

La morfologia del Comune di Venezia presenta delle caratteristiche e delle specificità uniche.

La peculiarità più evidente deriva dalle caratteristiche fisiche della città storica che la qualificano come città d'acqua e, in quanto tale, soggetta a norme particolari in materia urbanistica, ambientale, di trasporto, traffico acqueo e portualità.

Il Centro Storico di Venezia pur avendo un numero limitato di abitanti ha per molti aspetti le caratteristiche tipiche delle grandi metropoli del mondo ospitando eventi culturali di rilevanza internazionale oltre che numerosi vertici di natura politica ed economica.

Venezia è inoltre una delle principali mete turistiche del mondo, interessata nel 2020, anno caratterizzato dalla pandemia da Covid-19, da 1.337.626 di arrivi (numero fisico di persone non residenti che arrivano nel territorio del Comune di Venezia trascorrendovi almeno una notte) e 3.557.036 di presenze (numero complessivo dei pernottamenti)¹⁾

1) Fonte dati: Comune di Venezia - Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale

SUPERFICIE	kmq	PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI		SI	NO	ALTRI STRUMENTI		SI	NO
Superficie	416	Piano regolatore adottato			X	Piano urbano del traffico	X		
Terra	154	Piano regolatore approvato		X		Piano Particolareggiato dell'Arenile Lido	X		
Acqua (laguna e canali navigabili)	262	Piano di Assetto del Territorio		X		Piano Particolareggiato dell'Arenile Pellestrina	X		
		Piano degli Interventi		X		Piano energetico ambientale comunale	X		
		Programma di fabbricazione			X	Individuazione zone non metanizzate	X		
		Piano di edilizia economica e popolare		X		Piano Casa ¹⁾	X		
		Programma pluriennale di attuazione		X		Rischio Incidente Rilevante	X		
						Piano di classificazione acustica	X		
						Piano di rischio aeroportuale	X		
						Piano delle Acque	X		
RISORSE IDRICHE		n.	PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI		SI	NO			
Laghi	0		Industriali	X					
Fiumi e torrenti	3		Artigianali		X				
Canali artificiali	262		Commerciali		X				
			Piano delle attività commerciali	X					
STRADE		km							
Strade Statali	22								
Strade provinciali	11								
Strade comunali	1.561								
Strade vicinali	146								
Autostrade	58								

1) con deliberazione n. 130 del 25/11/2011 il Consiglio da applicazione alla Legge regionale n. 14/2009 "Intervento regionale a sostegno del settore edilizio e per favorire l'utilizzo dell'edilizia sostenibile e modifiche alla Legge Regionale 12 luglio 2007, n.16 in materia di barriere architettoniche"



Popolazione

La città di Venezia, una tra le principali città italiane, è capoluogo della Regione del Veneto, con una popolazione al 31/12/2020, di 256.146 abitanti di cui 78.387 residenti nel centro storico insulare e isole (compreso Lido e Pellestrina) e 177.759 in terraferma.

POPOLAZIONE RESIDENTE¹⁾

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Municipalità Venezia - Murano - Burano	58.487	59.570	60.541	61.482	62.484	63.530
Municipalità Lido - Pellestrina	19.900	20.151	20.185	20.300	20.418	20.573
Municipalità Favaro Veneto	23.269	23.689	23.852	23.878	23.766	23.800
Municipalità Mestre - Carpenedo	87.377	88.468	88.479	88.280	88.059	88.279
Municipalità Chirignago - Zelarino	38.946	38.999	38.946	38.988	38.929	38.844
Municipalità Marghera	28.167	28.420	28.517	28.393	28.249	28.326
Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno	256.146	259.297	260.520	261.321	261.905	263.352
di cui:						
maschi	122.068	123.613	124.088	124.110	123.947	124.474
femmine	134.078	135.684	136.432	137.211	137.958	138.878
famiglie	126.975	128.152	128.251	128.218	128.194	128.860
comunità/convivenze	188	200	200	191	187	166
Popolazione residente al 01.01 di ciascun anno	259.297	260.520	261.321	261.905	263.352	264.579
di cui:						
Nati nell'anno	1.625	1.593	1.659	1.656	1.659	1.746
Deceduti nell'anno	4.000	3.387	3.367	3.486	3.438	3.550
Saldo naturale	-2.375	-1.794	-1.708	-1.830	-1.779	-1.804
Immigrati nell'anno (+ iscritti per altri motivi)	5.662	6.738	6.768	6.886	6.439	6.191
Emigrati nell'anno (+ cancellati per altri motivi)	6.438	6.167	5.861	5.640	6.107	5.614
Saldo migratorio	-776	571	907	1.246	332	577
Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno	256.146	259.297	260.520	261.321	261.905	263.352
di cui:						
In età prescolare (0/5 anni)	9.922	10.126	10.347	10.633	10.990	11.307
In età scuola obbligo (6/15 anni)	20.727	21.193	21.406	21.644	21.710	22.042
In forza lavoro 1° occupazione (16/29 anni)	33.287	33.390	33.207	32.870	32.340	32.004
In età adulta (30/65 anni)	123.672	125.498	126.330	127.003	127.453	128.595
In età senile (oltre 65 anni)	71.757	69.090	69.230	69.171	69.412	69.404
Tasso di natalità	0,63%	0,61%	0,64%	0,63%	0,63%	0,66%
Tasso di mortalità	1,56%	1,31%	1,29%	1,33%	1,31%	1,35%

1) i dati si riferiscono alla popolazione residente iscritta in anagrafe.

Popolazione Residente al 31/12

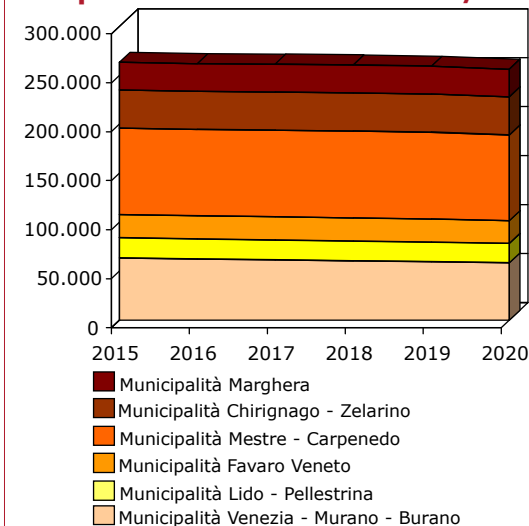


Gráfico 1: Popolazione Residente

Popolazione per fasce di età

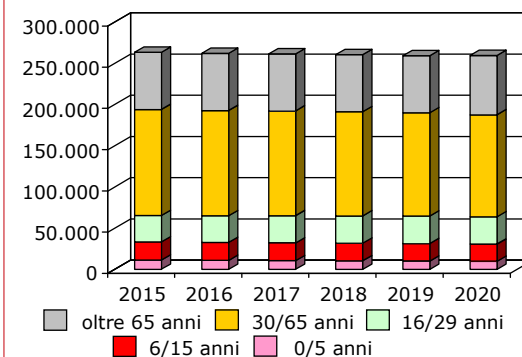


Gráfico 2: popolazione per fasce di età.

Economia insediata

SEDI D'IMPRESA PER SETTORE ECONOMICO DEL COMUNE DI VENEZIA						
Divisioni di attività economica	2016	2017	2018	2019	2020	Var. % 20/19
Agricoltura, silvicoltura e pesca	621	623	603	598	602	0,67%
Industria in senso stretto	1.843	1.827	1.812	1.774	1.748	-1,47%
Costruzioni	2.171	2.191	2.163	2.179	2.200	0,96%
Commercio	5.683	5.666	5.574	5.442	5.327	-2,11%
Trasporti e magazzinaggio	1.656	1.668	1.692	1.708	1.695	-0,76%
Alloggi e ristorazione	2.839	2.948	3.007	3.058	3.051	-0,23%
Finanza e assicurazioni	486	482	492	497	521	4,83%
Servizi alle imprese	4.024	4.118	4.189	4.259	4.304	1,06%
Altri servizi	1.401	1.419	1.442	1.480	1.466	-0,95%
Imprese non classificate	8	8	10	11	6	-45,45%
Totale	20.732	20.950	20.984	21.006	20.920	-0,41%

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare

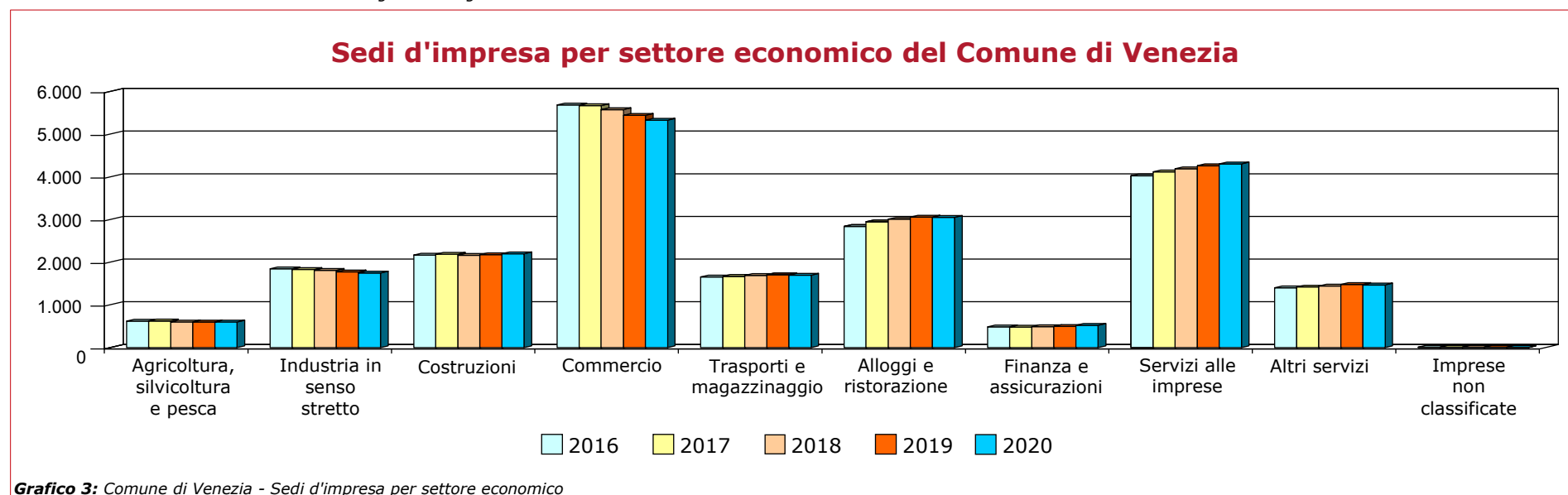


Grafico 3: Comune di Venezia - Sedi d'impresa per settore economico

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare su dati StockView



TASSI DI NATALITÀ, MORTALITÀ E SVILUPPO DELLE IMPRESE

Divisioni di attività economica	2016			2017			2018			2019			2020		
	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo
Città Metropolitana	5,96%	5,39%	0,58%	5,61%	5,68%	-0,08%	5,60%	5,85%	-0,25%	5,63%	5,60%	0,03%	4,54%	5,14%	-0,61%
Veneto	5,54%	5,85%	-0,31%	5,42%	5,60%	-0,18%	5,41%	5,75%	-0,34%	5,46%	6,04%	-0,58%	4,55%	5,51%	-0,96%

Fonte dati: www.infocamere.it

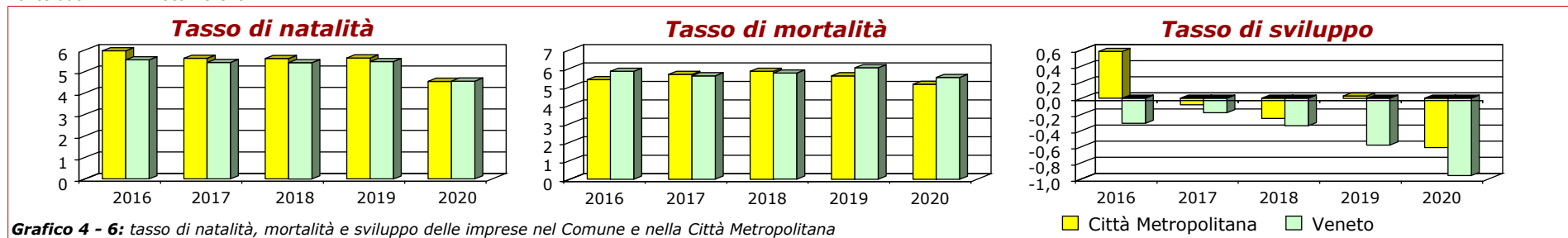


Grafico 4 - 6: tasso di natalità, mortalità e sviluppo delle imprese nel Comune e nella Città Metropolitana

IMPRESE ATTIVE ¹⁾					
Totale attive	2017	2018	2019	2020	Var. % 20/19
Comune di Venezia	28.883	29.913	30.051	29.983	-0,23%
Città Metropolitana	89.956	90.031	90.074	89.854	-0,24%
di cui sedi di impresa attive					
Comune di Venezia	20.950	20.984	21.006	20.920	-0,41%
Città Metropolitana	67.955	67.715	67.557	67.252	-0,45%
di cui giovanili²⁾					
Comune di Venezia	1.771	1.815	1.853	1.823	-1,62%
Città Metropolitana	5.191	5.155	5.140	4.998	-2,76%
di cui femminili³⁾					
Comune di Venezia	4.251	4.259	4.222	4.183	-0,92%
Città Metropolitana	13.713	13.735	13.732	13.628	-0,76%
di cui sedi di impresa attive					
Comune di Venezia	3.160	3.303	3.480	3.612	3,79%
Città Metropolitana	7.514	7.757	8.047	8.297	3,11%

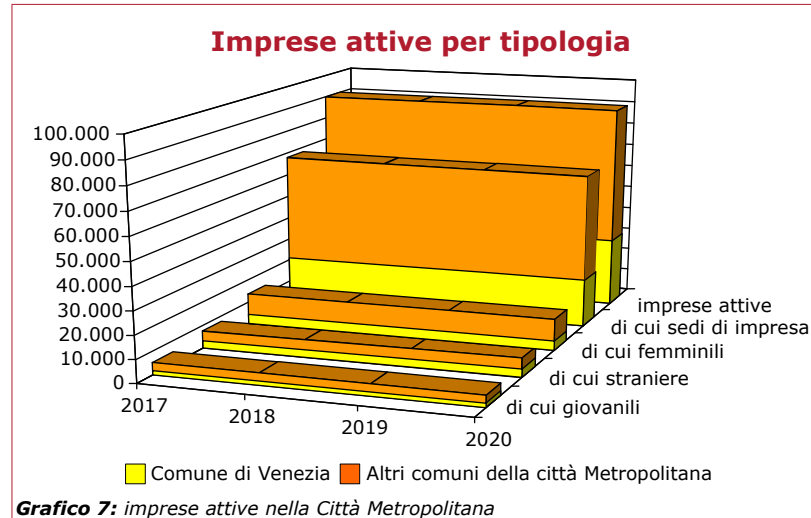


Grafico 7: imprese attive nella Città Metropolitana

1) insieme di imprese operative da un punto di vista economico (che ad esempio hanno utilizzato forza lavoro o realizzato fatturato) durante il periodo (anno) di riferimento

2) intendosi nei casi di: imprese individuali il cui titolare ha età non superiore a 40 anni; società di persone o cooperative in cui almeno il 60% dei soci è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; società di capitali in cui almeno il 60% dei componenti dell'organo di amministrazione è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; consorzi composti dal 51% o più da imprese giovanili come sopra definite.

3) intendosi nei casi di: imprese individuali con titolare è una donna; società di persone o cooperative a maggioranza di soci donna o a maggioranza di quote di capitale detenuta da donne; società di capitali in cui la maggioranza dei componenti dell'organo di amministrazione è costituita da donne o la maggioranza delle quote di capitale è detenuta da donne; consorzi composti dal 51% o più da imprese femminili come sopra definite.

TASSO DI OCCUPAZIONE (15-64 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2016	2017	2018	2019	2020	Var % 20/19
Città Metropolitana	64,07	67,44	64,43	66,67	66,71	0,06%
Veneto	64,74	66,04	66,65	67,51	65,95	-2,31%
Nord-Est	66,54	67,36	68,12	68,86	67,49	-1,99%
Italia	57,22	57,96	58,53	59,04	58,08	-1,63%

Fonte: Istat – valori percentuali

Tasso di occupazione (15-64 anni)

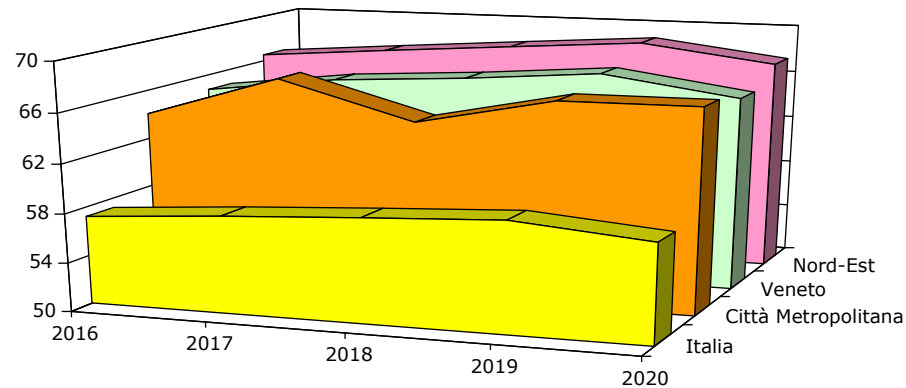


Grafico 8: Tasso di occupazione (15-64 anni) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.

TASSO DI OCCUPAZIONE GIOVANILE (15-29 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2016	2017	2018	2019	2020	Var % 20/19
Città Metropolitana	39,20	42,05	41,40	39,10	39,66	1,43%
Veneto	38,81	39,97	40,93	42,17	39,27	-6,88%
Nord-Est	38,85	39,42	40,37	41,80	39,43	-5,67%
Italia	29,75	30,28	30,80	31,79	29,85	-6,10%

Fonte: Istat – valori percentuali

TASSO DI DISOCCUPAZIONE (15 anni e più)
CITTÀ METROPOLITANA, NORD-EST E ITALIA

	2016	2017	2018	2019	2020	Var % 20/19
Città Metropolitana	6,96	4,79	6,40	6,12	5,64	-7,84%
Veneto	6,77	6,33	6,45	5,65	5,79	2,48%
Nord-Est	6,77	6,26	5,99	5,49	5,63	2,55%
Italia	11,69	11,21	10,61	9,95	9,16	-7,94%

Tasso di disoccupazione (15 anni e più)

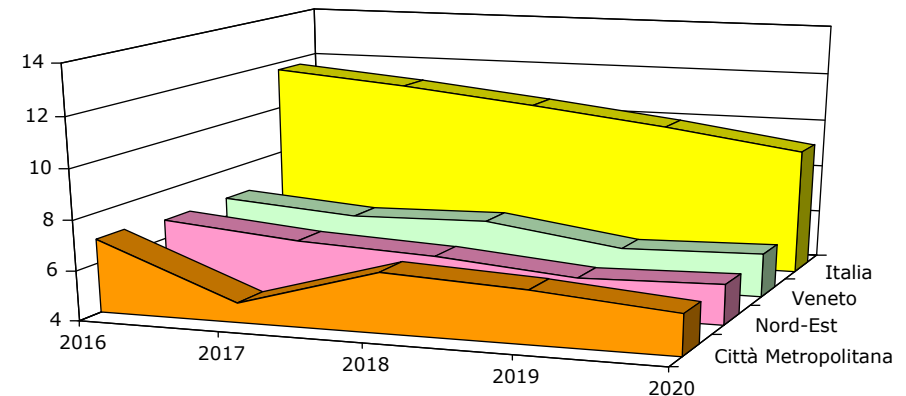


Grafico 9: Tasso di disoccupazione (15 anni e più) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.

TASSO DI DISOCCUPAZIONE GIOVANILE (15-29 anni)
CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA

	2016	2017	2018	2019	2020	Var % 20/19
Città Metropolitana	18,07	8,10	12,62	15,47	14,35	-7,24%
Veneto	15,64	14,88	13,63	12,41	14,41	16,12%
Nord-Est	16,01	15,21	13,35	12,29	13,93	13,34%
Italia	28,45	26,73	24,84	22,37	22,07	-1,34%



IL MERCATO IMMOBILIARE RESIDENZIALE NUMERO DI TRANSAZIONI NORMALIZZATE (NTN ¹⁾)

Area territoriale	n. transazioni						Var. % 20/19
	2015	2016	2017	2018	2019	2020 ²⁾	
Comune di Venezia	2.601	3.211	3.242	3.413	3.347	2.747	-17,95%
Città Metropolitana	8.233	10.473	10.609	11.616	11.919	10.834	-9,10%
Veneto	38.063	47.044	49.539	54.498	57.492	53.454	-7,02%
Nord Est	80.983	99.253	104.050	114.892	121.211	113.563	-6,31%

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare)

Mercato immobiliare residenziale Transazioni Normalizzate

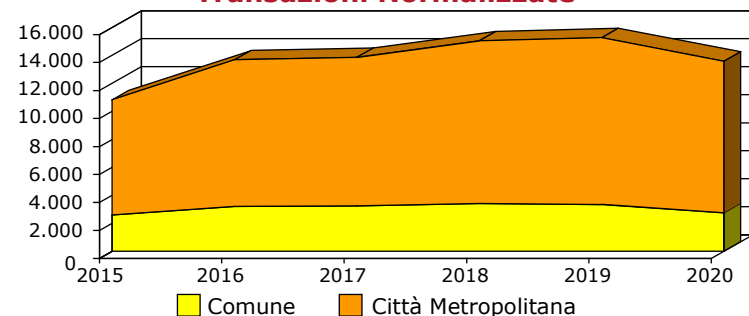


Grafico 10: NTN Comune e Città Metropolitana

IL MERCATO IMMOBILIARE VALORI (€/mq) PER MACROAREE

Macroaree	2016		2017		2018		2019		2020	
	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Centro Storico	3.500	7.500	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200
Lido e Pellestrina	2.400	4.800	2.400	4.800	2.400	4.700	2.400	4.600	2.400	4.600
Murano, Burano e Isole Minori	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500
Terraferma	1.300	2.900	1.300	2.900	1.200	2.900	1.200	2.800	1.200	2.800

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare)

MERCATO IMMOBILIARE DI VENEZIA Valori di Mercato (€/mq) per Macroaree

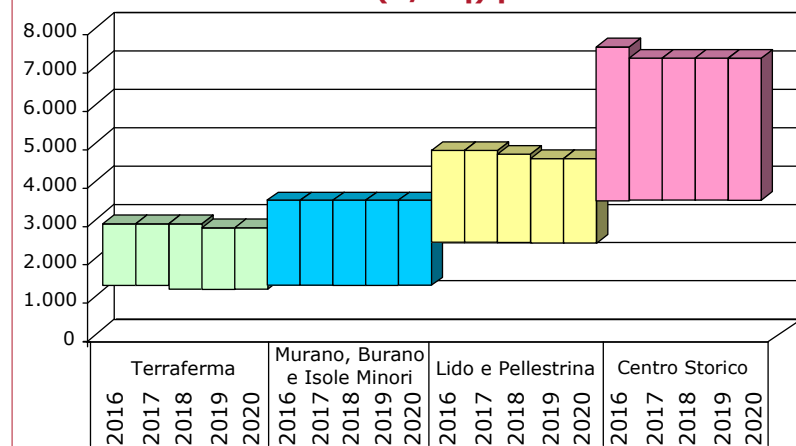


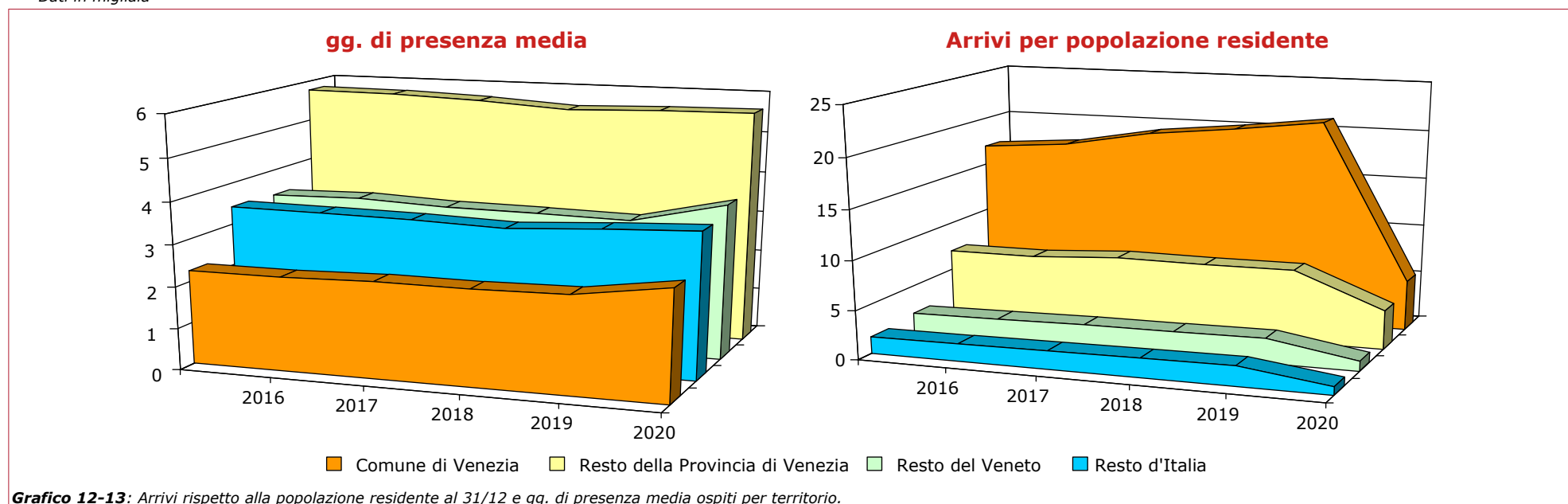
Grafico 11: Valori immobiliari di mercato (€/mq) del Comune di Venezia per Macroaree territoriali.

1) NTN = n° di transazioni di unità immobiliari "normalizzate" (le compravendite dei diritti di proprietà sono "contate" relativamente a ciascuna unità immobiliare tenendo conto della quota di proprietà oggetto di transazione; ciò significa che se di una unità immobiliare è compravenduta una frazione di quota di proprietà, per esempio il 50%, essa non è contata come una transazione, ma come 0,5 transazioni).

2) I dati sono provvisori in quanto gli atti di compravendita sono recuperati se trascritti entro il 30 settembre dell'anno successivo la data di stipula.

MOVIMENTO TURISTICO¹⁾ NELLE STRUTTURE RICETTIVE NEL TERRITORIO COMUNALE															
ANNO	2016			2017			2018			2019			2020		
	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>	<i>Arrivi</i>	<i>Presenze</i>	<i>gg. di presenza media</i>
Venezia Centro storico	2.896	7.046	2,43	3.156	7.862	2,49	3.325	8.213	2,47	3.515	8.818	2,51	923	2534	2,74
Lido di Venezia	186	539	2,90	185	559	3,09	162	482	2,97	143	430	3,00	44	151	3,41
Mestre - Marghera	1.564	2.927	1,87	1.695	3.265	1,93	1.768	3.423	1,94	1.865	3.701	1,98	370	872	2,36
Comune di Venezia	4.646	10.512	2,26	5.035	11.686	2,32	5.255	12.118	2,31	5.523	12.949	2,34	1.338	3.557	2,66
Provincia di Venezia	8.799	34.419	3,91	9.501	37.042	3,90	9.677	36.628	3,79	9.980	37.952	3,80	3.699	16.867	4,56
Veneto	17.857	65.392	3,66	19.173	69.184	3,61	19.563	69.229	3,54	20.195	71.237	3,53	7.860	32.492	4,13
Italia	116.944	402.962	3,45	123.196	420.629	3,41	128.100	428.845	3,35	131.382	436.739	3,32	53.510	193.150	3,61

Dati in migliaia



1) Fonte: Comune di Venezia Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale.



Nel territorio comunale opera uno dei più importanti porti italiani, tra i più significativi sotto il profilo crocieristico nell'area mediterranea.

PORTO DI VENEZIA DATI TRAFFICO MERCI E PASSEGGERI

TRAFFICO PASSEGGERI E MERCI GLOBALE

	2016	2017	2018	2019	2020
Numero di navi	3.505	3.459	3.594	3.365	2.320
Tonnellaggio	76.589.575	75.936.262	81.786.912	78.134.646	40.619.192

N. passeggeri locali e traghetti	151.762	203.996	210.063	196.540	47.021
---	----------------	----------------	----------------	----------------	---------------

di cui:

<i>locale (< 20 miglia di viaggio)</i>	93.499	99.702	100.069	93.254	0
<i>Passeggeri di traghetti</i>	58.263	104.294	109.994	103.286	47.021

N. passeggeri di crociera	1.625.637	1.445.067	1.577.785	1.617.945	5.653
----------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--------------

di cui:

<i>porto di partenza</i>	1.427.149	1.243.914	1.340.063	1.397.428	4.642
<i>transiti</i>	198.488	201.153	239.183	220.517	1.011

T. movimento merci	25.243.818	25.134.624	26.500.228	24.987.910	22.404.750
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

di cui:

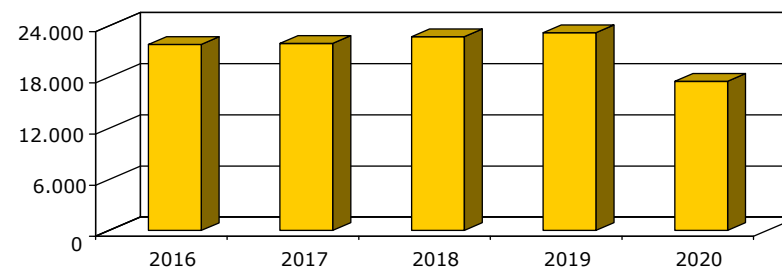
<i>rinfuse liquide</i>	9.031.737	8.787.511	9.362.986	9.017.717	8.556.692
<i>rinfuse solide</i>	7.118.110	6.845.549	7.385.681	6.253.688	4.975.274
<i>merci varie in colli</i>	9.093.971	9.501.564	9.751.561	9.716.505	8.872.784

TEU³⁾ movimento container	605.875	611.383	632.250	593.070	528.676
---	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

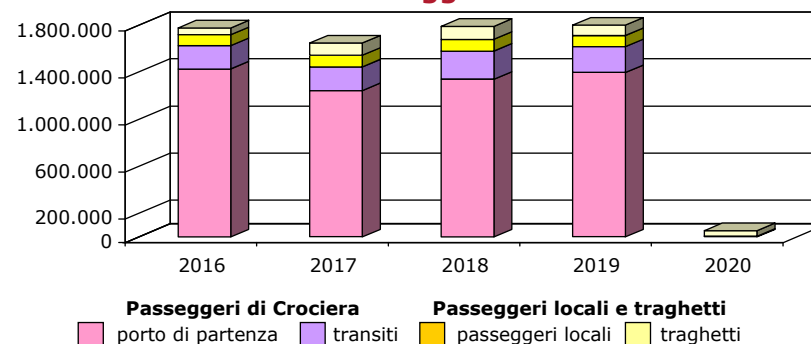
Fonte dati: Autorità Portuale di Venezia - Statistiche

3) il container ha una misura dimensionale standardizzata ed è consuetudine valutare il movimento di traffico merci in TEU (acronimo di Twenty-foot Equivalent Unit) unità equivalente a 20 piedi.

Media tonnellaggio approdo di navi



Passeggeri



Tonnellate di merce movimentata

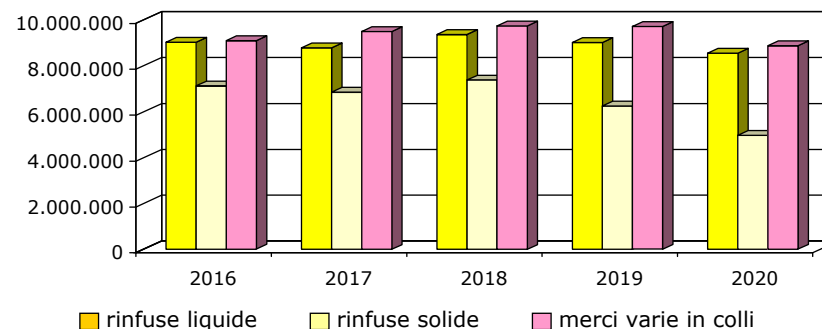


Grafico 14-16: Porto di Venezia - Traffico merci e passeggeri

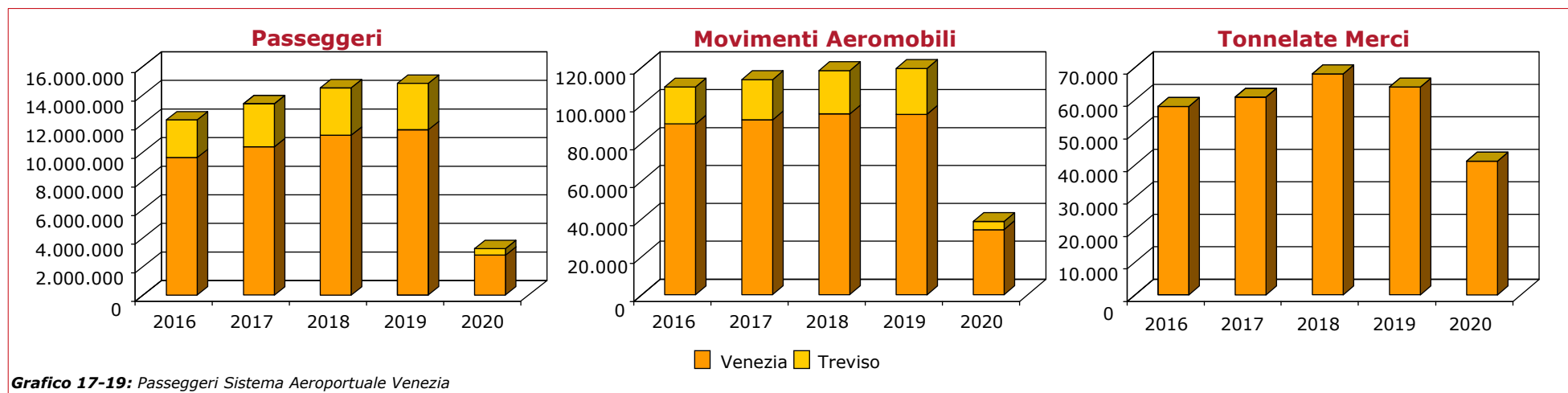
Il Sistema Aeroportuale Venezia rappresenta il terzo polo aeroportuale italiano dopo Roma e Milano cui si aggiungono per la città due stazioni ferroviarie dell'alta velocità.

SISTEMA AEROPORTUALE VENEZIA¹⁾

DATI TRAFFICO E PASSEGGERI

ANNO	AEROPORTO	N. PASSEGGERI		VAR % N. PASSEGGERI		N. MOVIMENTI AEREOMOBILI		TONNELLATE MERCI	
2016	Venezia	9.624.748	12.259.145	9,98%	10,10%	90.084	109.602	57.973	57.974
	Treviso	2.634.397		10,54%		19.518		1	
2017	Venezia	10.371.380	13.386.437	7,76%	9,20%	92.263	113.528	60.853	60.853
	Treviso	3.015.057		14,45%		21.265		0	
2018	Venezia	11.184.608	14.493.563	7,84%	8,27%	95.414	118.325	68.029	68.029
	Treviso	3.308.955		9,75%		22.911		0	
2019	Venezia	11.561.594	14.816.325	3,37%	2,23%	95.232	119.348	63.970	63.970
	Treviso	3.254.731		-1,64%		24.116		0	
2020	Venezia	2.799.688	3.263.367	-75,78%	-77,97%	34.337	38.596	41.135	41.135
	Treviso	463.679		-85,75%		4.259		0	

Fonte dati: sito web Assaeroporti (www.assaeroporti.com) statistiche società di gestione aeroportuale - anni 2016-2019 dati annuali , anno 2020 dati mensili



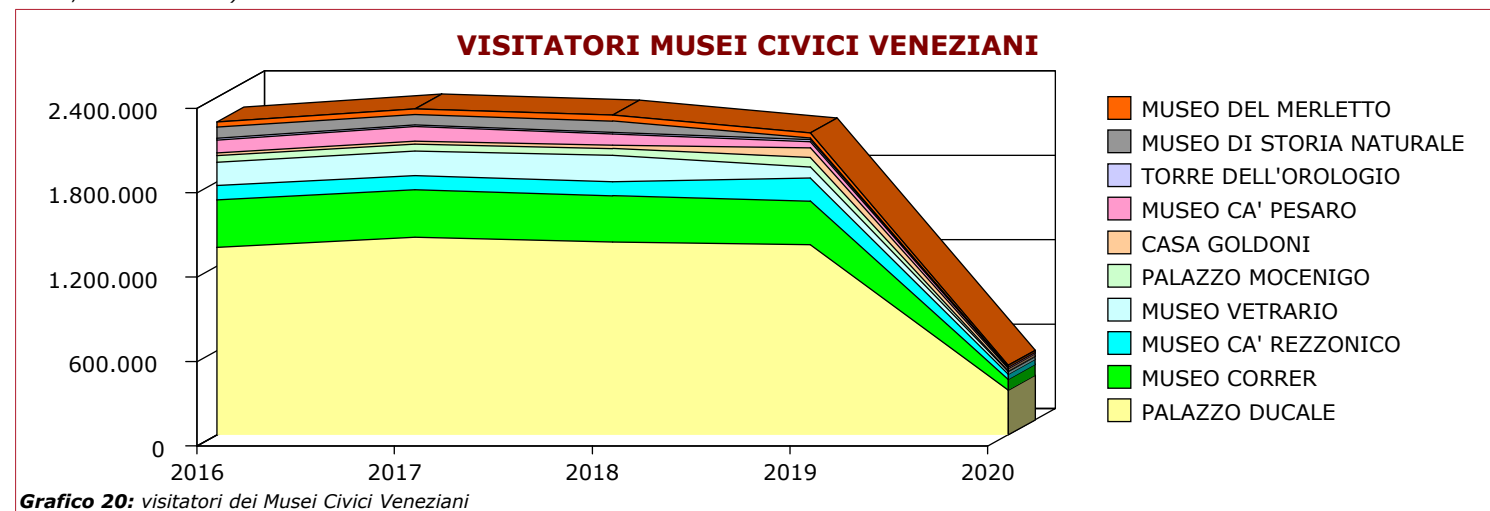
1) Il Sistema Aeroportuale Venezia, comprende gli scali di Venezia e di Treviso, e risulta essere il terzo polo aeroportuale italiano dopo Roma e Milano.



Cultura

FONDAZIONE MUSEI CIVICI VENEZIANI							
Museo	2016	2017	2018	2019	2020	Var. visitatori 2020/19	
	Visitatori	Visitatori	Visitatori	Visitatori	Visitatori	Var. assoluta	Var. %
Palazzo Ducale ¹⁾	1.333.559	1.405.439	1.371.536	1.351.656	318.104	-1.033.552	-76,47%
Museo Correr	337.648	334.820	328.205	310.458	77.009	-233.449	-75,20%
Museo Ca' Rezzonico	102.779	101.640	100.107	161.887	36.375	-125.512	-77,53%
Museo del Vetro	161.977	174.758	186.873	79.748	18.970	-60.778	-76,21%
Palazzo Mocenigo	49.251	48.801	48.273	67.458	4.886	-62.572	-92,76%
Casa Goldoni	20.180	21.522	23.109	70.660	16.592	-54.068	-76,52%
Museo Ca' Pesaro ²⁾	90.142	103.216	79.934	40.090	8.985	-31.105	-77,59%
Torre dell'Orologio	11.972	11.632	11.689	16.086	2.663	-13.423	-83,45%
Museo di Storia Naturale	78.945	74.772	79.870	11.242	1.287	-9.955	-88,55%
Museo del Merletto	37.503	40.129	42.418	36.237	9.177	-27.060	-74,68%
TOTALE	2.223.956	2.316.729	2.272.014	2.145.522	494.048	-1.651.474	-76,97%

Fonte dati: Fondazione Musei Civici Veneziani (il numero di visitatori indicato in tabella si riferisce agli accessi con biglietto acquistato attraverso tutti i canali di vendita: biglietterie dei musei, web, call center, altri distributori).



1) inclusi i visitatori degli Itinerari Segreti e del percorso "I tesori del Doge".

2) chiuso il 15 settembre 2016 per preview mostra Chanel.

TEATRI NEL TERRITORIO COMUNALE

Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Teatro Avogaria	Centro storico		100
Teatro La Fenice	Centro storico		1138
Teatro Malibran	Centro storico		874
Teatro Goldoni (Teatro Stabile del Veneto)	Centro storico		820
Teatro Groggia	Centro storico	X	99
Teatro Junghans	Centro storico		148
Teatrino di Palazzo Grassi	Centro storico		225
Teatro Ai Frari	Centro storico		150
Teatro di Cà Foscari	Centro storico		186
Teatro Piccolo Arsenale	Centro storico		250
Auditorium S. Margherita	Centro storico		237
Teatro Aurora	Terraferma		312
Teatro Toniolo	Terraferma	X	728
Teatro Momo	Terraferma	X	220
Cafè Sconcerto	Terraferma		83
Centro Culturale Kolbe	Terraferma		205
Cinema Teatro Corso	Terraferma		849
Auditorium Palaplip	Terraferma		200
Auditorium Sbrogiò	Terraferma		99
Auditorium Centro Culturale Candiani	Terraferma	X	200

CINEMA NEL TERRITORIO COMUNALE

Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Casa del Cinema - Videoteca Pasinetti	Centro storico	X	50
Giorgione movie d'essai	Centro storico	X	287
Multisala Rossini	Centro storico	X	514
Multisala Astra	Lido - Pellestrina	X	361
Cinema Dante d'essai	Terraferma		200
IMG Candiani	Terraferma		1200
Cinema Palazzo	Terraferma		376
UCI Marghera	Terraferma		2402

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura - Comune di Venezia

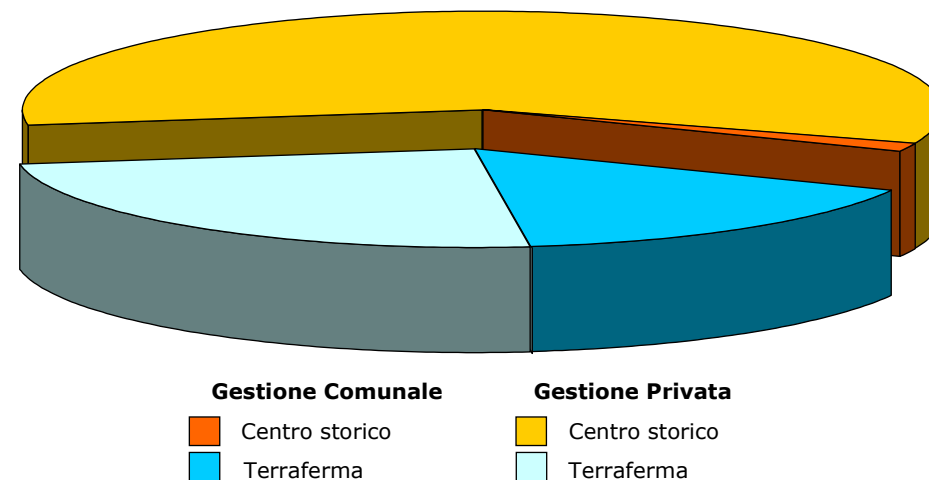
Teatri - Distribuzione posti per area territoriale

Grafico 21: teatri nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.

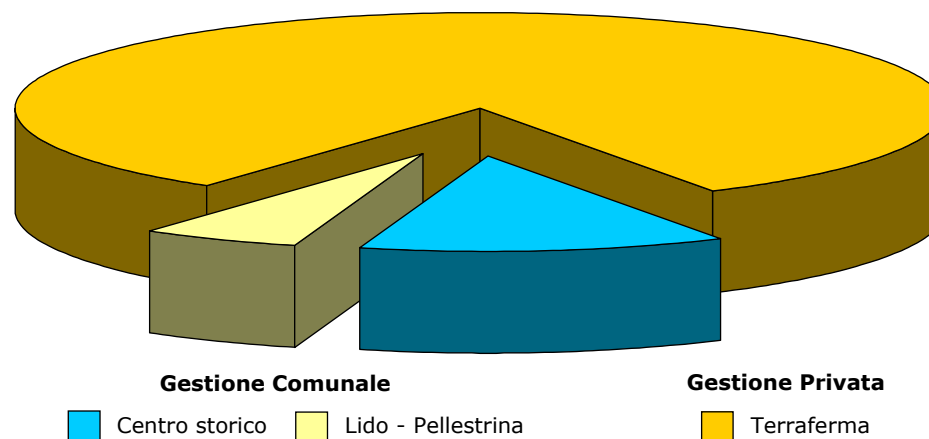
Cinema - Distribuzione posti per area territoriale

Grafico 22: cinema nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.



BIBLIOTECHE NEL TERRITORIO COMUNALE

<i>Struttura</i>	<i>Area</i>	<i>Gestione Comunale</i>
Biblioteca dell'Accademia di belle Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio di Stato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Luigi Nono	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Storico del Patriarcato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Ateneo Veneto	Centro storico	
Biblioteca di studi teatrali Casa di Carlo Goldoni	Centro storico	
Biblioteca del Conservatorio Benedetto Marcello	Centro storico	
Biblioteca EIUC (European Inter-University Centre for human rights and democratization)	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Giorgio Cini	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Levi	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Querini Stampalia	Centro storico	
Biblioteca della Galleria Internazionale d'Arte Moderna di Ca' Pesaro	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneziano per la Storia della Resistenza	Centro storico	
Biblioteca del Liceo Ginnasio Marco Foscarini	Centro storico	
Biblioteca del Museo Correr	Centro storico	
Biblioteca del Museo di Storia Naturale	Centro storico	
Biblioteca Nazionale Marciana	Centro storico	
Biblioteca del Centro Studi di Storia del Tessuto e del Costume di Palazzo Gradenigo	Centro storico	
Biblioteca Peggy Guggenheim Collection	Centro storico	
Biblioteca del Polo Museale Veneziano	Centro storico	
Biblioteche dell'Università Ca' Foscari:	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Americanistica, Iberistica e Slavistica	Centro storico	
Biblioteca di Area Economica (BEC)	Centro storico	
Biblioteca di Area Umanistica (BAUM)	Centro storico	
Biblioteca del Centro di Documentazione Europea (CDE)	Centro storico	
Biblioteca del Centro Interuniversitario Studi Veneti (CISVe)	Centro storico	
Fondo Storico di Ateneo (Biblioteca e Archivio)	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Scienze del linguaggio	Centro storico	
Biblioteca di Servizio Didattico (BSD)	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi Eurasiatici	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi europei e postcoloniali	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi sull'Asia orientale	Centro storico	
Biblioteca dell'Università IUAV	Centro storico	
Biblioteca Renato Maestro	Centro storico	
Mediateca Regionale	Centro storico	

Struttura	Area	Gestione Comunale
Biblioteca del Circuito Cinema	Centro storico	X
Biblioteca della Fondazione Bevilacqua La Masa	Centro storico	X
Biblioteca Pedagogica "Lorenzo Bettini"	Centro storico	X
Biblioteca di Castello	Centro storico	X
Biblioteca di San Tomà	Centro storico	X
Biblioteca della Giudecca	Centro storico	X
Biblioteca dell'Archivio generale	Centro storico	X
VENEZIA Archivio Regionale della Produzione Editoriale	Centro storico	
VENEZIA Archivio generale della Regione Veneto	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca San Francesco della Vigna	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca Congregazione armena Mechitarista	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca medica degli ospedali civili riuniti	Centro storico	
Biblioteca dello Studium Marcianum	Centro storico	
Biblioteca del Seminario Patriarcale	Centro storico	
Biblioteca "Hugo Pratt"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca "Cagnaccio di S. Pietro"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca del Museo del Vetro di Murano	Murano	
Biblioteca di Murano	Murano	X
Biblioteca di Burano	Burano	X
Biblioteca dell'Archivio Storico delle Arti Contemporanee della Biennale di Venezia (ASAC)	Terraferma	
Biblioteca di Area Scientifica (BAS)	Terraferma	
Biblioteca Civica VEZ	Terraferma	X
VEZ Junior	Terraferma	X
Biblioteca di Marghera	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Regionale di Cultura Veneta Paola di Rosa Settembrini	Terraferma	
Biblioteca Gianni Pellicani	Terraferma	
Biblioteca di Zelarino	Terraferma	X
Punto di Lettura Gazzera	Terraferma	X
Biblioteca "Bruno Bruni" Favaro Veneto	Terraferma	X
Biblioteca di Carpenedo Bissuola	Terraferma	X
Biblioteca di Via Dante	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Donna	Terraferma	X
VENEZIA Biblioteca Redentoristi Santa Maria della Consolazione	Terraferma	

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura - Comune di Venezia



Istruzione

ASILI NIDO					
ASILI NIDO COMUNALI¹⁾					
<i>Anni scolastici</i>	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Popolazione in età 0-2 anni al 31.12	5.274	5.027	4.940	4.830	4.793
Alunni iscritti	1.121	1.048	1.063	1.004	1.025

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

SCUOLE DELL'INFANZIA					
SISTEMA INTEGRATO DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA					
<i>Anni scolastici</i>	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Popolazione in età 3-5 anni al 31.12	6.033	5.606	5.407	5.296	5.129
Scuole dell'infanzia	82	82	81	81	79

di cui:

- scuole comunali	18	18	18	18	18
- scuole paritarie	36	36	35	35	33
- scuole statali	28	28	28	28	28

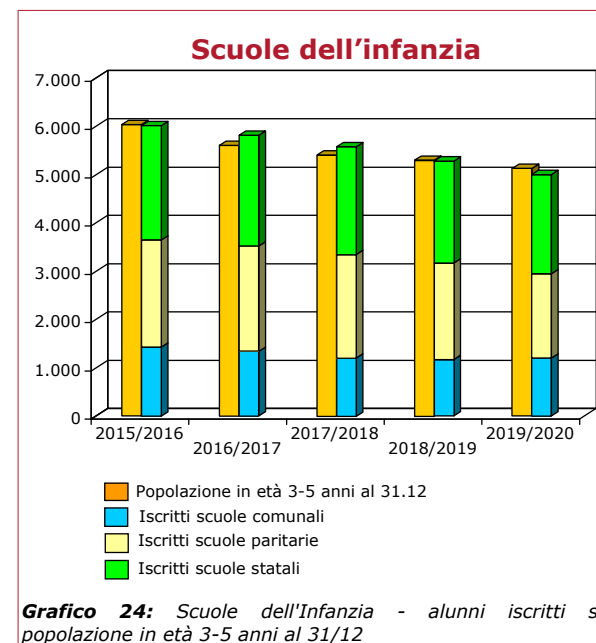
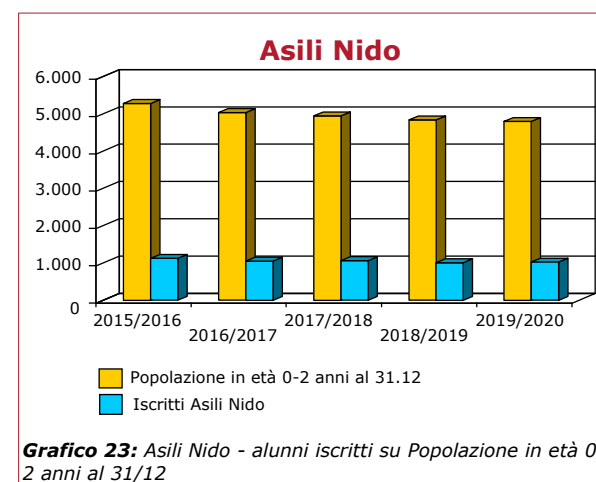
Alunni iscritti	6.020	5.814	5.584	5.273	4.999
------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

di cui:

- scuole comunali	1.431	1.346	1.207	1.164	1.203
- scuole paritarie	2.219	2.177	2.142	1.997	1.742
- scuole statali	2.370	2.291	2.235	2.112	2.054

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

1) Possono accedere al nido i bambini già nati alla data di chiusura delle iscrizioni fissata al 31 marzo di ogni anno, ne deriva pertanto che l'utenza potenziale per ciascun anno scolastico va calcolata considerando un arco temporale non di 36 mesi (totale popolazione 0-2 anni inclusi), ma di 27 mesi (si escludono cioè i bambini nati dopo il 31 marzo). La popolazione viene conteggiata al 31/12 dell'anno solare in cui si conclude l'anno scolastico (es. 2018/2019 si riferisce alla popolazione al 31/12/2019).



SCUOLE PRIMARIE

Anni scolastici	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Popolazione in età 6-10 anni al 31.12	10.720	10.606	10.431	10.236	9.858
Scuole primarie	63	62	60	60	60
di cui:					
- scuole statali	54	54	52	52	52
- scuole paritarie	9	8	8	8	8
Alunni iscritti	10.468	10.410	10.420	10.320	10.053
di cui:					
- scuole statali	9.403	9.368	9.368	9.275	9.000
- scuole paritarie	1.065	1.042	1.052	1.045	1.053

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

SCUOLE SECONDARIE DI 1°GRADO

Anni scolastici	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Popolazione in età 11-13 anni al 31.12	6.662	6.576	6.492	6.511	6.516
Scuole secondarie di 1° grado	34	34	34	33	33
di cui:					
- scuole statali	29	29	29	28	28
- scuole paritarie	5	5	5	5	5
Alunni iscritti	6.863	6.744	6.731	6.615	6.614
di cui:					
- scuole statali	6.411	6.251	6.221	6.056	6.041
- scuole paritarie	452	493	510	559	573

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

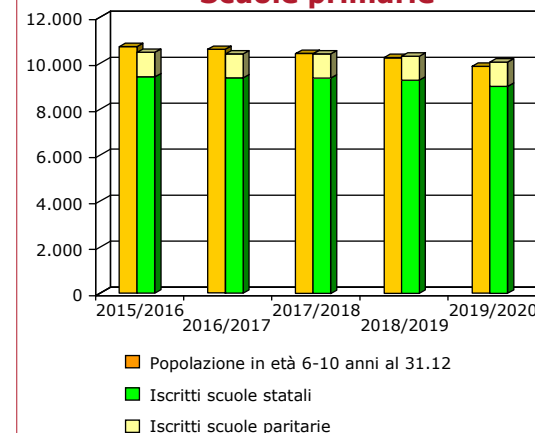
Scuole primarie

Grafico 25: Scuole primarie - alunni iscritti su popolazione in età 6-10 anni al 31/12

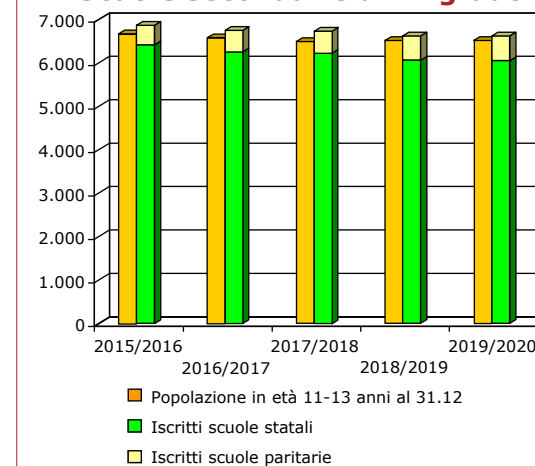
Scuole secondarie di 1° grado

Grafico 26: Scuole Secondarie di 1° grado - alunni iscritti su popolazione in età 11-13 anni al 31/12



UNIVERSITÀ PRESENTI NEL TERRITORIO

LAUREATI

Anni solari	2015		2016		2017		2018		2019	
	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine
Ca' Foscari	4.636	68,25%	4.785	67,50%	4.729	67,65%	5.250	68,40%	5.030	67,22%
IUAV	1.424	51,97%	1.314	51,90%	1.295	54,29%	1.252	51,92%	1.193	55,24%
Totale laureati	6.060	64,42%	6.099	64,14%	6.024	64,77%	6.502	65,23%	6223	64,92%

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - MIUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento dati 5 agosto 2020)

NUOVI IMMATRICOLATI ED ISCRITTI

Anni accademici	2016/2017				2017/2018				2018/2019				2019/2020				2020/2021	
	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine
Ca' Foscari	3.690	65,45%	19.811	64,82%	4.098	64,10%	20.325	64,47%	4.205	65,80%	20.786	64,26%	3.889	63,90%	21.069	64,11%	3.684	62,87%
IUAV	640	59,53%	4.095	52,14%	648	58,33%	3.968	52,72%	637	58,24%	3.938	54,19%	650	60,00%	3.802	55,68%	694	59,37%
Totale	4.330	64,57%	23.906	62,65%	4.746	63,32%	24.293	62,55%	4.842	64,81%	24.724	62,66%	4.539	63,34%	24.871	62,82%	4.378	62,31%

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - MIUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento immatricolati 15 marzo 2021, iscritti 22 gennaio 2021)

Laureati per genere

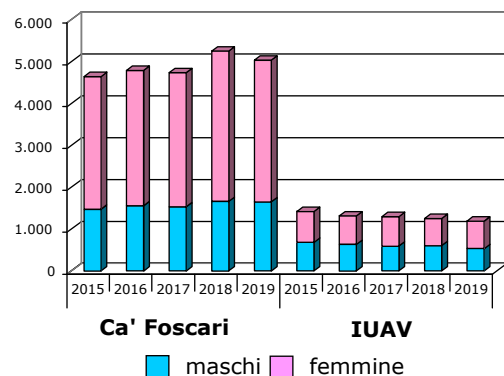


Grafico 27: laureati anni solari per genere

Immatricolati per genere

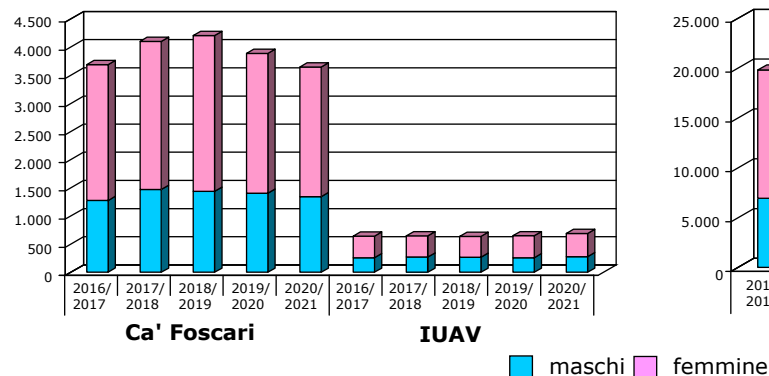
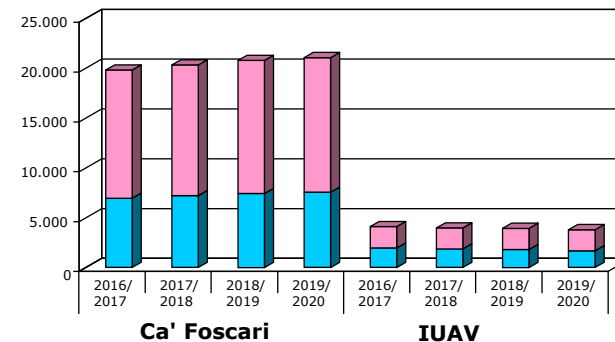


Grafico 28-29: immatricolati e iscritti per genere Università Ca' Foscari e IUAV

Iscritti per genere





Condizioni interne dell'Ente



Amministrazione

Comune di Venezia



La città di Venezia con le elezioni amministrative di settembre 2020, termine prorogato a seguito dell'emergenza da pandemia Covid-19, ha rinnovato gli organi di indirizzo politico:

- il Consiglio Comunale, composto dal Sindaco e da 36 consiglieri di cui 5 nominati coadiutori del Sindaco in materie specifiche;
- il Sindaco, riconfermato dopo il mandato amministrativo 2015-2020;
- la Giunta Comunale, composta da 10 assessori nominati e dal Sindaco.

Territorialmente il Comune è articolato nelle Municipalità Venezia-Murano-Burano, Lido-Pellestrina, Mestre-Carpenedo, Chirignago-Zelarino, Marghera e Favaro Veneto; tali Municipalità sono degli organismi di governo, di rappresentanza del territorio, di consultazione, di partecipazione, di gestione ed esercizio delle competenze ad essi delegate e di espressione dell'autonomia comunale nell'ambito delle competenze e dei limiti fissati dalla normativa vigente.

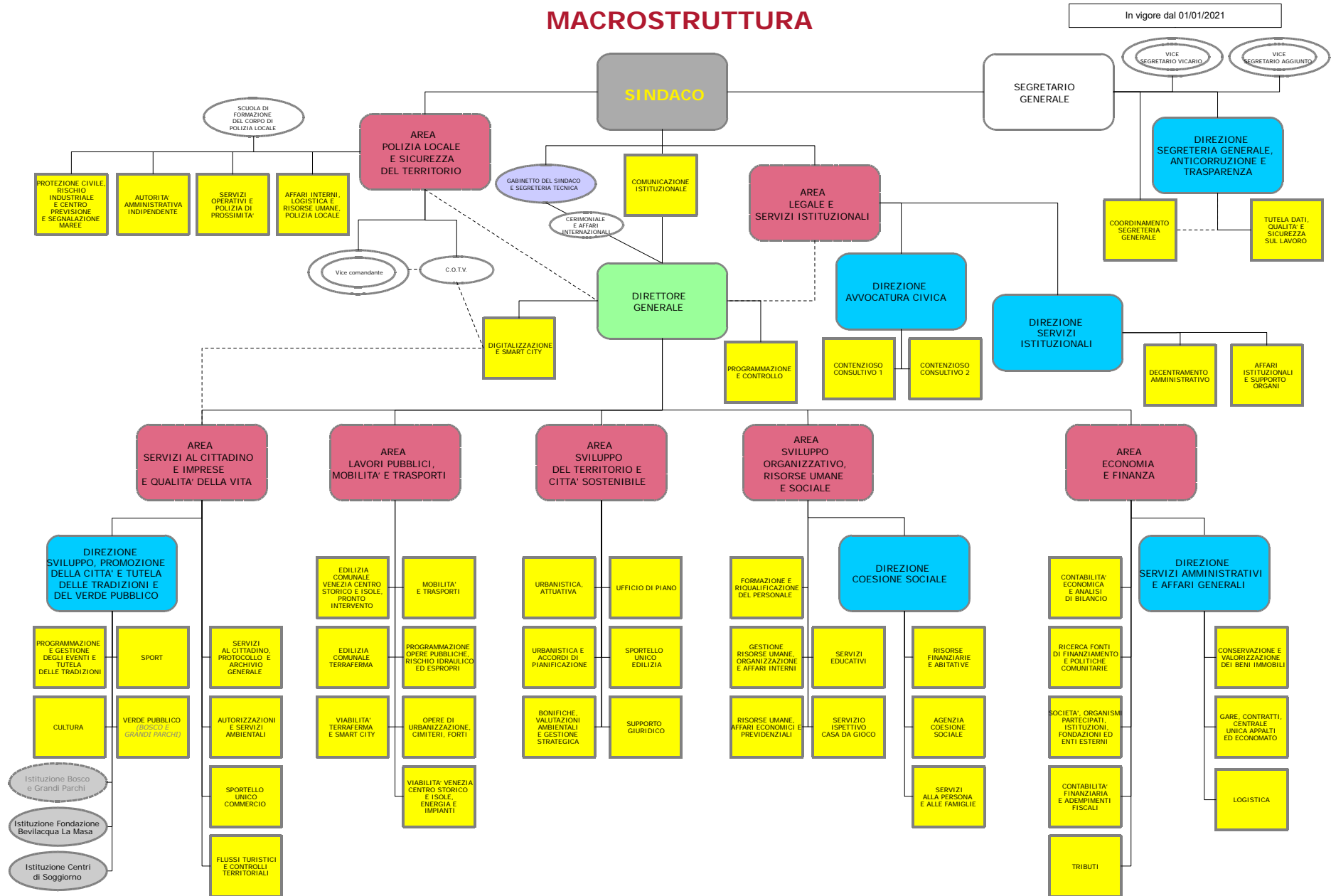
La struttura organizzativa del Comune, definita dalla Giunta Comunale è articolata in Direzione Generale, Segreteria Generale, Aree, Direzioni, Settori e Istituzioni.

Le strutture di massimo livello denominate Aree o Direzioni corrispondono a specifiche ed omogenee aree di intervento, ciascuna con la proprie competenze attribuite, a loro volta sono organizzate in Settori, a loro volta articolati in Servizi.

Di seguito la macrostruttura vigente.



MACROSTRUTTURA



Al 31/12/2020 il personale dipendente a tempo indeterminato (cat. A, B, C, D) è di 2.482 unità, cui si aggiungono i 40 Dirigenti a tempo indeterminato per un totale di 2.522 unità (di cui 193 posizioni organizzative ricoperte). A questi si aggiungono n. 118 unità a tempo determinato composte da n. 7 Dirigenti a tempo determinato, n. 7 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 43 Agenti Polizia Municipale (di cui n. 35 in contratto formazione lavoro), n. 30 dipendenti in contratto formazione lavoro (di cui n. 4 Istruttori Direttivi Tecnici, n. 13 Istruttori Direttivi Amministrativi e 13 Ispettori di Vigilanza), n. 5 Educatori di Religione, n. 13 Assistenti Sociali, n. 8 Istruttori Direttivi Amministrativi, n. 3 Istruttori Direttivi Tecnici e n. 2 Esecutori Tecnici. Il personale complessivo dell'Ente ammonta quindi a 2.640 unità (il dato non comprende n. 1 co.co.co. e il personale educativo supplente).

Risorse umane al 31/12/2020

PERSONALE DI RUOLO IN SERVIZIO	
Profilo	in servizio
Operatore	10
Esecutore	177
Collaboratore	158
Istruttore	1.422
Istruttore direttivo	635
Funzionario	80
Dirigente	40
Totale	2.522

di cui:

in servizio presso il Comune	2.495
in comando o in distacco	27

Totale personale fuori ruolo¹⁾ **15**

RIPARTIZIONE PER AREA DEL PERSONALE DI RUOLO

AREA TECNICA		
Categoria	Profilo	in servizio
A	Operatore	0
B1	Esecutore	23
B3	Collaboratore	14
C	Istruttore	100
D1	Istruttore direttivo	138
D3	Funzionario	23
DIR	Dirigente	15
Totale		313

AREA SOCIO EDUCATIVA		
Categoria	Profilo	in servizio
B1	Esecutore	1
B3	Collaboratore	0
C	Istruttore	422
D1	Istruttore direttivo	162
D3	Funzionario	3
DIR	Dirigente	0
Totale		588

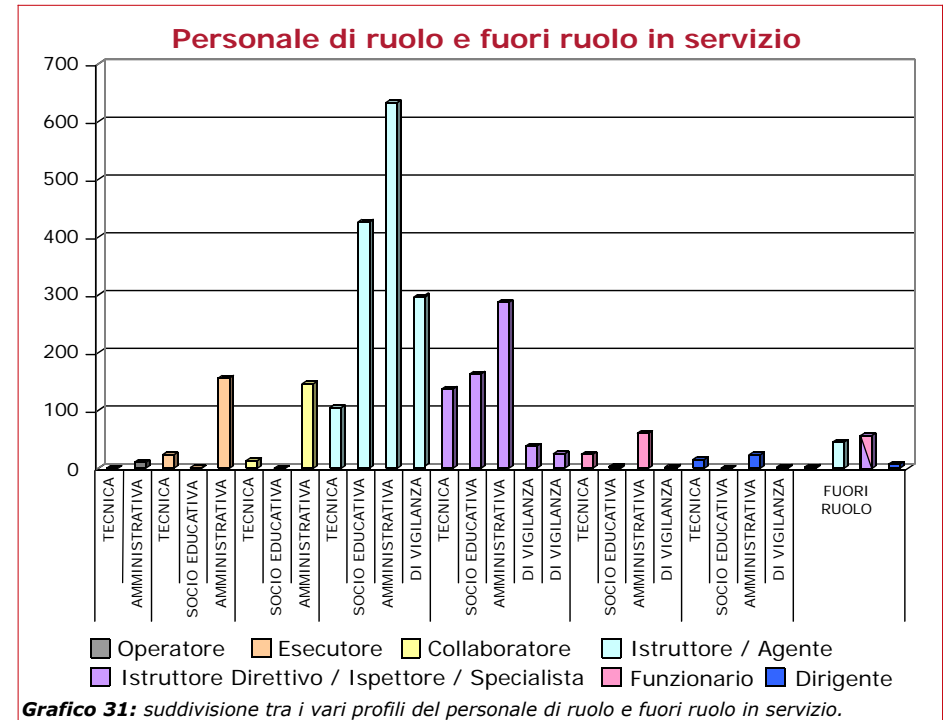
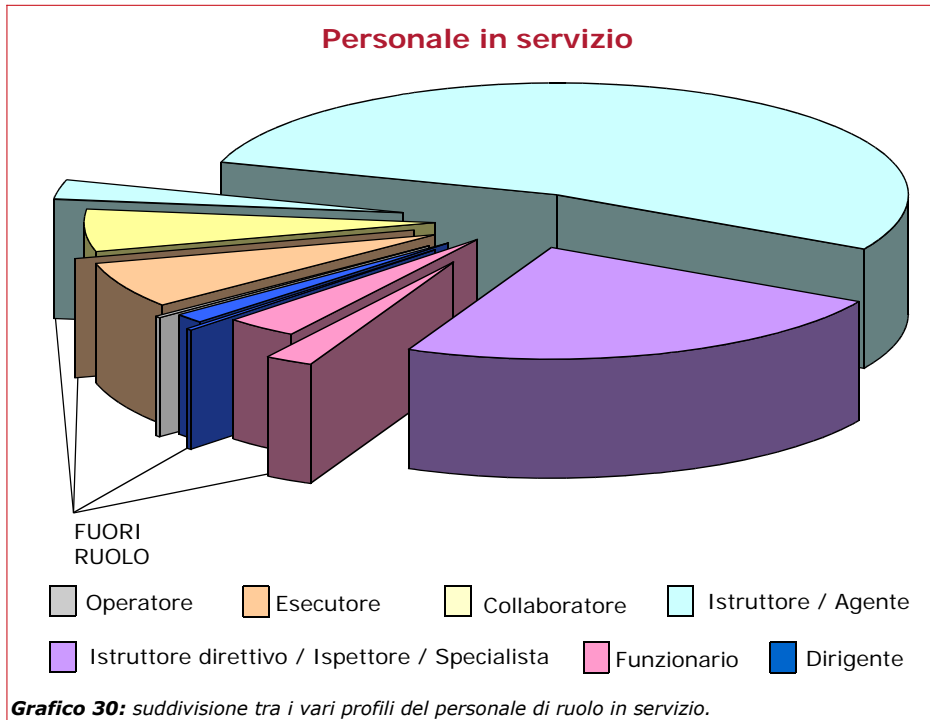
AREA AMMINISTRATIVA		
Categoria	Profilo	in servizio
A	Operatore	10
B1	Esecutore	153
B3	Collaboratore	144
C	Istruttore	616
D1	Istruttore direttivo	274
D3	Funzionario	52
DIR	Dirigente	23
Totale		1.272

AREA DI VIGILANZA		
Categoria	Profilo	in servizio
C	Agente di polizia municipale	284
D1	Ispettore di vigilanza	23
D1	Specialista di vigilanza	38
D3	Funzionario di vigilanza	2
DIR	Dirigente	2
Totale		349

1) Il personale fuori ruolo comprende: Segretario Generale, n. 7 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 7 Dirigenti a tempo determinato

TEMPO DETERMINATO Profilo	in servizio
Operatore	0
Esecutore	2
Collaboratore	0
Istruttore	50 ³⁾
Istruttore direttivo/Funzionario	59 ⁴⁾
Dirigente	7
Totale personale tempo determinato	118⁵⁾

Personale in servizio part-time	399
Personale con permesso L. 104/92 ¹⁾	477
Personale in telelavoro	46
Categorie Protette L. 68/99 ²⁾	165



1) Il dato si riferisce a dipendenti che fruiscono dei permessi ex Legge 104/92 sia per se stessi che per un assistito

2) Il dato è rilevato al 31/12/2020 in quanto trattasi di rilevazione annuale

3) Di cui n. 1 ex art. 90 TUEL, n. 43 Agenti Polizia Municipale (di cui n. 35 in contratto formazione lavoro), n. 5 educatori di religione

4) Di cui n. 5 ex art. 90 TUEL, n. 21 istruttore direttivo amministrativo (di cui n. 13 in CFL), n. 7 istruttori direttivi tecnici (di cui n. 4 in CFL), n. 13 Assistenti Sociali e 13 Ispettori di vigilanza CFL.

5) Escluso il personale educativo supplente e co.co.co



Cause pendenti del Comune di Venezia al 31/12/2020¹⁾

N. direzione	Argomento	Tribunale	Giudice di Pace	Capo dello Stato	Corte d'Appello	Consiglio di Stato	Cassazione	Tar	TOTALE
1	Affari Istituzionali	2	-	2	1	-	1	5	11
2	Polizia Municipale	166	259	-	12	-	36	-	473
3	Bilancio	1	-	-	-	-	1	-	2
	Recupero crediti	12	4	-	1	-	-	-	17
	Società Partecipate	2	-	-	1	-	-	-	3
	Tributi	11	1	3	3	2	16	11	47
5	Casa	3	-	-	5	-	1	5	14
	Sociale	33	-	-	4	-	-	1	38
6	Turismo	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cultura	-	-	1	-	-	-	-	1
	Istituzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sport	1	-	-	-	-	-	-	1
7	Lavori Pubblici	8	-	-	1	2	-	4	15
8	Personale	27	-	2	21	-	2	8	60
	Pubblica Istruzione	-	-	-	-	-	-	3	3
9	Urbanistica	2	-	10	-	20	-	89	121
10	Edilizia	12	2	33	4	45	1	393	490
	Edilizia Convenzionata	-	1	-	1	-	-	-	2
	Commercio	-	-	3	-	14	-	94	111
	Servizi al Cittadino	-	1	-	-	-	-	-	1
	Mobilità e Trasporti	5	1	7	10	17	3	69	112
12	Politiche comunitarie	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ambiente	9	1	5	3	8	-	36	62
	Servizi Informativi	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Assicurazioni	2	-	-	1	-	-	-	3
	Espropri	1	-	-	2	-	-	1	4
	Gare e contratti	9	-	-	3	1	1	13	27
	Patrimonio	19	2	2	1	6	2	10	42
TOTALE PER AUTORITÀ		325	272	68	74	115	64	742	1.660

1) nel presente elenco non sono indicati i fascicoli relativi alle procedure: fallimentari; di mediazione; di recupero crediti e fascicoli relativi a richiesta di consulenze e pareri.
Fonte dati: Area Legale e Servizi Istituzionali - Direzione Avvocatura Civica.



IL GRUPPO SOCIETARIO CITTÀ DI VENEZIA

Il Gruppo societario Città di Venezia è composto al 31 maggio 2021 da 20 società controllate in via diretta ed indiretta, nei cui confronti l'Ente esercita la sua governance secondo le linee stabilite dal Regolamento comunale sul sistema dei controlli approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 16 del 28 febbraio 2013.

Si evidenzia che all'interno del Gruppo Città di Venezia sono compresi i seguenti gruppi societari:

- **Gruppo Mobilità**, formato dalla capogruppo AVM S.p.A. e dalle relative controllate Actv S.p.A. e Ve.La. S.p.A., operanti nel campo dei servizi relativi al trasporto pubblico ed alla mobilità, oltre che della promozione turistica e culturale della Città;
- **Gruppo Casinò**, formato dalla capogruppo CMV S.p.A. e dalla relativa controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A. per la gestione della Casa da Gioco ed attività connesse;
- **Gruppo Veritas S.p.A.**, formato dalla capogruppo Veritas S.p.A. e relative controllate, operanti nel settore del servizio idrico integrato, del servizio di gestione integrata dei rifiuti e di altri servizi complementari.

Oltre ai Gruppi sopra descritti, altre società controllate direttamente dal Comune di Venezia sono affidatarie di servizi, in particolare: Ames S.p.A. (gestione delle farmacie comunali e ristorazione scolastica), Insula S.p.A. (società strumentale per la manutenzione urbana e la gestione del patrimonio residenziale), Venis S.p.A. (società strumentale per lo sviluppo, conduzione e gestione del sistema informativo comunale).

Fra le società controllate direttamente dal Comune vi è anche Venezia Spiagge S.p.A., che si occupa della gestione di stabilimenti balneari siti al Lido di Venezia e dell'esercizio delle connesse attività turistico-ricreative.

Il Comune di Venezia inoltre detiene partecipazioni in via diretta in una società di minoranza oggetto di procedure di dismissione.

Il Comune di Venezia ha provveduto con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 91 del 16/12/2020 ad approvare la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia detenute al 31/12/2019, in adempimento alle disposizioni dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica).

Detto atto deliberativo prevede la dismissione di numerose partecipazioni detenute, principalmente di minoranza, ma anche di partecipazioni più rilevanti, alcune facenti parte dei Gruppi delle controllate, che non possono più essere mantenute in quanto non rientranti nelle fattispecie ammesse dalla legge (art. 4 del TUSP) o perché oggetto di necessari interventi di razionalizzazione.

In particolare è stata approvata la dismissione, con modalità e tempistiche differenti, delle seguenti partecipazioni ai sensi delle previsioni del TUSP stesso:

- Banca Popolare Etica S.c.p.A., ceduta il 30/10/2020;
- Palazzo Grassi S.p.A. (indiretta tramite CMV S.p.A.), ceduta il 18/12/2020;
- CMV S.p.A.;
- Vega S.c.a r.l. in concordato preventivo;
- Marco Polo System G.E.I.E. in liquidazione;
- Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione;
- Thetis S.p.A. (indiretta tramite Actv S.p.A.);
- Expo Venice S.p.A. in fallimento (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.);
- TAG S.r.l. (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.).



GRUPPO SOCIETARIO CITTA' DI VENEZIA al 31/05/2021 (n. 20 società CONTROLLATE direttamente ed indirettamente)

Gruppo Mobilità	Gruppo Casinò	Ive S.r.l. e sue Controllate*	Gruppo Veritas**	Altre società Controllate
<p>AVM S.p.A. (Com.Ve 100%)</p> <p>Actv S.p.A. (AVM S.p.A. 66,53%)</p> <p>Ve.La. S.p.A. (AVM S.p.A. 88,86% - Com.Ve 11,14%)</p>	<p>CMV S.p.A. (Com.Ve 100%)</p> <p>Casinò di Venezia Gioco S.p.A. (CMV S.p.A. 100%)</p>	<p>IVE S.r.l. (Com.Ve 99,524% - AVM S.p.A. 0,476%)</p> <p>VEGA S.c.a r.l. In concordato preventivo (IVE S.r.l. 55,63% - Com.Ve 2,84% - Venis S.p.A. 0,65% - Veritas S.p.A. 7,64%)</p>	<p>VERITAS S.p.A. (Com.Ve 50,937%)</p> <p>ASVO S.p.A. (Veritas S.p.A. 55,75%)</p> <p>Depuracque Servizi S.r.l. (Veritas S.p.A. 100%)</p> <p>Eco-Ricicli Veritas S.r.l. (Veritas S.p.A. 79% - ASVO S.p.A. 6%)</p> <p>Ecoprogetto Venezia S.r.l. (Veritas S.p.A. 46,64% - ASVO S.p.A. 18%)</p> <p>Lecher Ricerche e Analisi S.r.l. (Veritas S.p.A. 50% - Depuracque S.r.l. 50%)</p> <p>M.I.Ve. S.r.l. in liquidazione (Veritas S.p.A. 100%)</p> <p>Sifagest S.c.a r.l. in liquidazione (Veritas S.p.A. 64,4% - Depuracque S.r.l. 0,6%)</p>	<p>AMES S.p.A. (Com.Ve 100%)</p> <p>Insula S.p.A. (Com.Ve 72,133% - Veritas S.p.A. 24,73% - AVM S.p.A. 2% - IVE S.r.l. 1,13%)</p> <p>Venezia Spiagge S.p.A. (Com.Ve. 100%)</p> <p>Venis S.p.A. (Com.Ve 65,10% - Actv S.p.A. 5,90% - CdVGioco S.p.A. 5% - Veritas S.p.A. 5% - Ames S.p.A. 3% - Ve.La. S.p.A. 3% - Insula S.p.A. 3%)</p> <p>MARCO POLO SYSTEM G.E.I.E. In liquidazione (Com.Ve. 50%)</p>

* IVE S.r.l. controlla anche il **Consorzio Urban in liquidazione** (51,95%).

** Veritas S.p.A. controlla anche il **Consorzio per la Bonifica e la Riconversione Produttiva Fusina in liquidazione** (82,05%).

PARTECIPATE DIRETTE al 31/05/2021
(n. 1 partecipata direttamente)

MINORANZA

Interporto di Venezia S.p.A.
in liquidazione
(Com.Ve 1,09%)



PARTECIPATE INDIRETTE al 31/05/2021
(n. 7 partecipate indirettamente TRAMITE proprie CONTROLLATE)

COLLEGATE	MINORANZA*
<p>Sifa S.c.p.A. (Veritas S.p.A. 30% - Sifagest S.c.a r.l. 3,33% - Depuracque S.r.l. 1%)</p>	<p>Viveracqua S.c.a r.l. (Veritas S.p.A. 17,9%)</p>
<p>Veritas Conegliano S.r.l. (Veritas S.p.A. 48,8%)</p>	<p>Expo Venice S.p.A. in fallimento (Vega S.c.a r.l. 0,66%)</p>
<p>V.I.E.R. S.c.a r.l. (Veritas S.p.A. 49%)</p>	<p>TAG S.r.l. (Vega S.c.a r.l. 0,38%)</p>
	<p>Thetis S.p.A.** (Actv S.p.A. 5,95%)</p>

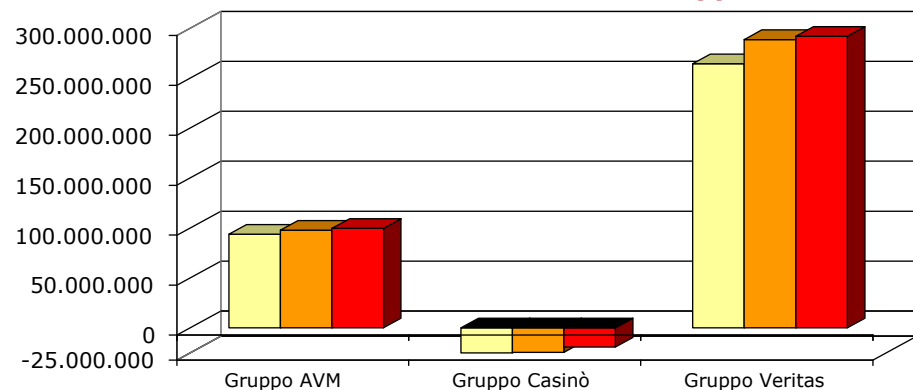
* Il Comune di Venezia partecipa anche nel **Consorzio Balneari del Lido di Venezia** tramite Venezia Spiagge S.p.A. (10%).

** Partecipazioni di terzo livello del Comune di Venezia, detenute tramite propria controllata.

IL PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Patrimonio Netto ¹⁾	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2017	93.704.249	-25.355.497	264.386.000	4.034.081	4.249.987	11.967.067	3.662.103	3.334.459	359.982.449	226.141.304
2018	97.688.219	-24.737.547	288.565.000	4.114.641	4.386.398	9.244.807	4.019.368	3.478.852	386.759.738	242.173.666
2019	99.564.553	-19.340.748	292.044.000	4.144.183	4.460.226	14.735.976	4.482.572	3.839.368	403.930.130	257.348.015
Var. assoluta 2019-2018	1.876.334	5.396.799	3.479.000	29.542	73.828	5.491.169	463.204	360.516	17.170.392	15.174.349

Patrimonio netto dei tre Gruppi



Patrimonio netto delle altre Società Controllate

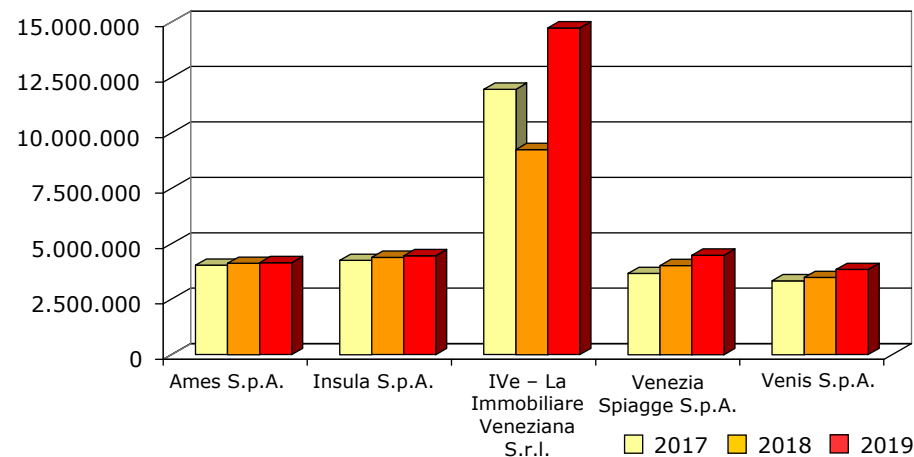


Grafico 32-33: patrimonio netto del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.

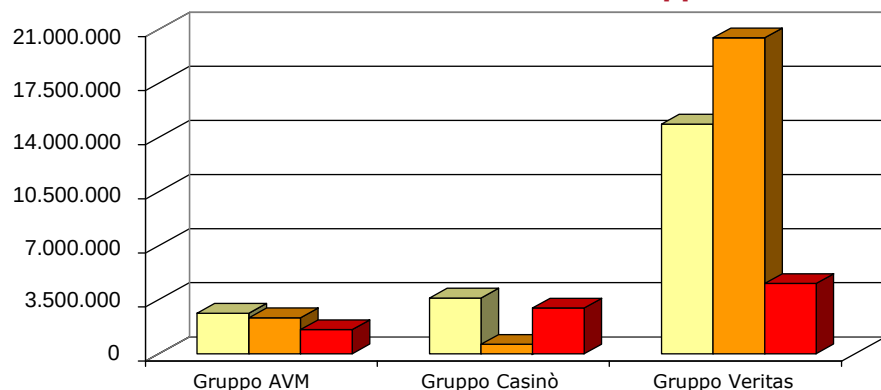
1) I dati sono riferiti al 31 dicembre di ciascun anno. I dati di bilancio relativi all'esercizio 2020 non sono ancora disponibili in quanto la Legge n. 21 del 26/02/2021 di conversione del decreto Milleproroghe ha riproposto la possibilità di convocare l'assemblea per l'approvazione del bilancio entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio come già accaduto nel 2020 per i bilanci al 31/12/2019.



IL RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Risultato Netto di esercizio ¹⁾	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive -La Immobiliare e Veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2017	2.628.783	3.614.632	14.870.000	329.382	28.386	41.162	-276.289	329.631	21.565.687	14.292.781
2018	2.321.712	617.954	20.454.000	80.555	136.412	-2.722.258	357.265	144.393	21.390.033	11.142.338
2019	1.561.802	2.956.792	4.548.000	29.543	73.826	46.795	463.204	360.516	10.040.478	7.519.984
Var. assoluta 2019-2018	-759.910	2.338.838	-15.906.000	-51.012	-62.586	2.769.053	105.939	216.123	-11.349.555	-3.622.354

Risultato d'esercizio dei tre Gruppi



Risultato d'esercizio delle altre Società Controllate

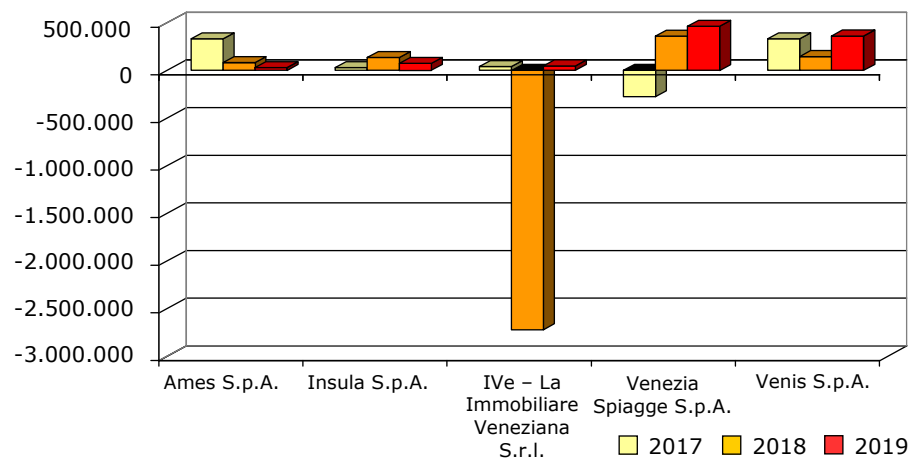


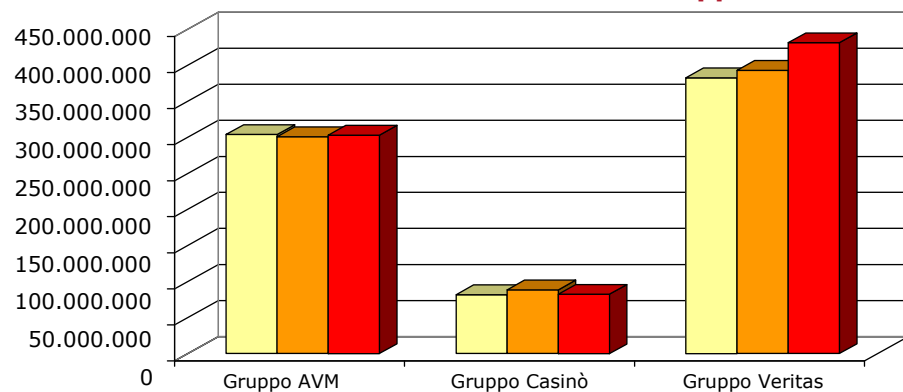
Grafico 34-35: risultato d'esercizio del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.

1) I dati sono riferiti al 31 dicembre di ciascun anno. I dati di bilancio relativi all'esercizio 2020 non sono ancora disponibili in quanto la Legge n. 21 del 26/02/2021 di conversione del decreto Milleproroghe ha riproposto la possibilità di convocare l'assemblea per l'approvazione del bilancio entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio come già accaduto nel 2020 per i bilanci al 31/12/2019.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Valore della Produzione ¹⁾	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare e Veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
2017	303.908.963	81.625.557	382.532.000	30.864.783	16.167.466	2.841.375	3.154.496	15.842.358	836.936.998	642.521.057
2018	300.863.492	88.522.675	392.954.000	29.469.543	17.855.895	719.476	3.138.010	19.449.724	852.972.815	653.609.423
2019	302.865.996	82.314.300	431.264.000	29.305.169	27.375.720	2.303.323	3.352.024	22.173.200	900.953.732	681.133.031
Var. assoluta 2019-2018	2.002.504	-6.208.375	38.310.000	-164.374	9.519.825	1.583.847	214.014	2.723.476	47.980.917	27.523.608

Valore della Produzione dei tre Gruppi



Valore della Produzione delle altre Società Controllate

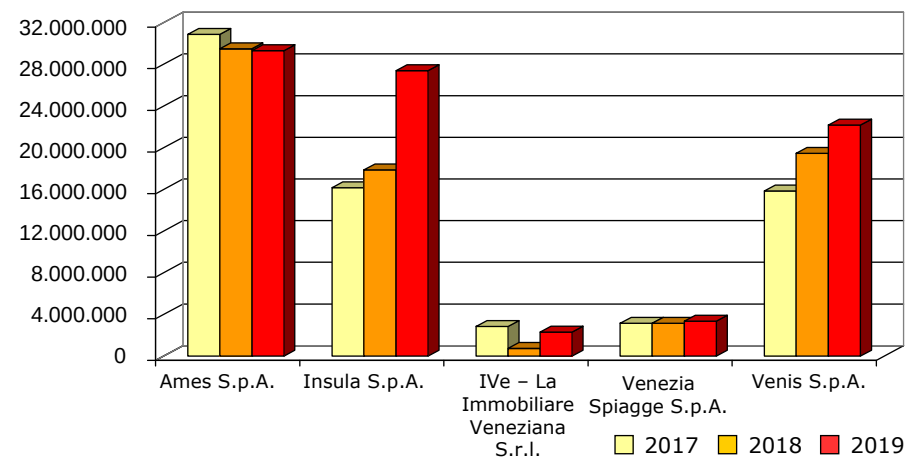


Grafico 36-37: valore della produzione del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.

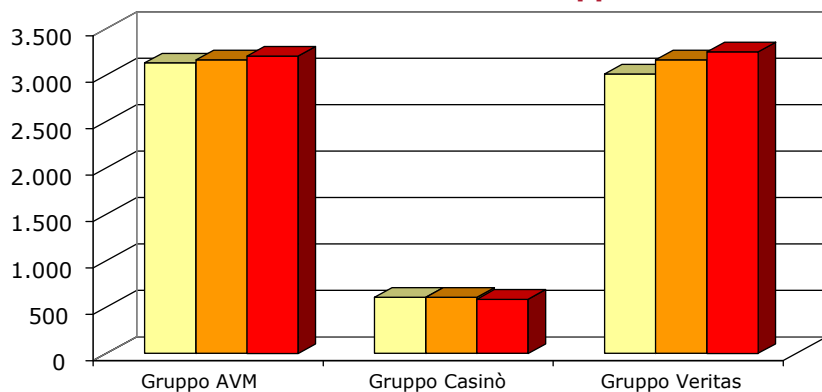
1) I dati sono riferiti al 31 dicembre di ciascun anno. I dati di bilancio relativi all'esercizio 2020 non sono ancora disponibili in quanto la Legge n. 21 del 26/02/2021 di conversione del decreto Milleproroghe ha riproposto la possibilità di convocare l'assemblea per l'approvazione del bilancio entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio come già accaduto nel 2020 per i bilanci al 31/12/2019.



I DIPENDENTI DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Addetti medi ¹	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare Veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale
2017	3.132	607	3.012	322	71	6	22	84	7.256
2018	3.163	606	3.163	322	53	6	22	90	7.425
2019	3.204	585	3.249	335	53	6	19	94	7.545
Var. assoluta 2019-2018	41	-21	86	13	0	0	-3	4	120

Addetti medi dei tre Gruppi



Addetti medi delle altre società controllate

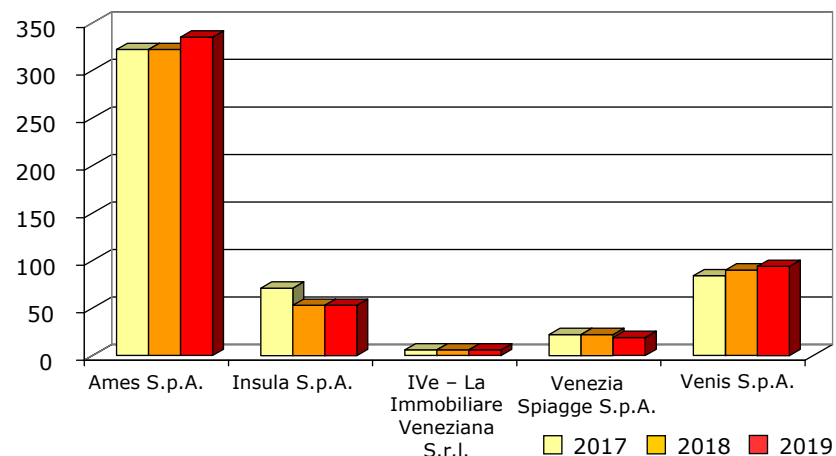


Grafico 38-39: Grafico addetti medi del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.

1) I dati sono riferiti al 31 dicembre di ciascun anno. I dati di bilancio relativi all'esercizio 2020 non sono ancora disponibili in quanto la Legge n. 21 del 26/02/2021 di conversione del decreto Milleproroghe ha riproposto la possibilità di convocare l'assemblea per l'approvazione del bilancio entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio come già accaduto nel 2020 per i bilanci al 31/12/2019.



Modalità di gestione dei servizi pubblici locali



SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA GESTITI DA SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI VENEZIA
(aggiornamento 31/05/2021)

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
AMES S.p.A.	SERVIZIO FARMACIE COMUNALI	Gestione delle 14 farmacie comunali sul territorio comunale (servizi di base, integrativi e sul territorio). Il servizio consiste nelle normali attività di farmacia: distribuzione dei farmaci per conto del S.S.N. e vendita dei farmaci da banco; inoltre sono previste ulteriori attività quali, a titolo non esaustivo: vendita al minuto di prodotti omeopatici, affini ai farmaceutici, prevenzione ed educazione sanitaria, prestazione servizi socio-assistenziali.	DCC n. 122 del 28-29/07/1999 prorogato per ulteriori 15 anni, con scadenza al 30/11/2029 (DCC n. 190 del 18/11/2002).	30/11/2029
	SERVIZIO RISTORAZIONE SCOLASTICA	Scuole dell'infanzia, scuole primarie, scuole secondarie di primo grado e C.E.O.D. (Centro Educativo Occupazionale Disabile) centri estivi, in sintesi: produzione e veicolazione dei pasti; scodellamento dei pasti (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); pulizia e sanificazione dei tavoli e locali porzionatura dei refettori (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); gestione delle entrate da ticket, comprensiva del recupero delle somme non riscosse e l'eventuale rimborso dei ticket acquistati e non utilizzati dagli utenti. Asili Nido: fornitura di pasti a crudo.	DCC n. 92 del 28/06/2006 con decorrenza dal 01/09/2006	30/12/2029
AVM S.p.A. – Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	Esercizio integrato dei servizi di trasporto pubblico locale di navigazione, automobilistici e tranviari dell'ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia (deliberazione n. 4 del 16/6/2014 dell'Ente di Governo del Bacino territoriale ottimale e omogeneo del trasporto pubblico locale di Venezia). Per lo svolgimento del servizio l'affidatario Avm S.p.A deve (art. 5 - Contratto di servizio TPL): - eseguire i servizi di trasporto, tramite Actv S.p.A., secondo un appalto di servizi del tipo gross cost (ai sensi dell'art. 218 del D.lgs. n. 163/2006); - utilizzare le infrastrutture (sedi, depositi, officine, cantieri, impianti di fermata - approdi) e le reti di trasporto pubblico (sistema tranviario) - utilizzare la rete di vendita ed i servizi commerciali relativi al TPL gestiti da Ve.La. S.p.A.	Affidamento in house ad AVM S.p.A. dei servizi di TPL per gli anni 2015-2019 da parte dell'Ente di Governo del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale Ottimale e Omogeneo di Venezia - Delibera n. 7 del 15/12/2014. Proroga con Delibera n. 5 del 27/11/2019.	30/06/2022
Actv S.p.A.	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE – SERVIZI MINIMI ED AGGIUNTIVI (ACTV S.p.A.)	Servizi minimi automobilistici e servizi minimi ed aggiuntivi di navigazione. Gestione in proroga di una quota di circa il 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia	Affidati nelle more dell'espletamento delle procedure delle gare n. 31/2016 e n. 32/2016, fino al subentro dei nuovi affidatari, e comunque per una durata non superiore a due anni, ai sensi di quanto previsto dall'art. 5, c. 5 del Reg. (CE) 1370/2007.	PROROGA TECNICA
AVM S.p.A. – Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)	GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI AUSILIARI AL TRAFFICO E ALLA MOBILITÀ	Servizio unitario articolato in: Gestione dei parcheggi in struttura; Gestione delle darsene e rimozione natanti; Gestione della sosta su strada e parcheggi scambiatori; Gestione della ciclabilità; Gestione dei sistemi di controllo delle limitazioni e dei divieti di accesso e circolazione dei veicoli nell'ambito del territorio comunale (ZTL); Gestione degli approdi operativi e a servizio del trasporto pubblico non di linea e assimilato	AVM S.p.A. - affidamento in house del servizio pubblico locale di gestione integrata dei servizi ausiliari al traffico e alla mobilità, DCC N. 77 del 18/12/2019.	31/12/2024
VE.LA. S.p.A.	SERVIZIO DI PROMOZIONE TURISTICA E CULTURALE DELLA CITTÀ DI VENEZIA	Servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia, in particolare: promozione e organizzazione delle principali manifestazioni cittadine, rapporti contrattuali con gli sponsor e sviluppo commerciale dell'immagine e degli altri asset della Città di Venezia.	Affidamento diretto (in house) a società controllata Ve.La. S.p.A., per 9 anni, a partire dal 01/01/2014 fino al 31/12/2022, (DCC n. 68 del 13/09/2012).	31/12/2022

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
VE.LA. S.p.A.	SERVIZIO PUBBLICO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA (IAT)	Servizio di interesse generale di riqualificazione globale dell'informazione e accoglienza turistica, attraverso la promozione e la gestione di sportelli informativi dedicati, a beneficio sia della comunità locale che dei visitatori nazionali ed esteri.	- DCC n. 105 del 23/12/2014 di presa in gestione del servizio pubblico di informazione e accoglienza turistica nel territorio comunale, e di previsione di successivo provvedimento di CC per l'affidamento del servizio alla controllata Ve.La. S.p.A., in sinergia con il servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia (già affidato a Ve.La. S.p.A. con DCC 68/2012). - DCC n. 3 del 25/1/2016 di affidamento a Vela S.p.A. della gestione del servizio pubblico locale di informazione e accoglienza turistica della Città di Venezia, con decorrenza dal 1 febbraio 2016 e per la durata di 3 anni. - Proroga tecnica con nota PG/2019/39808 del Direttore della Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni.	PROROGA TECNICA
	GESTIONE PROGETTO VENEZIA UNICA CREDENZIALI WIFI	Servizio di commercializzazione delle credenziali WiFi,	Con DGC n. 16 del 24/01/2014 il Comune di Venezia incarica Ve.La. S.p.A del servizio di commercializzazione delle credenziali WiFi e approva il relativo schema di disciplinare tecnico. Proroghe con DD 497 del 5/3/2019, DD 1261 del 10/6/2019, DD 2 del 7/1/2020, DD 2858 del 29/12/2020	31/12/2021
VERITAS S.p.A.	GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI (+ TARI)	Servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati agli urbani e pulizia della città, nonché di gestione della tassa sui rifiuti TARI: attività di spazzamento e pulizia del territorio, raccolta differenziata ed indifferenziata, trasporto, stoccaggio, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilati agli urbani e altri servizi di igiene urbana articolato per Centro Storico, Estuario e Terraferma.	DCC 79 del 18/12/2019 Presa d'atto dell'allineamento della scadenza dell'affidamento in house del servizio rifiuti urbani al 2038	26/06/2038
	SERVIZI IGIENICI PUBBLICI	Attività di gestione e manutenzione di 14 impianti di servizi igienici sul territorio comunale.	DCC n. 121 del 28-29/07/1999 e con DCC n. 135 del 24/11/2008 approvata la prosecuzione della gestione ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A.	PROROGA TECNICA
	GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI CIMITERIALI	Intero ciclo di gestione dei servizi cimiteriali su tutto il territorio comunale articolato in: 1. gestione integrata dei plessi cimiteriali (apertura/chiusura, custodia, pulizia, manutenzione ordinaria); 2. prestazione delle operazioni cimiteriali a domanda individuale (Inumazione, Reinumazione, Esumazione, Tumulazione, Estumulazione, Cremazione e gestione relativi impianti, Raccolta resti mortali, ossa, recupero oggetti, disponibilità materiali, Traslazione, Tenuta dei registri delle operazioni cimiteriali); 3. gestione del servizio illuminazione votiva; 4. prestazioni di alcune attività amministrative e accessorie per conto del Comune di Venezia.	Affidamento con DCC n. 43 del 02/04/2015 dal 1.1.2015 fino al 30.09.2035).	30/09/2035
	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	Il servizio idrico integrato è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili di fognatura e di depurazione delle acque reflue, e deve essere gestito secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità, nel rispetto delle norme nazionali e comunitarie ai sensi dell'art. 141, comma 2, del D. Lgs. 152/2006.	Con delibera n. 806/VI dell'Assemblea dell'AATO Laguna di Venezia, del 30.07.2008, affidamento per anni 10. Delibera. 643/X del 29.05.2009 l'Assemblea d'Ambito ha confermato affidamento in house della gestione del SII a Veritas S.p.A., sino al 31/12/2018. Proroga con delibera 35 del 29/11/2018 del Consiglio di Bacino Laguna di Venezia.	31/12/2038
	GESTIONE MERCATO ITTICO	Servizio di gestione del Mercato Ittico all'ingrosso.	Affidamento con DCC n.1 del 10.01.2000 dal 10.03.2000 al 30.11.2008 e con DCC n. 135 del 24.11.2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione del servizio, fino all'adozione di nuovi assetti, ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A..	PROROGA TECNICA





**Atto di indirizzo
nei confronti delle società controllate
in materia di vincoli assunzionali e
contenimento degli oneri retributivi**

ATTO DI INDIRIZZO NEI CONFRONTI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE IN MATERIA DI VINCOLI ASSUNZIONALI E CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 73 del 21/12/2016 sono stati approvati fino al 30/06/2018 i contenuti dell'Atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e di contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate in via esclusiva in applicazione degli artt. 19 e 25 del D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", che ha introdotto una nuova disciplina in tema di reclutamento e gestione del personale delle società controllate.

Il 27 giugno 2017 è entrato in vigore il D.Lgs. n. 100/2017 che ha apportato dei correttivi al predetto D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", anche con riguardo alla disciplina relativa alla gestione del personale.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 32 del 26 luglio 2017 sono state recepite le modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 100/2017 al D. Lgs. n. 175/2016 approvando un nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate la cui durata era stabilita fino al 30 giugno 2018.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 41 del 26/09/2018 è stato approvato il DUP 2019-2021 prevedendo di demandare, per il periodo successivo al 30 giugno 2018, alla Giunta Comunale l'approvazione dell'atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate.

Successivamente con deliberazione di Giunta Comunale n. 363 del 22/11/2018 è stato approvato il nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate valido fino al 31/12/2020.

Alla luce di quanto sopra, viene di seguito formulato il seguente nuovo Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi.

Società destinatarie:

- AVM S.p.A. e le sue controllate ACTV S.p.A. e VELA S.p.A.
- Ames S.p.A.
- Insula S.p.A.
- Venis S.p.A.
- CMV S.p.A. e la sua controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- Ive S.r.l. e la sua controllata Vega S.c.a r.l.
- Venezia Spiagge S.p.A.



Il presente Atto di Indirizzo decorre dal 01/01/2021 e scade al 31/12/2022 e le società controllate destinatarie sono tenute a recepirne le disposizioni con appositi provvedimenti adottati dai propri organi.

A. VINCOLI ASSUNZIONALI

Assunzioni a tempo indeterminato:

- a) Fino al 31/12/2022 è fatto divieto alle società di procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato a qualsiasi titolo, fatto salvo quanto previsto dalla lett. c);
- b) Stante tale previsione di divieto di assunzioni a tempo indeterminato, è fatto altresì obbligo alle società di astenersi dal porre in essere qualsiasi atto o comportamento che possa creare le condizioni per la maturazione, in capo ai dipendenti, del diritto di conversione del contratto a termine in contratto a tempo indeterminato, tenuto conto anche delle disposizioni del D.L. n. 87 del 12/07/2018 (c.d. Decreto Dignità), convertito, con modificazioni, con L. n. 96 del 9/08/2018.
- A titolo non esaustivo, rientrano fra gli atti e comportamenti vietati: il superamento della durata massima complessiva dei contratti di lavoro a termine previsti dalle norme *pro tempore* vigenti in capo al medesimo dipendente, la prosecuzione di fatto del rapporto di lavoro oltre detta durata massima, il mancato rispetto delle interruzioni temporali previste dalla normativa vigente fra più contratti a termine in capo al medesimo dipendente;
- c) In deroga a tale divieto le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato solo ove vengano rispettate una o più delle seguenti condizioni:
- assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
 - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
 - garantire il *turn over* aziendale sostituendo prevalentemente le posizioni di tipo operativo;
 - garantire i servizi pubblici essenziali;
 - le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
 - le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;

- l'assunzione deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, comma 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta;

Assunzioni a tempo determinato:

d) Fino al 31/12/2022 le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo determinato, fermo restando il rispetto della normativa vigente, solo ove vengano rispettate tutte le seguenti ulteriori condizioni:

- la necessità di procedere ad assunzioni a tempo determinato deve derivare da una o più delle seguenti esigenze di carattere temporaneo ed eccezionale:
 - assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
 - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
 - assicurare e garantire la qualità e la continuità dei servizi da erogare ai cittadini nelle situazioni di stagionalità e/o picchi di lavoro;
 - garantire i servizi pubblici essenziali;
- le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
- le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
- il contratto a termine deve avere una durata massima non superiore al termine previsto dalla legge e dai contratti collettivi nazionali per la conversione a tempo indeterminato del rapporto di lavoro, comprensivi di eventuali proroghe, fermo in ogni caso il rispetto quanto previsto sub b) del presente atto di indirizzo;
- l'assunzione a termine deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta.



Piano del fabbisogno del personale

Le società devono redigere un piano del fabbisogno del personale a corredo del budget articolato su base triennale ed aggiornato di anno in anno. Il piano annuale delle assunzioni dovrà essere corredato da un'analisi dello sviluppo della società che giustifichi il fabbisogno e da una relazione sui costi del personale che dia evidenza di eventuali passaggi di livello, di eventuali modifiche del contratto collettivo di appartenenza, del salario accessorio inteso come superminimi, assegni *ad personam*, *fringe benefit*.

Il piano annuale delle assunzioni deve essere improntato al principio di riduzione dei costi del personale, nel rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi delle spese di personale fissati annualmente dall'Amministrazione Comunale.

Le società, subito dopo la fine dell'esercizio, devono inviare all'Amministrazione Comunale una puntuale rendicontazione sull'andamento della spesa di personale.

Facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro

Le Società sono tenute in via generale ad attivare la facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicabile al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste.

Eventuali deroghe all'esercizio di tale facoltà sono soggette ad autorizzazione preventiva da parte dell'Amministrazione Comunale.

B. CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI

Fino al 31/12/2022 le società sono tenute a rispettare gli obiettivi di contenimento di spesa del personale, fissato annualmente dall'Amministrazione Comunale ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016, e garantiscono il concreto perseguimento dei suddetti obiettivi anche tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.

In particolare, per quanto riguarda il contenimento degli oneri contrattuali le società controllate devono:

1. adottare, in caso di distribuzione di premi di risultato o incentivi al personale, sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario (sistema di valutazione e misurazione della performance), basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili, comunque parametrati al mantenimento di livelli di efficienza ed economicità ed equilibrio gestionale complessivo della società;

2. stabilire che detti premi e riconoscimenti siano corrisposti solo ed esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati economici positivi, salve diverse disposizioni specifiche derivanti dalla contrattazione nazionale di riferimento e particolari condizioni strutturali e/o di gestione;
3. comunicare in via preventiva all'Area/Direzione comunale competente ogni eventuale aumento di retribuzione al personale dipendente (dirigente e non) che in ogni caso deve essere sempre temporaneo e legato ad un effettivo aumento di mansioni o responsabilità legate ad uno specifico incarico in modo tale da non assumere carattere di definitività;
4. prevedere a carico dell'organo amministrativo di relazionare al Comune di Venezia, sia in fase previsionale che di consuntivo, sui fatti più significativi che hanno inciso sulla voce relativa alle spese di personale, illustrando le ragioni di eventuali aumenti e scostamenti rispetto agli obiettivi da raggiungere, le azioni attuate e quelle che si intendono attuare per garantire il contenimento degli oneri contrattuali.





Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate

Premesso che:

- l'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede che *"Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale"*;
- l'Amministrazione Comunale pertanto deve fissare degli obiettivi sulle spese di funzionamento nell'ottica di una loro progressiva riduzione nell'arco del triennio 2022-2023-2024, calibrando detti obiettivi in relazione a ciascuna società, tenendo conto inoltre, al fine della considerazione del grado di raggiungibilità degli stessi, dei dati di conto economico previsionali richiesti alle medesime società;
- i suddetti obiettivi sono stati fissati con riferimento alle voci di costo di funzionamento "costi per servizi", "costi per godimento beni di terzi" e "costi per il personale";

Ritenuto necessario approvare, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016, gli obiettivi specifici, per gli anni 2022-2023-2024, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate, come riportato nella tabella seguente:



Nome società	Voci costo di funzionamento	Obiettivo 2022	Obiettivo 2023	Obiettivo 2024
Actv S.p.A.	Costi per servizi	22.262.500	22.261.800	22.261.000
	Costi per godimento beni di terzi	726.800	725.900	724.800
	Costi per il personale	133.650.000	133.200.000	133.000.000
Avm S.p.A.	Costi per servizi	6.855.000	6.854.500	6.853.800
	Costi per godimento beni di terzi	323.500	322.900	321.700
	Costi per il personale	12.282.000	12.281.500	12.281.000
Vela S.p.A.	Costi per servizi	7.762.700	7.761.800	7.761.000
	Costi per godimento beni di terzi	1.305.600	1.304.800	1.304.000
	Costi per il personale	13.446.500	13.446.100	13.445.500
CdV S.p.A.	Costi per servizi	25.126.000	25.125.000	25.124.000
	Costi per godimento beni di terzi	4.744.000	4.742.000	4.740.000
	Costi per il personale	34.940.000	34.938.000	34.936.000
	Costi personale ex ramo Casinò M&D	6.120.000	6.115.000	6.112.000
	Totale costi per il personale	41.060.000	41.053.000	41.048.000
Ames S.p.A.	Costi per servizi	1.161.500	1.161.100	1.160.500
	Costi per godimento beni di terzi	445.500	444.900	444.300
	Costi per il personale	10.655.000	10.653.000	10.651.500
Insula S.p.A.	Costi per servizi	13.504.059	13.369.018	13.235.328
	Costi per godimento beni di terzi	203.957	201.917	199.898
	Costi per il personale	3.396.000	3.395.500	3.395.000
Ive S.r.l.	Costi per servizi	1.433.208	1.418.876	1.404.687
	Costi per godimento beni di terzi	7.370	7.297	7.224
	Costi per il personale	345.000	344.000	343.200
Venezia Spiagge S.p.A.	Costi per servizi	601.165	595.153	589.202
	Costi per godimento beni di terzi	205.084	203.033	201.002
	Costi per il personale	877.000	875.500	874.500
Venis S.p.A.	Costi per servizi	5.566.000	5.564.900	5.563.800
	Costi per godimento beni di terzi	114.864	113.715	112.578
	Costi per il personale	5.461.117	5.406.506	5.352.441

Per quanto riguarda i costi per il personale sono stati adeguati agli attuali organici e all'ultimo dato di bilancio disponibile e si devono intendere al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dall'eventuale rinnovo del contratto collettivo di riferimento e della modifica degli organici.

Per il Gruppo AVM si evidenzia che:

- le spese per servizi, per godimento beni di terzi e del personale sono al netto degli incrementi derivanti da eventuali operazioni straordinarie societarie effettuate;
- le spese per servizi sono nettizzate tout court (per il totale valore) delle spese intercompany, delle spese di manutenzione, dei costi dei lavori pubblici e delle spese obbligatorie per legge. Infatti, essendo queste ultime "spese fisse", non comprimibili salvo mettere a repentaglio l'operatività dei servizi svolti, solo in tal senso le percentuali obiettivo di contenimento dei costi, sopra citate, risultano raggiungibili. In particolare le spese intercompany, essendo già il frutto dell'obiettivo di riduzione a monte nelle singole società, quando si "ribaltano" sulle società di destinazione sono spese, per queste ultime, incomprimibili;
- per lo stesso motivo, le spese per godimento beni di terzi sono nettizzate tout court dei canoni intercompany e dei canoni di concessione, compresi quelli riconosciuti a società controllate dal Comune di Venezia;
- nella definizione dei valori obiettivo sono state, inoltre, individuate e divenute oggetto di nettizzazione, alcune voci che di fatto aumentano le tre componenti di costo per fattori esogeni (al di fuori delle leve aziendali, es. maggiori servizi richiesti) o legati alle dinamiche di gruppo (es. spostamento di personale da una Società a un'altra). In particolare non vengono considerati i maggiori costi generati da attività o servizi finalizzati all'incremento di ricavi e l'adeguamento dei canoni per il mantenimento dell'infrastruttura tecnologica;
- per quanto riguarda i costi del personale sono al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dal rinnovo del contratto collettivo, degli incrementi fisiologici derivanti dalle progressioni di carriera contrattualmente stabilite e degli incrementi di costo relativi all'erogazione dei premi di produzione legati all'incremento della produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione;

Per la società Cmv S.p.A., in coerenza con l'anno precedente, non sono stati dati obiettivi per l'esercizio 2022 in quanto è prevista la liquidazione della società nel medio termine e quindi non sono al momento identificabili gli obiettivi di contenimento.



I costi del personale di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. sono legati all'andamento degli incassi e l'eventuale pagamento di un premio di risultato ai dipendenti non deve essere conteggiato nel raggiungimento o meno dell'obiettivo.

I costi dei servizi di Insula S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune e dei Soci mentre i costi per godimento beni di terzi si intendono al netto di eventuali spese derivanti da contratti con altre società del Gruppo Comune di Venezia.

I costi per servizi di Ames S.p.A. e di godimento di beni di terzi devono essere considerati al netto del nuovo appalto della ristorazione, di eventuali incrementi già previsti nei contratti vigenti e di eventuali altri costi legati alle dinamiche del Gruppo Città di Venezia, quali distacchi del personale o di assistenza software. I costi del personale devono essere nettizzati degli incrementi derivanti da eventuali rinnovi del CCNL, dalla rimodulazione di contratti e dagli incrementi di organici autorizzati dall'Amministrazione Comunale per il nuovo appalto della ristorazione.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venis S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune e dei Soci e/o di nuove ulteriori attività richieste dall'Amministrazione Comunale e dai Soci. I costi del personale si devono intendere al netto di eventuali nuove assunzioni autorizzate dall'Amministrazione Comunale e necessarie al mantenimento degli standard di servizio previsti nei contratti.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venezia Spiagge S.p.A. sono al netto dei canoni di concessione demaniale e delle dinamiche commerciali e di servizio legate alla qualità e all'osservanza delle Ordinanze e dei Regolamenti. I costi del personale si devono intendere al netto delle spese per il personale derivanti dal progetto di riqualificazione degli arenili.



Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate



OBIETTIVI GESTIONALI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Si fa riferimento a quanto disposto dal Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 28/02/2013 ed in particolare a quanto previsto dall'art. 26 c. 1, lettera i secondo cui "Il Consiglio Comunale esercita le proprie funzioni di indirizzo e controllo sulle attività delle Società adottando le deliberazioni con le quali si approva: la definizione, nell'ambito delle finalità declinate nella Relazione Previsionale e Programmatica, degli obiettivi gestionali cui devono tendere le società in termini di bilancio, efficacia, efficienza ed economicità", in coerenza con quanto disposto dall'art. 147 - quater del TUEL.

A tale scopo vengono definiti gli obiettivi gestionali delle società controllate di primo livello, nonché per le altre controllate affidatarie di servizi, articolati secondo i profili previsti dall'art. 26 comma 1 lett. I e integrati con il profilo della "Trasparenza", tenuto conto anche delle conseguenze in termini economico-finanziari determinate dall'emergenza da pandemia da Covid-19 del 2020:

- **BILANCIO;**
- **EFFICACIA;**
- **EFFICIENZA;**
- **ECONOMICITÀ;**
- **TRASPARENZA.**

Si precisa che, ai sensi dell'art. 26 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni, in merito agli indicatori degli obiettivi, saranno definiti in maniera specifica i relativi parametri quantitativi e qualitativi di misurazione (tramite la precisazione dei singoli livelli di raggiungimento per ogni profilo sopra elencato) nella delibera di Giunta di approvazione del Piano della Performance 2022-2024.

Infine si evidenzia come Veritas S.p.A. (società sottoposta a controllo congiunto con gli altri enti locali della Città Metropolitana di Venezia) sia esclusa dall'applicazione della normativa sopra indicata in quanto società quotata avendo emesso strumenti finanziari in mercati regolamentati così come previsto dall'ultimo comma dell'art. 147 - quater del TUEL.

GRUPPO AVM S.p.A. (AVM S.p.A. ACTV S.p.A. Vela S.p.A.)

Holding operativa che attua le politiche della mobilità del Comune di Venezia attraverso il coordinamento operativo delle società controllate.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende contenere il più possibile gli effetti negativi sul bilancio causati dall'emergenza epidemiologica nel 2021 che ha inciso drasticamente sui ricavi da tariffa del Tpl con i conseguenti e possibili riflessi anche nel corso dell'anno 2022. A tal fine si dovrà fare in modo di raggiungere dei risultati economici coerenti con la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.
2	EFFICACIA	Riorganizzazione e semplificazione all'interno del Gruppo.
3	EFFICIENZA	<p>Completamento delle iniziative atte a favorire sinergie con le altre società controllate dal Comune di Venezia.</p> <p>Miglioramento dei servizi di Mobilità offerti ai cittadini. Si dedicheranno maggiori sforzi, in particolare, alla puntualità, alla pulizia, al comfort climatico a bordo dei mezzi ed alla sicurezza di passeggeri e personale dipendente. A seguito della pandemia da Covid-19 che si è manifestata anche nel 2021, dovranno essere garantiti standard predefiniti di igienizzazione e di sanificazione sui mezzi per favorire delle condizioni di viaggio con il maggiore livello di sicurezza sanitaria possibile e per limitare i rischi di contagio dei passeggeri.</p>
4	ECONOMICITÀ	<p>Contenimento dei costi operativi complessivi del Gruppo (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc).</p> <p>Razionalizzazione di tutte le spese ed efficientamento dei servizi erogati.</p> <p>Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.</p>
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.



AMES S.p.A.

Società controllata al 100% affidataria dei servizi di gestione delle farmacie comunali e dei servizi di ristorazione scolastica e personale non docente.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2020 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	<p>Miglioramento/ampliamento dei servizi offerti tramite le farmacie comunali a favore dei cittadini, in considerazione anche delle maggiori richieste dei cittadini di farmaci e di consulenza a causa dell'emergenza sanitaria da pandemia da Covid-19.</p> <p>Miglioramento del servizio di ristorazione scolastica. Aumento della sicurezza sanitaria nell'erogazione del servizio di ristorazione scolastica.</p> <p>Miglioramento del servizio di ristorazione scolastica.</p>
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	<p>Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc).</p> <p>Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.</p> <p>Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.</p>
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.

VENIS S.p.A.

Progettazione, realizzazione, messa in opera e gestione operativa di sistemi informativi e razionalizzazione di sistemi già in esercizio. Produzione di sistemi operativi, procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi. Realizzazione di prodotti e servizi informatici, compresa l'attività di formazione del personale richiesta da dette attività.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2020 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Consolidamento delle attività del Piano di integrazione ICT con le altre società controllate dal Comune di Venezia.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema aziendale e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi attuato tramite l'efficientamento della struttura e il raggiungimento di economie di scala. Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.



INSULA S.p.A.

Società per l'attuazione della politica della residenza.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2020 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Attuazione degli interventi di competenza relativi al PON Metro e Patto per Venezia.
3	EFFICIENZA	Puntuale rispetto dei cronoprogrammi degli interventi affidati alla società.
4	ECONOMICITÀ	<p>Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc).</p> <p>Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.</p> <p>Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.</p>
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013, e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.

GRUPPO CMV S.p.A. (CMV S.p.A., Cdv Gioco S.p.A.)

Società immobiliare e controllante la CdiV Gioco S.p.A., società affidataria della gestione della Casa da Gioco del Comune di Venezia.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende contenere il più possibile gli effetti negativi sul bilancio causati dall'emergenza da pandemia da Covid-19 che ha inciso drasticamente sugli incassi gioco anche alla luce delle restrizioni all'apertura della casa da gioco imposte dai provvedimenti governativi. A tal fine si dovrà fare in modo di raggiungere dei risultati economici coerenti con la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.
2	EFFICACIA	Attuazione degli interventi riorganizzativi della gestione al fine di raggiungere la necessaria flessibilità per adeguarsi alle richieste della clientela legate all'emergenza sanitaria.
3	EFFICIENZA	Contenimento dei costi operativi del Gruppo.
4	ECONOMICITÀ	La Casinò di Venezia Gioco deve puntare a migliorare tutti gli aspetti gestionali e organizzativi con lo scopo di mantenere sempre in equilibrio la gestione compatibilmente con gli effetti negativi dell'emergenza epidemologica sulla società.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.



IVE S.r.l.

Società immobiliare e braccio operativo del Comune nelle attività di *social housing*.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si deve puntare ad ottenere dei risultati di bilancio positivi attuando il Piano vendite della società.
2	EFFICACIA	Attuazione delle attività legate alle cessione degli immobili acquisiti dal Fondo Immobiliare Città di Venezia e degli altri beni immobili.
3	EFFICIENZA	Attuazione di tutte le attività di competenza della società per il perfezionamento delle operazioni immobiliari. Ottimizzazione del sistema di monitoraggio dei flussi finanziari della società.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.

VENEZIA SPIAGGE S.p.A.

Società controllata dal Comune che gestisce alcuni stabilimenti balneari al Lido di Venezia.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2020 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Attuazione del Piano di rilancio delle aree in concessione balneare.
3	EFFICIENZA	Rilancio delle Spiagge tramite l'attuazione di sinergie con le attività svolte dall'Amministrazione Comunale e l'integrazione con le altre società partecipate.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2022-2024) adottato dal Comune di Venezia.





Istituzioni Comunali

Le Istituzioni sono, ai sensi dell'art. 114 del TUEL, organismi strumentali dell'Ente Locale per l'esercizio di servizi sociali, dotati di autonomia gestionale.

Le Istituzioni Comunali sono le seguenti.

ISTITUZIONE FONDAZIONE BEVILACQUA LA MASA:

Organizza mostre collettive di giovani artisti e personali dei protagonisti della scena internazionale, il programma di studi d'artista, incontri, conferenze spesso in collaborazione con università e centri d'arte italiani e stranieri.

ISTITUZIONE CENTRI DI SOGGIORNO:

Ha come finalità l'organizzazione di soggiorni a carattere sociale, educativo, ricreativo e culturale attraverso la gestione di strutture ricettive comunali ad uso diurno e residenziale e servizi similari a favore di minori anziani e adolescenti e associazioni culturali.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 è stato approvato lo **scioglimento dell'Istituzione Bosco e Grandi Parchi**, a decorrere dal 30 aprile 2021. Con provvedimento del Sindaco PG n. 196701 del 22/04/2021 è stato nominato il Collegio dei Liquidatori.



Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 29/04/2021 sono stati approvati i Rendiconti della gestione per l'esercizio finanziario 2020 delle Istituzioni Comunali.

LE ISTITUZIONI DEL COMUNE DI VENEZIA - DATI ECONOMICI PATRIMONIALI AL 31-12-2020								
DENOMINAZIONE	DATA COSTITUZIONE	OGGETTO SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	Risultato d'esercizio 2020	FATTURATO (valore della produzione)	Contributi in conto esercizio del Comune di Venezia Consuntivo	Percentuale contributi su valore della produzione	Personale di ruolo in servizio presso ciascuna Istituzione
Istituzione Fondazione Bevilacqua La Masa	06/11/1995	Promozione, diffusione ricerca artistica giovanile	40.757	-5.632	384.626	375.991	97,75%	5
Istituzione Centri di Soggiorno	14/02/1997	Gestione strutture "Morosini" degli Alberoni, "Mocenigo" di Lorenzago di Cadore	683.628	67.426	1.494.311	951.673	63,69%	11
Istituzione Bosco e Grandi Parchi	22/09/2008	Realizzazione e gestione Bosco di Mestre. Gestione integrata dell'area verde costituita dal parco A. Albanese di Mestre, del Parco di San Giuliano, nonché delle aree immediatamente adiacenti.	311.935	4.165	1.092.969	490.763	44,90%	4



Fondazioni ed Associazioni



Fondazioni ed Associazioni

Il panorama delle Fondazioni Comunali è costituito da enti in cui il Comune di Venezia è Fondatore, enti in cui il Sindaco è membro di diritto negli organi, enti in cui al Comune è attribuito un potere di nomina dei componenti degli organi, enti inseriti nel conto economico consolidato della P.A. ai sensi dell'art. 1, c. 3, L n. 196/2009 (c.d. Elenco ISTAT), enti iscritti al Registro delle persone giuridiche di diritto privato; alcune delle Fondazioni, inoltre, sono regolamentate da una specifica disciplina normativa (es. le fondazioni bancarie e quelle lirico-sinfoniche).

Le Fondazioni in cui è attribuito al Comune di Venezia il potere di nomina o designazione di componenti degli organi, così come nelle seguenti:

Fondazione Forte Marghera

Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia

Fondazione Musei Civici di Venezia

Fondazione Teatro La Fenice di Venezia

Fondazione di partecipazione Casa dell'Ospitalità

Fondazione per la ricerca sulla Pace Onlus

Fondazione Centro Musicale Malipiero

Fondazione Groggia

Fondazione Scientifica Querini Stampalia Onlus

Fondazione Asilo Infantile Principessa Maria Letizia

Fondazione di Venezia

Sono invece attribuite al Sindaco cariche di diritto negli organi delle seguenti Fondazioni:

La Biennale di Venezia, Gianni Pellicani, Andriana Marcello centro del Merletto di Burano Ente morale, Giorgio Cini Onlus, Ugo e Olga Levi Centro di Cultura Musicale Superiore Onlus (oltre che nelle già citate Musei Civici di Venezia, Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero).

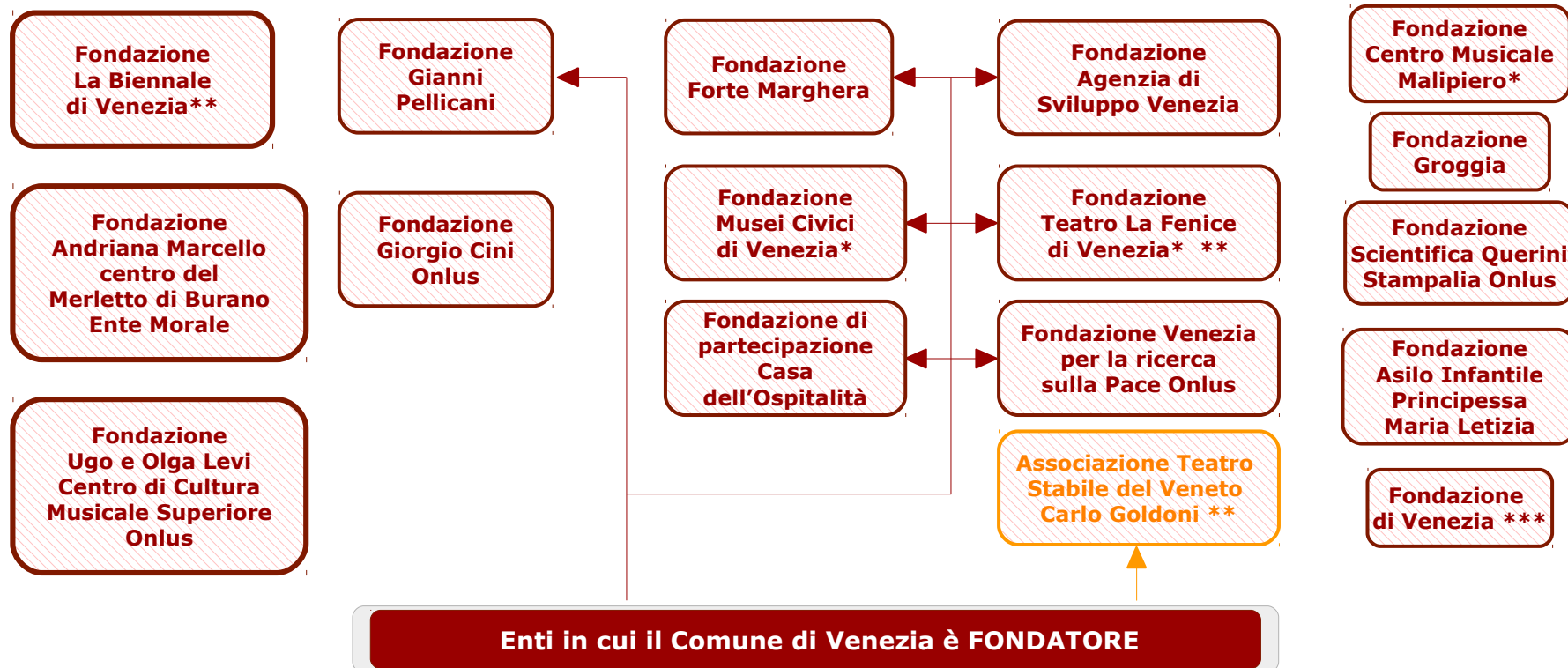
Inoltre, che al Comune è attribuito il potere di nomina di un consigliere di amministrazione nell'**Associazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni**, che risulta inserita nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 c. 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

GRUPPO ENTI DI DIRITTO PRIVATO

Città di Venezia - aggiornamento al 31/05/2021

**Enti in cui il Sindaco (o suo delegato)
è componente DI DIRITTO negli organi ***

**Enti in cui il Comune di Venezia
NOMINA o DESIGNA componenti degli organi**



* Altri Enti in cui il Sindaco è membro di diritto, ma in cui il Comune effettua anche altre nomine, sono le Fondazioni Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero e Musei Civici.

** Enti inseriti nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 comma 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

*** Fondazione bancaria, non soggetta al controllo del Comune di Venezia; da Statuto, la nomina non comporta rappresentanza dell'Ente che ha designato.





Sezione Strategica (SES) 2022/2025

**MISSIONE DI BILANCIO 1
INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.1	Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.2	Ricerca finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.3	Efficientamento delle società partecipate	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI					
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate				



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.4	Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Venis S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_4.5	Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Organizzazioni sindacali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Corte d'Appello di Venezia, Ministeri competenti per materia, Ministero della Giustizia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A., Veritas S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_6.2	Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Soprintendenza, Biennale, Unesco				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Bevilacqua La Masa, Fondazione Teatro La Fenice				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_7.1	Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia, Operatori telefonici				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M1_11.2	Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19	X			
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Società partecipate				



**MISSIONE DI BILANCIO 3
INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M3_1.1	Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Prefettura, Cposp, Forze dell'ordine				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M3_1.2	Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Prefettura, Forze dell'ordine				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Venis S.p.A.				

MISSIONE DI BILANCIO 5
INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M5_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Fondazione Forte Marghera				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M5_8.3	Produzione artistica e offerta culturale della città	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Mondo della Cultura e Realtà Culturali				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Vela S.p.A.				



MISSIONE DI BILANCIO 6
INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M6_10.1	Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo del volontariato, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

**MISSIONE DI BILANCIO 7
INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M7_8.1	Misure per un turismo più sostenibile per la città	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Biennale				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Venis S.p.A., AVM S.p.A., Vela S.p.A., Actv S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Teatro La Fenice				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M7_8.2	Promozione di un turismo lento ed esperienziale	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (ODG)				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Vela S.p.A.				



**MISSIONE DI BILANCIO 8
INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M8_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Prefettura, Locatari, Forze dell'ordine				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M8_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

MISSIONE DI BILANCIO 9
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M9_3.1	Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, cittadini, ARPAV				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A., Actv S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M9_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Mondo del volontariato, Associazioni sportive, cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M9_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A.				



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M9_3.4	Tutela, cura e benessere degli animali	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Unità Locale Socio Sanitaria competente				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A.				

**MISSIONE DI BILANCIO 10
INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M10_5.1	Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, SAVE, RFI				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M10_5.2	Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, cittadini, Città Metropolitana				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	AVM S.p.A., Insula S.p.A., Actv S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M10_5.3	Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	CCIAA, Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, cittadini, Ministeri competenti per materia, SAVE, Autorità Sistema Portuale del mare Adriatico Settentrionale				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					



MISSIONE DI BILANCIO 11
INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M11_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

**MISSIONE DI BILANCIO 12
INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M12_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore , cittadini				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A.				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M12_9.1	Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, cittadini, Genitori				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M12_9.2	Politiche della residenza	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle imprese, cittadini, Genitori				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Insula S.p.A.				



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M12_9.3	Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, Soggetti del Terzo Settore , cittadini, Genitori				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					

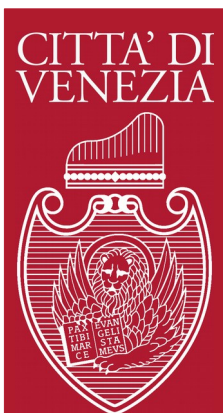
**MISSIONE DI BILANCIO 14
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M14_2.1	Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, ordini professionali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Veritas S.p.A., Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M14_2.2	Rilancio dell'area di Porto Marghera	X	X	X	X
SOGGETTI COINVOLTI	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Regione Veneto, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA	Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2022	2023	2024	2025
M14_11.1	Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19	X			
SOGGETTI COINVOLTI	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Ministeri competenti per materia				
CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA					





Sezione Operativa (SEO) 2022/2024

**Sezione Operativa (SEO)
2022/ 2024**

Parte prima

**Programmi Triennali
declinati in
Obiettivi Operativi Annuali-Triennali**



**MISSIONE DI BILANCIO 1
INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_4.1	Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.1.1	Miglioramento dei conti pubblici						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.1.1_1	Predisporre azioni volte al miglioramento della situazione di bilancio dell'ente e della situazione delle liquidità tenuto conto del contesto economico a seguito della pandemia	Direzione Avvocatura Civica		X	X	X	
		Area Economia e Finanza		X	X	X	
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali		X	X	X	
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X	
M1_4.1.1_2	Promozione di interventi di modifica della Legge Speciale per Venezia presso lo Stato per ottenere il finanziamento di 150 milioni di euro all'anno per 10 anni	Area Economia e Finanza		X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_4.2	Ricerca finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.2.1	Rafforzamento dell'Ufficio di progettazione a livello regionale, nazionale ed europeo						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.2.1_1	Identificazione degli assi strategici legati agli obiettivi di policy della programmazione 2021-2027 e ai Programmi nazionali	Area Economia e Finanza		X	X	X	
M1_4.2.1_2	Presentazione di progetti strategici capaci di accedere ai fondi europei 2021-2027, alle iniziative di #nextgenerationEU e ai Programmi nazionali e loro attuazione	Area Economia e Finanza		X	X	X	
		Direzione Coesione Sociale		X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_4.2.2	Collaborazione con reti transnazionali di partenariato						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.2.2_1	Collaborazione attiva alle iniziative del network europeo delle città sopra i 250.000 abitanti, finalizzate all'attuazione dell'agenda urbana europea e di altre associazioni di enti locali	Area Economia e Finanza		X	X	X	

OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.3	Efficientamento delle società partecipate				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.3.1	Attuazione di misure di razionalizzazione delle società e miglioramento dei livelli di servizio erogati				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.3.1_1	Garantire i livelli di qualità dei servizi pubblici locali e attraverso la rivisitazione dei contratti di servizio in occasione dei nuovi affidamenti di servizio	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_4.3.1_2	Attuazione delle operazioni societarie previste nel Piano di razionalizzazione delle partecipate (D.lgs n. 175/2016)	Area Economia e Finanza	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.4	Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.1	Completamento della transizione digitale dell'Ente per il miglioramento dei servizi resi (anche interni) in un'ottica di trasparenza, informatizzazione e di semplificazione dei processi e dei procedimenti dell'Ente				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.4.1_1	Migliorare i processi interni per una più efficiente ed efficace erogazione dei servizi (accessibilità ai servizi e tempistiche), sviluppandone anche l'aspetto telematico, applicando il metodo Lean	Segretario Generale	X	X	X
		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X
M1_4.4.1_2	Convergenza degli applicativi informatici dell'Ente in un unico database al fine di ottenere un sistema informatico integrato che ne fornisca dati e informazioni della Città	Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.2	Realizzazione di un efficace sistema di accountability che metta a sistema i dati e le informazioni derivanti dalle attività di programmazione, bilancio, monitoraggio, valutazione e controllo				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.4.2_1	Potenziamento e integrazione in un unico sistema informativo dei dati e delle informazioni provenienti da vari sistemi decentrati presidiati dalle strutture competenti e dalla Smart Control Room, che rafforzino la capacità di controllo, monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi di Ente.	Direttore Generale	X	X	X
		Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.4.3	Promozione di una cultura dell'etica, della legalità e della trasparenza con azioni volte alla prevenzione della corruzione che coinvolga tutto il contesto organizzativo dell'Ente e delle società partecipate, in un'ottica di miglioramento continuo				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.4.3_1	Rafforzamento dei contenuti del Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT) e delle attività di Auditing interno	Segretario Generale	X	X	X
		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_4.5	Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.5.1	Innalzamento del livello di professionalità e competenza nell'Ente in comune e nelle società partecipate				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.5.1_1	Assunzione di personale qualificato in comune e nelle società partecipate e percorsi di formazione mirata per tutto il personale	Area Economia e Finanza	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_2	Formazione permanente del personale, a cominciare dal potenziamento delle competenze digitali e delle lingue straniere dei dipendenti pubblici	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_3	Costituzione di una struttura di supporto alla predisposizione e diffusione di modelli per la rilevazione e l'analisi dei fabbisogni e l'individuazione delle nuove competenze necessarie	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_4	Piano di rafforzamento e formazione della classe manageriale pubblica	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_4.5.2	Ridefinizione del sistema di premialità di risultato del personale				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_4.5.2_1	Revisione del sistema di valutazione e trasparenza della performance e definizione dei premi di risultato del personale dipendente	Direttore Generale	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.2_2	Rafforzamento delle competenze organizzative del personale, nell'ottica del risultato, anche tramite co-working, smart working e lavoro agile	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_6.1.3	Sviluppo delle opere pubbliche e completamento dei cantieri avviati					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_6.1.3_1	Completamento degli interventi già avviati su edifici del territorio tra i quali: - ampliamento della Cittadella della Giustizia a Piazzale Roma; - nuova caserma dei Carabinieri al Tronchetto - nuova viabilità macroisola di Porto Marghera		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_6.1.3_2	Manutenzione diffusa e ristrutturazione degli edifici scolastici comprese le aree scoperte		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_6.1.3_3	Redazione del nuovo Piano cimiteriale quale base per gli interventi manutentivi e gli ampliamenti dei siti cimiteriali		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M1_6.2	Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M1_6.2.1	Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico-artistico-architettonico mediante la realizzazione di un Piano di restauro dei beni					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_6.2.1_1	Piano di restauro dei beni storico-artistico-architettonici che preveda anche forme di finanziamento non pubbliche (sponsorizzazioni private ed operazioni di crowdfunding internazionali)		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI							
M1_7.1	Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_7.1.1	Completamento della rete a fibra ottica						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_7.1.1_1	Coordinamento degli interventi in materia di sviluppo della rete Banda Ultra Larga anche mediante convenzioni con partner terzi interessati ad incrementare la rete della Città in logica FTTH, anche a supporto della telemedicina			Direttore Generale	X	X	X
M1_7.1.1_2	Sostegno al progetto di posa di una dorsale sottomarina multifibra da Bari a Venezia, con una serie di ramificazioni negli altri hub adriatici: una vera e propria autostrada di dati, con enormi capacità e qualità, che consentirà ai nostri cittadini e alle nostre imprese di essere più competitivi a livello nazionale ed internazionale			Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_7.1.2	Progressiva estensione del wifi su tutto il territorio del Comune e riduzione del digital divide						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_7.1.2_1	Rafforzamento ed implementazione della copertura del servizio wifi nelle zone di interesse pubblico all'interno di edifici o all'esterno, anche in funzione dell'estensione della rete comunale			Direttore Generale	X	X	X
M1_7.1.2_2	Formazione intergenerazionale sull'utilizzo consapevole della rete e dei social e rafforzamento della cybersecurity			Direttore Generale	X	X	X
				Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_7.1.3	Rafforzamento della struttura della Smart Control Room						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_7.1.3_1	La SCR diventa una vera e propria "torre di controllo" della città che consente di interagire tra le diverse componenti decisionali al fine di risolvere in tempo reale situazioni di criticità e soprattutto, per quanto possibile, di prevenirle			Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M1_7.1.4	Informatizzazione e digitalizzazione dei servizi attraverso lo sviluppo del Citizen Relationship Management (CZRM)						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_7.1.4_1	Implementazione servizi al cittadino in DIME, (che già dal nome si evince la funzione, ovvero "dime" cioè "dimmi") è un complesso sistema multicanale per fornire ai cittadini il principale punto di accesso ai servizi pubblici del Comune sia autonomamente, tramite smartphone, tablet, pc, sia via telefono con il supporto diretto di un operatore.			Direttore Generale	X	X	X
				Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI					
M1_11.2	Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_11.2.1	Riprogettare i servizi del Comune e le modalità di erogazione agli utenti al fine di adeguarle alle nuove condizioni di vita sociale e di contatto garantendo l'equilibrio tra la sicurezza dei cittadini e dei dipendenti				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_11.2.1_1	Adeguamento dei servizi e delle modalità di erogazione da rendere più efficace ed accessibili ai cittadini e alle imprese, soprattutto per via telematica	Direttore Generale	X		
		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X		
		Area Legale e Servizi Istituzionali	X		
		Direzione Servizi Istituzionali	X		
		Direzione Avvocatura Civica	X		
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X		
		Area Economia e Finanza	X		
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X		
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X		
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		
		Direzione Coesione Sociale	X		
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X		
Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X				

PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_11.2.2	Presidio sull'andamento economico finanziario e sui servizi pubblici erogati dalle società partecipate a seguito dell'impatto economico della pandemia da Covid-19 sul territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_11.2.2_1	Monitoraggio degli impatti economico-finanziari della crisi generata dall'emergenza Covid 19 sull'andamento delle società partecipate e promozione presso il Governo per il sostegno dell'economia della Città e dei suoi cittadini	Area Economia e Finanza	X		
M1_11.2.2_2	Modulazione dei servizi erogati per fornire una risposta più efficace ai cittadini e alle imprese in considerazione dell'evolversi della situazione socio-economica del territorio generata dall'emergenza Covid 19	Direttore Generale	X		
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X		
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X		
PROGRAMMI TRIENNALI					
M1_11.2.3	Sostegno al settore dell'istruzione per garantire la piena funzionalità delle scuole in sicurezza				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M1_11.2.3_1	Interventi specifici per supportare la didattica a distanza, l'organizzazione delle strutture scolastiche, il sostegno ai bambini, ai ragazzi, alle famiglie e agli operatori della scuola per affrontare la situazione emergenziale da pandemia	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		



**MISSIONE DI BILANCIO 3
INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

OBIETTIVI STRATEGICI						
M3_1.1	Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M3_1.1.1	Ulteriore rafforzamento del corpo di Polizia Locale per garantirne la presenza sul territorio 24h su 24h; promozione di forme di collaborazione con altre forze dell'ordine					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M3_1.1.1_1	Assunzione di nuovi vigili da impiegare nelle attività di controllo e presidio del territorio		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
			Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M3_1.1.1_2	Collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine per un presidio congiunto del territorio		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.1_3	Potenziamento delle attività di controllo della navigazione interna dei canali anche attraverso il nuovo sistema di gestione e controllo del traffico acqueo		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M3_1.1.2	Collaborazione con le associazioni per garantire il controllo nelle abitazioni private e nei quartieri per mezzo di procedure operative avanzate					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M3_1.1.2_1	Attività di animazione sociale sul territorio per rendere più sicure alcune zone della città		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	
			Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M3_1.1.2_2	Creazione di un'Agenzia per la Sicurezza Partecipata		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.2_3	Sostegno al progetto "controllo e sorveglianza di vicinato"		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.1.2_4	Promozione dell'educazione alla legalità in collaborazione con le istituzioni a cominciare da quelle scolastiche e le altre forze dell'ordine		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M3_1.2	Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M3_1.2.1	Potenziamento delle attività di controllo del territorio attraverso il COTV in cui convergono tutte le telecamere di videosorveglianza per il presidio costante e per l'invio immediato delle squadre di pronto intervento anche tramite l'adozione dei c.d. "sistemi intelligenti"				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M3_1.2.1_1	Raddoppio dei punti del territorio "visionati" in tempo reale tra videosorveglianza, sensoristica di controllo, monitoraggio, conteggio e altri sistemi di rilevazione	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.2.1_2	Varchi elettronici all'ingresso della città per il presidio dei flussi e per il controllo di sicurezza urbana; gestione di punti di ingresso della Città Storica per il presidio dei flussi pedonali in occasione di particolari periodi o eventi per i quali è prevista una affluenza critica	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
		Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.2.1_3	Sperimentazione a livello nazionale di modelli di controllo automatici e/o predittivi ai fini della sicurezza urbana	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 5
INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

OBIETTIVI STRATEGICI						
M5_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M5_3.2.2	Promozione del patrimonio culturale e naturale dei Forti					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M5_3.2.2_1	Realizzare progetti di gestione dei Forti del Campo trincerato di Mestre che assicurino nel contempo conservazione, fruibilità pubblica e migliore valorizzazione dei beni.		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M5_8.3	Produzione artistica e offerta culturale della città					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M5_8.3.1	Promuovere l'arte e la cultura nella città realizzando grandi eventi, fiere, congressi, iniziative culturali diffuse nel territorio					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M5_8.3.1_1	Creazione di eventi anche in periodi di "bassa stagione" per valorizzare il fascino della città tutto l'anno		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M5_8.3.1_2	Realizzazione di grandi eventi (quali la celebrazione dei 1600 anni di Venezia), Salone Nautico, fiere in Arsenale, congressi al Lido		Direttore Generale	X	X	X
			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M5_8.3.1_3	Ampliamento e manutenzione delle sedi culturali dell'Ente (biblioteche, teatri, cinema)		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 6
INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

OBIETTIVI STRATEGICI					
M6_10.1	Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M6_10.1.1	Promuovere la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati, per attrarre competizioni di rilievo internazionale e per far raggiungere agli atleti dei risultati di livello nazionale ed internazionale				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M6_10.1.1_1	Completare la realizzazione delle strutture sportive di base	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M6_10.1.1_2	Pianificare la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palasport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati,	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M6_10.1.1_3	Sostenere l'iniziativa delle associazioni e delle società sportive senza fini di lucro che intendono rigenerare e riqualificare impianti sportivi in previsione di un utilizzo degli stessi teso all'aggregazione sociale e giovanile anche sfruttando le opportunità che l'art. 15 c. 6 della L. 9/2016 prevede.	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M6_10.1.2	Conferma dei voucher per avviare i giovani alla pratica sportiva				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M6_10.1.2_1	Contributi alle famiglie per l'avviamento allo sport dei bambini delle scuole primarie in collaborazione con la Città Metropolitana	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M6_10.1.3	Azioni di promozione dello sport fin dai più giovani mediante il sostegno alle associazioni di tutte le discipline sportive, soprattutto quelle rivolte ai giovani, ai diversamente abili, alle persone svantaggiate, alla terza età				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M6_10.1.3_1	Avvio di progetti che coinvolgano le federazioni, gli enti sportivi e il CONI per favorire ed incentivare la pratica dello sport nelle scuole	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 7
INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

OBIETTIVI STRATEGICI					
M7_8.1	Misure per un turismo più sostenibile per la città				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M7_8.1.1	Completare il sistema per il "contributo di accesso" che porti gradualmente alla definizione di una prenotazione obbligatoria per la visita della città				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M7_8.1.1_1	Sviluppo del portale per la registrazione delle esenzioni/esclusioni e per il pagamento del contributo d'accesso in ottica di prenotazione obbligatoria per la visita alla città	Area Economia e Finanza	X	X	X
M7_8.1.1_2	Allargare il numero dei servizi compresi nel ticket unico di ingresso	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M7_8.1.2	Governare i flussi turistici per renderli compatibili con la vita quotidiana dei cittadini residenti				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M7_8.1.2_1	Monitoraggio continuo, azioni di controllo coordinate tra le strutture dell'Ente preposte su strutture turistiche che si registrano nel portale comunale per l'imposta di Soggiorno	Area Economia e Finanza	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M7_8.1.2_2	Promuovere azioni per adeguare l'offerta turistica e contestualmente decongestionare l'Area Rialto-Marciana valorizzando percorsi culturali e artistici nel resto del territorio, utilizzando le rilevazioni sul comportamento del turista e i profili individuati del precedente mandato	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M7_8.1.2_3	Sviluppare un progetto di gestione e di controllo dei cicloturisti, con soluzioni dedicate anche per quanto riguarda il centro storico e le isole	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M7_8.1.3	Promozione a livello internazionale del turismo, anche nella terraferma, a partire dalla cultura				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M7_8.1.3_1	Diffondere in tutti gli spazi pubblici della terraferma gli eventi e le attività culturali che hanno sedi tradizionali nel centro storico, a cominciare da Biennale, Mostra del Cinema, Fenice e Fondazione Musei Civici	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M7_8.2	Promozione di un turismo lento ed esperienziale				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M7_8.2.1	Stimolare, anche attraverso l'Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (OGD), offerte personalizzate al turista per suscitare emozioni con l'esperienza diretta nelle attività tipiche quali ad esempio la voga la vela i laboratori artigiani del vetro, del merletto, delle maschere la cucina e la pesca (ittiturismo, pescaturismo)				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M7_8.2.1_1	Valorizzazione dell'area lagunare, azioni di sostegno all'ittiturismo e al pescaturismo	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M7_8.2.1_2	Azioni per promuovere e valorizzare le attività produttive del territorio legate ai prodotti di terra e di acqua, attraverso manifestazioni anche enogastronomiche dedicate alle eccellenze della produzione agricola e orticola	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M7_8.2.1_3	Azioni per valorizzare la storia e le tradizioni veneziane soprattutto legate al mondo del remo e ai prodotti artigianali tipici della città (vetro, merletto, maschere..) per creare nuova occupazione	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M7_8.2.1_4	Creazione del marchio "De.Co. Denominazione Comunale" per la valorizzazione attività agroalimentari tradizionali	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 8
INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

OBIETTIVI STRATEGICI							
M8_1.3	Riqualficazione delle aree degradate del territorio cittadino						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M8_1.3.2	Azioni di rigenerazione urbanistica e tecnica delle aree 'periferiche' del territorio						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M8_1.3.2_1	Monitoraggio e controllo degli inquilini di alloggi comunali			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
				Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M8_1.3.2_2	Assicurare un'adeguata manutenzione dei marciapiedi e delle strade e un'adeguata illuminazione dei luoghi pubblici per motivi di sicurezza			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI							
M8_6.1	Sviluppo della terraferma attraverso la riqualficazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualficazione di edifici						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M8_6.1.1	Misure per la tutela della città storica						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M8_6.1.1_1	Mantenere il blocco di trasformazione automatica di nuovi alberghi, l'apertura di bar, ristoranti e take away nelle aree di maggior pregio, dove prevedere anche la limitazione alle merceologie di vendita delle attività commerciali			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
				Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI							
M8_6.1.2	Pianificazione e realizzazione degli interventi e dei grandi progetti da realizzare sul territorio cittadino						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M8_6.1.2_1	Avvio della realizzazione di grandi progetti del Piano degli Interventi del Sindaco a partire da: - area ex-Umberto I - stazione passante di Mestre - Ospedale al Mare al Lido - Parco Fluviale del Marzenego - nuovo quartiere a S.Elena. Adozione delle misure necessarie per la corretta prosecuzione dei progetti			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 9
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.1	Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.1.1	Chiusura del 'ciclo dei rifiuti'					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.1.1_1	Aumentare la quantità di raccolta differenziata dei rifiuti e la filiera del recupero, anche energetico, in collaborazione con Veritas e grandi aziende		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.1_2	Sviluppo del progetto "End of Waste" e "Zero Waste" (zero rifiuti in discarica e possibilità di dare nuova vita ai rifiuti tradizionali usandoli come materia prima per altre produzioni)		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.1.2	Contrasto agli effetti del 'climate change'					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.1.2_1	Azioni pratiche per divenire modello di città resiliente al cambiamento climatico a livello internazionale. Implementare e monitorare il piano di adattamento climatico		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_2	Favorire la vocazione agricola del territorio comunale ottimizzando la produzione/distribuzione del cibo in ambito urbano e riducendo la produzione degli sprechi alimentari anche con riferimento all'impatto favorevole che tali attività hanno sul clima locale e globale		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	
M9_3.1.2_3	Promuovere il consumo consapevole dell'acqua e il risparmio energetico coinvolgendo i cittadini a partire da bambini, con percorsi di educazione ambientale nelle scuole, associazioni e i turisti		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_4	Continuare l'impegno del "Free plastic challenge" per la progressiva eliminazione della plastica monouso		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_5	Ospitare il Centro di ricerca internazionale sui cambiamenti climatici		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.1.3	Promozione di iniziative e progetti di sviluppo sostenibile nel territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.1.3_1	Sviluppo di progetti a consumo zero di territorio, utilizzo di tecnologie di risparmio energetico e fonti rinnovabili per gli immobili pubblici. Implementare e monitorare il Piano di mitigazione climatico (PAESC)	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M9_3.2	Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M9_3.2.1	Grande piano per i parchi e boschi pubblici, oltre alle aree verdi urbane				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.2.1_1	Favorire iniziative di animazione dei parchi attraverso le associazioni sportive e culturali presenti nel territorio e ampliamento dell'offerta ludico ricreativa mediante strutture per più fasce di età.	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_2	Piano operativo di manutenzione, cura e vigilanza degli spazi verdi e delle aree attrezzate per lo sport e i giochi dei bambini	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_3	Piantumazione di almeno un albero per ciascun nuovo nato nel territorio, con previsione dell'ampliamento del Bosco di Mestre	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_4	Promuovere la cura e la tutela del verde pubblico da parte di privati e imprese mediante progetti di adozione delle aiuole e di spazi verdi	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_5	Sviluppare il sistema di videosorveglianza delle aree verdi: parchi urbani con particolare attenzione/priorità delle zone con criticità accertate	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.3.1	Garantire la sicurezza idraulica in terraferma e nelle isole					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.3.1_1	Azioni di mitigazione del rischio idraulico in terraferma e nelle isole che prevedono: manutenzioni della rete idraulica minore di competenza comunale; rifacimento impianti di sollevamento delle acque bianche e difesa idraulica (Pellestrina e lido); difesa degli abitati del centro storico di Venezia e isole dalle acque alte; rifacimento/potenziamento impianti idrovori e vasca di accumulo (Mestre – Via Torino, Via Bissuola); efficiente gestione e manutenzione degli impianti di sollevamento, compresi i sottopassi comunali e gli impianti idrovori, per migliorare la sicurezza idraulica del territorio		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.3.2	Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze per l'acqua alta					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.3.2_1	Potenziamento del Centro Maree e di previsioni del meteo del Comune, così da anticipare le emergenze		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M9_3.3.2_2	Aggiornamento multicanale dei sistemi di allerta per la comunicazione di emergenza		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI						
M9_3.4	Tutela, cura e benessere degli animali					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M9_3.4.1	Azioni per la tutela, la cura e il benessere degli animali in un'ottica di rispettosa convivenza cittadina in considerazione delle esigenze di igiene pubblica fin dalle scuole					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M9_3.4.1_1	Promuovere l'educazione dei cittadini alla cura degli animali di affezione		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.4.1_2	Realizzazione di strutture dedicate (completamento canile e gattile a S. Giuliano, sistemazione gattile a Malamocco), di aree attrezzate (Parco Catene a Marghera, Favaro, Zelarino, Gazzera, Trivignano) e aree cimiteriali per gli animali di affezione. Azioni a tutela e protezione degli animali in collaborazione con le associazioni protezionistiche		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X



MISSIONE DI BILANCIO 10
INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

OBIETTIVI STRATEGICI						
M10_5.1	Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.1.1	Sviluppo dell'Alta Velocità/Alta Capacità e dei collegamenti a breve media lunghezza su ferro (stazioni metropolitane)					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.1.1_1	Attività istruttoria e di programmazione in merito alle infrastrutture ferroviarie, supporto alla progettazione e verifica di infrastrutture, anche sotto il profilo pianificatorio e urbanistico, necessarie alla connessione della stazione ferroviaria di Mestre e dell'aeroporto con l'Alta Velocità/Alta Capacità e con il sistema metropolitano regionale di superficie		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
M10_5.2	Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.2.1	Redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.2.1_1	Adottare una progettazione partecipata della mobilità cittadina attraverso lo strumento del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile)		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.1_2	Estensione della rete ciclabile e ciclopedonale e completamento dei raccordi della rete esistente in un'ottica di integrazione della rete ciclabile comunale e della Città Metropolitana che coinvolga i comuni di prima cintura e promuova i servizi accessori (Bici Park, Bike Sharing, monopattini ..)		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.1_3	Realizzazione di nuove modalità di accesso Piazzale Roma e nuovi hub Fusina, Montiron e San Giuliano		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.2.2	Favorire la complementarietà tra i mezzi pubblici e privati per migliorare la mobilità nel territorio				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.2.2_1	Manutenzione diffusa e continua della viabilità terrestre di strade, piazze, marciapiedi	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_2	Manutenzione diffusa e continua di calli, campielli, piazze e rive. Manutenzione straordinaria e ampliamento di darsene e pontili a Venezia csi, ponti, Sostituzioni dei pali di segnalamento nei canali nella Laguna	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_3	Migliorare la circolazione cittadina mediante la revisione degli accessi al centro abitato in terraferma che preveda riduzione/sospensione delle ZTL o una diversa articolazione oraria e giornaliera, promozione della sosta libera e a pagamento su aree all'aperto e in strutture dedicate	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_4	Migliorare la circolazione cittadina nella città d'acqua e nelle isole con la creazione di punti di approdo diffusi e sosta temporanea per i residenti	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_5	Nell'ambito di una generale revisione dei sistemi di accesso al centro storico di Venezia e ai centri abitati della Terraferma proporre soluzioni infrastrutturali e di regolazione per migliorare la circolazione complessiva e gestire l'accesso alla Città Storica compatibilmente con la necessaria tutela ambientale garantendo la massima tutela della sicurezza della navigazione	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_6	Sperimentazione di percorsi multimodali che intersechino mobilità pubblica e privata	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_7	Promuovere la mobilità green aumentando le colonnine di ricarica elettrica per i mezzi elettrici in tutto il territorio	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.2.3	Migliorare il sistema di trasporto pubblico locale nei servizi e nei mezzi				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.2.3_1	Facilitare gli spostamenti e i collegamenti nel territorio attraverso il ripensamento delle linee di trasporto pubblico locale, degli accessi ai luoghi strategici (Piazzale Roma, Tronchetto e l'Ospedale) ed estendendo alle isole il sistema di accessi priority degli imbarcaderi per residenti e lavoratori	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.3_2	Innovazione del parco mezzi pubblici: promozione della transizione dai motori endotermici ai motori elettrici, ibridi o idrogeno dei mezzi terrestri e della flotta di ferry-boat e di vaporette	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI					
M10_5.3	Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.1	Azioni a supporto del Porto di Venezia per lo sviluppo economico sostenibile della comunità portuale intesa come imprese, lavoratori, famiglie e dell'indotto diretto e indiretto				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.1_1	Confronto costante con le compagnie di navigazione (passeggeri e merci) e con gli stakeholders per assicurare uno sviluppo sostenibile del porto commerciale, industriale e crocieristico come home-port, a beneficio dell'indotto diretto e indiretto della comunità veneziana, in equilibrio con l'ambiente cittadino	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.2	Definizione della soluzione alternativa al passaggio di grandi navi nel bacino di S.Marco e azioni per la viabilità acqua della laguna				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.2_1	Prosecuzione del progetto alternativo al passaggio di grandi navi che preveda: entrata di navi da crociera da Malamocco lungo il Canale dei Petroli; escavo del canale Vittorio Emanuele, approdo di grandi navi a Marghera sul Canale Nord lato nord, approdo di imbarcazioni di media e piccola dimensione all'attuale Stazione Marittima	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.3	Azioni per diventare 'leader' nel tavolo decisionale europeo della mobilità a vantaggio di Veneto e Venezia nell'ambito del completamento dei corridoi commerciali europei TEN-T da parte dell'UE				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.3_1	Supporto tecnico nella partecipazione a bandi, azioni, iniziative, nazionali e internazionali, di innovazione infrastrutturale	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.4	Mose: coinvolgere la città nella gestione del Mose affinché sia raggiunto un equilibrio tra le esigenze della città e lo sviluppo del porto veneziano				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.4_1	Promuovere la tutela dei bisogni della cittadinanza e della comunità portuale per proteggere al meglio il territorio veneziano dal fenomeno dell'acqua alta trovando un equilibrio con la funzionalità del Porto che deve rimanere un volano dello sviluppo cittadino, proponendosi come soggetto attivo nella gestione del Mose	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
M10_5.3.5	Valorizzazione e rilancio dell'aeroporto Marco Polo, che già nel nome si qualifica come porta naturale verso l'Est e l'Oriente, promuovendo nuove rotte internazionali, garantendo i principi di sostenibilità, tutela ambientale e qualità della vita e dei cittadini				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M10_5.3.5_1	Nell'ambito del Protocollo d'intesa con ENAC e SAVE per la realizzazione del terminale T2 nell'ambito della procedura di approvazione ministeriale del MASTERPLAN 2021 contenente l'insieme delle opere necessarie allo sviluppo aeroportuale nei prossimi decenni, si dovranno definire gli atti convenzionali previsti dal Protocollo nel rispetto delle prescrizioni inserite nel provvedimento consiliare di ratifica del predetto protocollo d'intesa.	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 11
INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE**

OBIETTIVI STRATEGICI						
M11_3.3	Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M11_3.3.3	Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze di protezione civile e delle relative infrastrutture (rischio industriale e rischio idraulico)					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M11_3.3.3_1	Rafforzamento del sistema di Protezione Civile		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 12
INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

OBIETTIVI STRATEGICI						
M12_1.3	Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_1.3.1	Azioni di riqualificazione sociale delle aree degradate					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_1.3.1_1	Sostegno attività associative operanti nel settore sociale, ricreativo e sportivo che presentino progetti di rilancio a servizio delle fasce più deboli	Direzione Coesione Sociale	X	X	X	
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X	
OBIETTIVI STRATEGICI						
M12_9.1	Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_9.1.1	Sostegno al mondo delle diverse abilità e dell'età evolutiva					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.1.1_1	Potenziamento e semplificazione degli strumenti per i progetti di vita indipendente; percorsi di accompagnamento di uscita dal nucleo familiare di origine; deistituzionalizzazione delle persone con disabilità e non autosufficienti; definizione di un quadro normativo di riferimento e di tutela per i Care giver	Direzione Coesione Sociale	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_9.1.2	Sostenere la cultura del volontariato nella città					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.1.2_1	Sostenere le attività delle associazioni delle organizzazioni del Terzo Settore e dei gruppi informali di cittadini attivi tramite la creazioni di reti cittadine di associazioni che cooperino nella realizzazione di progetti di solidarietà e nella ricerca di finanziamenti	Direzione Coesione Sociale	X	X	X	
PROGRAMMI TRIENNALI						
M12_9.1.3	Studio di strumenti che rendano la popolazione anziana una componente virtuosa, attiva, generatrice di indotto positivo					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.1.3_1	Rinnovata integrazione tra politiche sanitarie e politiche sociali	Direzione Coesione Sociale	X	X	X	
M12_9.1.3_2	Progetti e iniziative di coinvolgimento degli anziani allo scopo di contrastare la solitudine e promuovere l'aggregazione e la socializzazione	Direzione Coesione Sociale	X	X	X	



BIETTIVI STRATEGICI					
M12_9.2	Politiche della residenza				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_9.2.1	Politiche sulla residenza finalizzate ad attrarre in città con particolare riferimento al centro storico e alle isole giovani coppie, famiglie e studenti in connessione con lo sviluppo economico (l'industria 4.0 e servizi e luoghi per i giovani)				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.2.1_1	Azioni volte allo sviluppo economico per l'attrazione di aziende e istituzioni volte alla creazione di posto di lavoro per l'attrazione di nuovi residenti soprattutto nella Città Antica	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M12_9.2.1_2	Messa a disposizione di residenze a giovani coppie in social housing e recupero e rimessa a reddito delle abitazioni di proprietà pubblica	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M12_9.2.1_3	Promozione, nei confronti del Governo di modifica alla legislazione volta a limitare la diffusione incontrollata degli affitti turistici, a favore della residenza	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
M12_9.2.1_4	Messa a punto di agevolazioni economiche e sostegno alla definizione di accordi locatari-affittuari anche a favore di giovani e studenti	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.2.1_5	Piano di alienazione di intere palazzine in terraferma agli attuali inquilini	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M12_9.3	Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M12_9.3.1	Definizione di politiche familiari innovative che analizzino il fattore-famiglia e il relativo impatto in termini socio-sanitari				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M12_9.3.1_1	Sensibilizzare con interventi mirati le persone e le famiglie alla partecipazione alle scelte del Comune di promozione dell'inclusione sociale, dei Diritti dei minori e della solidarietà familiare sviluppando oltre che l'affidamento familiare anche forme di reciproco aiuto solidale e di sostegno alle famiglie più fragili del proprio territorio da realizzarsi anche in autonomia. Proseguire nell'attività di elaborazione ed attuazione dei Piani di Zona socio-sanitari	Direzione Coesione Sociale	X	X	X

MISSIONE DI BILANCIO 14
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

OBIETTIVI STRATEGICI							
M14_2.1	Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro						
PROGRAMMI TRIENNALI							
M14_2.1.1	Facilitare l'attrazione di nuovi investimenti, l'ammodernamento degli impianti, la transizione dal carbone al gas, la sperimentazione dell'idrogeno, il completamento della chiusura del ciclo dei rifiuti, ma anche la continua manutenzione dei canali navigabili e delle aree industriali						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.1.1_1	Supporto alla progettazione con riguardo ai criteri e alle politiche strategiche di pianificazione, evidenziando le aree di maggiore rilevanza strategica e ad alto potenziale migliorativo della qualità urbana			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M14_2.1.2	Favorire in ogni modo l'attrattività del territorio attraverso un approccio semplificato con l'Amministrazione per investitori, aziende, professionisti						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.1.2_1	Attrarre agenzie internazionali e start-up con apposite convenzioni che possano prevedere anche l'uso degli spazi di proprietà pubblica			Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
M14_2.1.2_2	Supporto per l'internazionalizzazione delle imprese, che possono utilizzare Venezia quale vetrina di comunicazione per rilanciare l'immagine del Paese			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M14_2.1.2_3	Messa a punto di un protocollo che impegni reciprocamente comune e imprese del territorio. Attività da realizzare in collaborazione con professionisti, imprese, Fondazione Agenzia di Sviluppo. Verifica degli esiti degli accordi sulla base di criteri oggettivi di misurazione del raggiungimento e continuo miglioramento dei risultati raggiunti			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M14_2.1.2_4	Sostegno all'attuazione del Green Deal e della Nuova Politica Agricola Comune, con il potenziamento della competitività di aziende e filiere agroalimentari			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI							
M14_2.1.3	Rafforzamento della Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI				Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.1.3_1	Coinvolgimento e partecipazione della Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia nelle attività di pianificazione strategica			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.1.4	Attivazione di progetti che coinvolgano scuole-università-aziende per offrire prospettive professionali agli studenti sia durante che al termine degli studi				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.1.4_1	Coinvolgere le università, a partire dal progetto 'Study in Venice', gli istituti parauniversitari e le scuole secondarie di secondo grado per rafforzare la partecipazione alla vita cittadina e alle relazioni culturali e scientifiche tramite stipula di specifiche convenzioni e/o accordi quadro, anche in funzione dei percorsi di alternanza scuola/lavoro	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
M14_2.2	Rilancio dell'area di Porto Marghera				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.1	Sostegno della centralità dell'attività portuale, in tutte le sue declinazioni, e della compatibilità ambientale delle industrie insediate				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.2.1_1	Predisposizione di proposte di soluzione pianificatorie alle problematiche di conciliazione tra l'attività portuale, lo sviluppo urbanistico, le esigenze economiche e le aspettative della comunità e la tutela dell'occupazione	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.2	Sviluppo operativo della ZLS (Zone Logistica Semplificata) d'intesa con la Regione Veneto				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.2.2_1	Stesura di tutti i protocolli operativi, dato che rappresenta una straordinaria opportunità di investimento e di business	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
M14_2.2.3	Rilancio dell'area di Porto Marghera a partire dall'applicazione dei protocolli già sottoscritti, garantendo tempi certi e procedure certe per le bonifiche				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_2.2.3_1	Monitorare i procedimenti di bonifica all'interno della perimetrazione del Sito di Interesse Nazionale di "Venezia - Porto Marghera" per verificare il rispetto delle tempistiche e la completa applicazione delle soluzioni tecniche ed amministrative definite dai protocolli operativi dell'Accordo di Programma del 16/04/2012 (e s.m.i.). Riattivare la cabina di regia per le bonifiche	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI						
M14_11.1	Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19					
PROGRAMMI TRIENNALI						
M14_11.1.1	Promozione di una strategia per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_11.1.1_1	Azioni per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra attraverso canali innovativi di marketing territoriale anche su scala internazionale		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
PROGRAMMI TRIENNALI						
M14_11.1.2	Supporto alle attività tradizionali, a partire dal Vetro di Murano					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_11.1.2_1	Il vetro di Murano è una eccellenza da valorizzare a livello internazionale, tutelando sia la produzione in isola che la commercializzazione con azioni mirate anticontraffazione e di lotta all'italian sounding. Soluzioni urbanistiche per garantire la prosecuzione dell'attività artigianale di pregio nei luoghi d'origine.		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X		
			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X		
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
PROGRAMMI TRIENNALI						
M14_11.1.3	Interventi di sostegno per i settori più colpiti dalla crisi economica					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2022	2023	2024
M14_11.1.3_1	Aggiornare la normativa, anche con riguardo agli aspetti urbanistici, per un piano di tutela per l'insediamento di attività commerciali artigianali e di pubblico esercizio a salvaguardia di particolari ambiti del centro storico di Venezia		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
M14_11.1.3_2	Focus costante con le associazioni di categoria per concordare azioni congiunte a rilancio dell'attività economica, in particolare della filiera turistica, anche promuovendo azioni verso il Governo		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		



CITTA' DI
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)
2021/ 2023**

Parte prima

Rappresentazione delle entrate e delle spese 2021 - 2023

Investimenti e opere pubbliche



Interventi programmati nel 2022-2024

Interventi iscritti nella parte capitale	2022	2023	2024
Alienazioni Beni Immobiliari	14.678.363,96	5.341.000,00	1.878.000,00
Alienazioni Beni Mobiliari	350.000,00	-	-
Contributi Legge Speciale Venezia	10.395.948,30	11.145.948,30	7.145.948,30
Contributo dello Stato Patto per Venezia	3.899.037,37	-	-
Contributo dello Stato	7.899.206,48	-	-
Contributo Città Metropolitana	1.500.000,00	-	-
Contributo Regionale	17.201.127,70	22.630.583,74	-
Entrate Correnti	540.000,00	540.000,00	540.000,00
Contributi da Amministrazioni Centrali	54.344,58	-	-
Contributo da altri soggetti	3.253.237,72	3.120.000,00	3.120.000,00
Pon Metro	426.147,58	-	-
Interventi a scomputo proventi edilizi	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
Proventi edilizi	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. B) art. 208	300.000,00	300.000,00	300.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	1.840.000,00	1.730.000,00	1.730.000,00
Totale complessivo	83.837.413,69	66.307.532,04	36.213.948,30

Interventi iscritti nella parte corrente	2022	2023	2024
Contributi Legge Speciale Venezia	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Entrate Correnti	2.350.000,00	2.350.000,00	2.350.000,00
Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	1.056.250,00	946.250,00	1.056.250,00
Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	1.243.750,00	1.353.750,00	1.243.750,00
Totale complessivo	15.450.000,00	15.450.000,00	15.450.000,00



**Programmi e progetti di investimento
in corso di esecuzione e non ancora conclusi**



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13050	realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	Legge Speciale	801.960,45	801.960,45	-
13050	realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	Avanzo vincolato di legge speciale	568.921,35	80.215,19	488.706,16
13239	2.2.3 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte zecca - san marco	Contributo dello Stato Patto per Venezia	867.737,62	786.727,27	81.010,35
13239	2.2.3 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte zecca - san marco	Avanzo di Amministrazione vincolato	100.000,00	100.000,00	-
13305	restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	Avanzo vincolato di legge speciale	1.100.000,00	932.202,14	167.797,86
13305	restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	Contributo dello Stato	17.171.738,07	4.697.841,91	12.473.896,16
13336	3.2.6 - cultura e turismo - sedi museali: manutenzione di salvaguardia per ottenimento cpi (anno 2017)	Avanzo di Amministrazione vincolato	53.082,50	53.082,50	-
13336	3.2.6 - cultura e turismo - sedi museali: manutenzione di salvaguardia per ottenimento cpi (anno 2017)	Contributo dello Stato Patto per Venezia	477.742,50	267.265,22	210.477,28
13344	3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.530.000,00	305.890,22	1.224.109,78
13344	3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	Avanzo di Amministrazione vincolato	170.000,00	28.506,76	141.493,24
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Avanzo di Amministrazione vincolato	1.465.334,97	1.275.265,17	190.069,80
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Avanzo vincolato di legge speciale	1.300.000,00	122,00	1.299.878,00
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Legge Speciale	580.000,00	130.709,08	449.290,92
13755	viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Contributo dello Stato	15.484.175,21	7.446.314,05	8.037.861,16
13756	messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	Avanzo di Amministrazione vincolato	498.478,20	5.809,28	492.668,92
13756	messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	Contributo Regionale	3.615.198,00	1.846.828,70	1.768.369,30
13756	messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	Contributo dello Stato	4.486.323,80	2.538.157,22	1.948.166,58
13757	infrastrutturazione in fibra ottica zona industriale di porto marghera	Contributo dello Stato	594.952,17	125.972,17	468.980,00
13757	infrastrutturazione in fibra ottica zona industriale di porto marghera	Avanzo di Amministrazione vincolato	66.683,90	-	66.683,90
13804	manutenzione straordinaria viabilita' terraferma	Proventi edilizi	710.753,78	600.507,27	110.246,51
13804	manutenzione straordinaria viabilita' terraferma	Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	964.317,89	911.769,44	52.548,45
13804	manutenzione straordinaria viabilita' terraferma	Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	614.914,05	609.566,05	5.348,00

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13828	interventi relativi alla riqualificazione del complesso immobiliare costituito dal palazzo del cinema, dal palazzo del casinò e dalle relative aree esterne pertinenziali	Avanzo di amministrazione da investimenti	18.600.000,00	18.225.624,71	374.375,29
13833	lavori di restauro, risanamento conservativo e adeguamento impiantistico degli edifici della nuovissima all'arsenale di venezia	Avanzo di Amministrazione vincolato	416.686,63	372.606,02	44.080,61
13842	ve2.2.3.a - pista ciclabile per venezia: opere complementari di collegamento con la rete ciclabile esistente (intervento pon metro)	PON METRO Stato	1.045.000,00	1.026.873,78	18.126,22
13842	ve2.2.3.a - pista ciclabile per venezia: opere complementari di collegamento con la rete ciclabile esistente (intervento pon metro)	Entrate Correnti	154.999,08	152.285,69	2.713,39
13842	ve2.2.3.a - pista ciclabile per venezia: opere complementari di collegamento con la rete ciclabile esistente (intervento pon metro)	Avanzo di Amministrazione vincolato	300.000,00	300.000,00	-
13873	messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	Avanzo di amministrazione da investimenti	500.000,00	424.901,44	75.098,56
13873	messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	245.489,99	199.080,12	46.409,87
13873	messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	380.980,00	380.980,00	-
13895	interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Avanzo vincolato di legge speciale	994.343,78	833.541,91	160.801,87
13897	interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Avanzo vincolato di legge speciale	793.368,14	775.825,28	17.542,86
13918	gestione territoriale venezia nord	Avanzo vincolato di legge speciale	1.031.964,40	1.010.703,42	21.260,98
13920	gestione territoriale venezia sud	Avanzo vincolato di legge speciale	947.899,20	920.595,87	27.303,33
13925	3.2.7 - cultura e turismo: interventi straordinari di messa a norma sedi museali (anno 2017)	Avanzo di Amministrazione vincolato	60.000,00	59.313,57	686,43
13925	3.2.7 - cultura e turismo: interventi straordinari di messa a norma sedi museali (anno 2017)	Contributo dello Stato Patto per Venezia	540.000,00	272.892,98	267.107,02
13926	interventi puntuali di restauro delle sedi museali	Avanzo di amministrazione vincolato L. 228/2012 (LSV 40,375 milioni)	600.000,00	17.830,25	582.169,75
13931	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Proventi edilizi	360.240,32	325.159,43	35.080,89
13931	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Entrate Correnti	350.491,23	327.407,85	23.083,38
14019	interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	2.529.712,80	2.469.721,76	59.991,04
14019	interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Avanzo di Amministrazione vincolato	254.607,55	254.607,55	-
14019	interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Entrate Correnti	234.923,15	234.437,14	486,01
14021	interventi puntuali di ripristino funzionale su manufatti di microportualità urbana del centro storico di venezia	Avanzo vincolato di legge speciale	699.708,44	478.973,17	220.735,27



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14022	2.9.1 - ambiente e territorio – cimiteri venezia e isole: restauro cimiteri centro storico, lido e burano	Contributo dello Stato Patto per Venezia	573.806,76	437.638,01	136.168,75
14022	2.9.1 - ambiente e territorio – cimiteri venezia e isole: restauro cimiteri centro storico, lido e burano	Avanzo di Amministrazione vincolato	42.960,15	-	42.960,15
14024	ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Avanzo vincolato di legge speciale	28.546,91	28.546,91	-
14024	ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Legge Speciale	971.453,09	93.245,45	878.207,64
14025	manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	Proventi edilizi	177.028,15	177.028,15	-
14025	manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	Entrate Correnti	578.856,89	532.646,40	46.210,49
14027	edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Proventi edilizi	200.000,00	122.147,19	77.852,81
14027	edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Entrate Correnti	573.646,64	366.447,90	207.198,74
14028	edilizia scolastica terraferma- manutenzione programmata	Entrate Correnti	199.994,70	199.994,70	-
14028	edilizia scolastica terraferma- manutenzione programmata	Proventi edilizi	992.979,18	975.949,18	17.030,00
14029	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Entrate Correnti	422.287,63	187,50	422.100,13
14029	edilizia sportiva della terraferma - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Proventi edilizi	450.000,00	187,50	449.812,50
14032	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	740.317,17	731.104,37	9.212,80
14032	ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	150.000,00	88.338,60	61.661,40
14033	intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Avanzo vincolato di legge speciale	150.000,00	-	150.000,00
14033	intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	1.445.640,62	1.378.073,19	67.567,43
14033	intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	1.354.359,38	1.196.224,70	158.134,68
14037	interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Avanzo vincolato di legge speciale	999.611,40	980.061,86	19.549,54
14040	interventi di manutenzione e adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	Avanzo vincolato di legge speciale	600.000,00	565.455,00	34.545,00
14042	interventi di manutenzione e adeguamento nelle scuole del centro storico	Avanzo vincolato di legge speciale	699.999,34	505.614,35	194.384,99
14044	edilizia sportiva centro storico e isole - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Avanzo vincolato di legge speciale	799.609,02	771.685,30	27.923,72
14046	gestione territoriale venezia nord	Avanzo vincolato di legge speciale	1.300.000,00	1.064.143,85	235.856,15
14047	gestione territoriale venezia sud	Avanzo vincolato di legge speciale	1.200.000,00	1.008.260,73	191.739,27

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14078	intervento di recupero dell'edificio polifunzionale di asseggiano	PON METRO Stato	349.999,99	250.896,50	99.103,49
14080	riqualificazione impianto bacini in arsenale	PON METRO Stato	435.000,00	180.780,85	254.219,15
14096	recupero edilizio alloggi comunali erp terraferma (intervento pon metro)	PON METRO Stato	324.893,51	304.893,51	20.000,00
14097	recupero edilizio alloggi comunali erp centro storico e isole (intervento pon metro)	PON METRO Stato	291.949,70	273.949,70	18.000,00
14102	2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	Contributo dello Stato	10.074.999,97	4.694.849,18	5.380.150,79
14102	2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	Contributo dello Stato Patto per Venezia	3.119.999,38	2.403.969,75	716.029,63
14102	2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	Avanzo di Amministrazione vincolato	180.000,00	180.000,00	-
14103	lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	Entrate Correnti	150.000,00	-	150.000,00
14103	lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	Contributo dello Stato	1.218.792,81	923.990,29	294.802,52
14167	adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera	Avanzo di Amministrazione vincolato	263.057,37	83.518,42	179.538,95
14167	adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera	Avanzo di amministrazione da investimenti	-	-	-
14187	abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	Proventi edilizi	23.550,41	15.887,04	7.663,37
14187	abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	Avanzo di Amministrazione vincolato	176.449,59	113.451,07	62.998,52
14191	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia insulare (intervento pon metro)	PON METRO Stato	275.000,00	-	275.000,00
14192	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	PON METRO Stato	275.000,00	-	275.000,00
14193	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia insulare (intervento pon metro)	PON METRO Stato	275.000,00	31.661,23	243.338,77
14194	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	PON METRO Stato	370.000,00	51.040,00	318.960,00
14197	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	Alienazioni Beni Immobiliari	100.000,00	3.072,00	96.928,00
14197	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	Avanzo di Amministrazione vincolato	99.297,60	71.036,41	28.261,19
14198	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	Entrate Correnti	99.648,00	1.323,00	98.325,00
14198	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	Proventi edilizi	100.000,00	-	100.000,00
14226	2.1.1 - ambiente e territorio - scavo rii e gestioni territoriali: scavo rii in umido e ripristino fondamenta - lotto 1	Contributo dello Stato Patto per Venezia	2.681.785,28	2.506.072,40	175.712,88



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14226	2.1.1 - ambiente e territorio - scavo rii e gestioni territoriali: scavo rii in umido e ripristino fondamenta - lotto 1	Avanzo di Amministrazione vincolato	350.000,00	350.000,00	-
14227	2.2.1 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte del ghetto - cannaregio	Avanzo vincolato di legge speciale	250.000,00	121.270,59	128.729,41
14227	2.2.1 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte del ghetto - cannaregio	Avanzo di Amministrazione vincolato	35.000,00	4.209,22	30.790,78
14227	2.2.1 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte del ghetto - cannaregio	Contributo dello Stato Patto per Venezia	226.636,16	189.133,08	37.503,08
14230	2.2.5 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte della guerra - san marco	Avanzo di Amministrazione vincolato	20.000,00	-	20.000,00
14230	2.2.5 - ambiente e territorio - ponti e pontili: ripristino strutturale ponte della guerra - san marco	Contributo dello Stato Patto per Venezia	179.426,39	51.121,61	128.304,78
14231	2.5.1 - ambiente e territorio - teatri: teatro la fenice - manutenzione straordinaria	Avanzo di Amministrazione vincolato	30.000,00	30.000,00	-
14231	2.5.1 - ambiente e territorio - teatri: teatro la fenice - manutenzione straordinaria	Contributo dello Stato Patto per Venezia	225.267,48	203.285,95	21.981,53
14232	2.5.2 - ambiente e territorio - teatri: teatro malibran - realizzazione impianto di condizionamento e manutenzione straordinaria	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.079.473,05	875.013,76	204.459,29
14232	2.5.2 - ambiente e territorio - teatri: teatro malibran - realizzazione impianto di condizionamento e manutenzione straordinaria	Avanzo di Amministrazione vincolato	120.000,00	120.000,00	-
14233	2.5.3 - ambiente e territorio - teatri: teatro goldoni - interventi straordinari per ottenimento c.p.i.	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.079.514,14	753.034,68	326.479,46
14233	2.5.3 - ambiente e territorio - teatri: teatro goldoni - interventi straordinari per ottenimento c.p.i.	Avanzo di Amministrazione vincolato	120.000,00	35.326,76	84.673,24
14236	2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	Avanzo di Amministrazione vincolato	776.214,29	545.559,98	230.654,31
14236	2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	Contributo dello Stato Patto per Venezia	6.985.928,63	1.638.385,39	5.347.543,24
14239	2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	Contributo dello Stato Patto per Venezia	2.250.000,00	100.000,00	2.150.000,00
14239	2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	Avanzo di Amministrazione vincolato	250.000,00	-	250.000,00
14240	2.12.2 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: sistema di grigliatura uscita impianto biologico - ingresso pif	Avanzo di Amministrazione vincolato	50.000,00	50.000,00	-
14240	2.12.2 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: sistema di grigliatura uscita impianto biologico - ingresso pif	Contributo dello Stato Patto per Venezia	357.912,41	320.657,67	37.254,74
14244	2.3.2 - ambiente e territorio - ripristini straordinari edifici scolastici venezia: scuola secondaria di primo grado sansovino - restauro e risanamento statico conservativo	Avanzo di Amministrazione vincolato	85.000,00	85.000,00	-
14244	2.3.2 - ambiente e territorio - ripristini straordinari edifici scolastici venezia: scuola secondaria di primo grado sansovino - restauro e risanamento statico conservativo	Contributo dello Stato Patto per Venezia	665.233,28	650.331,22	14.902,06
14248	2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico	Contributo dello Stato Patto per Venezia	900.000,00	51.661,49	848.338,51
14248	2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico	Avanzo di Amministrazione vincolato	200.000,00	-	200.000,00

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14250	3.1.2 - cultura e turismo – forte marghera: recupero forte marghera – 2° stralcio	Contributo dello Stato Patto per Venezia	4.500.000,00	4.162.912,10	337.087,90
14250	3.1.2 - cultura e turismo – forte marghera: recupero forte marghera – 2° stralcio	Avanzo di Amministrazione vincolato	500.000,00	500.000,00	-
14251	3.2.1 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	Contributo dello Stato Patto per Venezia	2.520.000,00	57.053,50	2.462.946,50
14251	3.2.1 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	Avanzo di Amministrazione vincolato	280.000,00	136.028,29	143.971,71
14252	3.2.2 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: adeguamento impianti di condizionamento e riscaldamento	Contributo dello Stato Patto per Venezia	450.000,00	14.464,32	435.535,68
14252	3.2.2 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: adeguamento impianti di condizionamento e riscaldamento	Avanzo di Amministrazione vincolato	50.000,00	1.903,20	48.096,80
14253	3.2.3 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: monitoraggio e interventi sugli apparati decorativi (soffitti e pareti)	Contributo dello Stato Patto per Venezia	450.000,00	8.601,00	441.399,00
14253	3.2.3 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: monitoraggio e interventi sugli apparati decorativi (soffitti e pareti)	Avanzo di Amministrazione vincolato	50.000,00	4.821,44	45.178,56
14255	3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione impianto antincendio presso locali deposito	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.232.257,50	762.366,41	469.891,09
14255	3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione impianto antincendio presso locali deposito	Avanzo di Amministrazione vincolato	136.917,50	-	136.917,50
14256	4.1 - rafforzamento azione p.a.: demolizione vaschette marghera	Avanzo di Amministrazione vincolato	15.000,00	15.000,00	-
14256	4.1 - rafforzamento azione p.a.: demolizione vaschette marghera	Contributo dello Stato Patto per Venezia	135.000,00	104.520,32	30.479,68
14257	4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	Avanzo di Amministrazione vincolato	260.000,00	-	260.000,00
14257	4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	Contributo dello Stato Patto per Venezia	2.340.000,00	204.939,88	2.135.060,12
14266	ve4.2.1.b - completamento teatro al parco della bisuola - recupero edifici per attività socio-culturali finalizzate all'animazione delle comunità emarginate (intervento pon metro)	PON METRO Stato	539.902,01	447.912,73	91.989,28
14267	ripristino funzionale cimiteri terraferma	Entrate Correnti	500.000,00	-	500.000,00
14268	edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Avanzo di Amministrazione vincolato	660.580,32	-	660.580,32
14268	edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Contributo dello Stato Patto per Venezia	239.419,68	-	239.419,68
14269	edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.200.000,00	852.164,74	347.835,26
14270	edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Proventi edilizi	150.000,00	-	150.000,00
14270	edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Contributo dello Stato Patto per Venezia	900.000,00	-	900.000,00
14271	messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	Entrate Correnti	50.000,00	-	50.000,00



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14273	manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	Contributo dello Stato Patto per Venezia	900.000,00	401.534,80	498.465,20
14286	manutenzione ordinaria diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Avanzo vincolato di legge speciale	900.000,00	686.476,80	213.523,20
14288	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	PON METRO Stato	478.928,63	-	478.928,63
14289	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	PON METRO Stato	300.000,00	-	300.000,00
14290	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia c.s e insulare (intervento pon metro)	PON METRO Stato	300.000,00	-	300.000,00
14291	ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia c.s. e insulare (intervento pon metro)	PON METRO Stato	300.000,00	-	300.000,00
14296	intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	Contributo dello Stato Patto per Venezia	3.100.000,00	814.726,00	2.285.274,00
14302	realizzazione rete antincendio a venezia	Avanzo vincolato di legge speciale	2.199.999,70	1.250.990,11	949.009,59
14307	2.3.4 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari di adeguamento funzionale edilizia scolastica venezia centro storico anno 2018	Avanzo di Amministrazione vincolato	75.000,00	67.637,98	7.362,02
14307	2.3.4 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari di adeguamento funzionale edilizia scolastica venezia centro storico anno 2018	Contributo dello Stato Patto per Venezia	532.215,02	520.130,83	12.084,19
14310	2.3.9 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole di venezia centro storico e delle isole di lido, pellestrina, murano , burano e sant' erasmo	Contributo dello Stato Patto per Venezia	900.000,00	756.993,67	143.006,33
14310	2.3.9 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole di venezia centro storico e delle isole di lido, pellestrina, murano , burano e sant' erasmo	Avanzo di Amministrazione vincolato	100.000,00	99.448,82	551,18
14313	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	Avanzo di Amministrazione vincolato	150.000,00	150.000,00	-
14313	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.224.830,04	942.675,18	282.154,86
14313	2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	Avanzo vincolato di legge speciale	550.000,00	276.492,58	273.507,42
14314	2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	Avanzo di Amministrazione vincolato	800.000,00	726.145,55	73.854,45
14314	2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	Contributo dello Stato Patto per Venezia	7.200.000,00	2.734.738,48	4.465.261,52
14315	4.13 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole della terraferma	Avanzo di Amministrazione vincolato	100.000,00	100.000,00	-
14315	4.13 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole della terraferma	Contributo dello Stato Patto per Venezia	900.000,00	743.831,41	156.168,59

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14318	2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.529.696,96	43.228,97	1.486.467,99
14318	2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1	Avanzo di Amministrazione vincolato	170.000,00	0,00	170.000,00
14319	2.2.9 ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 2)	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.324.575,30	566.888,49	757.686,81
14319	2.2.9 ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 2)	Avanzo di Amministrazione vincolato	150.918,00	33.686,70	117.231,30
14320	4.16 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	Avanzo di Amministrazione vincolato	130.000,00	130.000,00	0,00
14320	4.16 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.169.989,23	1.088.743,00	81.246,23
14322	interventi di fluidificazione dei nodi viari e dei collegamenti sostenibili tra parcheggi scambiatori e centro città lotto 2	Avanzo di amministrazione da investimenti	0,00	0,00	0,00
14322	interventi di fluidificazione dei nodi viari e dei collegamenti sostenibili tra parcheggi scambiatori e centro città lotto 2	Avanzo di Amministrazione vincolato	299.178,40	227.917,66	71.260,74
14323	interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 1	Avanzo di Amministrazione vincolato	1.392.000,00	948.940,24	443.059,76
14324	interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	Legge Speciale	150.000,00	9.287,53	140.712,47
14324	interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	Avanzo di Amministrazione vincolato	2.383.000,00	2.203.449,80	179.550,20
14324	interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	Entrate Correnti	250.000,00	41.970,97	208.029,03
14324	interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	PON METRO Stato	190.000,00	0,00	190.000,00
14346	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	Alienazioni Beni Immobiliari	50.000,00	48.447,17	1.552,83
14346	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	PON METRO Stato	400.000,00	10.337,30	389.662,70
14346	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	Contributo dello Stato	400.000,00	0,00	400.000,00
14349	realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	Avanzo di Amministrazione vincolato	1.393.287,42	878.851,46	514.435,96
14353	ripristino funzionale ossari lato laguna, consolidamento statico fondazioni e restauro portale d'acqua, recinto vii del cimitero di san michele in isola	Avanzo vincolato di legge speciale	1.350.000,00	51.583,36	1.298.416,64



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14356	cimitero di chirignago, reparto iv: ripristino funzionale delle cappelle di famiglia e dei loculi perimetrali dei campi inumatori	Proventi edilizi	562.000,00	363.554,29	198.445,71
14358	palestra ex edison - intervento di adeguamento e messa a norma con realizzazione nuovi spogliatoi e rimozione amianto dalla copertura della palestra (intervento pon metro)	PON METRO Stato	490.000,00	84.810,13	405.189,87
14359	rifacimento pacchetto di copertura palestra ex stefani (intervento pon metro)	PON METRO Stato	319.999,98	290.214,10	29.785,88
14361	palestra ex scuola de nicola, via gobbi - intervento di ristrutturazione adeguamento e messa a norma (intervento pon metro)	PON METRO Stato	300.000,00	9.385,57	290.614,43
14362	campo da calcio ca' emiliani - adeguamento e messa a norma con ampliamento spogliatoi (intervento pon metro)	PON METRO Stato	300.000,00	8.459,69	291.540,31
14364	1.1 infrastrutture - adeguamento ferroviario funzionale alla viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Avanzo di Amministrazione vincolato	65.000,00	65.000,00	0,00
14364	1.1 infrastrutture - adeguamento ferroviario funzionale alla viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Contributo dello Stato Patto per Venezia	580.281,19	72.450,33	507.830,86
14365	allargamento banchina stradale via ca' solaro e messa in sicurezza	Contributo dello Stato Patto per Venezia	397.500,00	100,00	397.400,00
14365	allargamento banchina stradale via ca' solaro e messa in sicurezza	Contributo Regionale	202.500,00	0,00	202.500,00
14366	1.4 infrastrutture - opere propedeutiche allo scavo canali area san giuliano e collegamenti portuali	Avanzo di Amministrazione vincolato	85.000,00	50.512,88	34.487,12
14366	1.4 infrastrutture - opere propedeutiche allo scavo canali area san giuliano e collegamenti portuali	Contributo dello Stato Patto per Venezia	765.000,00	149.110,41	615.889,59
14377	rifacimento copertura scuola dell'infanzia stefani a marghera	Avanzo di Amministrazione vincolato	399.587,84	323.305,00	76.282,84
14386	realizzazione rete antincendio a venezia - iv lotto iii stralcio	Avanzo vincolato di legge speciale	1.500.000,00	54.334,47	1.445.665,53
14397	ex scuola edison - intervento di adeguamento, messa a norma e rimozione amianto dal tetto dell'edificio	Avanzo di Amministrazione vincolato	401.332,26	307.132,80	94.199,46
14399	4.14 rafforzamento azione p.a.: ristrutturazione palestra spes via cima d'asta carpenedo con adeguamenti e messa a norma e rifacimento impianti	Avanzo di Amministrazione vincolato	67.999,99	47.714,17	20.285,82
14399	4.14 rafforzamento azione p.a.: ristrutturazione palestra spes via cima d'asta carpenedo con adeguamenti e messa a norma e rifacimento impianti	Contributo dello Stato Patto per Venezia	612.000,00	101.064,34	510.935,66
14402	4.21 rafforzamento azione p.a.: campo calcio cep campalto: realizzazione servizi igienici per il pubblico con adeguamenti e messa a norma ed interventi complementari	Contributo dello Stato Patto per Venezia	225.000,00	210.986,56	14.013,44
14403	4.22 rafforzamento azione p.a.: rifacimento manto superficiale pista di atletica e pedane presso il centro sportivo di gazzera con opere complementari	Avanzo di Amministrazione vincolato	40.000,00	40.000,00	0,00
14403	4.22 rafforzamento azione p.a.: rifacimento manto superficiale pista di atletica e pedane presso il centro sportivo di gazzera con opere complementari	Contributo dello Stato Patto per Venezia	359.997,81	277.668,06	82.329,75
14408	nuovo percorso ciclopedonale tessera-cà noghera	Contributo da altri soggetti	1.372.000,00	31.055,94	1.340.944,06
14409	nuovo percorso ciclopedonale tessera- campalto	Contributo da altri soggetti	340.000,00	190.226,64	149.773,36
14410	nuova rotatoria a tessera	Contributo da altri soggetti	682.000,00	114.039,58	567.960,42

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14415	pista ciclopedonale terraglio 3° lotto, itinerario n.9 del biciplan	Contributo Regionale	200.000,00	11.351,06	188.648,94
14415	pista ciclopedonale terraglio 3° lotto, itinerario n.9 del biciplan	PON METRO Stato	300.000,00	108.584,27	191.415,73
14417	adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera - iii stralcio	Proventi edilizi	170.000,00	0,00	170.000,00
14417	adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera - iii stralcio	Alienazioni Beni Immobiliari	77.669,88	23.959,91	53.709,97
14419	4.6 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - ristrutturazione grandi viali	Avanzo di Amministrazione vincolato	80.000,00	47.466,70	32.533,30
14419	4.6 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - ristrutturazione grandi viali	Contributo dello Stato Patto per Venezia	719.857,65	694.162,80	25.694,85
14420	4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	Contributo dello Stato Patto per Venezia	540.000,00	30,00	539.970,00
14420	4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	Avanzo di Amministrazione vincolato	60.000,00	14.370,86	45.629,14
14421	4.25 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - aree attrezzate e parchi pubblici	Avanzo di Amministrazione vincolato	110.000,00	110.000,00	0,00
14421	4.25 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - aree attrezzate e parchi pubblici	Contributo dello Stato Patto per Venezia	990.000,00	881.750,11	108.249,89
14422	adeguamento locali al tronchetto per sede uffici vigili urbani	Avanzo vincolato di legge speciale	2.114.532,53	1.925.361,48	189.171,05
14423	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio - ii stralcio (intervento pon metro)	Contributo dello Stato	100.000,00	59,40	99.940,60
14423	ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio - ii stralcio (intervento pon metro)	PON METRO Stato	250.000,00	150.557,69	99.442,31
14424	recupero di alloggi sfitti erp isole per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato di legge speciale	500.000,00	8.928,57	491.071,43
14425	recupero di alloggi sfitti erp venezia c.s. per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato di legge speciale	800.000,00	209.865,89	590.134,11
14426	recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato di legge speciale	900.000,00	496.094,83	403.905,17
14427	recupero di alloggi sfitti non erp sestiere cannaregio - s. marco - castello per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato di legge speciale	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00
14429	recupero di alloggi sfitti non erp - sestiere dorsoduro-santa croce per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato di legge speciale	400.000,00	0,00	400.000,00
14430	recupero di alloggi sfitti non erp - giudecca - saccafisola -per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato di legge speciale	1.300.000,00	466.440,21	833.559,79
14431	recupero di alloggi sfitti non erp lido-pellestrina per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato di legge speciale	649.999,89	11.607,04	638.392,85
14432	recupero di alloggi sfitti non erp murano per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	Avanzo vincolato di legge speciale	1.500.000,00	26.785,71	1.473.214,29
14433	restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	Avanzo vincolato di legge speciale	2.589.339,10	7.553,39	2.581.785,71



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14444	lavori di manutenzione e adeguamento delle sedi comunali di terraferma	Avanzo di Amministrazione vincolato	590.537,52	486.075,83	104.461,69
14450	copertura pista di pattinaggio al parco albanese	Entrate Correnti	120.000,00	0,00	120.000,00
14450	copertura pista di pattinaggio al parco albanese	Proventi edilizi	900.000,00	642.078,74	257.921,26
14450	copertura pista di pattinaggio al parco albanese	Avanzo vincolato di legge speciale	100.000,00	0,00	100.000,00
14451	4.15 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.846.682,00	1.746.957,09	99.724,91
14452	4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera- interferenze enel	Avanzo di Amministrazione vincolato	10.000,00	0,00	10.000,00
14452	4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera- interferenze enel	Contributo dello Stato Patto per Venezia	132.993,33	117.855,33	15.138,00
14455	scuola primaria j. tintoretto. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018).	Contributo Regionale	2.300.000,00	44.017,16	2.255.982,84
14456	scuola primaria lombardo radice. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	Contributo Regionale	1.993.377,81	0,00	1.993.377,81
14457	scuola secondaria di primo grado giulio cesare. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	Contributo Regionale	2.493.057,94	0,00	2.493.057,94
14458	scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	Contributo Regionale	1.200.000,00	17.099,50	1.182.900,50
14469	2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.114.071,37	890.622,46	223.448,91
14469	2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	Avanzo di Amministrazione vincolato	123.785,71	71.852,94	51.932,77
14475	realizzazione nuovo pontile galleggiante destinato a servizi commerciali autorizzati, presso la stazione comunale taxi n. 12 di santa maria elisabetta a lido di venezia	Avanzo vincolato di legge speciale	110.000,00	0,00	110.000,00
14476	ampliamento palestra di trivignano	Alienazioni Beni Immobiliari	46.945,60	0,00	46.945,60
14477	lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	Avanzo vincolato di legge speciale	309.734,96	240.460,96	69.274,00
14480	ristrutturazione stadio baracca a mestre	Avanzo di Amministrazione vincolato	300.000,00	214.196,14	85.803,86
14483	ve2.2.1.a - smart control room - ristrutturazione per allestimento presso sede vigili urbani - tronchetto (intervento pon metro)	PON METRO Stato	453.440,24	420.414,84	33.025,40
14510	manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	Legge Speciale	700.000,00	0,00	700.000,00
14510	manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	Avanzo di Amministrazione vincolato	200.000,00	0,00	200.000,00
14520	realizzazione rete antincendio di venezia iv lotto iv stralcio	Avanzo vincolato di legge speciale	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00
14532	interventi diffusi di asfaltatura straordinaria al lido	Avanzo vincolato di legge speciale	900.000,00	830.250,22	69.749,78

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14534	burano - mazzorbo manutenzione ponte lungo	Avanzo vincolato di legge speciale	150.000,00	118.980,37	31.019,63
14535	sistemazione pavimentazione riva giardinetti reali a san marco	Avanzo vincolato di legge speciale	630.000,00	35.119,46	594.880,54
14541	realizzazione nuovo pontile per movimentazione delle merci presso la riva lunga a murano	Contributo dello Stato Patto per Venezia	150.000,00	13.703,04	136.296,96
14541	realizzazione nuovo pontile per movimentazione delle merci presso la riva lunga a murano	Avanzo vincolato di legge speciale	9.699,00	9.699,00	0,00
14542	palazzo fortunuy - restauro infissi e opere edili	Avanzo vincolato di legge speciale	100.000,00	86.699,36	13.300,64
14543	palazzo ca' rezzonico - interventi di consolidamento solai e opere edili varie	Avanzo vincolato di legge speciale	300.000,00	70.139,70	229.860,30
14545	museo correr - adeguamento impiantistico e di sicurezza dei nuovi spazi museali e opere di compartimentazione	Avanzo vincolato di legge speciale	600.000,00	14.213,39	585.786,61
14546	museo correr compendio palazzo reale - opere di compartimentazione, salvaguardia e adeguamento normativo per la sicurezza e l'antincendio	Avanzo vincolato di legge speciale	500.000,00	0,00	500.000,00
14548	manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	Avanzo vincolato di legge speciale	200.000,00	0,00	200.000,00
14549	manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	Legge Speciale	200.000,00	0,00	200.000,00
14553	cimitero di san michele - recinto 13° - ripristino funzionale nicchie e tombe di famiglia	Avanzo vincolato di legge speciale	500.000,00	204.472,64	295.527,36
14554	messa in sicurezza chiesa, plesso conventuale ed adeguamento servizi igienici presso il cimitero di san michele in isola	Avanzo vincolato di legge speciale	140.000,00	60.708,03	79.291,97
14568	rotatoria tra via terraglio e svincoli ponte g. da verrazzano	Contributo dello Stato Patto per Venezia	500.000,00	282.781,93	217.218,07
14569	manutenzione strade e marciapiedi terraferma	Alienazioni Beni Immobiliari	1.944.808,80	1.401.991,73	542.817,07
14569	manutenzione strade e marciapiedi terraferma	Legge Speciale	400.000,00	113.376,12	286.623,88
14572	completamento del collegamento ciclopedonale da favaro a tessera	Contributo dello Stato Patto per Venezia	1.800.000,00	19.237,45	1.780.762,55
14573	intervento di pronto intervento e manutenzione sedi museali	Avanzo vincolato di legge speciale	110.000,00	82.598,24	27.401,76
14592	realizzazione di due nuove rotatorie tra la via miranese svincolo tangenziale	Contributo dello Stato	22.807,16	0,00	22.807,16
14594	sistemazione parcheggi parco san giuliano	Alienazioni Beni Immobiliari	119.665,21	63.060,25	56.604,96
14597	lido di venezia - via santa rosa - rifacimento linee acque bianche e nere	Avanzo vincolato di legge speciale	240.745,58	229.933,40	10.812,18
14608	manutenzione straordinaria fabbricato b - reparto v - cimitero di mestre e muro di cinta - reparto iii - cimitero di favaro	Proventi edilizi	496.000,00	447.813,67	48.186,33
14610	ripristino funzionale fabbricato 2 - reparto 4° - cimitero di mestre	Proventi edilizi	200.000,00	48.953,52	151.046,48
14615	ve 4.2.1.a - nuova copertura campo di pattinaggio centro sportivo montessori	PON METRO Stato	350.000,00	0,00	350.000,00
14616	pista ciclabile cavalcavia chirignago catene	Alienazioni Beni Immobiliari	66.279,31	66.279,31	0,00



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14616	pista ciclabile cavalcavia chirignago catene	Avanzo di Amministrazione vincolato	446.000,00	0,00	446.000,00
14616	pista ciclabile cavalcavia chirignago catene	Avanzo di amministrazione da investimenti	1.647.720,69	61.726,03	1.585.994,66
14619	nuova centrale termica al centro sportivo di s. alvise	Avanzo vincolato di legge speciale	349.735,00	227.770,15	121.964,85
14626	restauro ponte lungo a murano	Avanzo vincolato di legge speciale	430.000,00	42.136,96	387.863,04
14627	realizzazione posti ad ormeggio orario in centro storico e al lido di venezia	Avanzo vincolato di legge speciale	120.000,00	77.392,71	42.607,29
14630	riqualificazione casa-albergo g.d.f a favaro veneto	Avanzo di amministrazione da investimenti	200.000,00	50.494,84	149.505,16
14643	completamento pista ciclabile dal sottopasso della giustizia lungo via trento	Contributo da altri soggetti	110.000,00	0,00	110.000,00
14644	2.6.2 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - ponti vari	Contributo dello Stato Patto per Venezia	900.000,00	0,00	900.000,00
14646	riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	Contributo Regionale	348.480,00	0,00	348.480,00
14646	riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	Avanzo di Amministrazione vincolato	385.309,35	16.210,64	369.098,71
14649	manutenzione straordinaria sottopassi	Avanzo di Amministrazione vincolato	100.000,00	0,00	100.000,00
14655	completamento degli interventi di bonifica presso l'ex ospedale al mare	Avanzo di Amministrazione vincolato	1.116.500,00	0,00	1.116.500,00
14658	interventi straordinari scuola munaretto-marconi: riqualificazione parete sud, tunnel di accesso palestra e campo da basket esterno	Avanzo di Amministrazione vincolato	149.974,76	136.036,26	13.938,50
14663	immobile via cafasso - demolizione corpo fabbrica lato est con smaltimento materiale di risulta e sistemazioni esterne	Entrate Correnti	165.000,00	131.870,81	33.129,19
14666	interventi diffusi di messa in sicurezza viabilita' zona favaro veneto e dese	Avanzo di Amministrazione vincolato	179.331,52	146.443,17	32.888,35
14674	manutenzione straordinaria viabilita' tronchetto	Avanzo di Amministrazione vincolato	200.000,00	184.949,70	15.050,30
14675	manutenzione straordinaria impianti sportivi di pellestrina e san pietro in volta	Legge Speciale	100.000,00	69.135,30	30.864,70
14679	manutenzione straordinaria di piazzale roma	Avanzo di Amministrazione vincolato	400.000,00	150.935,18	249.064,82
14680	riparazioni danni verificatisi a seguito evento atmosferico del 30/10/2018 presso le scuole comunali e statali di venezia centro storico	Contributo dello Stato	229.994,31	207.483,75	22.510,56
14681	riparazioni danni verificatisi a seguito evento atmosferico del 30/10/2018 presso le scuole comunali e statali del lido e isole	Contributo dello Stato	122.811,22	106.343,61	16.467,61
14682	realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	Avanzo di Amministrazione vincolato	1.299.024,08	65.493,40	1.233.530,68
14682	realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	Legge Speciale	200.000,00	0,00	200.000,00

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14683	4.30 rafforzamento azione p.a.: interventi puntuali sulle coperture scuole infanzia nerina volpi e secondaria di i° grado salvo d'acquisto	Contributo dello Stato Patto per Venezia	401.315,21	306.865,25	94.449,96
14708	manutenzione straordinaria aree pedonali terraferma	Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	200.000,00	128.020,77	71.979,23
14715	rimozione ovovia ponte calatrava e relativa sistemazione pavimentazioni	Avanzo vincolato di legge speciale	95.000,00	81.661,92	13.338,08
14726	nuova viabilità al tronchetto	Avanzo vincolato di legge speciale	0,00	0,00	0,00
14726	nuova viabilità al tronchetto	Contributo dello Stato Patto per Venezia	300.000,00	112.194,38	187.805,62
14731	manutenzione straordinaria opere edili ed impianti elettrici e termici in villa querini	Avanzo di amministrazione da investimenti	500.000,00	0,00	500.000,00
14732	manutenzione diffusa edilizia comunale terraferma	Entrate Correnti	150.000,00	0,00	150.000,00
14734	nuova isola ecologica e parcheggio di via squero a mestre	Avanzo di Amministrazione vincolato	363.300,34	0,00	363.300,34
14735	interventi di messa in sicurezza delle pavimentazioni e nuovo arredo urbano di via squero e di via fornace a mestre	Avanzo di Amministrazione vincolato	185.000,00	29.190,18	155.809,82
14737	completamento pavimentazioni esterne area ex conterie murano	Avanzo vincolato di legge speciale	550.000,00	0,00	550.000,00
14741	asilo nido ciliegio intervento di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.(finanziamento regionale d.g.r. n.1435/2019)	Contributo Regionale	487.000,00	8.155,00	478.845,00
14742	ve2.2.3.g collegamento ciclabile tra la pista di forte marghera e la stazione di porto marghera	PON METRO Stato	277.037,70	7.299,10	269.738,60
14743	asilo nido chiocciola - interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio (finanziamento regionale d.g.r. n. 1435/2019)	Contributo Regionale	500.000,00	11.419,20	488.580,80
14744	ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	Avanzo vincolato di legge speciale	200.000,00	25.580,46	174.419,54
14746	scuola dell'infanzia a. gabelli al lido di venezia, interventi di miglioramento funzionale, adeguamento impiantistico-igienico e superamento barriere architettoniche	Avanzo vincolato di legge speciale	250.000,00	0,00	250.000,00
14747	scuola dell'infanzia san francesco e palestra giudecca, intervento di restauro conservativo e adeguamento impiantistico	Legge Speciale	250.000,00	121.138,87	128.861,13
14749	ponte longo alla giudecca - venezia - realizzazione di rampa per eliminazione barriere architettoniche	Legge Speciale	275.000,00	9.772,55	265.227,45
14754	ripristino strada vicinale malamocco tratto via doge galla e depuratore - lido	Avanzo vincolato di legge speciale	100.000,00	2.562,00	97.438,00
14755	restauro per pubblica incolumità del campanile san michele arcangelo - mazzorbo	Legge Speciale	300.000,00	21.622,91	278.377,09
14757	rifacimento ponte loreidan - cannaregio	Legge Speciale	300.000,00	5.212,96	294.787,04
14758	manutenzione diffusa stazioni comunali taxi	Legge Speciale	200.000,00	19.715,34	180.284,66
14759	riqualificazione pontile e barriere per sbarco salme cimitero di san michele	Avanzo vincolato di legge speciale	130.000,00	0,00	130.000,00



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14783	cimitero san michele - restauro e consolidamento statico muro di cinta lato nord-est	Legge Speciale	1.200.000,00	62.120,06	1.137.879,94
14784	cimitero san michele. completamento della messa in sicurezza e ripristino della zona ossari del recinto 5° bis	Avanzo vincolato di legge speciale	300.000,00	0,00	300.000,00
14796	manutenzione straordinaria biblioteche venezia centro storico e isole	Avanzo vincolato di legge speciale	180.000,00	0,00	180.000,00
14801	ampliamento palestra spes a mestre	Proventi edilizi	237.000,00	58.903,06	178.096,94
14801	ampliamento palestra spes a mestre	Interventi già rendicontati PON	163.000,00	0,00	163.000,00
14801	ampliamento palestra spes a mestre	Avanzo di Amministrazione vincolato	300.000,00	0,00	300.000,00
14801	ampliamento palestra spes a mestre	Contributo da altri soggetti	500.000,00	0,00	500.000,00
14803	realizzazione cappotto esterno immobile erp sito in via beccaria civ. 94 - 96 a marghera	Avanzo di amministrazione da investimenti	153.000,00	94.046,04	58.953,96
14803	realizzazione cappotto esterno immobile erp sito in via beccaria civ. 94 - 96 a marghera	Avanzo di Amministrazione vincolato	50.000,00	50.000,00	0,00
14811	realizzazione dossi di sicurezza in via bisсуоla a mestre	Entrate Correnti	100.000,00	61.660,09	38.339,91
14812	interventi di riqualificazione edilizia residenziale in rione pertini: vie gavagnin, ponti e vian	Interventi già rendicontati PON	300.000,00	121.113,80	178.886,20
14816	ripristino campo da bocce e restauro manufatto esistente con servizi igienici pubblici a mazzorbo	Avanzo vincolato di legge speciale	180.000,00	3.169,32	176.830,68
14824	forte marghera - recupero edificio n. 34 per servizi igienici pubblici	Legge Speciale	280.000,00	0,00	280.000,00
14832	manutenzione straordinaria residenza pubblica terraferma	Avanzo vincolato di legge speciale	250.000,00	88.463,25	161.536,75
14836	completamento strade laterali di via pasqualigo e parcheggio	Legge Speciale	150.000,00	81.752,15	68.247,85
14841	rifacimento impianto di riscaldamento scuola vecellio	Legge Speciale	300.000,00	0,00	300.000,00
14844	rifacimento impianto di riscaldamento elementare pennello e media fusinato	Legge Speciale	280.000,00	0,00	280.000,00
14845	ricostruzione pontile malamocco	Contributo dello Stato Patto per Venezia	200.000,00	646,80	199.353,20
14846	illuminazione passaggi pedonali terraferma	Avanzo vincolato di legge speciale	750.000,00	737.903,23	12.096,77
14849	manutenzione straordinaria delle aree sottostanti ai cavalcavia	Legge Speciale	160.000,00	111.486,93	48.513,07
14854	manutenzione straordinaria scuole terraferma	Legge Speciale	220.000,00	0,00	220.000,00
14856	manutenzione straordinaria piastre polivalenti terraferma	Avanzo vincolato di legge speciale	200.000,00	32.890,16	167.109,84
14858	manutenzione straordinaria viabilità principale terraferma	Legge Speciale	200.000,00	135.271,34	64.728,66
14861	manutenzione straordinaria edilizia comunale terraferma (2020)	Avanzo vincolato di legge speciale	250.000,00	0,00	250.000,00

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14862	asfaltature strade bianche mestre	Legge Speciale	210.000,00	104.434,50	105.565,50
14864	manutenzione straordinaria incroci e attraversamenti pedonali terraferma	Legge Speciale	200.000,00	54.595,11	145.404,89
14870	rifacimento della pavimentazione di fondamenta della madonna e fondamenta dello squero a malamocco	Avanzo vincolato di legge speciale	300.000,00	54.792,62	245.207,38
14871	manutenzione straordinaria ex cinema perla a pellestrina	Legge Speciale	250.000,00	0,00	250.000,00
14873	messa in sicurezza di attraversamenti ciclopedonali strategici per la mobilità sostenibile	Entrate Correnti	250.000,00	207.644,09	42.355,91
14874	interventi emergenziali 2° stralcio lett. b), art. 1 o.c.d.p.c. 616/2019	Contributo dello Stato	17.499.000,48	10.245.800,01	7.253.200,47
14875	ripristino danni acqua alta opere edili scuola dell'infanzia s. teresa	Contributo dello Stato	1.254.999,99	652.484,89	602.515,10
14876	scuola dell'infanzia diego valeri interventi urgenti di recupero delle componenti edilizie e ripristino/rifacimento degli impianti tecnologici	Contributo dello Stato	372.710,00	299.481,38	73.228,62
14883	3.3.17 – ripristino viabilità e adeguamento segnaletica verticale e orizzontale funzionale ai servizi di sharing mobility	Contributo dello Stato Patto per Venezia	800.000,00	0,00	800.000,00
14885	3.3.14 – completamento centrale operativa al tronchetto	Contributo dello Stato Patto per Venezia	150.000,00	9.223,43	140.776,57
14886	3.3.15 – sistemazione aree esterne forte marghera	Contributo dello Stato Patto per Venezia	100.000,00	0,00	100.000,00
14888	operazione ve 2.2.4.a - moduli di stallo intelligente nei punti di interscambio	PON METRO Stato	385.000,00	0,00	385.000,00
14890	prolungamento pista ciclabile favaro dese	Contributo Provinciale	95.786,66	0,00	95.786,66
14890	prolungamento pista ciclabile favaro dese	Contributo Regionale	95.250,54	0,00	95.250,54
14891	messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta e recupero piccoli manufatti caduti nei canali lagunari	Contributo da altri soggetti	305.000,00	6.661,20	298.338,80
14892	manutenzione presso sedi comunali e biblioteca nell'isola di burano a seguito dei danni acqua alta	Contributo da altri soggetti	150.000,00	0,00	150.000,00
14893	ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di castello a seguito dei danni acqua alta	Contributo da altri soggetti	200.000,00	0,00	200.000,00
14894	avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: gramsci - san marco - da vinci - trentin - parolari - g.cesare - colombo	Contributo dello Stato	188.000,00	173.993,33	14.006,67
14895	avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: alpi - spallanzani - querini - don milani - grimani - baseggio	Contributo dello Stato	165.000,00	151.200,59	13.799,41
14897	avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19. scuole del comune di venezia	Contributo dello Stato	200.000,00	162.192,17	37.807,83
14898	programma di recupero e razionalizzazione degli immobili di edilizia residenziale – linea "b" bando regionale per la manutenzione straordinaria di n. 2 alloggi vuoti in via beccaria 86 e 102 a marghera-ve	Contributo Regionale	81.321,90	0,00	81.321,90
14899	programma di recupero e razionalizzazione degli immobili di edilizia residenziale – linea "b" bando regionale per la manutenzione straordinaria di n. 2 alloggi vuoti in via beccaria 86 e via oroboni 15 a marghera-ve	Contributo Regionale	45.008,09	0,00	45.008,09



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14926	messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	Entrate Correnti	700.000,00	0,00	700.000,00
14928	completamento e messa in sicurezza degli incroci e dei tratti mancanti delle ciclovie urbane esistenti in comune di venezia	Contributo dello Stato	1.351.103,61	0,00	1.351.103,61
14930	ripristino ponte piccolo alla giudecca	Contributo da altri soggetti	250.000,00	0,00	250.000,00
14931	ripristino ponte s.cosmo alla giudecca	Contributo da altri soggetti	250.000,00	0,00	250.000,00
14932	forte marghera - messa in sicurezza edificio 27 e collocazione cabina enel	Entrate Correnti	95.000,00	0,00	95.000,00
14936	intervento di bonifica con misure di messa in sicurezza di emergenza nell'area di villaggio san marco	Contributo Regionale	1.690.899,00	0,00	1.690.899,00
NO11141	ospedale al mare lido, progettazione ed esecuzione messa in sicurezza acque di falda presso piezometro pz5 - seconda fase	Legge Speciale	177.000,00	50.014,79	126.985,21
NO12024	caratterizzazione area vaschette 2 extra perimetro sin	Fondo rotazione regionale	150.112,00	125.219,89	24.892,11
NO16502	recupero area ex conterie a murano-venezia	Legge Speciale	75.294,35	0,00	75.294,35
NO18139	caratterizzazione integrativa suoli villaggio san marco	Avanzo di Amministrazione vincolato	197.959,31	168.285,30	29.674,01
NO18159	lavori di adeguamento della porzione del compendio immobiliare dell'ex manifattura tabacchi a santa croce affidato in concessione al consiglio dell'ordine degli avvocati	Contributo da altri soggetti	211.785,20	0,00	211.785,20
NO18162	caratterizzazione per la fruibilità delle aree verdi isola della piscina a sacca fisola	Proventi edilizi	15.140,20	0,00	15.140,20
NO19140	interventi di bonifica/messa in sicurezza scuola elementare f.lli bandiera malcontenta	Alienazioni Beni Immobiliari	34.976,77	0,00	34.976,77
NO19140	interventi di bonifica/messa in sicurezza scuola elementare f.lli bandiera malcontenta	Avanzo di Amministrazione vincolato	120.000,00	52.821,58	67.178,42
NO19152	caratterizzazione integrativa analisi del rischio e progettazione dell'intervento di bonifica scuole elementari "f.lli bandiera" malcontenta	Contributo Regionale	49.286,30	28.997,81	20.288,49
NO19157	ripristino danni causati alle sedi dei civici musei dal maltempo del 08/07/2019	Avanzo vincolato di legge speciale	138.000,00	110.142,17	27.857,83
NO20107	intervento di riposizionamento di statua ai giardini di papadopoli venezia a titolo mecenatismo	Contributo da altri soggetti	16.000,00	0,00	16.000,00
NO20122	determinazione padiglioni giardini.	Avanzo vincolato di legge speciale	140.000,00	0,00	140.000,00
NO20131	realizzazione percorso ciclopedonale via padana	Contributo da altri soggetti	1.090.260,00	20.465,50	1.069.794,50
NO20134	nuovo nido millecolori	Contributo da altri soggetti	1.146.163,00	0,00	1.146.163,00
NO20134	nuovo nido millecolori	Entrate Correnti	794.882,22	340.132,65	454.749,57
NO21110	manutenzione straordinaria verde rotatorie mestre centro	Legge Speciale	29.696,76	0,00	29.696,76
NO21120	interventi di bonifica ambientale vaschette marghera progettazione	Contributo Regionale	240.000,00	0,00	240.000,00
NO21122	interventi di bonifica ambientale hot spot statua quinn forte	Contributo Regionale	240.000,00	0,00	240.000,00

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14825	illuminazione collegamenti ciclopedonali	Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	55.000,00	0,00	55.000,00
14826	interventi emergenziali 1° stralcio lett. a e b, art. 1 o.c.d.p.c. 616/2019	Contributo dello Stato	2.871.944,59	1.394.379,26	1.477.565,33
14831	opere complementari mercato di mestre	Avanzo di amministrazione da investimenti	30.000,00	11.517,38	18.482,62
14832	manutenzione straordinaria residenza pubblica terraferma	Avanzo vincolato di legge speciale	250.000,00	0,00	250.000,00
14836	completamento strade laterali di via pasqualigo e parcheggio	Legge Speciale	150.000,00	0,00	150.000,00
14841	rifacimento impianto di riscaldamento scuola vecellio	Legge Speciale	300.000,00	0,00	300.000,00
14842	rifacimento impianto di riscaldamento nido cappuccetto rosso	Legge Speciale	180.000,00	0,00	180.000,00
14843	rifacimento impianto di riscaldamento elementare zendrini	Legge Speciale	200.000,00	0,00	200.000,00
14844	rifacimento impianto di riscaldamento elementare pennello e media fusinato	Legge Speciale	280.000,00	0,00	280.000,00
14845	ricostruzione pontile malamocco	Contributo dello Stato Patto per Venezia	200.000,00	0,00	200.000,00
14846	illuminazione passaggi pedonali terraferma	Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	250.000,00	0,00	250.000,00
14846	illuminazione passaggi pedonali terraferma	Avanzo vincolato di legge speciale	750.000,00	0,00	750.000,00
14847	illuminazione passaggi pedonali lido pellestrina tronchetto	Legge Speciale	200.000,00	0,00	200.000,00
14849	manutenzione straordinaria delle aree sottostanti ai cavalcavia	Legge Speciale	160.000,00	0,00	160.000,00
14854	manutenzione straordinaria scuole terraferma	Legge Speciale	220.000,00	0,00	220.000,00
14856	manutenzione straordinaria piastre polivalenti terraferma	Avanzo vincolato di legge speciale	200.000,00	0,00	200.000,00
14858	manutenzione straordinaria viabilità principale terraferma	Legge Speciale	200.000,00	0,00	200.000,00
14862	asfaltature strade bianche mestre	Legge Speciale	210.000,00	0,00	210.000,00
14864	manutenzione straordinaria incroci e attraversamenti pedonali terraferma	Legge Speciale	200.000,00	0,00	200.000,00
14870	rifacimento della pavimentazione di fondamenta della madonna e fondamenta dello squero a malamocco	Avanzo vincolato di legge speciale	300.000,00	0,00	300.000,00
14873	messa in sicurezza di attraversamenti ciclopedonali strategici per la mobilità sostenibile	Entrate Correnti	250.000,00	0,00	250.000,00
14874	interventi emergenziali 2° stralcio lett. b), art. 1 o.c.d.p.c. 616/2019	Contributo dello Stato	14.710.853,65	3.119.776,72	11.591.076,93
14875	ripristino danni acqua alta opere edili scuola dell'infanzia s. teresa	Contributo dello Stato	1.254.999,99	14.138,06	1.240.861,93



CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14876	scuola dell'infanzia diego valeri interventi urgenti di recupero delle componenti edilizie e ripristino/rifacimento degli impianti tecnologici	Contributo dello Stato	372.710,00	228.536,13	144.173,87
14878	ripristino danni acqua alta – sedi scolastiche – opere edili e fabbrili	Contributo dello Stato	231.084,01	131.923,63	99.160,38
14879	ripristino danni acqua alta – sedi scolastiche – opere edili e falegnameria	Contributo dello Stato	231.585,00	184.760,78	46.824,22
14882	1.5 – opere funzionali alla nuova configurazione infrastrutturale della macroisola prima zona industriale di porto marghera	Contributo dello Stato Patto per Venezia	150.000,00	0,00	150.000,00
14883	3.3.17 – ripristino viabilità e adeguamento segnaletica verticale e orizzontale funzionale ai servizi di sharing mobility	Contributo dello Stato Patto per Venezia	800.000,00	0,00	800.000,00
14885	3.3.14 – completamento centrale operativa al tronchetto	Contributo dello Stato Patto per Venezia	150.000,00	0,00	150.000,00
14888	operazione ve 2.2.4.a - moduli di stallo intelligente nei punti di interscambio	PON METRO Stato	385.000,00	0,00	385.000,00
14890	prolungamento pista ciclabile favaro dese	Contributo Regionale	95.250,54	0,00	95.250,54
14890	prolungamento pista ciclabile favaro dese	Contributo Provinciale	95.786,66	0,00	95.786,66
14894	avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: gramsci - san marco - da Vinci - trentin - parolari - g.cesare - colombo	Entrate Correnti	188.000,00	12.248,31	175.751,69
14895	avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: alpi - spallanzani - querini - don milani - grimani - baseggio	Entrate Correnti	165.000,00	11.785,87	153.214,13
14897	avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19. scuole del comune di venezia	Contributo dello Stato	200.000,00	1.650,00	198.350,00
NO11141	ospedale al mare lido, progettazione ed esecuzione messa in sicurezza acque di falda presso piezometro pz5 - seconda fase	Legge Speciale	177.000,00	50.014,79	126.985,21
NO12024	caratterizzazione area vaschette 2 extra perimetro sin	Fondo rotazione regionale	150.112,00	125.219,89	24.892,11
NO16502	recupero area ex conterie a murano-venezia	Legge Speciale	75.294,35	0,00	75.294,35
NO18099	adeguamento tecnologico sistemi di votazione del consiglio comunale a mestre	Entrate Correnti	98.820,00	0,00	98.820,00
NO18139	caratterizzazione integrativa suoli villaggio san marco	Avanzo di Amministrazione vincolato	197.959,31	159.544,00	38.415,31
NO18144	piano di caratterizzazione e ulteriori interventi a camplato.impegno a favore di verita spa	Avanzo di Amministrazione vincolato	64.933,29	52.268,46	12.664,83
NO18144	piano di caratterizzazione e ulteriori interventi a camplato.impegno a favore di verita spa	Contributo Regionale	65.066,71	0,00	65.066,71
NO18158	piano di caratterizzazione e ulteriori interventi a malcontenta	Contributo Regionale	40.000,00	0,00	40.000,00
NO18159	lavori di adeguamento della porzione del compendio immobiliare dell'ex manifattura tabacchi a santa croce affidato in concessione al consiglio dell'ordine degli avvocati	Contributo da altri soggetti	211.785,20	0,00	211.785,20
NO18162	caratterizzazione per la fruibilità delle aree verdi isola della piscina a sacca fisola	Proventi edilizi	15.140,20	0,00	15.140,20
NO18164	reingegnerizzazione e trasferimento centrale operativa telecomunicazioni	Alienazioni Beni Immobiliari	695.400,00	496.319,53	199.080,47

CODICE OPERA	DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	IMPORTO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
NO18169	manutenzione straordinaria videosorveglianza	Entrate Correnti	50.000,00	0,00	50.000,00
NO19073	manutenzione straordinaria impianti di sollevamento acque bianche terraferma	Entrate Correnti	150.000,00	129.896,25	20.103,75
NO19120	sistema videosorveglianza presso nuova sede del servizio sicurezza urbana di via cafasso a marghera	Avanzo di amministrazione da investimenti	90.768,00	57.403,21	33.364,79
NO19140	interventi di bonifica/messa in sicurezza scuola elementare f.Ili bandiera malcontenta	Avanzo di Amministrazione vincolato	120.000,00	0,00	120.000,00
NO19140	interventi di bonifica/messa in sicurezza scuola elementare f.Ili bandiera malcontenta	Alienazioni Beni Immobiliari	34.976,77	0,00	34.976,77
NO19145	piano di caterizzazione finalizzato alla messa in sicurezza della zona viabilita' di accesso all'area di san giuliano.	Avanzo di Amministrazione vincolato	100.000,00	0,00	100.000,00
NO19148	piano di monitoraggio post attivita' di bonifica dell'ex discarica parco san giuliano lotto b1	Contributo Regionale	46.000,00	10.773,46	35.226,54
NO19149	progetto per la messa in sicurezza di emergenza la bonifica dei suoli e delle acque di falda lotto 3 e 4 cave casarin	Contributo Regionale	51.240,79	0,00	51.240,79
NO19152	caratterizzazione integrativa analisi del rischio e progettazione dell'intervento di bonifica scuole elementari "f.Ili bandiera" malcontenta	Contributo Regionale	29.217,78	12.094,59	17.123,19
NO19157	ripristino danni causati alle sedi dei civici musei dal maltempo del 08/07/2019	Avanzo vincolato di legge speciale	138.000,00	53.210,29	84.789,71
NO19166	implementazione sistema videosorveglianza	Contributo dello Stato	150.000,00	0,00	150.000,00
NO19168	manutenzione straordinaria stadio penzo a venezia	Entrate Correnti	53.722,70	15.147,75	38.574,95
NO19182	straordinaria manutenzione impianto riscaldamento teatro junghans	Entrate Correnti	26.077,00	4.117,50	21.959,50
NO20065	contratto ict con venis s.p.a. - interventi di manutenzione sviluppo della rete in fibra ottica, wifi e voip telefonia, rete e rilevazione presso sedi/aree/uffici (rete e telefonia)	Avanzo di amministrazione da investimenti	215.303,29	10.851,90	204.451,39
NO20077	ex cave casarin - parco don sturzo. intervento conclusione i stralcio	Avanzo di Amministrazione vincolato	70.000,00	0,00	70.000,00
NO20107	intervento di riposizionamento di statua ai giardini di papadopoli venezia a titolo mecenatismo	Contributo dello Stato	16.000,00	0,00	16.000,00
NO20122	interventi di riqualificazione generale dell'impianto di raffrescamento a servizio del padiglione centrale ai giardini di castello a venezia -	Avanzo vincolato di legge speciale	140.000,00	0,00	140.000,00
NO20131	realizzazione percorso ciclopedonale via padana	Contributo da altri soggetti	1.090.260,00	20.465,50	1.069.794,50





**Indirizzi in materia di tributi e tariffe
valutazione sui mezzi finanziari,
impiego di risorse straordinarie e
in conto capitale**

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
IMPOSTE TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	275.378.360,93	300.908.010,70	368.400.011,00	327.187.786,64	369.858.011,00	369.858.011,00	22,43%	33,78%
COMPARTICIPAZIONE DI TRIBUTI	-	-	-	-	-	-		
FONDI PEREQUATIVI ADA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	31.555.533,45	33.675.671,55	34.353.269,00	34.353.269,00	34.431.672,00	34.431.672,00	2,01%	8,87%
Totale	306.933.894,38	334.583.682,25	402.753.280,00	361.541.055,64	404.289.683,00	404.289.683,00	20,37%	31,22%

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa - Dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
FONDO DI SOLIDARIETA'	31.555.533,45	33.675.671,55	34.353.269,00	34.353.269,00	34.431.672,00	34.431.672,00	2,01%	8,87%
PROVENTI DEL CASINO' MUNICIPALE DI VENEZIA	41.562.608,93	72.000.000,00	101.542.000,00	72.000.000,00	102.000.000,00	102.000.000,00	41,03%	144,31%
IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	85.566.320,58	86.000.000,00	86.000.000,00	86.000.000,00	86.000.000,00	86.000.000,00	0,00%	0,51%
IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - ICI - (RECUPERO EVASIONE)	16.308.590,05	6.050.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	-17,36%	-69,34%
TASI	-	-	-	-	-	-		
TASI - RECUPERO EVASIONE	944.796,59	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00		-47,08%
ADDIZIONALE I.R.P.E.F.	29.000.000,00	30.000.000,00	31.000.000,00	31.000.000,00	32.000.000,00	32.000.000,00	3,33%	6,90%
IMPOSTA DI SOGGIORNO	7.092.238,13	7.999.999,70	33.000.000,00	33.000.000,00	33.000.000,00	33.000.000,00	312,50%	365,30%
TARI	90.505.714,92	93.215.511,00	93.215.511,00	94.695.286,64	93.215.511,00	93.215.511,00	0,00%	2,99%
TARI - RECUPERO EVASIONE	1.663.178,03	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00%	-9,81%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI	2.696.459,00	3.140.000,00	3.140.000,00	3.140.000,00	3.140.000,00	3.140.000,00	0,00%	16,45%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI - RECUPERO EVASIONE	7.124,40	500.000,00	500.000,00	350.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%	6918,13%
ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE	31.330,30	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00%	-92,02%
CONTRIBUTO DI ACCESSO	-	-	13.000.000,00	-	13.000.000,00	13.000.000,00		
Totale	306.933.894,38	334.583.682,25	402.753.280,00	361.541.055,64	404.289.683,00	404.289.683,00	20,37%	31,22%



Trasferimenti Correnti

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	274.710.125,34	150.375.494,08	110.016.013,52	110.871.147,08	109.306.124,46	104.306.124,46	-26,84%	-59,95%
TRASFERIMENTI DA FAMIGLIE	92.852,11	7.500,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	6,67%	-91,38%
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	1.052.854,98	115.200,00	115.200,00	115.200,00	115.200,00	115.200,00	0,00%	-89,06%
TRASFERIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	330.110,76	1.034.367,00	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	0,35%	214,44%
Totale	276.186.543,19	151.532.561,08	111.177.213,52	112.032.347,08	110.467.324,46	105.467.324,46	-26,63%	-59,75%

Trasferimenti Correnti - Dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLO STATO PER LA COESIONE SOCIALE	5.610.257,30	4.761.326,57	4.510.605,34	4.610.600,00	3.622.223,95	3.622.223,95	-5,27%	-19,60%
TRASFERIMENTI DALLO STATO LEGGE SPECIALE PER VENEZIA	36.300.000,00	27.987.153,24	21.870.948,30	21.870.948,30	22.660.948,30	18.660.948,30	-21,85%	-39,75%
CONTRIBUTO DALLO STATO PER SPESE ELETTORALI	253.021,86	-	-	-	1.000.000,00	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO DL 34 ART. 180 - imposta di soggiorno	29.364.239,00	-	-	-	-	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO DL 34 ART. 181 - Cosap	3.737.920,82	1.500.000,00	-	-	-	-	-100,00%	-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO DL 34 ART. 106 - Funzioni fondamentali	80.574.577,17	-	-	-	-	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO DL 34 ART. 177 - Ristoro IMU turistici	3.924.205,70	2.200.000,00	-	-	-	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO DL 34 ART. 107 - Fondo solidarietà alimentare	2.751.285,74	-	-	-	-	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO DL 34 ART. 105 - centri estivi e servizi socio educativi	453.084,84	-	-	-	-	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO buoni taxi	530.809,93	-	-	-	-	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO rimborso sanificazione seggi	156.120,90	-	-	-	-	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO rimborso sanificazione	236.875,33	-	-	-	-	-		-100,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO straordinari polizia locale	39.219,81	-	-	-	-	-		-100,00%
ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI DALLO STATO	8.833.220,61	8.797.375,67	5.408.972,80	5.408.972,80	5.367.494,80	5.367.494,80	-38,52%	-38,77%
CONTRIBUTO DALLA REGIONE PER SPESE ELETTORALI	306.563,68	-	-	-	-	-		-100,00%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER LA COESIONE SOCIALE	4.580.891,84	5.088.489,49	2.777.045,00	3.000.000,00	2.670.545,00	2.670.545,00	-45,42%	-39,38%

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER LA GESTIONE DEGLI ASILI NIDO	809.908,71	660.000,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00	0,00%	-18,51%
TRASFERIMENTO DELLA REGIONE PER IL CONTRATTO DI SERVIZIO AZIENDA TRASPORTO PUBBLICO LOCALE ART. 32 L.R. 25/98	69.647.646,07	69.647.650,00	69.647.650,00	70.000.000,00	69.647.650,00	69.647.650,00	0,00%	0,00%
TRASFERIMENTI DALLA REGIONE POTENZIAMENTO TPL PER EMERGENZA COVID DGR 1320/2020	2.263.984,78	-	-	-	-	-		
TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER COMPENSAZIONE RICAVI TPL PER EMERGENZA COVID DL 34/2020 DGR 1320/2020	14.762.304,42	15.204.069,96	-	-	-	-		
ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA REGIONE E ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.744.923,85	2.505.694,03	2.320.166,10	2.500.000,00	2.320.166,10	2.320.166,10	-7,40%	-15,47%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI	330.110,76	1.034.367,00	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	1.038.000,00	0,35%	214,44%
CONTRIBUTI PON METRO	6.829.062,98	12.023.735,12	2.820.625,98	2.820.625,98	1.357.096,31	1.357.096,31	-76,54%	-58,70%
ALTRI TRASFERIMENTI	1.146.307,09	122.700,00	123.200,00	123.200,00	123.200,00	123.200,00	0,41%	-89,25%
Totale	276.186.543,19	151.532.561,08	111.177.213,52	112.032.347,08	110.467.324,46	105.467.324,46	-26,63%	-59,75%

Entrate extratributarie

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
				Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	43.878.370,44	61.815.974,84	85.597.949,42	74.248.650,55	85.627.126,29	85.627.126,29	38,47%	95,08%
PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	15.848.088,87	19.748.980,45	21.280.000,00	16.035.820,60	21.080.000,00	21.080.000,00	7,75%	34,27%
INTERESSI ATTIVI	1.819.179,27	2.216.491,62	2.458.006,26	2.458.006,26	2.723.958,71	2.723.958,71	10,90%	35,12%
ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRRENTI	30.273.983,24	28.992.969,14	45.651.464,43	46.886.389,07	45.356.197,81	45.356.197,81	57,46%	50,79%
Totale	91.819.621,82	112.774.416,05	154.987.420,11	139.628.866,48	154.787.282,81	154.787.282,81	37,43%	68,80%



Entrate extratributarie – Dettaglio

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
DIRITTI DI SEGRETERIA	2.436.379,43	2.449.770,00	2.447.120,00	2.500.000,00	2.441.620,00	2.441.620,00	-0,11%	0,44%
SANZIONI AMMINISTRATIVE	15.848.088,87	19.748.980,45	21.280.000,00	16.035.820,60	21.080.000,00	21.080.000,00	7,75%	34,27%
PROVENTI ATTIVITA' CINEMATOGRAFICHE	304.543,65	572.500,00	1.100.000,00	1.100.000,00	1.114.000,00	1.114.000,00	92,14%	261,20%
PROVENTI DEGLI IMPIANTI SPORTIVI	4.915,02	688.000,00	694.000,00	550.000,00	694.000,00	694.000,00	0,87%	14019,98%
PROVENTI ASILI NIDO	1.319.490,24	1.800.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	5,56%	44,00%
PROVENTI SERVIZI SOCIALI	1.779.923,47	1.110.000,00	1.110.000,00	1.820.000,00	1.110.000,00	1.110.000,00	0,00%	-37,64%
PROVENTI TARIFFARI SOSTA SU STRADA A PAGAMENTO ART. 7 C. 7 DLGS. 285/92	1.863.301,34	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	33,33%	114,67%
CANONI CONCESSIONI	4.500.852,32	5.794.788,65	6.873.313,75	7.100.000,00	6.885.788,00	6.885.788,00	18,61%	52,71%
PROVENTI CONCESSIONE SPAZI ARSENALE	433.011,85	1.000.000,00	1.150.000,00	1.150.000,00	1.150.000,00	1.150.000,00	15,00%	165,58%
FITTI BENI COMUNALI NON VINCOLATI A SPESE	8.484.460,52	8.285.190,77	8.285.190,77	5.347.162,19	8.285.190,77	8.285.190,77	0,00%	-2,35%
FITTI BENI COMUNALI VINCOLATI A SPESE	2.387.606,80	2.580.647,52	2.580.647,00	1.591.488,36	2.580.647,52	2.580.647,52	0,00%	8,09%
FITTI NON ABITATIVI A SCOMPUTO INTERVENTI DI MANUTENZIONE	442.014,34	490.000,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00	490.000,00	0,00%	10,86%
CANONE PER L' OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	5.769.733,60	11.800.000,00	12.200.000,00	12.200.000,00	12.200.000,00	12.200.000,00	3,39%	111,45%
CANONE SCARICHI REFLUI	6.596.231,44	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00%	21,28%
PROVENTI DA CONCESSIONI CIMITERIALI	2.006.774,12	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00%	-0,34%
LASCIAPASSARE ONEROSO ZONE TRAFFICO LIMITATO – ZTL	2.073.046,00	950.000,00	18.000.000,00	15.000.000,00	18.000.000,00	18.000.000,00	1794,74%	768,29%
PROVENTI DAL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO	11.382.673,89	15.412.270,00	35.022.270,00	28.352.270,00	35.022.270,00	35.022.270,00	127,24%	207,68%
PROVENTI E RIMBORSI DA PARTE DI TERZI	15.205.808,85	17.208.083,71	18.207.408,71	18.000.000,00	18.197.985,81	18.197.985,81	5,81%	19,74%
RECUPERO IVA COMMERCIALE	6.659.361,92	6.293.822,00	5.853.822,00	5.853.822,00	5.853.822,00	5.853.822,00	-6,99%	-12,10%
ALTRE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	2.321.404,15	3.590.362,95	3.793.647,88	6.638.303,33	3.781.958,71	3.781.958,71	5,66%	63,42%
Totale	91.819.621,82	112.774.416,05	154.987.420,11	139.628.866,48	154.787.282,81	154.787.282,81	37,43%	68,80%

Entrate in conto capitale

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
			Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	271.925,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-100,00%
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	76.654.284,83	169.875.101,50	33.806.953,85	33.806.953,85	25.750.583,74	3.120.000,00	-80,10%	-55,90%
TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	467.979,30	24.142.158,50	14.678.363,96	15.028.363,96	5.341.000,00	1.878.000,00	-39,20%	3036,54%
ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	8.149.959,60	22.445.208,10	21.000.000,00	21.000.000,00	21.000.000,00	21.000.000,00	-6,44%	157,67%
Totale	85.544.148,87	216.462.468,10	69.485.317,81	69.835.317,81	52.091.583,74	25.998.000,00	-67,90%	-18,36%

Entrate da riduzione di attività finanziarie

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
			Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	20.200,00	1.350.000,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00		
RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	768.898,61	30.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	-83,33%	550,28%
Totale	789.098,61	31.350.000,00	5.350.000,00	5.350.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	-82,93%	577,99%



Le alienazioni dei beni patrimoniali sono così composte nel triennio:

	2022	2023	2024
Vendita beni patrimoniali immobiliari	14.678.363,96	5.341.000,00	1.878.000,00
Vendita beni patrimoniali mobiliari	350.000,00	-	-
Operazioni immobiliari permutative	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
	30.028.363,96	20.341.000,00	16.878.000,00

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per l'esercizio 2022 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

- Garage interrato p.le Luigi Candiani
- Area in Via Porto di Cavergnago

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per gli esercizi 2023-2024 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

- Aree di via Pertini
- ex scuola elementare di Tesserà
- Palazzo Corner Contarini

La vendita di beni patrimoniali mobiliari si riferisce alla vendita di partecipazioni in Venis Spa.

I trasferimenti di capitale da altri soggetti hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitù d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
collaudo opere di urbanizzazione realizzate dai soggetti privati con oneri a carico degli stessi	120.000,00	120.000,00	120.000,00
nuova rotatoria a tessera	133.237,72	-	-
Totale	3.253.237,72	3.120.000,00	3.120.000,00

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
finanziamento sistema di trasporto pubblico locale con autobus elettrici al Lido di Venezia (infrastrutture e flotta) - soggetti attuatori AVM S.p.A. ed Actv S.p.A.	7.663.732,28	-	-
messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	212.963,64	-	-
riparazioni danni verificatisi a seguito evento atmosferico del 30/10/2018 presso le scuole comunali e statali di venezia centro storico	22.510,56	-	-
Totale	7.899.206,48	-	-

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato - Patto per Venezia hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	1.090.697,35	-	-
2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	461.700,91	-	-
4.34 edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	190.152,31	-	-
4.36 edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	388.049,19	-	-
3.2.7 - Cultura e Turismo: Interventi straordinari di messa a norma sedi museali	69.356,82	-	-
3.2.6 - cultura e turismo - sedi museali: manutenzione di salvaguardia per ottenimento cpi (anno 2017)	41.267,61	-	-
4.38 intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	304.021,97	-	-
2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamento impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	1.200.000,00	-	-
3.3.17 - Ripristino viabilità e adeguamento segnaletica verticale e orizzontale funzionale ai servizi di sharing mobility	153.791,21	-	-
Totale	3.899.037,37	-	-

I trasferimenti di capitale da parte della Regione hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
acquisto mezzi navali e pontoni mobili galleggianti per i servizi di trasporto pubblico locale - soggetti attuatori AVM S.p.A. ed Actv S.p.A.	15.116.910,00	22.372.170,00	-
intervento di bonifica con misure di messa in sicurezza di emergenza nell'area di villaggio san marco	899.752,64	258.413,74	-
messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	154.449,43	-	-
sfmr appalto d3 tratta 1-venezia- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	976.980,40	-	-
pista ciclopedonale terraglio 3° lotto, itinerario n.9 del biciplan	53.035,23	-	-
Totale	17.201.127,70	22.630.583,74	-

I trasferimenti di capitale da parte di Amministrazioni Centrali hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
interventi emergenziali 2° stralcio lett. B, art. 1 O.C.D.P.C. 616/2019	54.344,58	-	-
Totale	54.344,58	-	-

I trasferimenti di capitale dalla Città Metropolitana hanno la seguente specifica destinazione:

	2022	2023	2024
realizzazione by-pass tra la sp 40 e il centro abitato di favaro veneto	1.500.000,00	-	-
Totale	1.500.000,00	-	-



ANALISI DELLE RISORSE DEL TITOLO IV

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA	6.790.890,00	6.500.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	-7,69%	-11,65%
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA PER OPERE A SCOMPUTO	1.630.994,74	15.945.208,10	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	-5,93%	819,68%
Totale	8.421.884,74	22.445.208,10	21.000.000,00	21.000.000,00	21.000.000,00	21.000.000,00	-6,44%	149,35%

Le spese d'investimento finanziate con i proventi edilizi sono così composte, nel triennio:

	2022	2023	2024
realizzazione di due nuove rotatorie su viale ancona	720.000,00		
realizzazione nuova piastra polivalente in via gatta		250.000,00	
nuovo deposito ad uso dei lavori pubblici settore viabilità' del comune di venezia e della città' metropolitana di venezia		350.000,00	
abbattimento barriere architettoniche terraferma	100.000,00	100.000,00	100.000,00
edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	450.000,00	450.000,00	450.000,00
edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	300.000,00	300.000,00	300.000,00
edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità' terraferma	300.000,00	300.000,00	300.000,00
manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	200.000,00	200.000,00	200.000,00
manutenzione straordinaria aree pedonali terraferma	200.000,00	200.000,00	200.000,00
messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	200.000,00	200.000,00	200.000,00
ripristino funzionale cimiteri terraferma	500.000,00	500.000,00	500.000,00
trasferimenti in c/capitale per manutenzione opere di culto	300.000,00	300.000,00	300.000,00
rimborso in conto capitale a imprese per somme non dovute o incassate in eccesso	233.000,00	353.000,00	953.000,00
acquisizioni immobiliari per nuovo mercato ortofrutticolo	1.497.000,00	1.497.000,00	1.497.000,00
Totale	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00

Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
			Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00%	
Totale	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00%	



Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti



Accensione di prestiti

	Consuntivo dell'anno 2020	Previsioni definitive dell'anno 2021	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2022/2021	% scostamento 2022/2020
			Previsione dell'anno 2022	Previsione di cassa dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024		
ACCENSIONE DI PRESTITI A BREVE TERMINE	10.212.549,40	-	-	-	-	-		
ACCENSIONE DI PRESTITI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO E LUNGO TERMINE	5.800.000,00	200.000,00	-	-	-	-		
Totale	16.012.549,40	200.000,00	-	-	-	-		

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	306.933.894,38	334.583.682,25	402.753.280,00
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	276.186.543,19	151.532.561,08	111.177.213,52
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	91.819.621,82	112.774.416,05	154.987.420,11
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		674.940.059,39	598.890.659,38	668.917.913,63
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale	(+)	67.494.005,94	59.889.065,94	66.891.791,36
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2018	(-)	12.730.876,50	12.158.723,14	11.539.514,01
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	-	-	-
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	-	-	-
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	-	-	-
Ammontare disponibile per nuovi interessi		54.763.129,44	47.730.342,80	55.352.277,35
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/2020	(+)	258.939.963,87	248.061.807,24	237.104.144,34
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	-	-	-
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		258.939.963,87	248.061.807,24	237.104.144,34
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		303.025.545,00	303.025.545,00	303.025.545,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		-	-	-
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		303.025.545,00	303.025.545,00	303.025.545,00

**Parametri obiettivo ai fini
dell'accertamento della condizione
dell'Ente strutturalmente deficitario
(art. 172, c. 1F, D.lgs 267/2000)**



TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

	Barrare la condizione che ricorre	SI	NO
P1 Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P2 Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P3 Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P4 Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P5 Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P6 Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P7 [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
P8 Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.			
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>



Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti



ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI PLURIENNALI GIÀ ASSUNTI

Spese correnti	IMPORTO 2022	IMPORTO 2023	IMPORTO 2024	IMPORTO ANNI SUCCESSIVI
1 - redditi di lavoro dipendente	82.769,90	-	-	-
2 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	5.593,06	-	-	-
3 - Acquisto di beni e servizi	38.651.772,51	16.800.849,81	7.977.427,62	77.147.786,73
4 - Trasferimenti correnti	1.015.008,06	123.966,89	35.065,70	35.065,70
7 -Interessi passivi	192.443,00	139.320,00	33.075,00	-
8 - Altre spese per redditi da capitale	471.698,52	470.756,94	470.756,94	3.413.223,19
10 - Altre spese correnti	5.744.853,54	4.272.279,24	4.272.279,24	25.633.675,44
Totale complessivo	46.164.138,59	21.807.172,88	12.788.604,50	106.229.751,06

Macroaggregato 1 - redditi di lavoro dipendente: gli impegni pluriennali sono relativi a spese di personale legate a progetti

Macroaggregato 2 - imposte e tasse: gli impegni pluriennali riguardano le spesa per l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) legata a dei progetti pluriennali.

Macroaggregato 3 - acquisto di beni e servizi: la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i contratti di servizio per trasporto disabili, anziani e trasporti scolastici, appalto domiciliarità ed integrazione scolastica; contratti di servizio nell'ambito della manutenzione del verde; contratti di servizio nell'ambito dei servizi cimiteriali; gestione sistema informativo comunale; servizi di pulizia; servizio di postalizzazione; canoni di locazione, manutenzioni.

Macroaggregato 4 - trasferimenti: la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i trasferimenti correnti alle amministrazioni locali e i trasferimenti alle istituini sociali private legati a progetti finanziati dal Pon Metro

Macroaggregato 7 - altre spese correnti: gli impegni pluriennali comprendono il pagamento di interessi per l'acquisizione del nuovo mercato ortofrutticolo.

Macroaggregato 8 - altre spese correnti: gli impegni pluriennali comprendono il contratto di usufrutto con la Fondazione Querini Stampalia per il Bosco di Mestre.

Macroaggregato 10 - altre spese correnti: gli impegni pluriennali comprendono spese nei confronti di società controllate, servizi assicurativi e il rimborso delle rate alla Banca BIIS per conto della Casa da Gioco.



**Spesa corrente e in conto capitale
suddivisa per missioni e
programmi di bilancio**



SPESE CORRENTI E IN CONTO CAPITALE

Programmi	2022				2023		2024	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - ORGANI ISTITUZIONALI	11.294.410,04	11.300.000,00	3.000,00	3.000,00	11.289.807,62	3.000,00	11.289.807,62	3.000,00
PROGRAMMA 2 - SEGRETERIA GENERALE	3.675.016,40	3.675.016,00	100.000,00	100.000,00	3.681.990,40	100.000,00	3.681.990,40	100.000,00
PROGRAMMA 3 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	20.165.057,86	20.165.000,00	218.000,00	218.000,00	19.947.640,86	50.000,00	19.947.640,86	50.000,00
PROGRAMMA 4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	95.099.483,64	95.110.000,00	-	21.278.000,00	95.481.523,64	-	95.481.523,64	-
PROGRAMMA 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	8.724.584,19	8.724.000,00	21.287.000,00	1.322.472,00	8.674.214,19	19.987.000,00	8.674.214,19	19.987.000,00
PROGRAMMA 6 - UFFICIO TECNICO	5.112.883,26	5.112.883,00	1.322.472,62	-	5.030.027,40	1.070.000,00	5.030.027,40	1.070.000,00
PROGRAMMA 7 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	4.967.137,22	4.900.000,00	-	-	5.979.978,22	-	4.979.978,22	-
PROGRAMMA 8 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	14.862.845,68	14.960.000,00	1.095.000,00	1.095.000,00	14.807.786,70	1.095.000,00	14.807.786,70	1.095.000,00
PROGRAMMA 10 - RISORSE UMANE	6.447.164,66	6.400.000,00	-	-	6.456.857,92	-	6.456.857,92	-
PROGRAMMA 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	7.922.232,73	7.920.000,00	-	-	7.932.377,73	-	7.932.377,73	-
Totale Missione 1	178.270.815,68	178.266.899,00	24.025.472,62	24.016.472,00	179.282.204,68	22.305.000,00	178.282.204,68	22.305.000,00
PROGRAMMA 1 - UFFICI GIUDIZIARI	532.440,00	532.440,00	-	-	520.618,00	-	520.618,00	-
Totale Missione 2	532.440,00	532.440,00	-	-	520.618,00	-	520.618,00	-
PROGRAMMA 1 - POLIZIA LOCALE	35.211.604,13	35.311.600,00	640.000,00	640.000,00	34.927.399,13	530.000,00	34.927.399,13	530.000,00
Totale Missione 3	35.211.604,13	35.311.600,00	640.000,00	640.000,00	34.927.399,13	530.000,00	34.927.399,13	530.000,00
PROGRAMMA 1 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	12.182.968,40	12.182.960,00	35.000,00	35.000,00	12.196.328,40	35.000,00	12.196.328,40	35.000,00
PROGRAMMA 2 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	6.083.329,25	6.183.329,00	8.497.510,56	8.497.511,00	6.076.567,25	1.275.000,00	6.076.567,25	1.275.000,00
PROGRAMMA 6 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	8.978.268,52	8.900.000,00	-	-	8.982.990,52	-	8.982.990,52	-
PROGRAMMA 7 - DIRITTO ALLO STUDIO	631.670,00	631.670,00	-	-	629.960,00	-	629.960,00	-
Totale Missione 4	27.876.236,17	27.897.959,00	8.532.510,56	8.532.511,00	27.885.846,17	1.310.000,00	27.885.846,17	1.310.000,00
PROGRAMMA 1 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	294.734,00	294.734,00	110.624,43	110.625,00	295.245,00	-	295.245,00	-
PROGRAMMA 2 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	14.461.737,20	14.560.737,00	143.000,00	143.000,00	14.482.218,20	158.000,00	14.482.218,20	35.000,00
Totale Missione 5	14.756.471,20	14.855.471,00	253.624,43	253.625,00	14.777.463,20	158.000,00	14.777.463,20	35.000,00
PROGRAMMA 1 - SPORT E TEMPO LIBERO	5.517.066,37	5.517.066,00	1.028.159,02	1.028.160,00	5.299.980,00	725.000,00	5.299.980,00	475.000,00
PROGRAMMA 2 - GIOVANI	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Missione 6	5.517.066,37	5.517.066,00	1.028.159,02	1.028.160,00	5.299.980,00	725.000,00	5.299.980,00	475.000,00
PROGRAMMA 1 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	6.336.951,80	6.336.990,00	11.000,00	11.000,00	6.340.052,80	-	6.340.052,80	-
Totale Missione 7	6.336.951,80	6.336.990,00	11.000,00	11.000,00	6.340.052,80	-	6.340.052,80	-

Programmi	2022				2023		2024	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	7.742.571,60	7.842.570,00	233.000,00	233.000,00	7.761.545,60	353.000,00	7.761.545,60	353.000,00
PROGRAMMA 2 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	5.996.484,60	6.196.484,00	200.000,00	200.000,00	5.972.545,60	200.000,00	5.972.545,60	200.000,00
Totale Missione 8	13.739.056,20	14.039.054,00	433.000,00	433.000,00	13.734.091,20	553.000,00	13.734.091,20	553.000,00
PROGRAMMA 1 - DIFESA DEL SUOLO	14.464.140,60	14.564.140,00	11.521.429,63	11.521.430,00	12.884.437,13	11.145.948,30	12.884.437,13	7.145.948,30
PROGRAMMA 2 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE (CAVE)	9.762.779,47	9.762.779,00	3.205.449,99	3.205.450,00	9.698.665,47	258.413,74	9.698.665,47	-
PROGRAMMA 3 - RIFIUTI	98.344.486,00	99.644.486,00	-	-	98.344.580,00	-	98.344.580,00	-
PROGRAMMA 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	5.512.020,00	5.512.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	5.511.819,00	50.000,00	5.511.819,00	50.000,00
PROGRAMMA 8 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	1.099.226,00	1.199.226,00	-	-	1.101.866,00	-	1.101.866,00	-
Totale Missione 9	129.182.652,07	130.682.631,00	15.976.879,62	15.976.880,00	127.541.367,60	11.454.362,04	127.541.367,60	7.195.948,30
PROGRAMMA 2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	78.905.004,00	78.910.000,00	22.780.642,28	22.780.644,00	78.892.719,00	22.372.170,00	78.892.719,00	-
PROGRAMMA 3 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	1.753.524,00	1.753.524,00	-	-	1.757.412,00	-	1.757.412,00	-
PROGRAMMA 5 - VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE STRADALI	28.500.301,61	28.650.000,00	10.543.094,19	10.544.070,00	28.412.127,34	6.250.000,00	28.412.127,34	2.600.000,00
Totale Missione 10	109.158.829,61	109.313.524,00	33.323.736,47	33.324.714,00	109.062.258,34	28.622.170,00	109.062.258,34	2.600.000,00
PROGRAMMA 1 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1.706.884,80	1.706.884,00	90.000,00	90.000,00	1.749.380,80	60.000,00	1.749.380,80	20.000,00
Totale Missione 11	1.706.884,80	1.706.884,00	90.000,00	90.000,00	1.749.380,80	60.000,00	1.749.380,80	20.000,00
PROGRAMMA 1 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E PER I MINORI	27.442.339,47	27.442.300,00	90.000,00	90.000,00	27.486.310,17	90.000,00	27.486.310,17	90.000,00
PROGRAMMA 2 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	17.704.793,21	17.805.700,00	-	-	17.823.030,15	-	17.823.030,15	-
PROGRAMMA 3 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	12.616.197,82	12.616.197,00	-	-	12.696.826,82	-	12.696.826,82	-
PROGRAMMA 4 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	12.843.391,28	13.100.000,00	-	-	11.059.555,57	-	11.059.555,57	-
PROGRAMMA 6 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	873.079,00	873.079,00	-	-	873.291,00	-	873.291,00	-
PROGRAMMA 7 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	5.323.682,29	5.323.682,00	-	-	5.319.826,23	-	5.307.726,23	-
PROGRAMMA 8 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	221.532,00	221.532,00	-	-	221.979,00	-	221.979,00	-
PROGRAMMA 9 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	5.385.787,00	5.475.787,00	2.100.000,00	2.100.000,00	5.382.939,00	500.000,00	5.382.939,00	500.000,00
Totale Missione 12	82.410.802,07	82.858.277,00	2.190.000,00	2.190.000,00	80.863.757,94	590.000,00	80.851.657,94	590.000,00
PROGRAMMA 1 - INDUSTRIA E ARTIGIANATO	4.566,40	4.566,00	-	-	4.566,40	-	4.566,40	-
PROGRAMMA 2 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	1.915.408,00	2.115.408,00	-	-	1.919.906,00	-	1.919.906,00	-
PROGRAMMA 4 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ	466.374,03	466.374,00	-	-	466.903,03	-	466.903,03	-
Totale Missione 14	2.386.348,43	2.586.348,00	-	-	2.391.375,43	-	2.391.375,43	-



Programmi	2022				2023		2024	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 3 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	267.200,00	267.200,00	-	-	267.555,00	-	267.555,00	-
Totale Missione 15	267.200,00	267.200,00	-	-	267.555,00	-	267.555,00	-
PROGRAMMA 1 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	1.899.155,00	1.899.155,00	-	-	1.819.744,18	-	1.819.744,18	-
Totale Missione 19	1.899.155,00	1.899.155,00	-	-	1.819.744,18	-	1.819.744,18	-
PROGRAMMA 1 - FONDO DI RISERVA	2.010.200,00	2.010.200,00	-	-	2.010.200,00	-	2.010.200,00	-
PROGRAMMA 2 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	24.658.000,00	-	-	-	24.658.000,00	-	24.658.000,00	-
PROGRAMMA 3 - ALTRI FONDI	4.222.086,97	-	-	-	5.247.691,55	-	5.247.691,55	-
Totale Missione 20	30.890.286,97	2.010.200,00	-	-	31.915.891,55	-	31.915.891,55	-
PROGRAMMA 1 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale Missione 60	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale complessivo	640.142.800,50	614.081.698,00	86.504.382,72	86.496.362,00	638.378.986,02	66.307.532,04	637.366.886,02	35.613.948,30



Spesa corrente con riferimento alle funzioni fondamentali



SPESE CORRENTI CON RIFERIMENTO ALLE FUNZIONI FONDAMENTALI DELL'ENTE

	2022	2023	2024
Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 3 - gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	20.165.057,86	19.947.640,86	19.947.640,86
programma 4 - gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	95.099.483,64	95.481.523,64	95.481.523,64
programma 5 - gestione dei beni demaniali e patrimoniali	8.724.584,19	8.674.214,19	8.674.214,19
programma 6 - ufficio tecnico	5.112.883,26	5.030.027,40	5.030.027,40
programma 11 - altri servizi generali	7.922.232,73	7.932.377,73	7.932.377,73
Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico locale			
organizzazione dei servizi pubblici	522.696,20	522.696,20	522.696,20
pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale			
missione 8 - assetto del territorio ed edilizia abitativa			
programma 1 - urbanistica e assetto del territorio	2.529.611,30	2.535.828,77	2.535.828,77
attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi			
missione 11 - soccorso civile			
programma 1 - sistema di protezione civile	1.706.884,80	1.749.380,80	1.749.380,80
organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimenti e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi			
missione 9 - sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			
programma 3 - rifiuti	98.344.486,00	98.344.580,00	98.344.580,00
progettazione e gestione sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'art. 118, quarto comma, della costituzione			
missione 12 - diritti sociali, politiche sociali e della famiglia			
programma 1 - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	27.442.339,47	27.486.310,17	27.486.310,17
programma 2 - interventi per la disabilità	17.704.793,21	17.823.030,15	17.823.030,15
programma 3 - interventi per gli anziani	12.616.197,82	12.696.826,82	12.696.826,82
programma 4 - interventi per i soggetti a rischio esclusione sociale	12.843.391,28	11.059.555,57	11.059.555,57
programma 7 - programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	5.323.682,29	5.319.826,23	5.319.826,23
programma 8 - cooperazione e associazionismo	221.532,00	221.979,00	221.979,00
Edilizia scolastica, per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione servizi scolastici			
missione 4 - istruzione e diritto allo studio			
programma 1 - istruzione prescolastica	12.182.968,40	12.196.328,40	12.196.328,40
programma 2 - altri ordini di istruzione non universitaria	6.083.329,25	6.076.567,25	6.076.567,25

	2022	2023	2024
programma 6 - servizi ausiliari all'istruzione	8.978.268,52	8.982.990,52	8.982.990,52
programma 7 - diritto allo studio	631.670,00	629.960,00	629.960,00
Polizia municipale e polizia amministrativa locale			
missione 3 - ordine pubblico e sicurezza			
programma 1 - polizia locale e amministrativa	35.211.604,13	34.927.399,13	34.924.399,13
Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia sdi servizi anagrafici, elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 7- Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	4.967.137,22	5.979.978,22	5.979.978,22
Servizi in materia di statistica e servizi informativi (tecnologia dell'informazione e della comunicazione - ICT)			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 8 - Statistica e sistemi informativi	14.862.845,68	14.807.786,70	14.807.786,70
Totale	399.197.679,25	398.426.807,75	398.423.807,75





**Equilibri della situazione corrente e
generali del bilancio
ed i relativi equilibri**

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE

Entrate	2022	2023	2024
Titolo I - entrate tributarie	402.753.280,00	404.289.683,00	404.289.683,00
Titolo II - trasferimenti	111.177.213,52	110.467.324,46	105.467.324,46
Titolo III - entrate extratributarie	154.987.420,11	154.787.282,81	154.787.282,81
Fondo pluriennale vincolato corrente	1.764.290,70	12.100,00	
Entrate correnti destinate ad investimenti	-14.002.095,88	-14.215.948,30	-10.215.948,30
totale entrate	656.680.108,45	655.340.441,97	654.328.341,97

Spese	2022	2023	2024
Titolo I - spese correnti	640.142.800,50	638.378.986,02	637.366.886,02
Titolo III - incremento attività finanziarie	5.659.144,00	6.003.786,00	6.003.786,00
Titolo IV - rimborso prestiti	10.878.163,95	10.957.669,95	10.957.669,95
totale spese	656.680.108,45	655.340.441,97	654.328.341,97

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE

Entrate	2022	2023	2024
Titolo IV - entrate in c/capitale	69.485.317,81	52.091.583,74	25.998.000,00
Titolo V - riduzione attività finanziarie	5.350.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Entrate correnti destinate ad investimenti	14.002.095,88	14.215.948,30	10.215.948,30
Fondo pluriennale vincolato capitale	2.666.969,03		
totale entrate	91.504.382,72	71.307.532,04	41.213.948,30
Spese	2022	2023	2024
Titolo II - spese in c/capitale	86.504.382,72	66.307.532,04	36.213.948,30
Titolo III - incremento attività finanziarie	10.659.144,00	11.003.786,00	11.003.786,00
Titolo III finanziato con entrate correnti	-5.659.144,00	-6.003.786,00	-6.003.786,00
totale spese	91.504.382,72	71.307.532,04	41.213.948,30





**Rilevazione per il consolidamento
dei conti pubblici
(art.170, D.lgs 267/2000)**

Classificazione funzionale Classificazione economica	1 Ammin., Gestione, Controllo	2 Giustizia	3 Polizia locale	4 Istruzione pubblica	5 Cultura e beni culturali	6 Sport e ricreazione	7 Turismo	8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa			9 Gestione territorio e ambiente			
								edilizia residenziale pubblica progr 2	urbanistica e assetto del territorio progr. 1	Totale	Servizio idrico progr. 04	Altri servizi Serv. 01, 03, 05, 06	Totale	
A) SPESE CORRENTI														
PERSONALE	180.618	19.858.965	9.511.656	4.620.343	649.104	1.092.518	1.070.142	6.694.285	7.764.427	347.518	3.388.805	3.736.323	180.618	
di cui:														
- oneri sociali	61.410	6.752.048	3.233.963	1.570.917	220.695	371.456	363.848	2.276.057	2.639.905		1.270.350	1.270.350	61.410	
- ritenute.Irpef	27.346	3.006.647	1.440.065	699.520	98.274	165.407	162.019	1.013.515	1.175.534		565.679	565.679	27.346	
Acquisto di beni e servizi	2.486	6.261.807	13.947.286	6.430.161	1.903.223	1.543.553	3.695.333	113.669	3.809.002	4.195.133	73.432.819	77.627.952	2.486	
Trasferimenti a famiglie Istituti sociali		9.989	383.053	352.000	378.691	168.595					564.502	564.502		
Trasferimenti a imprese private			1.216.135	126.828							1.000	1.000		
Trasferimenti a enti pubblici		115.863	89.620	1.224.249			1.879.120		261.028	6.091	1.192.219	1.198.310		
di cui														
- Stato enti pubblici		6.320								6.091	1.035.402	1.041.493		
- Regione							252.371		252.371					
- Province e città metropolitane														
- Comuni, unioni di comuni														
- Aziende sanitarie/ospedaliere														
- Consorzi di comuni e istituzioni														
- Comunità montane														
- Aziende pubblici servizi		109.544	89.620			1.879.120								
- Altri enti Ammin. Locale				1.224.249			8.657				156.817	156.817		
Totale trasferimenti correnti (3+4+5)		125.852	1.688.808	1.703.077	378.691	2.047.715	261.028		261.028	6.091	1.757.721	1.763.812		
Interessi passivi	378.433		421.822	655.769	166.671		269.320	409	269.728	15.261	64.419	79.681	378.433	
Altre spese correnti (compreso imposte)	16.246	1.508.488	746.863	359.719	47.176	70.815	142.122	453.032	595.154	23.051	975.370	998.420	16.246	
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	577.782	27.755.112	26.316.435	13.769.069	3.144.866	4.754.601	5.437.945	7.261.395	12.699.340	4.587.054	79.619.134	84.206.188	577.782	
B) SPESE CONTO CAPITALE														
INVESTIMENTI FISSI LORDI	3.153.813	1.703.726	5.503.057	2.312.908	3.823.761	925.308	1.255.540	32.324	1.287.864	1.857.710	56.010.540	57.868.250	3.153.813	
Trasferimenti a famiglie Istituti sociali														
Trasferimenti a imprese private														
Trasferimenti ad altri soggetti														
Trasferimenti a enti pubblici				2.171.675						2.379.714	320.000	2.699.714		
di cui														
- Stato enti ac														
- Regione														
- Province e città metropolitane														
- Comuni, unioni di comuni														
- Aziende sanitarie/ospedaliere														
- Consorzi di comuni e istituzioni														
- Comunità montane														
- Aziende pubblici servizi										2.379.714		2.379.714		
- Altri enti Ammin. Locale				2.171.675							320.000	320.000		
Contributi agli investimenti				2.171.675						2.379.714	320.000	2.699.714		
Altre spese in conto capitale								431.892	431.892					
TOTALE SPESE CONTO CAPITALE	3.153.813	1.703.726	5.503.057	4.484.582	3.823.761	925.308	1.255.540	464.216	1.719.756	4.237.424	56.330.540	60.567.964	3.153.813	
TOTALE GENERALE SPESA	3.731.595	29.458.838	31.819.492	18.253.652	6.968.627	5.679.910	6.693.485	7.725.611	14.419.096	8.824.478	135.949.674	144.774.152	3.731.595	



Classificazione funzionale Classificazione economica	10 Viabilità e trasporti			11 Soccorso civile	12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	14 Sviluppo economico e competitività				15	19 Relazioni internazionali	60 Anticipazioni finanziarie	Totale generale
	viabilità e infrastrutture stradali progr. 03 e 05	trasp. pubbl. progr. 02	Totale			Industr. artig Progr. 01	Commercio Progr. 02	Altre Progr. 04	Totale				
A) SPESE CORRENTI													
PERSONALE	3.092.814		3.092.814	441.912	17.766.829		1.608.099	201.095	1.809.194	122.969	696.150		106.778.936
di cui:													
- oneri sociali	1.051.557		1.051.557	150.250	6.040.722		546.754	68.372	615.126	41.809	236.691		36.304.838
- ritenute.Irpef	468.252		468.252	66.906	2.689.898		243.466	30.446	273.912	18.617	105.397		16.166.331
Acquisto di beni e servizi	20.738.601	81.567.411	102.306.012	1.296.734	32.658.914		78.717	228.758	307.476	12.711	733.812		323.681.197
Trasferimenti a famiglie Istituti sociali	90.000		90.000		21.429.991					491.714			24.172.976
Trasferimenti a imprese private				47.100	1.260.000								2.856.235
Trasferimenti a enti pubblici	1.455.753	18.419.700	19.875.453	3.000	2.321.180								27.513.927
di cui													-
- Stato enti pubblici					2.718								1.100.596
- Regione	19.637		19.637	3.000									295.140
- Province e città metropolitane					11.946								11.946
- Comuni, unioni di comuni			-		365.525								365.525
- Aziende sanitarie/ospedaliere					1.189.514								1.189.514
- Consorzi di comuni e istituzioni													-
- Comunità montane													-
- Aziende pubblici servizi	1.436.116	18.419.700	19.855.817										22.410.005
- Altri enti Ammin. Locale					751.478								2.132.544
Totale trasferimenti correnti (3+4+5)	1.545.753	18.419.700	19.965.453	50.100	25.011.171					491.714			54.543.138
Interessi passivi	711.860	86.144	798.004	7.760	67.312								13.071.599
Altre spese correnti (compreso imposte)	778.848		778.848	81.534	771.661		108.736	17.949	126.684	8.256	50.221		28.148.833
TOTALE SPESE CORRENTI (1+2+6+7+8)	26.867.876	100.073.256	126.941.132	1.878.040	76.275.887	-	1.795.552	447.802	2.243.354	635.649	1.480.183	-	526.223.702
B) SPESE CONTO CAPITALE													
INVESTIMENTI FISSI LORDI	34.529.446		34.529.446	202.317	2.210.320						39.042		142.749.892
Trasferimenti a famiglie Istituti sociali													507.600
Trasferimenti a imprese private											1.096.752		1.096.752
Trasferimenti ad altri soggetti													
Trasferimenti a enti pubblici	595.053	1.239.083	1.834.136								-		7.012.931
di cui													
- Stato enti ac													
- Regione													
- Province e città metropolitane													
- Comuni, unioni di comuni													
- Aziende sanitarie/ospedaliere													
- Consorzi di comuni e istituzioni													
- Comunità montane													
- Aziende pubblici servizi		1.239.083	1.239.083										3.727.888
- Altri enti Ammin. Locale	595.053		595.053										3.285.043
Contributi agli investimenti	595.053	1.239.083	1.834.136								1.096.752		8.617.283
Altre spese in conto capitale													6.268.979
TOTALE SPESE CONTO CAPITALE	35.124.499	1.239.083	36.363.582	202.317	2.210.320	-	-	-	-	-	1.135.793	-	157.636.154
TOTALE GENERALE SPESA	61.992.375	101.312.339	163.304.714	2.080.358	78.486.208	-	1.795.552	447.802	2.243.354	635.649	2.615.976	-	683.859.856

CITTA' DI
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)
2022/ 2024**

Parte seconda

**Fabbisogno di personale,
Lavori Pubblici,
Alienazioni ed elenco immobili**



Sezione Operativa (SEO)
2022/ 2024
Parte seconda

**Programmazione del fabbisogno di
personale 2022 - 2024**

Premessa

La programmazione dei fabbisogni di personale relativa al periodo 2022-2024 aggiorna e ridefinisce la programmazione dei fabbisogni precedentemente adottata.

Essa tiene conto sia dei fabbisogni di personale registrati a partire dagli obiettivi e dai programmi da realizzare, sia del quadro legislativo in materia di reclutamento ed assunzioni di personale, come modificato a seguito delle disposizioni introdotte dal D.lgs. n. 75/2017 che ha novellato in più punti il D.lgs. n. 165/2001.

A partire dalle suddette modifiche di legge sono intervenute le Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche, approvate dal Dipartimento della Funzione Pubblica con Decreto 8 maggio 2018 (G.U. 27.7.2018).

Alla luce di quanto sopra, è stata radicalmente innovata la modalità di programmare i fabbisogni di personale giungendo ad una definizione di dotazione organica dinamicamente individuata nel personale in servizio più le capacità assunzionali, entro i limiti di spesa dell'Ente.

La dotazione organica ed il suo sviluppo triennale devono essere previsti nella concezione di massima dinamicità e pertanto modificabili ogni qual volta lo richiedano norme di legge, nuove metodologie organizzative, nuove esigenze della popolazione, ecc., sempre nel rispetto dei vincoli imposti dalla legislazione vigente in materia di assunzioni e spesa di personale.

La presente analisi tiene conto, altresì, dei contenuti del CCNL Funzioni Locali 2016-2018 sottoscritto in data 21.5.2018, nonché dal CCNL Area della Dirigenza sottoscritto in data 17.12.2020.

Benchmarking

Per l'attività di benchmarking, ossia di confronto di caratteristiche salienti del personale dell'Amministrazione con quelle di Amministrazioni comparabili, sono stati utilizzati i dati Istat relativi agli indicatori di bilancio (calcolati sui dati dell'elaborazione Istat "Bilanci consuntivi delle Amministrazioni Comunali") e agli indicatori del personale (calcolati sui dati dell'indagine "Conto annuale" del Ministero dell'Economia e delle Finanze) delle unità istituzionali.

Tale utilizzo consente infatti di poter mettere a confronto indicatori strutturali e sintetici, quali l'indice di ricambio e di turnover delle risorse umane o l'incidenza delle spese per il personale sulle spese/entrate correnti, tra differenti Amministrazioni Comunali.

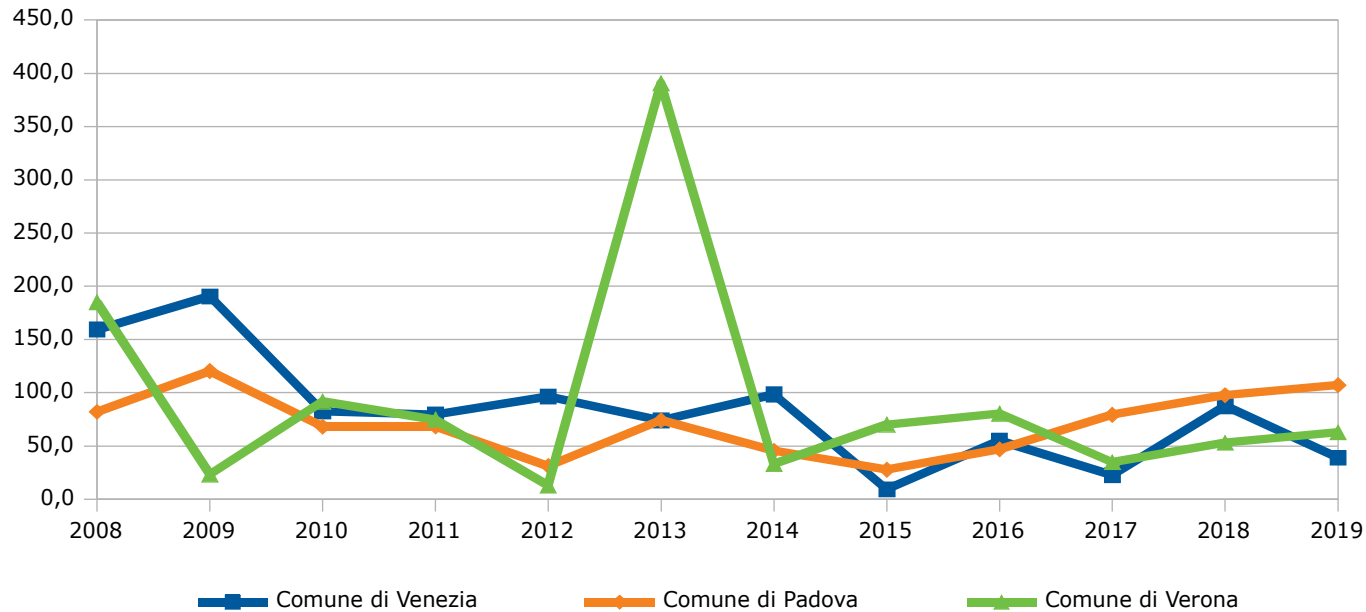
Per gli scopi della programmazione del fabbisogno di personale sono stati scelti come Comuni di benchmark quelli di Verona e di Padova, che tra i Comuni del Veneto sono quelli più vicini come dimensione al Comune di Venezia.



Indicatori del personale dei Comuni

indice di ricambio delle risorse umane	<p>NA / RL</p> <p>NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno (*)</p> <p>RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno (*)</p>
indice di turnover delle risorse umane	<p>$(NA+RL) / DTI$</p> <p>NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno (*)</p> <p>RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno (*)</p> <p>DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)</p>
personale dirigente / personale	<p>DIR / DTI</p> <p>DIR = personale dirigente al 31 dicembre</p> <p>DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)</p>
personale laureato o con titolo superiore / personale	<p>DTI_{lau} / DTI</p> <p>DTI_{lau} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con laurea (anche breve) o titolo di studio superiore alla laurea (*)</p> <p>DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)</p>
personale con anzianità di servizio non superiore a 20 anni / personale	<p>$DTI_{\leq 20s} / DTI$</p> <p>$DTI_{\leq 20s}$ = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con anzianità di servizio inferiore o uguale a 20 anni (*)</p> <p>DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)</p>
personale con meno di 35 anni di età / personale	<p>$DTI_{< 35e} / DTI$</p> <p>$DTI_{< 35e}$ = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con età inferiore a 35 anni compiuti (*)</p> <p>DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)</p>
Incidenza dei redditi da lavoro dipendente sulle spese correnti	<p>RLD / SC</p> <p>RLD = redditi da lavoro dipendente (impegni)</p> <p>SC = spese correnti (impegni)</p>
Dipendenti in servizio per 1.000 abitanti	<p>$TD / RES * 1.000$</p> <p>TD = totale dipendenti</p> <p>RES = abitanti iscritti in Anagrafe</p>
Costo del lavoro dipendente (valori medi)	<p>CL / TD</p> <p>CL = costo del lavoro dipendente (escluso costo per personale estraneo all'Amministrazione)</p> <p>TD = totale dipendenti</p>

Indice di ricambio delle risorse umane



NA / RL

NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

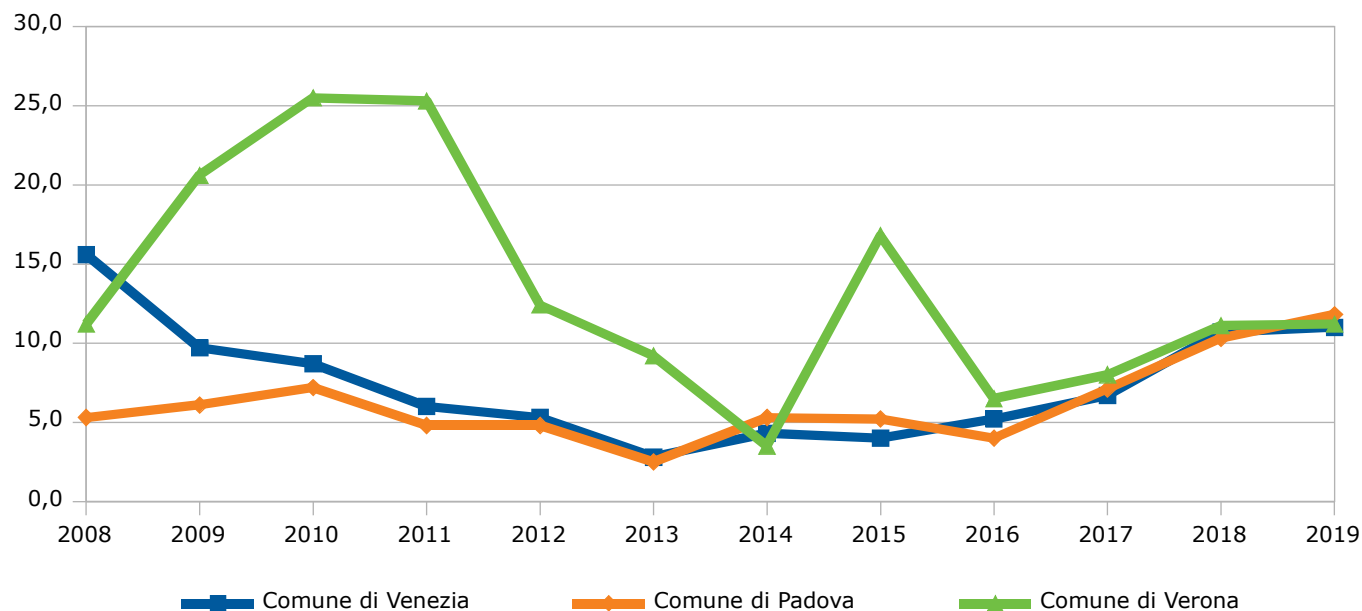
RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	190,5	82,4	79,6	96,4	74	98,5	9,3	55,1	22,6	87,5	39,0
Comune di Padova	120,4	68,3	68,5	31,3	74,1	45,5	27,8	46,8	79,4	97,8	107,1
Comune di Verona	23,2	91,8	74,7	12,9	390,5	33,3	70,1	80,3	34,7	53,0	62,9

Fonte: Istat - indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



Indice di turnover delle risorse umane



(NA+RL) / DTI

NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

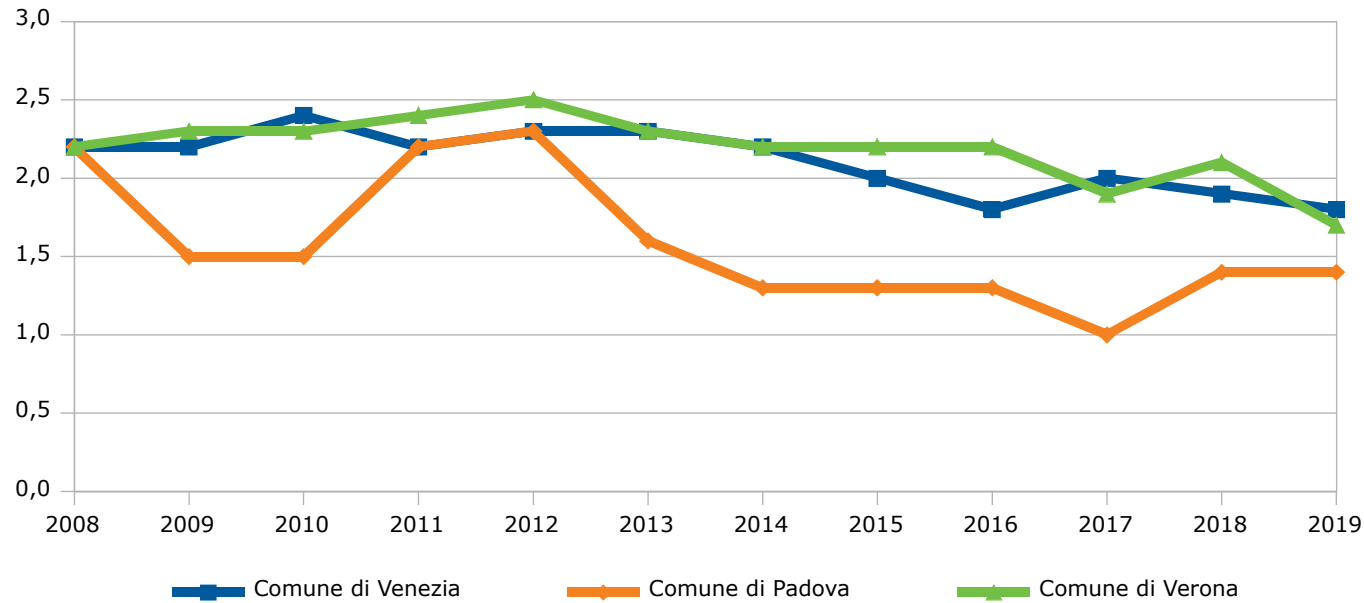
RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	9,7	8,7	6,0	5,3	2,8	4,3	4,0	5,2	6,7	10,7	11,0
Comune di Padova	6,1	7,2	4,8	4,8	2,5	5,3	5,2	4,0	7,1	10,3	11,8
Comune di Verona	20,6	25,5	25,3	12,4	9,2	3,5	16,8	6,5	8,0	11,1	11,2

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Personale dirigente / personale



DIR / DTI

DIR = personale dirigente al 31 dicembre

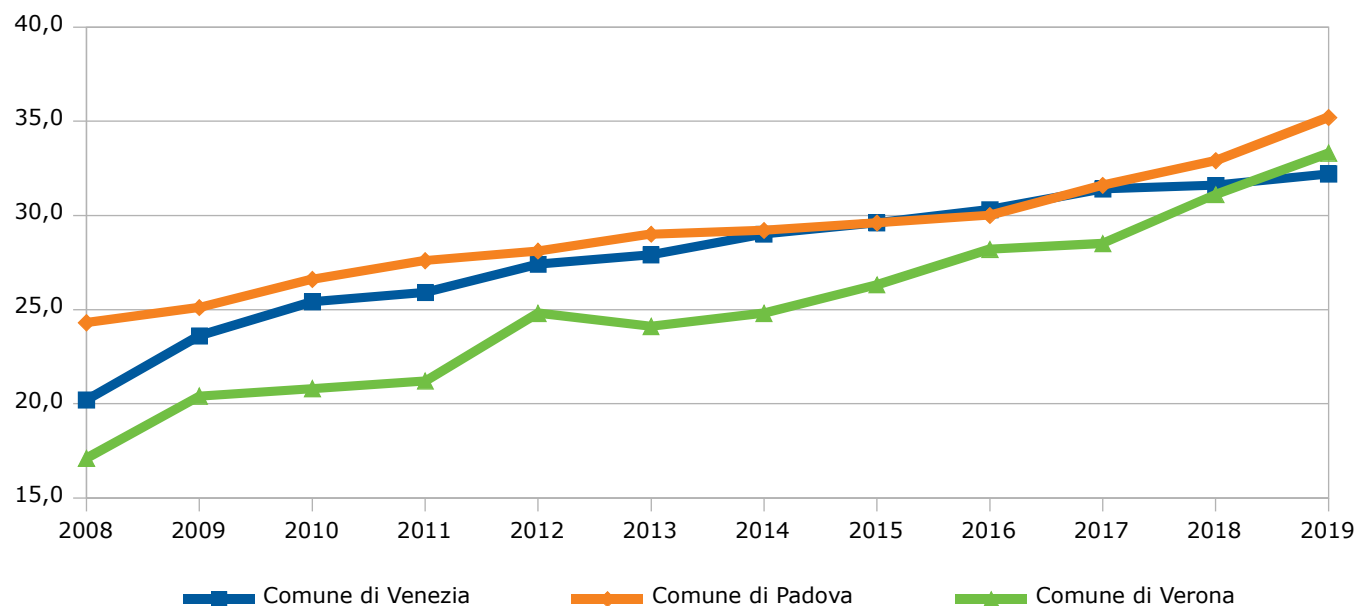
DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	2,2	2,4	2,2	2,3	2,3	2,2	2,0	1,8	2,0	1,9	1,8
Comune di Padova	1,5	1,5	2,2	2,3	1,6	1,3	1,3	1,3	1,0	1,4	1,4
Comune di Verona	2,3	2,3	2,4	2,5	2,3	2,2	2,2	2,2	1,9	2,1	1,7

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



Personale laureato o con titolo superiore / personale



DTI_{lau} / DTI

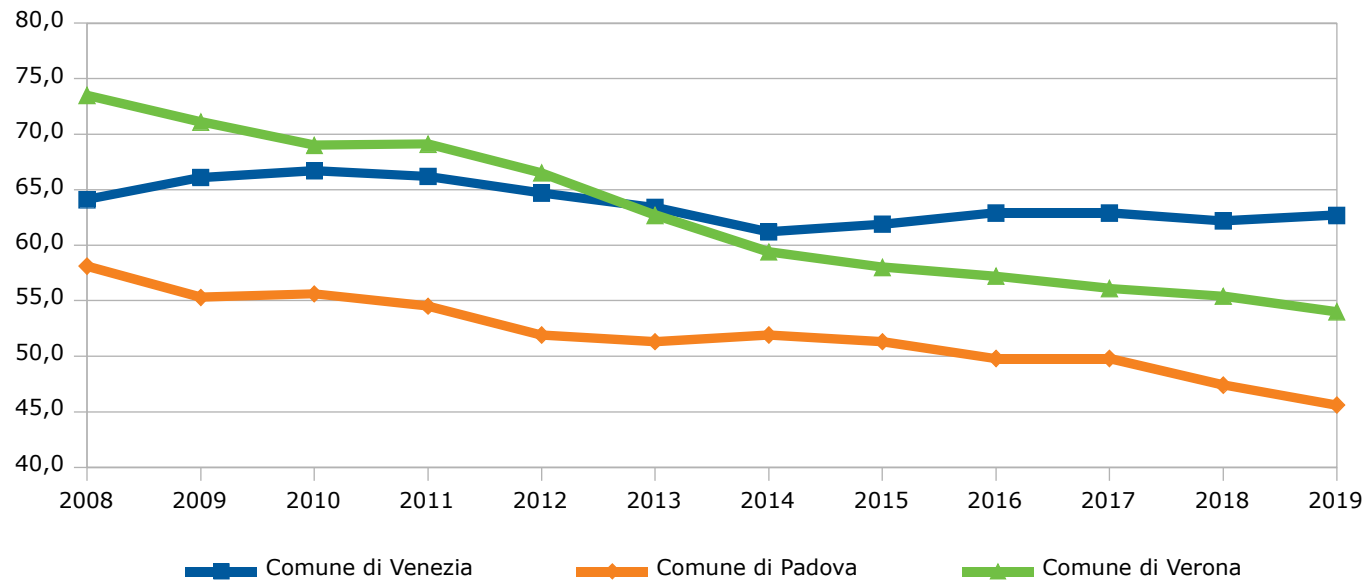
DTI_{lau} = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con laurea (anche breve) o titolo di studio superiore alla laurea

DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	23,6	25,4	25,9	27,4	27,9	29,0	29,6	30,3	31,4	31,6	32,2
Comune di Padova	25,1	26,6	27,6	28,1	29,0	29,2	29,6	30,0	31,6	32,9	35,2
Comune di Verona	20,4	20,8	21,2	24,8	24,1	24,8	26,3	28,2	28,5	31,1	33,3

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Personale con anzianità di servizio non superiore a 20 anni / personale



TI<=20s / DTI

DTI<=20s = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con anzianità di servizio inferiore o uguale a 20 anni

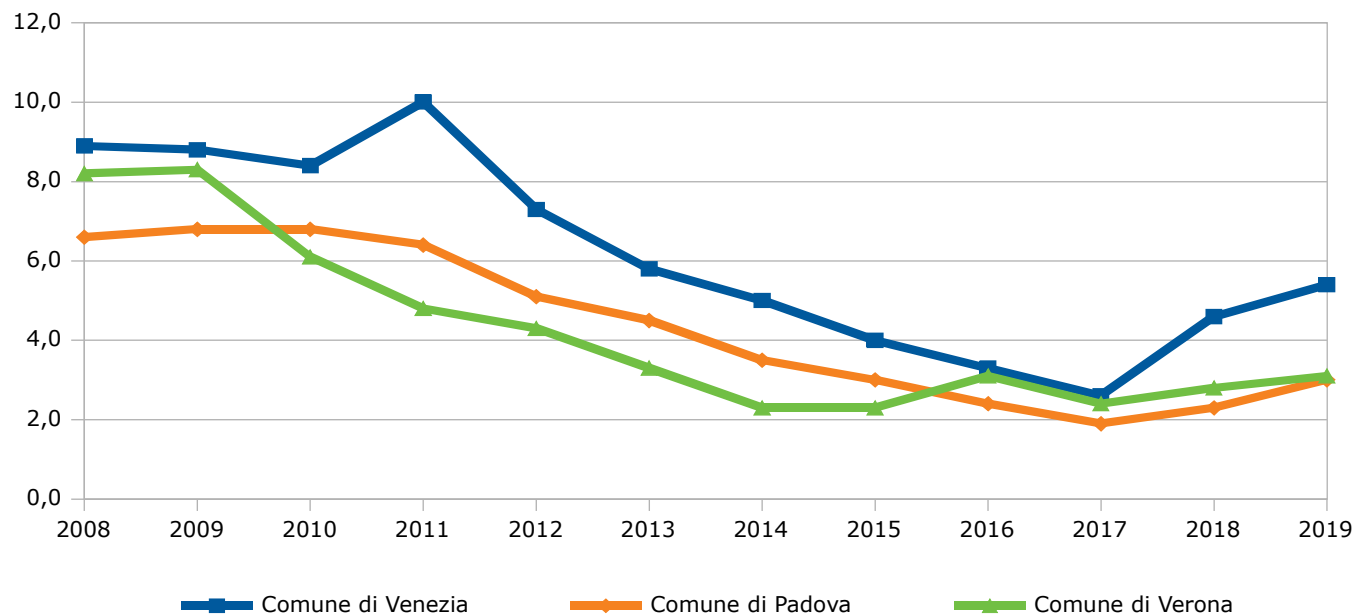
DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	66,1	66,7	66,2	64,7	63,4	61,2	61,9	62,9	62,9	62,2	62,7
Comune di Padova	55,3	55,6	54,5	51,9	51,3	51,9	51,3	49,8	49,8	47,4	45,6
Comune di Verona	71,1	69,0	69,1	66,5	62,7	59,4	58,0	57,2	56,1	55,4	54,0

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



Personale con meno di 35 anni di età / personale



DTI<35e / DTI

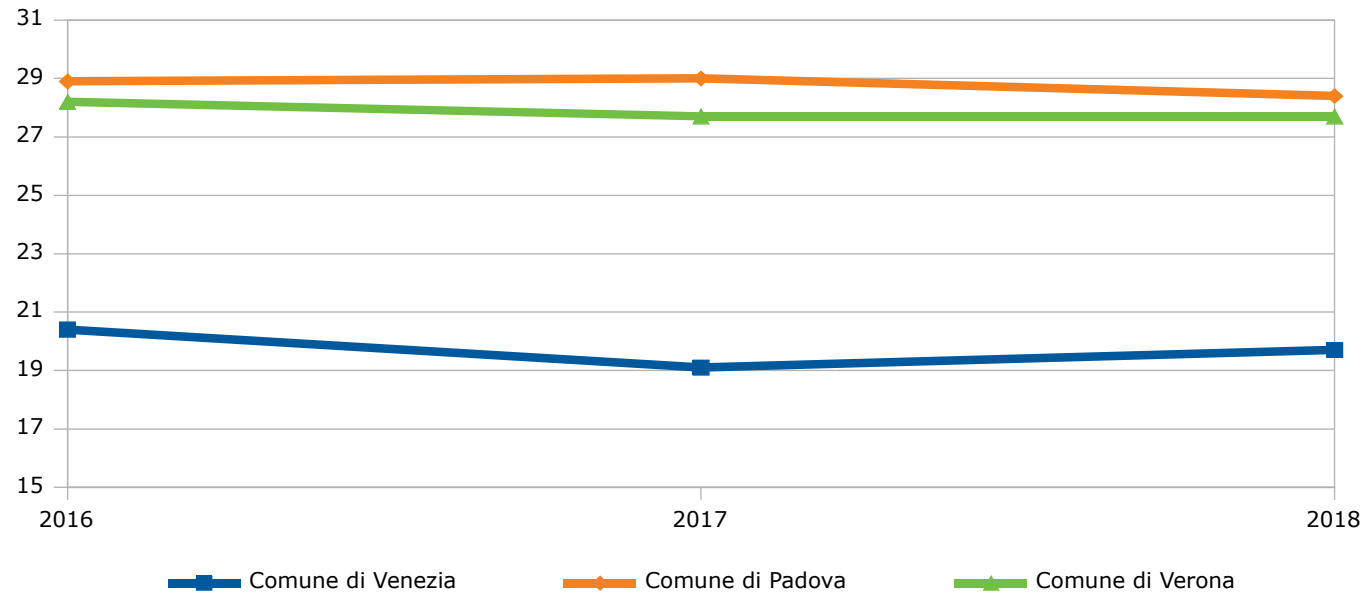
DTI<35e = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con età inferiore a 35 anni compiuti

DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	8,8	8,4	10,0	7,3	5,8	5,0	4,0	3,3	2,6	4,6	5,4
Comune di Padova	6,8	6,8	6,4	5,1	4,5	3,5	3,0	2,4	1,9	2,3	3,0
Comune di Verona	8,3	6,1	4,8	4,3	3,3	2,3	2,3	3,1	2,4	2,8	3,1

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2018-2019, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

Incidenza dei redditi da lavoro dipendente sulle spese correnti



RLD / SC

RLD = redditi da lavoro dipendente (impegni)

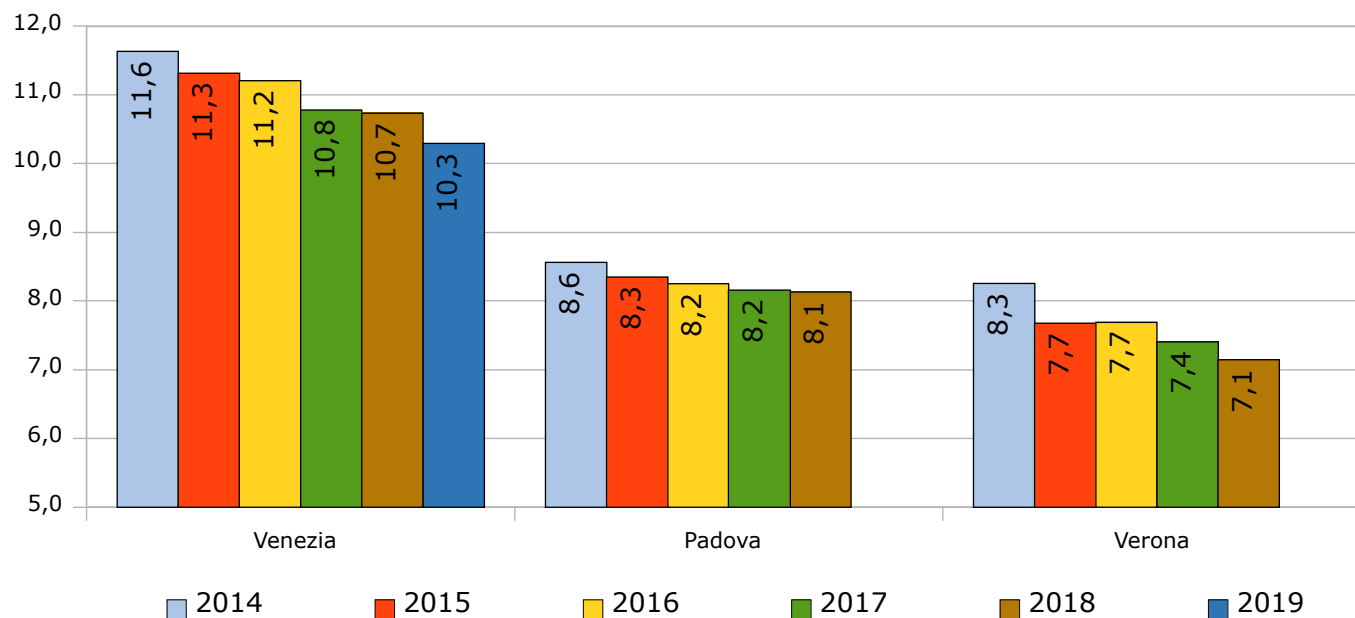
SC = spese correnti (impegni)

	2016	2017	2018	media 2016-2018	Var. % 2018/2017
Comune di Venezia	20,4	19,1	19,7	19,7	3,1%
Comune di Padova	28,9	29	28,4	28,8	-2,1%
Comune di Verona	28,2	27,7	27,7	27,9	0,0%

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>)



Dipendenti in servizio per 1.000 abitanti



TD / RES * 1.000

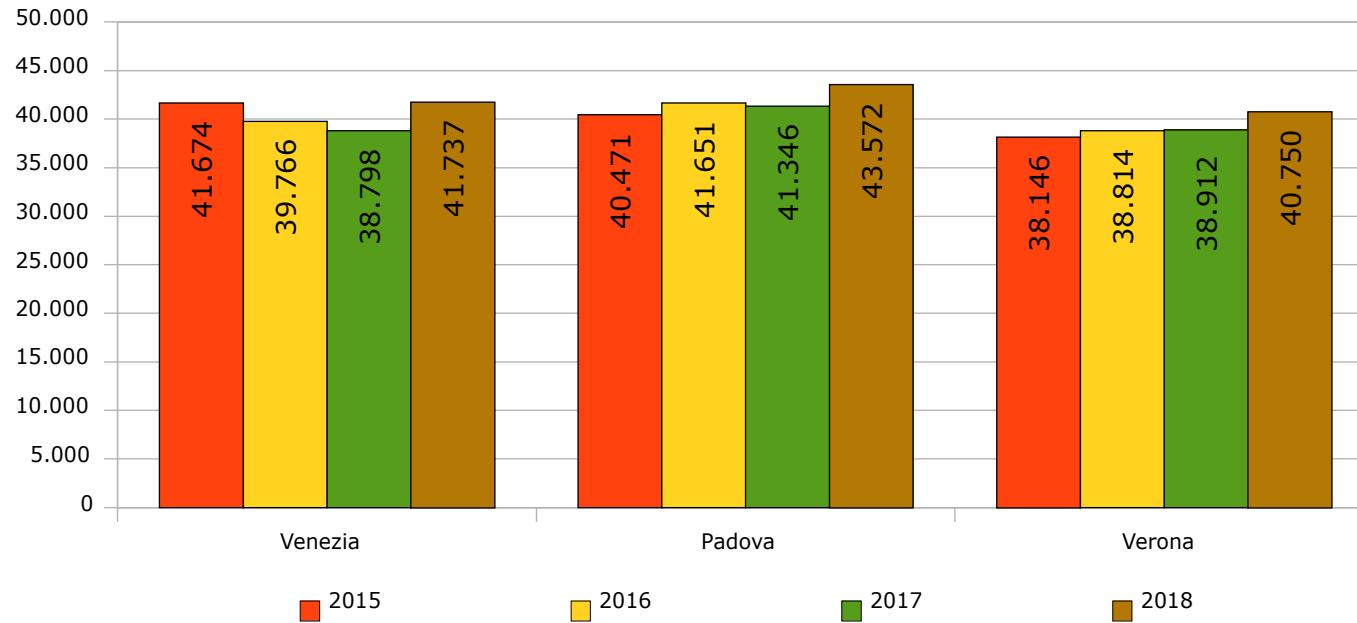
TD = totale dipendenti

RES = abitanti iscritti in Anagrafe

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Comune di Venezia	11,6	11,3	11,2	10,8	10,7	10,3
Comune di Padova	8,6	8,3	8,2	8,2	8,1	n.d.
Comune di Verona	8,3	7,7	7,7	7,4	7,1	n.d.
Comuni italiani >= 250.000 ab	10,1	-	-			

Fonte: Istat, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Comune di Venezia

Costo del lavoro per dipendente (valori medi)



CL / TD

CL = costo del lavoro dipendente
(escluso costo per personale estraneo all'Amministrazione)

TD = totale dipendenti

	2015	2016	2017	2018	media 2015-2018	Var. % 2018/2017
Comune di Venezia	41.674	39.766	38.798	41.737	40.494	7,6%
Comune di Padova	40.471	41.651	41.346	43.572	41.760	5,4%
Comune di Verona	38.146	38.814	38.912	40.750	39.156	4,7%

Fonte: Istat, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Comune di Venezia



Andamento del personale: anni 2014 – 2020

Personale al 31/12 per categoria giuridica. Anni 2014 – 2020

Categoria Giuridica	2014			2015			2016			2017			2018			2019			2020		
	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT
A	3	9	12	3	9	12	3	9	12	3	9	12	2	8	10	8	8	10	2	8	10
B	146	243	389	140	239	379	136	229	365	135	231	366	124	239	363	111	235	346	106	229	335
C	477	1.154	1.631	470	1.107	1.577	457	1.125	1.582	426	1.075	1.501	470	1.053	1.523	459	1.037	1.496	436	986	1.422
D	394	581	975	383	562	945	373	544	917	358	518	876	335	506	841	283	478	761	259	456	715
Dirigenti a tempo indeterminato	45	19	64	40	18	58	36	18	54	34	16	50	33	16	49	27	16	43	26	14	40
Dirigenti a tempo determinato	4	2	6	3		3			0	4	1	5	3	1	4	5	1	6	6	1	7
Collaboratori a T.D. Art. 90 TUEL			0	3	3	6	3	3	6	4	2	6	4	2	6	4	2	6	5	2	7
TOTALE	1.069	2.008	3.077	1.042	1.938	2.980	1.008	1.928	2.936	964	1.852	2.816	971	1.825	2.796	891	1.777	2.668	840	1.696	2.536

Macrostruttura

L'Amministrazione del Comune di Venezia è organizzata in Aree, Direzioni, Settori, Istituzioni e dalle strutture del Segretario Generale e del Direttore Generale.

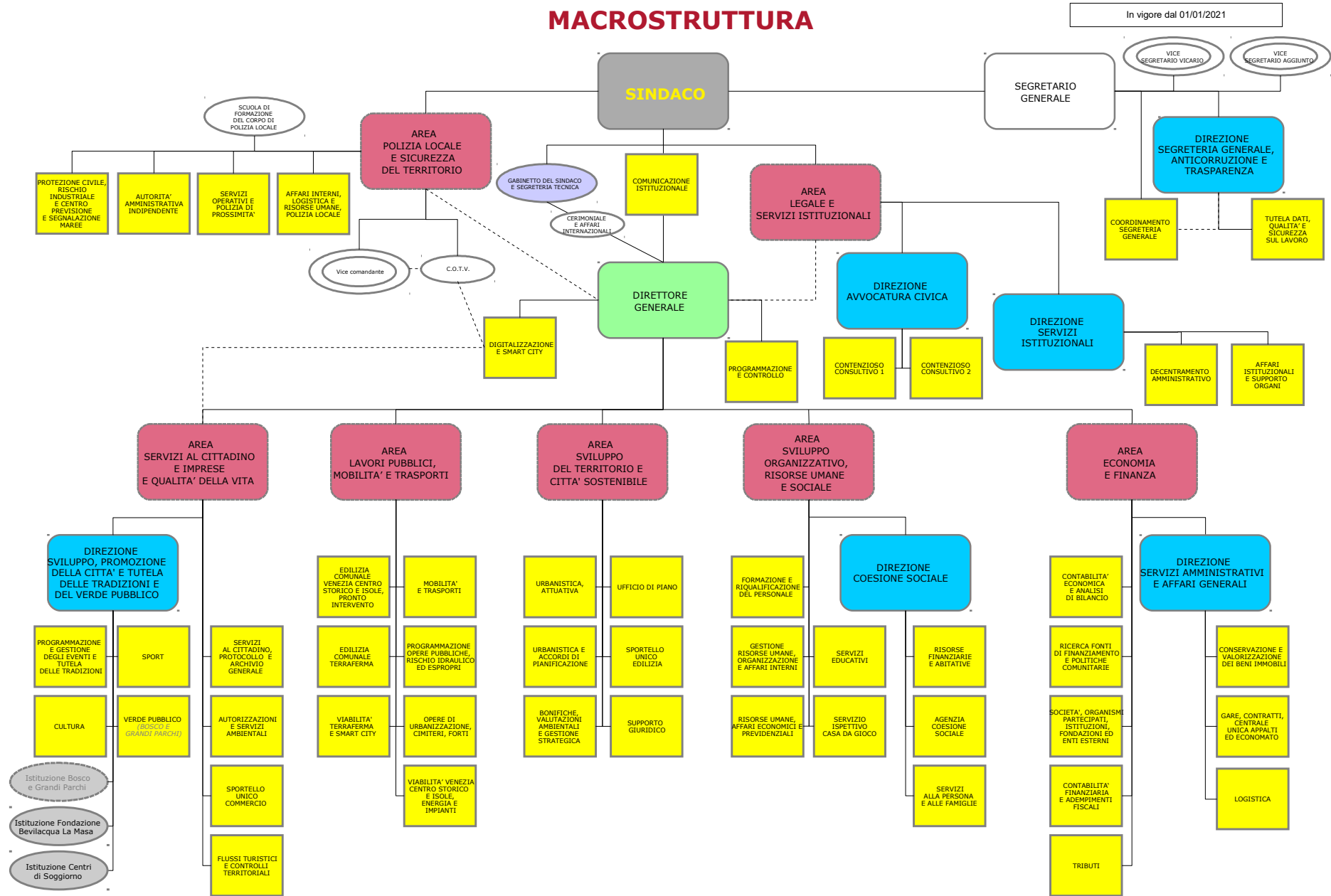
Come indicato dalle stesse Linee Guida del 8.5.2018, l'organizzazione non è più concepibile come un assetto dato, rigido e non revisionabile.

In attuazione di tali principi, la struttura organizzativa del Comune di Venezia si adatta in modo flessibile e dinamico alle esigenze di:

- concentrazione dell'esercizio delle funzioni istituzionali, attraverso il riordino delle competenze degli uffici eliminando eventuali duplicazioni;
- riorganizzazione degli uffici con funzioni ispettive e di controllo;
- unificazione delle strutture che svolgono funzioni logistiche e strumentali, compresa la gestione del personale e dei servizi comuni;
- digitalizzazione dei processi di back-office e di front-office;
- snellimento delle strutture burocratiche amministrative attraverso accorpamento di uffici ed eliminazione di duplicazioni;
- riduzione delle spese per il personale ed ottimale impiego delle risorse pubbliche.



MACROSTRUTTURA



Personale in servizio e Dotazione organica

Personale in servizio

Sul tradizionale concetto di dotazione organica si inserisce una nuova visione che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima (dettata dai vincoli assunzionali e dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013) in relazione alle effettive esigenze di professionalità necessarie all'organizzazione.

La vecchia dotazione organica del Comune di Venezia, come tradizionalmente intesa ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. n. 165/2001 nel testo previgente alla modifica operata dall'art. 4 del d.lgs.n. 75/2017, è stata determinata dalla deliberazione di Giunta Comunale n. 12 del 30.01.2017, come di seguito riportato:

Vecchia dotazione organica

Personale in servizio alla data 31/12/2020

Categoria	Posti		Categoria	Posti occupati	Posti prenotati per aspettative	Conservazione del posto	Personale a tempo determinato ¹⁾
A	13		A	10			
B1	208		B1	177			2
B3	204		B3	158			
C	1.721		C	1.422			50
D1	795		D1	635	5		59
D3	142		D3	80	1		
Dirigenti	63		DIR	40			7
TOTALE	3.146		TOTALE	2.522	6	0	118

Contratti di Co.Co.Co. - n. 1

1) Categoria C: il dato comprende il personale ex art. 90 D.Lgs 267/00, i contratti di formazione e lavoro del settore vigilanza ed i contratti a tempo determinato del settore vigilanza. Non comprende il personale educativo supplente; Categoria D1: il dato comprende il personale ex art. 90 D.Lgs 267/00 e i contratti di formazione e lavoro esperti giuridici.



Programmazione del fabbisogno di personale

Indirizzi

In questo momento storico il quadro legislativo di riferimento è in rapida e continua evoluzione.

È in fase di avanzata attuazione la riforma previdenziale introdotta con il D.L. n. 4/2019, convertito con la Legge 28 marzo 2019, n. 26 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 28 gennaio 2019, n. 4, recante disposizioni urgenti in materia di reddito di cittadinanza e di pensioni". Tale normativa ha allargato le maglie per l'accesso alla pensione mediante l'introduzione della cd. "quota cento" che consente di anticipare l'età pensionabile e che ha determinato per l'anno 2019 il raddoppio dei pensionamenti e può ancora determinare la cessazione dal servizio di un consistente numero di dipendenti. La legge di conversione contiene anche significative novità in materia di assunzioni, sotto il profilo delle modalità di calcolo delle capacità assunzionali e di computo del turn over.

È altresì in fase di predisposizione il disegno di legge recante deleghe al Governo per il miglioramento della Pubblica Amministrazione (AS1122), trattante temi nevralgici quali le modalità di accesso al pubblico impiego e la mobilità del personale.

La legge 19.06.2019, n. 56, all'articolo 3, ha previsto misure per accelerare le assunzioni mirate e il ricambio generazionale nelle pubbliche amministrazioni.

L'art. 33, comma 2, del D. L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58, dall'art. 1, comma 853, lett. a), b) e c), L. 27 dicembre 2019, n. 160, a decorrere dal 1° gennaio 2020, e, successivamente, dall'art. 17, comma 1-ter, D.L. 30 dicembre 2019, n. 162, convertito, con modificazioni, dalla L. 28 febbraio 2020, n. 8) ha apportato significative modificazioni alle facoltà assunzionali dei Comuni.

La normativa sopra citata introduce per i comuni una disciplina delle assunzioni del personale basata sulla "sostenibilità finanziaria" della spesa stessa, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti; anche le procedure di mobilità soggiacciono al principio di sostenibilità finanziaria della spesa.

Con decreto attuativo della Presidenza del Consiglio dei ministri Dip. Funz. Pubbl., adottato il 17 marzo 2020 "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni" è stata definita la disciplina di dettaglio per la quantificazione delle capacità assunzionali, chiarendo, tra l'altro, al comma 2 dell'art. 1 che le disposizioni contenute nell'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 si applicano ai comuni con decorrenza dal 20 aprile 2020.

La circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

Con la pubblicazione sulla G.U. n. 226 dell'11 settembre 2020, è divenuta ufficiale e quindi pienamente operativa la Circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica 13 maggio 2020, esplicativa delle nuove regole assunzionali per i Comuni introdotte dall'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019, convertito con modificazione dalla Legge n. 58/2019.

Il Decreto Legge 30 dicembre 2019 n. 162, ha previsto la proroga dell'istituto delle stabilizzazioni previste dalla cd legge Madia fino al 31 dicembre 2021.

La legge 160/2019 (legge di bilancio 2020), pubblicata sulla G.U. n. 304 del 30 dicembre 2019, ha introdotto delle novità in materia di gestione delle graduatorie. In particolare l'articolo 1, comma 148, ha abrogato i commi da 361 a 365 della legge 145/2018. Tali disposizioni, tra le altre, prevedevano l'obbligo per le p.a. di utilizzare le graduatorie dei concorsi banditi dal 1 gennaio 2019 esclusivamente per la copertura dei posti messi a concorso, pertanto, solo per l'assunzione dei vincitori. L'abrogazione di tale disposizione consente quindi alle p.a. di scorrere le proprie graduatorie e poter utilizzare le graduatorie di altri enti, previo accordo tra le p.a. Il comma 149, inoltre, ha modificato l'articolo 35 comma 5-ter del d.lgs. 165/2001.

Lo svolgimento delle procedure concorsuali dall'anno 2020 ha subito dei drastici rallentamenti a seguito della normativa straordinaria introdotta per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid 19 dichiarata con delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020 e successive proroghe.

In attuazione della legislazione emergenziale il Comune di Venezia ha adottato dapprima uno specifico Protocollo di sicurezza per lo svolgimento delle procedure concorsuali nel Comune di Venezia, successivamente, a seguito del Protocollo di svolgimento dei concorsi pubblici di cui all'articolo 1, comma 10, lettera z), del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 gennaio 2021, e poi in conformità al Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici del 15 aprile 2021 del Dipartimento della Funzione Pubblica, le misure organizzative relative alle procedure concorsuali vengono definite per ciascun concorso mediante un piano operativo specifico della singola procedura concorsuale che deve essere pubblicato e successivamente comunicato al Dipartimento della Funzione pubblica entro precisi termini.

Tenuto conto della rilevazione dei fabbisogni effettuata, delle previsioni di pensionamento nelle varie unità organizzative, delle risorse finanziarie disponibili, verranno attuate procedure di reclutamento di personale delle diverse categorie e profili, in ambito tecnico e amministrativo, in proporzione ai fabbisogni rilevati, ritenendo prioritario l'impiego dell'istituto della mobilità tra pubbliche amministrazioni e l'utilizzo delle graduatorie di altri enti nell'ottica di assicurare tempi rapidi di reclutamento in considerazione dell'emergenza epidemiologica da Covid 19 in atto, mettendo in atto economie di scala in sinergia con le altre pubbliche amministrazioni. In caso di mancato esito delle procedure di mobilità, si darà luogo ad utilizzi di graduatoria o a indizione di nuovi concorsi.

Alle assunzioni a tempo indeterminato si affiancano le forme di lavoro flessibile ai sensi dell'art. 36 del TUPI, per fronteggiare le esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale, quali le assunzioni a tempo determinato, i contratti di formazione e lavoro, l'assegnazione temporanea di personale di altre Amministrazioni di varia categoria (cd. Comando), la sottoscrizione di convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale temporaneamente assegnato e relative proroghe.

Verrà utilizzato l'istituto della somministrazione di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 52 del CCNL Comparto Funzioni Locali secondo la disciplina degli articoli 30 e seguenti del D. Lgs. n. 81/2015, per soddisfare esigenze temporanee o eccezionali, ai sensi dell'art. 36, comma 2, del D. Lgs. n. 165/2001 e nel rispetto dei vincoli finanziari previsti dalle vigenti disposizioni di legge in materia.



Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Assunzioni a tempo indeterminato		
Conversione di contratti di formazione lavoro avviati in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.	Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.	Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.
Assunzioni, tramite mobilità, indizione di procedure concorsuali o scorrimento di graduatorie vigenti in relazione alle esigenze di professionalità di dipendenti e dirigenti e nei limiti della sostenibilità a regime della relativa spesa.	Assunzioni, tramite mobilità, indizione di procedure concorsuali, o scorrimento di graduatorie vigenti, in relazione alle esigenze di professionalità e nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.	Assunzioni, tramite mobilità, indizione di procedure concorsuali, o scorrimento di graduatorie vigenti, in relazione alle esigenze di professionalità e nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.
Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.	Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.	Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.
Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.	Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.	Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.
Mobilità per interscambio a parità di categoria.	Mobilità per interscambio a parità di categoria.	Mobilità per interscambio a parità di categoria.

Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Forme di lavoro flessibile – art. 36 del TUPI		
Assunzione a tempo determinato ai sensi dell'art. 110 del d.lgs. n. 267/2000 di dirigenti in relazione ai fabbisogni e nei limiti delle risorse di bilancio.		
Assunzione a tempo determinato di Agenti di Polizia Locale cat. C1 finalizzate a fronteggiare le esigenze temporanee o eccezionali di sicurezza urbana nei limiti delle risorse di bilancio.	Assunzione a tempo determinato di Agenti di Polizia Locale cat. C1 finalizzate a fronteggiare le esigenze temporanee o eccezionali di sicurezza urbana nei limiti delle risorse di bilancio.	Assunzione a tempo determinato di Agenti di Polizia Locale cat. C1 finalizzate a fronteggiare le esigenze temporanee o eccezionali di sicurezza urbana nei limiti delle risorse di bilancio.
Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolare modo per le esigenze di supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, per l'insegnamento della religione cattolica, nell'ambito della comunicazione istituzionale e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti.	Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolare modo per le esigenze di supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, e per l'insegnamento della religione cattolica e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti..	Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolare modo per le esigenze di supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, e per l'insegnamento della religione cattolica.
Somministrazione di lavoro per specifiche esigenze.		
Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.	Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.	Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.
Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale comandato/distaccato.	Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale comandato/distaccato.	Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale comandato/distaccato.



Dati finanziari

Limiti della dotazione organica in termini finanziari

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 e pubblicate nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, dispongono che la dotazione organica va espressa in termini finanziari e che per gli enti locali la relativa spesa non può essere superiore al limite di spesa consentito dalla legge.

Con l'art. 1, commi 557 e 557-bis, della legge n. 296/2006, così come, rispettivamente, sostituito e introdotto dall'art. 14, comma 7, del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla L. n. 122/2010, vengono individuati gli ambiti prioritari di intervento nei quali gli Enti Locali devono modulare la loro azione per assicurare la riduzione delle spese di personale al fine di concorrere agli obiettivi di finanza pubblica.

L'art. 1, comma 557-quater, della legge n. 296/2006, inserito dal comma 5-bis dell'art. 3 del D.L. 90/2014, stabilisce che ai fini dell'applicazione del comma 557, a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della disposizione stessa (triennio 2011-2013).

L'art.1, comma 228, della legge 23.12.2015 n. 208 prevede che: *"Le amministrazioni di cui all'art. 3, comma 5, del D.L. 24.6.2014 n. 90, convertito con modificazioni dalla legge 11.8.2014 n. 114, D.L. 24.6.2014 n. 90 possono procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente di personale corrispondente, per ciascuno dei predetti anni, ad una spesa pari al 25 per cento di quella relativa al medesimo personale cessato nell'anno precedente"*.

L'art. 19 comma 8 della legge n. 448 del 28/12/2001 dispone che gli organi di revisione contabile degli enti locali accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno del personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'art. 39 della legge 27/12/1997 n. 449 e che eventuali deroghe a tale principio siano analiticamente motivate.

Si espone pertanto, di seguito, l'andamento della spesa di personale valida per il calcolo del limite, tenuto conto dei criteri adottati a seguito delle circolari ministeriali e delle delibere della Corte dei Conti per l'individuazione delle spese escluse dal calcolo.

Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato:

Fino al 19/04/2020, le facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato erano disciplinate dall'art. 3, commi 5 e 5 quater, del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. n. 114 del 11/08/2014, il quale a decorrere dall'anno 2014 consentiva il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a tre anni nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile e consentiva altresì l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al triennio precedente. Il decreto-legge 28.01.2019, n. 4, convertito in legge 28 marzo 2019, n. 26, ha consentito il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a cinque anni e l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al quinquennio precedente. Ai sensi dell'art. 1, comma 228 dalla legge 208/2015 (legge finanziaria 2016), le amministrazioni pubbliche hanno potuto procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente pari al 25% fino al 31 dicembre 2018. Dal 1 gennaio 2019 il limite assunzionale è stato elevato al 100%, fermo restando comunque il vincolo costituito dalla disponibilità di risorse finanziarie e dalla sostenibilità degli equilibri di bilancio.

A decorrere dal 20/04/2020, in sostituzione della preesistente disciplina delle facoltà assunzionali, l'art. 33, comma 2, del D. L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58 e successive modificazioni) ha apportato significative modifiche alle facoltà assunzionali dei

Comuni, superando le percentuali di assunzioni in rapporto alle cessazioni e permettendo assunzioni di personale sino al raggiungimento del cosiddetto "valore soglia" espresso dal rapporto tra spese di personale ed entrate correnti, al fine di garantire la sostenibilità finanziaria del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti. Il tradizionale concetto di dotazione organica è stato sostituito da un nuovo concetto che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima stabilita dai vincoli assunzionali e dai limiti normativi. Per l'Amministrazione Comunale permane il limite di spesa costituito dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013 ai sensi dell'art. 1 comma 557 e seguenti della legge 296/2006. Relativamente alle facoltà assunzionali viene applicato dalla norma il principio della sostenibilità finanziaria della spesa di personale, che consente di assumere, a decorrere dal 20/04/2020, personale a tempo indeterminato fino ad un importo di spesa complessiva espresso in valore percentuale (valore soglia) rispetto alla media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata, come disposto dal D. M. 17/03/2020 pubblicato in G.U. n. 108 del 27/04/2020. Il valore soglia individuato per la classe demografica in cui si colloca il Comune di Venezia (da 250.000 a 1.499.999 abitanti) è stato stabilito nella misura del 28,8%, mentre la percentuale effettiva rilevata per il 2021 per il Comune di Venezia è pari a 17,14%. I comuni che si collocano al di sotto del valore soglia possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa registrata nel 2018 in misura non superiore al valore percentuale del 6% per il 2021, 8% per il 2022, 9% per il 2023, 10% per il 2024.

Ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.M. 17/3/2020, i comuni possono utilizzare le facoltà residue degli anni precedenti in deroga agli incrementi percentuali sopra indicati e in alternativa alla suddetta disciplina.

Come sancito dall'art. 7, comma 1, del D.M. 17/3/2020 la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante dai dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto dei limiti di spesa della media del triennio 2011-2013 previsto dall'art. 1, comma 557-quater della legge 296/2006.

Il richiamo delle norme citate al rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, fa sì che il limite effettivo e non derogabile del costo della dotazione organica e delle facoltà assunzionali sia costituito dall'importo dello stanziamento nel bilancio triennale delle risorse per spese di personale.

Il presente Piano tiene conto delle indicazioni fornite dalla circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La materia è stata ampiamente disciplinata dalle seguenti circolari ministeriali:

- la circolare ministeriale n. 3/2017 ad oggetto "indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato", tesa a fornire indirizzo operativi sull'applicazione della disciplina contenuta in taluni articoli, tra i quali l'art. 20, del D.Lgs. n. 75/2017;
- la circolare ministeriale n. 1/2018 di data 09/01/2018, ad oggetto " *legge di bilancio 2018 – integrazioni alla circolare del 23 novembre 2017, n. 3 "Indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato"*,



- la circolare ministeriale n. 2/2018 ad oggetto: “*Chiarimenti in merito alle circolari del 23 novembre 2017 n. 3 e del 9 gennaio 2018, n. 1, del Ministro per la semplificazione e la pubblica Amministrazione in materia di superamento del precariato. Riflessi sui fondi destinati alla contrattazione integrativa.*”
- la circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia, con la deliberazione n. 222/2018/PAR del 08/05/2018 ha chiarito che il Fondo delle capacità assunzionali è unico e comprende sia le cessazioni del personale non dirigente che quelle del personale dirigente e che pertanto somma entrambi i risparmi di spesa per i cessati.

Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo determinato, lavoro flessibile e “stabilizzazioni”.

La disciplina delle facoltà assunzionali per il lavoro a tempo determinato non ha subito sostanziali variazioni e, ai sensi dell'art. 9 comma 28 del decreto legge n. 78/2010, la spesa impegnata nell'anno per tutte le tipologie di lavoro flessibile deve essere inferiore alla spesa sostenuta per la stessa finalità nell'anno 2009.

In merito alle facoltà assunzionali del personale precario da stabilizzare, il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, all'art. 20 rubricato “*Superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni*” prevede che, ferme restando le norme di contenimento della spesa di personale, le pubbliche amministrazioni, nel triennio 2018-2020, possono elevare gli ordinari limiti finanziari per le assunzioni a tempo indeterminato previsti dalle norme vigenti, al netto delle risorse destinate alle assunzioni a tempo indeterminato per reclutamento tramite concorso pubblico, utilizzando a tal fine le risorse previste per i contratti di lavoro flessibile, nei limiti di spesa di cui all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 20 luglio 2010, n. 122, calcolate in misura corrispondente al loro ammontare medio nel triennio 2015-2017 a condizione che le medesime amministrazioni siano in grado di sostenere a regime la relativa spesa di personale, previa certificazione della sussistenza delle correlate risorse finanziarie da parte dell'organo di controllo interno di cui all'articolo 40-bis, comma 1, e che prevedano nei propri bilanci la contestuale e definitiva riduzione di tale valore di spesa utilizzato per le assunzioni a tempo indeterminato dal tetto di cui al predetto articolo 9, comma 28.

La stabilizzazione delle unità sopra richiamate, unitamente a quelle già realizzate o in corso, ha comportato un impegno di risorse finanziarie pari, indicativamente, ad Euro 2.583.592,54 per l'anno 2018 ed Euro 3.315,927,49 per l'anno 2019, senza ulteriori aumenti negli anni successivi.

Ai sensi del menzionato art. 20 del D.lgs. 75/2017, la predetta stabilizzazione comporta una permanente e corrispondente riduzione del tetto di spesa di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010, che passa da Euro 12.441.701,19 ad Euro 9.858.108,65 nell'anno 2018 e Euro 9.125.773,70 dall'anno 2019, come da tabella di seguito riportata.

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 confermano che rientrano nel tetto di spesa dell'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010 anche i contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

**Prospetto dell'andamento delle spese di personale
con verifica del rispetto del limite della media della spesa degli anni 2011-2013**

Anno	Spesa di personale comprensiva delle assunzioni previste	Spesa esente dal limite	Spesa assoggettata al limite
Media 2011/2013 (limite di spesa)	141.542.457,24	-30.035.336,31	111.507.120,93
2015	129.018.663,20	-29.041.847,79	99.976.815,41
2016	121.991.267,32	-28.293.358,52	93.697.908,80
2017	118.293.679,06	-29.206.288,47	89.087.390,59
2018	122.149.998,78	-32.433.110,79	89.716.887,99
2019	120.715.805,04	-32.184.367,42	88.531.437,62
2020	115.296.880,20	-33.354.777,12	81.942.103,08
Proiezione 2021	126.991.640,86	-36.437.951,03	90.553.689,83
Proiezione 2022	128.110.003,10	-37.101.307,55	91.008.695,55
Proiezione 2023	128.408.436,40	-38.422.900,00	89.985.536,40
Proiezione 2024	128.708.436,40	-38.422.900,00	90.285.536,40



Prospetto delle cessazioni anni 2021-2024

Categoria economica	2021	2022	2023	2024	Totale complessivo	Risparmio annuo a regime
A1	1		1		2	52.644,06
A2		1			1	26.669,18
B1	2		1	1	4	111.395,17
B2	2				2	56.553,80
B3	8	1	1	1	11	322.583,09
B4	5	1	3		9	267.657,80
B5	1	1	1		3	90.621,93
B6	1	3	1		5	153.621,97
B7	3	1	2	1	7	222.930,92
C1	18	8	4	1	31	967.868,95
C2	4	1	1		6	191.544,26
C3		1	1		2	65.503,66
C4	9	5	4		18	606.985,40
C5	35	21	14	2	72	2.513.906,55
D1	4	3	2		9	305.168,72
D2	2				2	70.931,56
D3	6	2	3	1	12	463.908,77
D4	7	2	3	1	13	504.495,49
D5	15	11	6	2	34	1.424.991,61
D6	8	4	2		14	626.462,12
Dirigenti	2	1	1		4	549.965,66
Totale complessivo	133	67	51	10	261	9.596.410,68

CITTA' DI
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)
2022/ 2024
Parte seconda**

**Programmazione in materia di lavori
pubblici**





Programma triennale 2022 - 2023 - 2024

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Terraferma** si intendono estesi alle seguenti aree: Favaro Veneto, Campalto, Dese, Tessera, Cipressina, Zelarino, Trivignano, Chirignago, Gazzera, Asseggiano, Marghera, Catene, Malcontenta, Fusina, Mestre, Carpenedo, Bissuola, San Lorenzo, Terraglio, Marocco, Villaggio San Marco.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia nord** si intendono estesi ai seguenti sestieri: Cannaregio, S. Marco e Castello.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia sud** si intendono estesi ai seguenti sestieri: S. Polo, S. Croce, Dorsoduro e Giudecca.

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14585	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE DI VIA ASSEGGIANO	1.100.000,00	0,00	0,00
14586	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE DI VIA MARTIRI DI MARZABOTTO	0,00	1.000.000,00	0,00
14589	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	COMPLETAMENTO MESSA IN SICUREZZA ITINERARIO DA VIA PERTINI A VIA PORTO DI CAVERGNAGO	500.000,00	0,00	0,00
14591	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE SU VIALE ANCONA	720.000,00	0,00	0,00
14776	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	REALIZZAZIONE BY-PASS TRA LA SP 40 E IL CENTRO ABITATO DI FAVARO VENETO	1.500.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 01			3.820.000,00	1.000.000,00	0,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 03 Recupero					
14567	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	COMPLETAMENTO MESSA IN SICUREZZA DI VIA MANDRICARDO	0,00	500.000,00	0,00
14687	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	800.000,00	0,00	0,00
14914	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	800.000,00	0,00
14990	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	0,00	800.000,00
14699	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	3.100.000,00	0,00	0,00
14921	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	3.100.000,00	0,00
14985	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	0,00	3.100.000,00
Totale Tipologia 03			3.900.000,00	4.400.000,00	3.900.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro					
14779	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	-RESTAURO E ADEGUAMENTO EBA DEL PONTE PRIULI CALLE DE LA RACHETTA - CANNAREGIO.	250.000,00	0,00	0,00
14780	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO PONTI IN PIETRA: PONTE SAN GIROLAMO , PONTE DE LE TORRETTE E PONTE ORMESINI - CANNAREGIO.	250.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 05			500.000,00	0,00	0,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14760	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO RIVA E MURO DI SPONDA RIVA DEI GIARDINETTI REALI - SAN MARCO	800.000,00	0,00	0,00
14761	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIFACIMENTO FOGNATURE E PAVIMENTAZIONE IN TRACHITE DI RIO TERA' OGNISANTI- DORSODURO	0,00	750.000,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14703	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	1.300.000,00	0,00	0,00
14912	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	1.300.000,00	0,00
14995	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	0,00	1.300.000,00
14704	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	1.200.000,00	0,00	0,00
14913	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	1.200.000,00	0,00
14996	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	0,00	1.200.000,00
14695	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	500.000,00	0,00	0,00
14910	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	0,00	500.000,00	0,00
14993	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	0,00	0,00	500.000,00
14700	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	300.000,00	0,00	0,00
14911	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	300.000,00	0,00
14994	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	300.000,00
14696	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	200.000,00	0,00	0,00
14917	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	200.000,00	0,00
15003	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	200.000,00
14710	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
14924	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
14987	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
Totale Tipologia 07			4.500.000,00	4.450.000,00	3.700.000,00
Totale Categoria 01-01			12.720.000,00	9.850.000,00	7.600.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 03 Recupero					
14701	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI PER RIPRISTINO FUNZIONALE MANUFATTI DI MICROPORTUALITA' URBANA DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	1.000.000,00	0,00	0,00
14920	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI PER RIPRISTINO FUNZIONALE MANUFATTI DI MICROPORTUALITA' URBANA DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.000.000,00	0,00
15001	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI PER RIPRISTINO FUNZIONALE MANUFATTI DI MICROPORTUALITA' URBANA DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.000.000,00
Totale Tipologia 03			1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14762	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MODIFICHE STAZIONE TAXI N. 8 MOLO SAN MARCO	500.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			500.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 01-04			1.500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Categoria: 02-11 PROTEZIONE, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DELL'AMBIENTE - Tipologia: 03 Recupero					
14564	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RIQUALIFICAZIONE RIVIERA BENEDETTO MARCELLO E RIFACIMENTO CONDOTTA FOGNARIA VIA F.CAVALLI AL LIDO DI VENEZIA - 2 LOTTO	0,00	250.000,00	0,00
Totale Tipologia 03			0,00	250.000,00	0,00
Totale Categoria 02-11			0,00	250.000,00	0,00
Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE -Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14721	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	1.000.000,00	0,00	0,00
14745	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	0,00	1.500.000,00	0,00
15004	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	0,00	0,00	1.500.000,00
Totale Tipologia 01			1.000.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Totale Categoria 02-15			1.000.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 03 Recupero					
14934	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RECUPERO DEL CENTRO CIVICO DELLA BISSUOLA	1.300.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 03			1.300.000,00	0,00	0,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14637	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SCUOLA PRIMARIA GIOVANNI XXIII - LIDO DI VENEZIA - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.000.000,00	0,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14638	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA PRIMARIA RENIER MICHIEL - VENEZIA - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.500.000,00	0,00	0,00
14639	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA SECONDARIA F. MOROSINI - VENEZIA. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.300.000,00	0,00	0,00
14640	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA PRIMARIA DUCA D'AOSTA - GIUDECCA _ INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO	1.500.000,00	0,00	0,00
14641	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCUOLA PRIMARIA A. GABELLI - LIDO DI VENEZIA - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.000.000,00	0,00	0,00
14707	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	600.000,00	0,00	0,00
14918	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	600.000,00	0,00
14999	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	600.000,00
14706	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	800.000,00	0,00	0,00
14916	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	800.000,00	0,00
14998	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	0,00	800.000,00
14692	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	1.000.000,00	0,00	0,00
14908	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	1.000.000,00	0,00
14984	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	0,00	1.000.000,00
Totale Tipologia 04			8.700.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria					
14691	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	600.000,00	0,00	0,00
14907	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	600.000,00	0,00
14983	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	0,00	600.000,00
Totale Tipologia 06			600.000,00	600.000,00	600.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico					
14799	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	LAVORI PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PRESSO SCUOLA PRIMARIA E DELL'INFANZIA "P. L. PENZO" IN LIDO DI VENEZIA- DGRV N. 1242 DEL 20/08/2019	900.000,00	0,00	0,00
			Totale Tipologia 08	900.000,00	0,00
			Totale Categoria 05-08	11.500.000,00	3.000.000,00
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14697	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	900.000,00	0,00	0,00
14923	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	900.000,00	0,00
14986	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	0,00	900.000,00
14698	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	900.000,00	0,00	0,00
14922	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	900.000,00	0,00
15002	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	900.000,00
			Totale Tipologia 07	1.800.000,00	1.800.000,00
			Totale Categoria 05-10	1.800.000,00	1.800.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14547	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MUSEO CORRER - REALIZZAZIONE OPERE DI COMPARTIMENTAZIONE, SICUREZZA E ANTINCENDIO	800.000,00	0,00	0,00
			Totale Tipologia 01	800.000,00	0,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 03 Recupero					
14694	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DELLA TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
14902	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
14988	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
			Totale Tipologia 03	200.000,00	200.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 05 Restauro					
14750	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIATE INTERNE E RISANAMENTO STRUTTURE LIGNEE	500.000,00	0,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14751	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIATA SU CANALE	0,00	1.000.000,00	0,00
14705	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	600.000,00	0,00	0,00
14915	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	0,00	600.000,00	0,00
14997	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	0,00	0,00	600.000,00
Totale Tipologia 05			1.100.000,00	1.600.000,00	600.000,00
Totale Categoria 05-11			2.100.000,00	1.800.000,00	800.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14763	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	REALIZZAZIONE NUOVA PIASTRA POLIVALENTE IN VIA GATTA	0,00	250.000,00	0,00
Totale Tipologia 01			0,00	250.000,00	0,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14693	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	800.000,00	0,00	0,00
14909	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	800.000,00	0,00
14992	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	800.000,00
14686	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00	0,00	0,00
14905	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	900.000,00	0,00
14981	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	900.000,00
Totale Tipologia 04			1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14835	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO PALESTRA NASON A MURANO E AREE ESTERNE	150.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 07			150.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-12			1.850.000,00	1.950.000,00	1.700.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 03 Recupero					
14529	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	ADEGUAMENTO FUNZIONALE E MESSA A NORMA IMMOBILI DI VIA CAFASSO A MARGHERA DESTINATI ALLE STRUTTURE OPERATIVE DEL CORPO DI POLIZIA LOCALE	0,00	1.800.000,00	0,00
Totale Tipologia 03			0,00	1.800.000,00	0,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14753	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE DELLA COPERTURA DEL COMPLESSO DELLA CELESTIA	0,00	1.000.000,00	0,00
14689	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00	0,00	0,00
14906	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	900.000,00	0,00
14982	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	900.000,00
Totale Tipologia 04			900.000,00	1.900.000,00	900.000,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 05 Restauro					
14702	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	1.100.000,00	0,00	0,00
14919	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.100.000,00	0,00
15000	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.100.000,00
Totale Tipologia 05			1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria					
14764	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIFACIMENTO INTONACI ESTERNI DEI PALAZZI CA' FARSETTI E CA' LOREDAN E RESTAURO DEGLI ELEMENTI LAPIDEI DELLE FACCIATE PRINCIPALI	0,00	1.000.000,00	0,00
Totale Tipologia 07			0,00	1.000.000,00	0,00
Totale Categoria 05-33			2.000.000,00	5.800.000,00	2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 01 Nuova realizzazione					
14806	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE NUOVO GATTILE A SAN GIULIANO	1.215.000,00	0,00	0,00
14852	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	NUOVO DEPOSITO AD USO DEI LAVORI PUBBLICI SETTORE VIABILITA' DEL COMUNE DI VENEZIA E DELLA CITTA' METROPOLITANA DI VENEZIA	0,00	350.000,00	0,00
Totale Tipologia 01			1.215.000,00	350.000,00	0,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 03 Recupero					
14688	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	500.000,00	0,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2022	Importo 2023	Importo 2024
14901	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	0,00	500.000,00	0,00
14989	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	0,00	0,00	500.000,00
14690	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO E ISOLE	1.500.000,00	0,00	0,00
14900	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.500.000,00	0,00
15005	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.500.000,00
Totale Tipologia 03			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 04 Ristrutturazione					
14684	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00	0,00	0,00
14903	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	0,00	100.000,00	0,00
14980	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	0,00	0,00	100.000,00
14685	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	100.000,00	0,00	0,00
14904	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	100.000,00	0,00
14991	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	0,00	100.000,00
Totale Tipologia 04			200.000,00	200.000,00	200.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 58 AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO					
14380	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO FAVARO VENETO E SISTEMAZIONE AREA PARCHEGGIO	1.500.000,00	0,00	0,00
14859	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO DESE	250.000,00	0,00	0,00
14860	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO CAMPALTO	250.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 58			2.000.000,00	0,00	0,00
Totale Categoria 05-99			5.415.000,00	2.550.000,00	2.200.000,00
Totale Triennale 2022-2023-2024			39.885.000,00	29.500.000,00	21.600.000,00

Elenco Annuale dei Lavori 2022



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
14589	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	COMPLETAMENTO MESSA IN SICUREZZA ITINERARIO DA VIA PERTINI A VIA PORTO DI CAVERGNAGO	500.000,00
			Totale Tipologia 01
			500.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 03 Recupero			
14687	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	800.000,00
			Totale Tipologia 03
			800.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro			
14779	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E ADEGUAMENTO EBA DEL PONTE PRIULI CALLE DE LA RACHETTA - CANNAREGIO	250.000,00
14780	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO PONTI IN PIETRA: PONTE SAN GIROLAMO , PONTE DE LE TORRETTE E PONTE ORMESINI - CANNAREGIO.	250.000,00
			Totale Tipologia 05
			500.000,00
Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14760	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO RIVA E MURO DI SPONDA RIVA DEI GIARDINETTI REALI - SAN MARCO	800.000,00
14695	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	500.000,00
14700	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	300.000,00
14696	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	200.000,00
14710	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	200.000,00
			Totale Tipologia 07
			2.000.000,00
			Totale Categoria 01-01
			3.800.000,00
Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14762	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MODIFICHE STAZIONE TAXI N. 8 MOLO SAN MARCO	500.000,00
			Totale Tipologia 07
			500.000,00
			Totale Categoria 01-04
			500.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14637	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA Progetto FTE DG/134/2019 del 09/05/2019	SCUOLA PRIMARIA GIOVANNI XXIII - LIDO DI VENEZIA - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.000.000,00
14638	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO Progetto FTE DG/135/2019 del 09/05/2019	SCUOLA PRIMARIA RENIER MICHIEL - VENEZIA - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.500.000,00
14639	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO Progetto FTE DG/136/2019 del 09/05/2019	SCUOLA SECONDARIA F. MOROSINI - VENEZIA. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.300.000,00
14640	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO Progetto FTE DG/137/2019 del 09/05/2019	SCUOLA PRIMARIA DUCA D'AOSTA - GIUDECCA _ INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO	1.500.000,00
14641	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO Progetto FTE DG/133/2019 del 09/05/2019	SCUOLA PRIMARIA A. GABELLI - LIDO DI VENEZIA - INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO, ELIMINAZIONE DEI RISCHI E MESSA A NORMA DELL'EDIFICIO.	1.000.000,00
14707	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	600.000,00
14706	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	800.000,00
Totale Tipologia 04			7.700.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria			
14691	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	600.000,00
Totale Tipologia 06			600.000,00
Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico			
14799	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA Progetto Definitivo DG/64/2020 del 25/02/2020	LAVORI PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PRESSO SCUOLA PRIMARIA E DELL'INFANZIA "P. L. PENZO" IN LIDO DI VENEZIA- DGRV N. 1242 DEL 20/08/2019	900.000,00
Totale Tipologia 08			900.000,00
Totale Categoria 05-08			9.200.000,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14697	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	900.000,00
14698	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	900.000,00
			Totale Tipologia 07
			1.800.000,00
			Totale Categoria 05-10
			1.800.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI -Tipologia: 01 Nuova realizzazione			
14547	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MUSEO CORRER – REALIZZAZIONE OPERE DI COMPARTIMENTAZIONE, SICUREZZA E ANTINCENDIO	800.000,00
			Totale Tipologia 01
			800.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI -Tipologia: 03 Recupero			
14694	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DELLA TERRAFERMA	200.000,00
			Totale Tipologia 03
			200.000,00
Categoria: 05-11 BENI CULTURALI -Tipologia: 05 Restauro			
14750	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIATE INTERNE E RISANAMENTO STRUTTURE LIGNEE	500.000,00
14705	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	600.000,00
			Totale Tipologia 05
			1.100.000,00
			Totale Categoria 05-11
			2.100.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14693	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	800.000,00
14686	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00
			Totale Tipologia 04
			1.700.000,00
Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria			
14835	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICIO PALESTRA NASON A MURANO E AREE ESTERNE	150.000,00
			Totale Tipologia 07
			150.000,00
			Totale Categoria 05-12
			1.850.000,00

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14689	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00
			Totale Tipologia 04 900.000,00
			Totale Categoria 05-33 900.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 03 Recupero			
14688	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	500.000,00
			Totale Tipologia 03 500.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 04 Ristrutturazione			
14684	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00
14685	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	100.000,00
			Totale Tipologia 04 200.000,00
Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 58 AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO			
14859	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO DESE	250.000,00
14860	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO CAMPALTO	250.000,00
			Totale Tipologia 58 500.000,00
			Totale Categoria 05-99 1.200.000,00
			Totale Elenco Annuale 2022 21.350.000,00





**Programma degli interventi anno 2022
finanziati con la Legge Speciale per
Venezia**

Lo Stato assicura a Venezia e alla sua laguna finanziamenti volti alla salvaguardia fisica e ambientale, al mantenimento delle caratteristiche socio economiche degli insediamenti urbani lagunari. Tali finanziamenti sono erogati attraverso una legislazione speciale che, dalla legge 29.11.1984 n. 798 "Nuovi interventi per la salvaguardia di Venezia", individua nel Comune il soggetto destinatario di risorse per:

- acquisizione, restauro e risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza, ad attività sociali e culturali, produttive, artigianali;
- opere di urbanizzazione primaria, sistemazione di ponti, canali, fondamenta sui canali;
- erogazione di contributi ai privati, per il restauro e risanamento del loro patrimonio;
- insediamenti produttivi ed opere di urbanizzazione primaria e secondaria degli stessi.

Con il Programma degli Interventi il Comune individua, sulla scorta delle risorse disponibili, gli interventi da finanziare, poi rendicontati annualmente, ai sensi dell'art. 4 c.4 della Legge 29.11.1984 n. 798, al Comitato Interministeriale di Indirizzo Coordinamento e Controllo presieduto dal Presidente del Consiglio.

Il Programma degli interventi per l'anno **2022**, finanziato con i fondi della legge speciale per Venezia ammonta complessivamente ad euro **20.355.948,30**.

Nel Programma allegato gli interventi finanziati sono riportati secondo la seguente lettura:

- **colonna a)**: codice Intervento del Programma Triennale delle Opere Pubbliche (codice GeLP) o Non Opera del Piano degli Investimenti;
- **colonna b)**: codice Intervento Legge Speciale ex art. 6 della L. 798/84;
- **colonna c)**: descrizione degli interventi previsti nella nuova programmazione ed eventuale importo già finanziato a partire dalla Legge 139/92;
- **colonna d)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con rimodulazione / avanzo dei mutui di Legge Speciale per Venezia;
- **colonna e)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Contributi di Legge Speciale : Legge n. 208/2015 art. 1 co. 741 e Legge n. 205/2017 art. 1 - co. 852.



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022

a) codice intervento / non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
		lettera a) - art. 6 Legge 798/84 "... per l' acquisizione il restauro e il risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza nonche' attivita' sociali e culturali, produttive artigianali e commerciali essenziali per il mantenimento delle caratteristiche socio-economiche" -			
		residenza -		-	2.346.155,30
		cultura -		-	3.400.000,00
		scuola -		-	1.400.000,00
		sport -		-	950.000,00
		verde -		-	-
		immobili usi vari -		-	3.100.000,00
		lettera b) - art. 6 Legge 798/84 "... per la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria nonche' per la sistemazione dei ponti, canali e fondamenta" -			
		viabilita'/op. urb -		-	7.731.108,00
		accordi programma -		-	-
		lett.c) art. 6 Legge 798/84 - contributi al patrimonio immobiliare privato per restauro "...contributi vari per restauro patrimonio immobiliare privato"		-	-
		lettera d) - art. 6 Legge 798/84 "... per l'acquisizione di aree da destinare ad insediamenti produttivi e per la urbanizzazione primaria secondaria delle stesse"		-	-
		art. 5 Legge 139/92 - (progetto integrato rii - Insula s.p.a) "...scavo dei rii e smaltimento dei fanghi, opere di sistemazione e risanamento della rete fognaria esistente, sottoservizi a rete, consolidamento statico di edifici pubblici e privati (soggetti a specifici contributi) prospicienti le opere per la difesa della citta' di Venezia"		-	128.685,00
		Imprevisti - Studi e Ricerche - Rivitalizzazione socio-economica		-	300.000,00
		Accantonamento opere pubbliche		-	-
		Acquisizioni e urbanizzazioni varie		-	-
		Rete Antincendio		-	1.000.000,00
		Totale		-	20.355.948,30
		Totale Complessivo			20.355.948.30

PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022

a) codice intervento / non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
lettera a) art. 6 Legge 798/84					
Residenza					
NO22002	A1 233	Cannaregio - Penitenti (casa anziani-IRE)	13.594.643,58	-	1.446.155,30
14698	A1 235	Manutenzione diffusa edilizia residenziale Centro Storico ed isole	47.317.889,85	-	900.000,00
Totale importi				-	2.346.155,30
Cultura					
NO22004	A2 GES	Teatri - La Fenice e Malibran - Gestione/manutenzione	27.059.599,71	-	1.500.000,00
14750	A2 007	Palazzo Fortuny - Venezia – Restauro facciate interne e risanamento strutture lignee	1.462.084,04	-	500.000,00
14547	A2 020	Museo Correr - Procuratie e Palazzo Reale	4.940.623,13	-	800.000,00
14705	A2 037	Interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	18.003.586,56	-	600.000,00
Totale importi				-	3.400.000,00
Scuola					
14806	A3 023	Interventi di adeguamento nelle scuole del Centro Storico	32.439.544,33	-	800.000,00
14707	A3 122	Interventi di adeguamento nelle scuole del Lido, Pellestrina, Murano, Burano e S. Erasmo	2.414.431,19	-	600.000,00
Totale importi				-	1.400.000,00
Sport					
14693	A4 040	Edilizia sportiva Centro Storico ed isole- Interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	16.940.863,54	-	800.000,00
14835	A4 038	Manutenzione Palestra Nason - Murano	-	-	150.000,00
Totale importi				-	950.000,00



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022

a) codice intervento / non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
Immobili usi vari					
14690	A6 AMA	Ripristino funzionale cimiteri Centro Storico ed isole	14.133.709,76		1.500.000,00
14702	A6 071	Interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del Centro Storico ed isole	24.095.780,37	-	1.100.000,00
14859	A6 600	Ampliamento cimitero Dese	-	-	250.000,00
14860	A6 620	Ampliamento cimitero Campalto	-	-	250.000,00
Totale importi				-	3.100.000,00
Totale lettera a) art. 6 Legge 798/84				-	11.196.155,30
lettera b) art. 6 Legge 798/84					
Viabilita' - Opere urbanizzazione					
14701	B1 MAR	Realizzazione strutture traffico acqueo - Opere mobilita' acque	12.891.358,55		1.000.000,00
14685	B1 014	Eliminazione barriere architettoniche - Venezia	2.258.017,33		100.000,00
14703	B1 032 02	Gestione Territoriale Venezia Nord	15.375.952,41		1.300.000,00
14704	B1 032 03	Gestione Territoriale Venezia Sud	15.990.813,59		1.200.000,00
14700	B1 036	Gestione Territoriale Murano, Burano e S. Erasmo	3.666.663,19		300.000,00
NO22001	B1 155	Lido - P.le Santa Maria Elisabetta - Completamento pavimentazione ed arredo urbano	14.563.561,67		1.331.108,00
14695	B1 275	Gestione Territoriale Lido e Pellestrina	11.470.621,83		500.000,00
14696 14779 14780	B1 250	Manutenzione straordinaria ponti in legno Centro Storico ed isole	3.530.862,74		700.000,00
14760	B1 045	San Marco - Riva Giardinetti Reali	630.000,00		800.000,00

PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2022						
a) codice intervento / non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato	
14762	B1 TAX	Pontili granturismo e rifacimento stazioni taxi	844.478,22		500.000,00	
			Totale importi	-	7.731.108,00	
			Totale lettera b) art. 6 Legge 798/84	-	7.731.108,00	
lettera d) art. 6 Legge 798/84						
Insula S.p.A. (progetto integrato rii)						
NO22003	G2 001 17	Insula S.p.A. - San Severo - 2a Fase	2.240.448,59	-	128.685,00	
			Totale importi		128.685,00	
Rete Antincendio						
14721	G1 001	Rete antincendio Venezia Centro Storico	16.535.724,08	-	1.000.000,00	
			Totale importi	-	1.000.000,00	
NO22006	A8 004	Studi e ricerche	10.695.583,44	-	200.000,00	
			Totale importi	-	200.000,00	
NO22005	A7 001	Fondo imprevisti	410.721,40		100.000,00	
			Totale importi	-	100.000,00	
			Totale	-	20.355.948,30	
			Totale Complessivo		20.355.948,30	



CITTA' DI
VENEZIA



Sezione Operativa (SEO)
2022/2024
Parte seconda

Piano delle alienazioni ed elenco immobili di proprietà

Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali



PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133
Anno 2022

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Area in Via Porto di Cavergnago	Mestre	C.T.	142	203, 204, 206, 208, 209, 210, 217, 218, 319, 320, 544, 550, 571, 573, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 582, 584, 587, 588, 590, 593, 723, 725, 728, 730	D.4.b11 - Attrezzature economiche varie di espansione		€ 8.409.000,00
2	Garage interrato p.le Luigi Candiani	Mestre	C.F.	134	2478 sub 2	P.U. Piazzale Candiani		€ 6.500.000,00
3	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione								€ 15.209.000,00

PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133
Anno 2023

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Palazzo Corner Contarini	Venezia	C.F.	15	227 sub da 1 a 6	C - Preottocentesche originarie a fronte tricellulare		€ 13.760.000,00
2	ex scuola elementare di Tessera	Tessera	C.F.	168	5 sub 1 e 2	B3 - Zona residenziale di completamento		€ 125.250,00
3	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione								€ 14.185.250,00



PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133
Anno 2024

Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Aree di via Pertini	Mestre	C.T.	141	101, 43 (porz.), 318 (porz.), 345	D RU-5 PdR via Pertini Nord		€ 2.991.000,00
2	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione								€ 3.291.000,00



Elenco dei singoli immobili di proprietà dell'Ente



**TABELLA SINTETICA DELLE CONSISTENZE ECONOMICHE DELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE
RIFERITO AI BENI IMMOBILI**

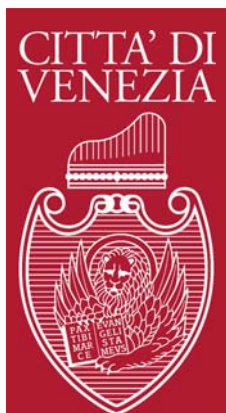
CODICE PIANO DEI CONTI	DESCRIZIONE COD. PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE	NATURA PATRIMONIALE	CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2020
1.2.2.01.02.01.001	altri beni immobili demaniali	<i>demanio specifico</i>	25.052.934,60
1.2.2.02.10.01.001	fabbricati ad uso abitativo di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	18.082.971,06
1.2.2.02.10.02.001	fabbricati ad uso commerciale e istituzionale di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	51.389.427,75
1.2.2.02.10.03.001	fabbricati ad uso scolastico di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	19.305.728,88
1.2.2.02.10.04.001	opere destinate al culto di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	0,00
1.2.2.02.10.07.001	impianti sportivi di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	1.291.140,00
1.2.2.02.10.08.001	musei teatri e biblioteche di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	117.969.532,16
1.2.2.02.10.09.001	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	<i>in regime demaniale</i>	46.486.399,37
1.2.2.02.10.99.999	beni immobili n.a.c. di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	86.551.122,15
1.2.2.01.99.01.001	altri beni demaniali	<i>in regime demaniale</i>	14.262.674,29
1.2.2.01.03.01.001	terreni demaniali	<i>demanio specifico</i>	160.796,14
1.2.2.01.01.01.001	infrastrutture demaniali	<i>demanio strade e ponti</i>	102.252.711,36
		Totale demanio	482.805.437,76
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio disponibile</i>	284.320.115,88
1.2.2.02.09.02.001	fabbricati ad uso commerciale	<i>patrimonio disponibile</i>	11.667.463,03
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio disponibile</i>	2.327.920,9
1.2.2.02.09.08.001	opere destinate al culto	<i>patrimonio disponibile</i>	0,00
1.2.2.02.09.04.001	fabbricati industriale e costruzioni leggere	<i>patrimonio disponibile</i>	25.941.162,64
1.2.2.02.09.16.001	impianti sportivi	<i>patrimonio disponibile</i>	5.599.023,12
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	62.099.049,71
1.2.2.02.13.01.001	terreni agricoli	<i>patrimonio disponibile</i>	133.862,34
1.2.2.02.13.02.001	terreni edificabili	<i>patrimonio disponibile</i>	3.997.637,91

CODICE PIANO DEI CONTI	DESCRIZIONE COD. PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE	NATURA PATRIMONIALE	CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2020
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	1.936.995,03
		Totale patrimonio disponibile	398.023.230,56
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio indisponibile</i>	12.530.307,26
1.2.2.02.09.19.001	Fabbricati ad uso strumentale	<i>patrimonio indisponibile</i>	158.330.589,22
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio indisponibile</i>	292.657.052,12
1.2.2.02.09.07.001	fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie	<i>patrimonio indisponibile</i>	36.278.387,77
1.2.2.02.09.08.001	opere destinate al culto	<i>patrimonio indisponibile</i>	5.755.708,4
1.2.2.02.09.10.001	Infrastrutture idrauliche	<i>patrimonio indisponibile</i>	4.221,39
1.2.2.02.09.14.001	opere per la sistemazione del suolo	<i>patrimonio indisponibile</i>	1.010.585,11
1.2.2.02.09.16.001	impianti sportivi	<i>patrimonio indisponibile</i>	71.895.676,16
1.2.2.02.09.17.001	fabbricati destinati ad asili nido	<i>patrimonio indisponibile</i>	43.851.549,12
1.2.2.02.09.18.001	musei teatri e biblioteche	<i>patrimonio indisponibile</i>	27.231.435,17
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	<i>patrimonio indisponibile</i>	145.134.273,48
1.2.2.02.13.02.001	terreni edificabili	<i>patrimonio indisponibile</i>	12.113.127,05
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	<i>patrimonio indisponibile</i>	51.564.008,42
		Totale patrimonio indisponibile	858.356.920,67
1.2.1.99.01.01.001	altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.		14.369.655,49
1.2.2.03	patrimonio naturale non prodotto		0,00
		TOTALE	1.753.555.244,48

Gli elenchi completi dei beni di proprietà comunale suddivisi tra beni destinati alla residenza pubblica, immobili ad uso abitativo e immobili ad uso diverso dalla residenza sono reperibili all'interno del sito istituzionale dell'Ente - Sezione Amministrazione Trasparente (<http://www.comune.venezia.it/it/content/patrimonio-immobiliare>).

(Fonte dati: Direzione Servizi Amministrativi e Affari Generali – Settore Conservazione e Valorizzazione dei beni immobili)





Ulteriori strumenti di programmazione



**Elenco interventi convenzionati o
assoggettati ad atto d'obbligo
con esecuzione di opere di urbanizzazione
a scomputo oneri**

aggiornato al 01/06/2021



ATTI D'OBBLIGO

DATI ATTI D'OBBLIGO			DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)		IMPEGNI ATTO OBBLIGO							
OGGETTO	Ditta A.	stipulata in data Rep. Notaio	In data / P.G.n. OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							Ill.Pub. Etc.	INV.Idr.				
A.O. relativo agli standard previsti per OO-UU da eseguirsi sull'area sita a Mestre C. Storico via Allegri (completamento edificio D)	Immobiliare Seral spa	14/11/1997 Rep. 54500 Notaio Longo	PG n.1997/1278 Completamento edificio commerciale – direzionale	X	X	S	X	X	X	1.381,00	NO	NO
A.O. per la realizzazione di un edificio destinato ad uso commerciale in area per AEV in via Linghinal n. 10 a Mestre	Locafit Locazione Macchinari Industriali spa e Stecca Autoveicoli snc	10/09/2001 Rep. 321429 Notaio De Mezzo	In data 11/01/2000 (no PG) Ristrutturazione ed ampliamento edificio ad uso commerciale	NS	NS	X	X	X	X	776,20	388,10	36.542,86 (versata)
A.O. per cessione e/o asservimento aree oggetto di rinnovo parziale e variante al PRG 95/14918 relativo all'area sita a Mestre via Trento	Promedi srl ora Medio Credito Italiano spa	01/07/2002 Rep. 30766 Notaio Callegaro	PG 2002/269178 Rinnovo parziale e variante alla concessione edilizia n. 95/14918 per modifiche interne ed esterne edificio direzione sito a Mestre via Trento	NS	NS	X	X	X	X	3.134,00	404,51	39.484,16 (versata)
A.O. per realizzazione di un insediamento commerciale "Botticelli A" a Mestre via Pionara in area P.P. AEV Terraglio	IM.COM. Srl ora anche Rabbit e Bricocenter	15/04/2002 Rep. 119434 Notaio Faotto	Pg n. 2002/183668 Costruzione di n. 3 unità commerciali su insediamento denominato "Botticelli A"	NS	NS	S	S	S	X	non spec.	NO	NO
A.O. relativo all'area compresa nel P.d.R ex Agrimont – Lotto 8 – via Banchina dell'Azoto a Porto Marghera	Fulltrans srl; Palladio Leasing spa; Imm.II Porto Srl – Agriverde srl	13/01/2003 Rep. 16115 Notaio Gasparotti	PG n. 2003/152468 Ampliamento di superf.e ristruttur.su porzione fabbric Lotto 8 e realizzazione standard pubblici	NS	NS	X	X	X	X	132,00	non spec.	9.916,80 (versata)
A.O. relativo agli standards previsti su area sita in Porto Marghera via Ramo dell'Azoto per l'ampliamento di attività con cambio d'uso	SE.R.NAVI dei Fratelli Giampaolo ed Enzo Semenzato snc	14/12/2004 Rep. 18543 Notaio Gasparotti	PG N. 2004/467110 ristrutturaz. ed. della torre a sei livelli esistente a servizio dell'attività produttiva, piano 4 e 5 ad uso direzionale e nuova costruzione capannone ad uso officina meccanica	X	S	X	X	X	X	194,00	NO	NO
A.O. di conferma obblighi assunti quale membro del Consorzio "Comprensorio AEV Terraglio" per l'esec.del compendio di OO.UU. denominato "Comparto A" via Zandonai	Dynamics sas di Luciana Brighenti ora MIKONOS	07/06/2005 Rep. 62212 Notaio Paone	°2013/217365 Costruzione di un edificio a destinazione direzionale con relativi standard a parcheggio e a verde comparto Santa Teresa del PP AEV Terraglio	S	S	X	X	X	X	5.388,00	NO	NO
A.O. su area sita in Zelarino via del Gazzato	Benfin srl – Benetazzo Nicola	17/11/2006 Rep. 34411 Notaio Callegaro	Pg N. 2007/1903 Demolizione e nuova costruzione complesso ad uso direttivo/Commerciale sito in Zelarino via del Gazzato	S	X	S	X	X	X	838,55	NO	NO

LEGENDA:

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	scomputo in cessione	X	non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C.	scomputo/asservimento e Cessione	non spec.	non specificato
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.Ass	scomputo in asservimento	°	rinnovo PdC
SS.R	Sotto-sovraservizi a rete	OO.UU.	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo		

Convenzioni in ambiti PEEP (Piano edilizia economica popolare) e PIP (Piano di Insediamento Produttivo)

CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R III.Pub. Etc.			INV. Idr.	SEC	MQ.
PIRUEA per il Lido di Venezia – Nucleo n. 2 – Ex collegio Immacolata delle Salesiana di Don Bosco, Via della Droma, Alberoni approvato con delibera C.C. N. 161 del 7.11.2005 e con delibera G.R.V. N. 4031 del 20.12.2005	San Trovaso Srl (Russo Teodoro)	Rep. 48368 notaio Minazzi Aurelio	26/01/2006	PG 2006/210072 e PG 2014/258987 (aut. Ambientale) sistemazione area a verde pubblico a completamento oo.uu.	S	S	X	S	X	S	2.940,00	NO	NO
PIRU ai sensi della L.R. 1/6/1999 n. 23 dell'area denominata "ex orto botanico" approvato con delibera C.C. 118 del 4.10.2004 e delibera G.R.V. n. 1170 del 19.3.2005	ex ENEL SPA – DALMAZIA TRIESTE SRL – ENEL DISTRIBUZIONE SPA - ora SAN GIOBBE Srl	Rep. 116.205 del 21.5.2007 notaio Maria Luisa Semi C rep. 541 del 23.12.2016 notaio Francesca Boldrin	23.12.2016	Pdc PG 2010/443045 rilasciato e PG 2016/ 592465 non ancora rilasciato	X	X	S	S	X	S	9.182,00	NO	NO
"Contratto di Quartiere II di Mestre-Altobello approvato con delibera G.R.V. n. 1596 del 23.5.2006	ATER	Rep. 67665 del 11.12.2009 notaio Bandieramonte rep. 77462 del 14.1.2016 notaio Bandieramonte	14.1.2016	PG 2015/98296	X	S	S	S	X	X	1.210,00	NO	NO
Programma Integrato di intervento nella Z.T.O. C2/34 – Nucleo 13 del PEEP (Chirignago) approvato con delibera C.C. n. 87 del 14.6.2006	CONSORZIO CHIRIGNAGO (COIPES-CEV-SA.FRA)	rep 29157 del 20.12.2006 e rep. 32574 del 10.3.2011 notaio Dalla Valle Albano	10/03/2011	PG 2010/157944	S	S	S	S	X	S	28.351,00	NO	NO
PEEP CA' SABBIONI - C2/40- Nucleo N. 14 approvato con delibera C.C. n.184 del 28.10.2002	COIPES	rep 25267 del 22.9.2003 e successiva 32874 del 27.9.2011 notaio Dalla Valle Albano	27/09/2011	PG 2009/65445	S	X	S	S	X	X	10.712,60	NO	NO
PIRUEA per il Lido di Venezia Nucleo 3 Ex complesso scolastico "La Fontaine" Via Sandro Gallo - Lido approvato con delibera C.C. N. 161 del 7.11.2005 e con delibera G.R.V. N. 4031 del 20.12.2005	ALBERONI SRL, DELLAI MARIA, DE COL GIOVANNI	Rep 48583 del 27.3.2006 e rep 54150 del 4.9.2013 notaio Aurelio Minazzi	04/09/2013	PG 2006/57563	S	S	S	S	X	X	1.520,00	1.407,00	€ 98.600,00
Nucleo Sud Lido Terre Perse approvato con delibera C.C. n. 17 del 19.1.1996, prorogato con delibera n. 154 del 17.10.2005	Consorzio Insediamenti Produttivi PIP Lido Sud	rep. 12093 del 28/01/2015 notaio Doria Pierpaolo	28/01/2015	PG 2014/227752	S	S	S	S	X	S	2.349,00	NO	NO



CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC		MQ.	Euro
								III.Pub. Etc.	INV. Idr.				
Programma straordinario ai sensi dell'articolo 18 della legge 12 luglio 1991, n. 203, recante "Provvedimenti urgenti in tema di lotta contro la criminalità organizzata e di trasparenza e buon andamento dell'attività amministrativa approvato con delibera C.C. n. 162 del 28.11.2007 successivamente approvato con decreto G.R.V.n. 80 del 30.4.2008	SAR.MAR SPA	rep. 34883 notaio Dalla Valle Albano	29/04/2015	PG 2010/474087	S	S	S	S	X	S	66.023,00	NO	NO
P.I.P SACCA SERENELLA	VENEZIANA SRL(UMI 1) EREDI GASPARINI (UMI 2) SENT (UMI 3) CORTELLA & BALLARIN (UMI 4) MARINA SERENELLA (UMI 5) NEW ARTE 90 (UMI 7) MURANO GLASS COMPANY(UMI 8) LINEA ARIANNA (UMI 10) BERLESE MASSIMILIANO (UMI 11) TARLA' ALDO (UMI 12) ANFORA (UMI 13) EREDI RIGO DALLA VENEZIA (UMI 14) EREDI ILIO DALLA VENEZIA (UMI 15) DELLA TOFFOLA LORENZO (UMI 16) CANTIERE MOTONAUTICO SERENELLA (UMI 19) ROSSI RENZO COSTRUZIONI (UMI 20) NUOVA VENIER (UMI 21) F.LLI PADOAN (UMI 22) CANTIERE MURANO (UMI 23) VENEZIANA SRL (UMI 24) MERLO ANDREA (UMI 25) EFFEGI LAMPADARI (UMI 26 A-B-C)	Notaio Doria rep. 16806 (umi 1) notaio Doria rep. 9382 (umi 2) 8772 (umi 3) 14.037 (umi 4) 9685 (umi 6) 8768 (umi 7) notaio Cristina Zorzi rep. 3150 (umi 8) notaio Minazzi Eurelio rep. 50742 (umi 12) NOTAIO Doria rep. 9721 (umi 16) rep. 9764 (umi 21) rep. 9381 (umi 23) rep. 8767 (umi 24) .	30/12/2020 (umi 1) 30/12/2010 (umi 2) 04/03/2010 (umi 3) 27/06/2017 (umi 4) 06/06/2011 (umi 5) 04/03/2010 (umi 7) 22/04/2015 (umi 8) 20/05/2008 (umi 12) 23/06/2011 (umi 16) 23/06/2011 (umi 19) 06/07/2011 (umi 21) 30/12/2010 (umi 23) 04/03/2010 (umi 24)	PG 2010/159746	X	S	S	S	X	X		NO	NO
P.I.P LIDO TERRE PERSE	CANTIERE SERENISSIMA NAUTICA (UMI 4) BERTOLDINI ETTORE (UMI 5-6) TISO ALFREDO E FIGLI SRL (UMI 7) REGAZZO ITALO (UMI 8.1) CANTINE LIDO MBM Srl (UMI 8.2.)PHILY SAS (UMI 9.1) TAPETTO MARCO (UMI 9.3.1.) ZAMPEDRI FRANCESCO (UMI 9.3.2.) SCOPENICH CARLO (UMI 9.4.) CARROZZERIA SASSO (UMI 9.5) ELETTROIMPIANTI SAVIO (UMI 10.1) AMNADI FABIO (UMI 10.2.) SIRU SRL (UMI 12.1.) BALLARIN ADRIANO (UMI 12.2.) TECNOIMPIANTI (UMI 12.3) IL DOGE SRL (UMI 12.4)	notaio Doria rep.. 9300 (umi 5-6) rep 3113 (umi 7) rep. 8829 (umi 8.1) rep. 8838 (umi 8.2) rep. 12879 e 12880 del 23/02/2016 (umi 9,1) rep. 16892 del 05/02/2021 (umi 9,3) rep.17783 del 23/09/2015 (umi 9.5.) . Le umi non citate saranno oggetto di prossima concessione	01/12/2010 (umi 5-6) 09/08/2010 (umi 7) 30/03/2010 (umi 8.1) 01/04/2010 (umi 8.2.) 05/02/2021 (umi 9.1) 23/09/2015 (umi 9.5)	NO	S	S	X	X	X	X	2.208,00	2.208,00	€ 227.284,78 (già versate quote da Bertoldini Ettore (umi 5-6 totale); Tiso Alfredo e Figli (umi 7); Carrozzeria Sasso (UMI 9.5. totale); totale versato € 74.991,63

LEGENDA:						
P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	Scomputo in Cessione	X non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C	Scomputo Asservimento e Cessione	
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.ASS	scomputo in asservimento	
SS.R	Sotto-sovraservizi a rete	OO.UU	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo	

CONVENZIONI URBANISTICHE

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI) OGGETTO	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
P.d.R. di i.privata Zona Industriale P Marghera Lungo la Sponda Canale Brentella DELIBERA C.C. n. 18/1997	Nautilus ora Docks Venezia srl	20/11/1997 Rep. n. 51553 Notaio Rubino	P.G. n. == del 20/11/1997 Esecuzione Lavori di Costruzione capannone e palazzina uffici e realizzazione OO.UU	X	X	X	X	X	X	Non spec	Non spec.	36.023,39 (versata)
P.d.L. in Mestre via della Montagnola zona AEV DELIBERA C.C.N.73/1998	Immobiliare Chiavegato Sas	06/04/2000 Rep. 21232 Notaio Sandi	PG °2005/288970 Costruzione ed direz e realizzazione oo.uu.	S	S	X	X	X	X	2.091,00	NO	NO
L.R. 1/82 per ampliamento fabbricato in via Triestina 170 DELIBERA C.C. N. 131/1998	Gaggiato Duilio snc di Gaggiato e C.	12/11/2002 Rep. 6733 Notaio Bartolucci	PG 2002/449440 Costruzione edif. ad uso turistico ricettivo previa demolizione edif. esistente con medesima dest. d'uso ai sensi della LR 11/87 e 1/82	X	X	X	X	X	X	non spec.	197,00	21.989,65 (non versata)
OO.UU per Nuova Edificazione a Pellestrina DELIBERA C.C. n. 161/1999	Rosada Maria Luigi e Scarpa Roberto ed Emanuele	13/12/2000 Rep. 22316 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 09/03/2001 Nuova Costruzione Fabbricato e Demolizione due manufatti	S	X	S.Ass	S	X	X	307,00	NO	NO
P.d.L di i.privata Z.T.O D4b.10 comparto A loc.Dese DELIBERA G.C. 438/2013	Beton CA.SA s.r.l.	27/07/2000 Rep. 115394 Notaio Faotto	P.G. n. 2003/33171 Completamento OOUU C2 RS n. 36	S	S	non spec.	X	X	S	5.092,00	1.690,00	non specificato (compensazione con opere)
L.R. 11/87 via Cà Solaro a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 131/1998	Serena Gabriella e Manente Maria	27/11/2000 Rep. n. 29234 Notaio Callegaro	P.G. n. == del 07/12/2000 Ampliamento fabbricati uso commerciale	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	2.432,00	NO	NO
V. P.d.R. per realizzazione Città della Musica DELIBERA C.C. n. 199/1996 e s.v.	VEGA Parco Scientifico Tecnologico	20/11/2001 Rep. === Stipulata dalla Direzione Patrimonio	P.G. n. 2008/308309 Ristrutturazione edifici A e B denominati Città della Musica	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	68.256,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MO.	Euro	
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.								
L.R. n. 11/87 in via Triestina 222 a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 131/1998	RANCH Srl	22/01/2001 Rep. 22535 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 26/01/2001 Ampliamento complesso fabbricati ad uso commerciali (Casa da Gioco)	S	S	S	S	X	X		3.534,00	NO	NO
P.d.R. di i. privata località Favaro Via Gobbi DELIBERA C.C. n. 115/2000	Santa Marta srl ora GENERAL HOLDING SPA	08/01/2001 Rep. 29331 Notaio Callegaro	P.G. n. 2002/135494 OO.UU. Piano di recupero D/B via Gobbi	S.Ass.	S.Ass.	S	S	X	X		2.078,00	NO	NO
P.d.R. di i. privata ex Alluminium Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 101/2000	Immobiliare S. Federico	18/01/2001 Rep. 22514 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2004/209599 OO.UU. Area ex Alluminium	S.Ass.	S.Ass.	S.Ass.	S	X	X		901,70	246,30	19.716,51 (versata)
P.d.L. C2RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n.89/2001 e s.v.	ORMENESE Costruzioni ed altri	26/10/2001 Rep. 3482 Notaio Bartolucci	P.G. n. === del 21/12/2001 OO.UU Primaria	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	S		38.480,00	NO	NO
Attuazione comparto Edilizio a Pellestrina DELIBERA C.C. n. 161/1999	Scarpa Nerina e Busetto Antonio	08/02/2001 Rep. 40883 Notaio Minazzi	P.G. n.1997/1550 OO.UU primaria e demolizione magazzino e successiva nuova edificazione di fabbricato	X	X	S	X	X	X		685,00	NO	NO
LR 11/87 via Triestina 170 DELIBERA C.C. N.131/1998 Convenzione integrativa in attuazione intervento edilizio L.R. 11/87 in via Triestina n. 170 a Favaro e via Paliaga	Gaggiato Hotels S.rl.	12/11/2002 Rep. 6734 Notaio Bartolucci 29/01/2019 Rep. n. 22933 Notaio Bartolucci Stefano	PG 2002/449440 Costruzione edif. ad uso turistico ricettivo previa demolizione edif. esistente con medesima dest. d'uso ai sensi della LR 11/87 e 1/82 PG n. 2019/270058 del 29/05/2019 PdiC per realizzazione di nuovo parcheggio ad uso pubblico ai sensi delibera G.C. n. 286/2017	S	X	X	X	X	X		572,70	2.369,00	215.333,60 (non versata) 60.447,20
C2RS N. 25 in via Tiepolo a Zelarino DELIBERA C.C. n. 58/2002	Papi Costruzioni srl e altri	30/05/2002 Rep. 69490 Notaio Rubino	PG n. 2002/495859 Realizzazione OO.UU. Primaria	S.Ass.	X	X	S	X	S		15.170,00	198,00	7.157,70 (versata)
L.R. 11/87 a Favaro Veneto via Ca' Fornoni 46 Delibera C.C. n. 131/1998	De Lazzari Costruzioni Edili	07/11/2002 Rep. 58663 Notaio Vianini	P.G. n. 2003/29636 Ampliamento ed adeguamento capannone e realizzazione OO.UU.	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X		626,00	NO	NO
P.d.R. di i.p. Area POS Marghera DELIBERA C.C. n. 94/1999 e DELIBERA n.409/2001 approvazione Schema di Convenzione	SONORA srl – ACTV Spa – Interporto di Venezia e altri	18/09/2002 Rep. 15692 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2008/429042 OO.UU Pdr area POS	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X		87.620,00	NO	NO

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MO.	Euro	
							III.Pub. Etc.	INV. Idr.					
L.R. 11/87 via Oriago a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Edilfer S.A.S.	26/07/2002 Rep. 63150 Notaio Pellegrino	P.G. n. 2002/295548 Ristrutturazione ed ampliamento fabbricato ed esecuzione OO.UU	S.Ass	X	X	X	X	X	X	985,00	NO	NO
P.d.R. di i. pubblica ex Agip Petroli a Marghera DELIBERA C.C. n.113/2001	Autorità Portuale di Venezia	31/01/2002 Rep.n. 108869 Notaio Sermi	P.G. n. 2002/225473 OO.UU. Area delimitata dal Pdr	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	X	8.189,00	NO	NO
Esecuzione OO.UU. Per nuova edificazione a Pellestrina – Comparto 5 DELIBERA C.C. n.174/2002	Consorzio Cà Di Botte	15/11/2002 Rep. n. 110030 Notaio Semi	P.G. n. 2003/44771 Nuova costruzione di numero 8 unità residenziali con relative recinzioni	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	non spec.	NO	NO
L.R. 11/87 Via Col San Martino a Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 131/1998	Arte Moderna F.Ili Orlor Snc	21/01/2003 Rep. 31213 Notaio Callegaro	P.G. n. 2003/35770 Ampliamento fabbricati e sistemazione area e recinzione	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	X	X	X	1.056,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata C/AS n. 3 Via Circonvallazione a Mestre Delibera di C.C. n. 67/1998	Blu Invest Srl (subentrata a Ditta Faccini – Migotto)	14/11/2003 Rep. 44983 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/162868 Costruzione fabbricato residenziale	S	X	X	X	X	X	X	208,00	250,00	non spec. (vedasi Accordo Stragiudiziale)
P.d.L. di i.privata C2RS n.6 via delle Barene Campalto DELIBERA C.C. n.17/2002 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	03/10/2003 Rep. 9445 Notaio Bartolucci	P.G. n.2003/409565 Realizzazione OO.UU.	S	S	X	S	X	S	S	9.045,00	NO	NO
P.P. area ex Abibes a Porto Marghera DELIBERA C.C. n.21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano , SEVIM Spa, Demont Srl	11/03/2003 Rep.n.90417 Notaio Candiani	P.G. n.2003/214701 OO.UU. Area ex Abibes	S	S	S	X	X	X	X	24.341,00	14.163,00	402.370,83 (versata)
L.R. n. 11/87 Via Colombara 213 a Malcontenta DELIBERA C.C. n. 131/1998	Eredi Dori Ottorino snc ora Atlantis Holding srl	03/10/2003 Rep. 30192 Notaio Marciano	P.G. n.2003/477654 Ampliamento ad uso commerciale	S	S.Ass	X	X	X	X	X	630,00	430,00	35.132,50 (versata)
Nuova edificazione in San Pietro in Volta Località Porto Secco DELIBERA C.C. n. 194/1999	Ballarin AnnaMaria e Ghezze Dorino, Consorzio Portosecco 99 ed altri	12/12/2003 Rep. n. 45115 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/143772 OO.UU. Primaria comparto 19	X	X	S	S	X	X	X	non spec.	NO	NO
Variante al P.d.L. D4b-10 comparto "C" Dese Nord DELIBERA C.C. N. 56/2002 e successive varianti	Siveciss – Gamba S. e Salviato L.	12/02/2004 Rep. 32026 Notaio Callegaro	PG 2009/36891 OO.UU. A servizio PdL Dese	X	X	S	X	X	X	X	9.301,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MO.	Euro	
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.								
P.d.L. in Z.T.O. C2 RS n.29 – Via Brendole Gazzera DELIBERA C.C.n. 185/2003	Fuin Maurizio, Danielli Vittorio e altri	16/02/2004 Rep.n. 10207 Notaio Bartolucci	P.G. 2004/275750 DIA OO.UU. Intervento residenziale	S	S.Ass	X	X	X	S	6.831,50	NO	NO	
L.R. 11/87 via Capitello n.1 Zelarino DELIBERA C.C. 131/1998	Foltran Renzo, Scaggiante Gianni ed altri	16/07/2004 Rep. n. 56647 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2004/175823 Ampliamento edificio ad uso artigianale ad uso autofficina	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	760,00	NO	NO	
P.d.R. di i.privata Area ex Alucentro ex Sava Porto Marghera DELIBERA C.C. 192/2003	Interporto di Venezia Spa	07/05/2004 Rep. n. 30894 Notaio Marciano	P.G. n. 2005/384543 DIA Per nuova costruzione OO.UU primaria	S	S	X	S	X	X	12.691,00	11.947,00	617.062,00 (versata parzialmente)	
Utilizzazione area da destinare a residenza per anziani ad Asseggiano DELIBERA C.C. n.64/2003 e s.v.	CORES srl	28/04/2004 Rep. n. 10832 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2006/124452 OO.UU. Afferenti a residenza per anziani	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	6.658,00	NO	NO	
P.P. area ex Cantieri Celli a Sant'Elena. Attuazione unità di intervento B DELIBERA C.C. n. 15/2000	Cantiere Celli srl	09/09/2005 Rep. 106349 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/90153 OO.UU. Primaria nuovo cantiere nautico da diporto	X	X	S	S	X	X	non risultano in convenzione (art.3)	NO	NO	
Attuazione Comparto P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	MASP Srl	30/05/2005 Rep. 33266 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/231886 PdC edificio ad uso commerciale e direzione in via Pionara	S.A.C.	S	S	S	X	X	11.850,00	NO	NO	
L.R.11/87 Via Martiri della Libertà 440 DELIBERA C.C. 131/1998	Folin Immobiliare SaS	27/09/2005 Rep. 19587 Notaio Gasparotti	P.G. 2006/40995 Ampliamento di edificio ad uso commerciale	S	X	X	X	X	X	892,00	NO	NO	
P.d.L. di i.privata in Z.T.O. A.E.V. Comparto D Dese DELIBERA C.C. n. 117/2004	Treviso Immobiliare Srl e altri	10/01/2005 Rep. n. 32850 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/379531 OO.UU. Primaria e reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	Non spec.	NO	NO	
P.P. Terminal di Tessera DELIBERA C.C. n. 166/2004	Aeroterminale Venezia Spa e altri	28/11/2005 Rep. n. 129278 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/270798 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO	
Approvazione schema convenzione tra Comune di Venezia e la soc. BLO' srl per l'attuazione delle previsioni del PRG in zona A.E.V. a Cà Emiliani DELIBERA C.C. n. 40/2005	B.L.O. srl	09/12/2005 Rep. n. 129.394 Notaio Faotto	P.G. n. 2008/40450 Realizzazione primo stralcio dei lavori per la nuova viabilità di accesso all'area a destinazione commerciale in via Arduino a Marghera	X	X	X	X	X	X	X	Non spec.	1.411.828,60 (versata)	

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MO.	Euro	
							III.Pub. Etc.	INV. Idr.					
B/PU n. 14.1 via Tevere angolo via Bacchiglione a Mestre DELIBERA C.C. n.161/1999	Rosso Pierbruno e Artemisia ora Sabry Immobiliare srl	07/12/2005 Rep. n. 33662 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/487778 Costruzione n. 3 edifici ad uso residenziale	X	X	X	X	X	S	7.876,00	NO	NO	
P.d.R. di i.privata Area ex Agip Depositi Costieri Comparto 3 (D5/3) Parco Scientifico Tecnologico – VEGA di P. Marghera DELIBERA C.C. 75/2006	VEGA PST – Parrocchia Sacro Cuore di Gesu'	26/07/2006 Rep. 110984 Notaio Candiani	P.G. n. 2009/398893 OO.UU. UMI 1 e 3 a ex Agip Depositi Costieri	S.ass	S.ass	X	X	X	X	51.200,00	NO	NO	
PIRUEA Parco Hajez via Caravaggio Mestre DELIBERA C.C. 26/2004	Caravaggio Srl ed altri	22/06/2006 Rep. 61385 Notaio Bandieramonte	P.G. n.2007/199689 Realizzazione OO.UU. Primarie e secondarie	S.Ass.	S	X	X	X	X	17.904,00	NO	NO	
P.d.L. di i.privata C2RS n.23 via Caravaggio Zelarino DELIBERA C.C. n.62/2006	Concordia 2000 e altri	12/12/2006 Rep. 62270 Notaio Bandieramonte	P.G.n.2008/226192 OO.UU. Pdl	S	S	X	X	X	S	21.240,00	NO	NO	
P.U. B/PU n. 28 in via S. Chiara a Zelarino DELIBERA C.C. n. 161/1999	Novello Lucia – Turato Alessandrina	25/10/2006 Rep. n. 62025 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2007/42663 Realizzazione nuovo edificio residenziale composto da 4 unità abitative – B.PU n. 28 -	X	X	X	X	X	S	626,46	NO	NO	
C1/PU n. 23 – via Vicentino a Trivignano DELIBERA C.C. n. 161/1999	Tosatto Ugo – Checchin Bruna e Trevisanato Vittorino ora VALOREDIL Srl	23/05/2006 Rep. n. 61156 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2006/272698 PdC Immobile ad uso residenzial e	X	X	X	X	X	S	2.081,17	NO	NO	
Attuazione comparto P.P. A.E.V. Terraglio via Pionara DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	Andromeda Srl , Tonus Lucia e Renato	25/07/2006 Rep. n. 21852 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2007/381090 Realizzazione Progetto Unitario di comparto	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	4.753,26	NO	NO	
P.d.R. di i. pubblica comparto Aluvenice via dei Sali n.3 Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 79/2005	Aluvenice Spa	05/09/2007 Rep. 86299 Notaio Rubino	PG n. 2011/21930 Realizzazione OO.UU. Primaria e secondaria	S	S.Ass	S	S	X	X	2.708,00	NO	NO	
Programma Integrato di riqualificazione Urbanistica area denominato ex Orto Botanico San Giobbe DELIBERA C.C. n. 150/2003	ENEL S.p.a. ora San Giobbe Srl	21/05/2007 Rep. n. 116205 Notaio Semi	P.G. n. 2010/443045 OO.UU. Limitatamente alla posa delle reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S	S.A.C.	Non spec.	NO	NO	
Integrazione Convenzione P.d.L. in Z.T.O. C2 RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n. 89/2001 e s.v.	Zieri Vincenzo e Ormense Costruzioni	12/07/2007 Rep. 16573 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2009/545752 V. a consuntivo conc. ed. 2001/12563 per modifiche OO.UU.	X	S.Ass	X	X	X	X	30,00	NO	NO	



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MO.	Euro
				III.Pub. Etc.	INV. Idr.							
C1 – P.U. n. 50 via Gobbi Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 161/1999	Giobbi srl ed altri	24/05/2007 Rep. n.132479 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/342467 Nuova Costruzione edificio residenziale	X	X	X	X	X	S	1.785,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata in Z.T.O AEV comparto B loc. Dese DELIBERA C.C. 159/2005	Giacomini Marina e Lauretta	12/09/2007 Rep. n. 34990 Notaio Callegaro		S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	3.280,00	NO	NO
PIRUEA TORRE CIVICA Centro Storico di Mestre DELIBERA C.C. n. 93/2006 e s.v.	HYPO Tirol LEASING ITALIA SpA e Nova Marghera Spa	14/11/2007 Rep. n. 102522 Notaio Acconcia	P.G. n.2008/23459 Prov. conclusivo per realizzazione Opere edilizie UMI 5	X	S	X	X	X	X	755,00	Non spec.	168.157,13 (compensazione con opere)
L.R. n. 11/87 – Hotel Hilton Garden Inn via Orlanda n. 1 Mestre DELIBERA C.C. n. 131/1998	Venezia Capitol srl ex Hotel Capitol Srl	25/09/2007 Rep. n. 114829 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/437158 Ampliamento e ristrutturazione struttura alberghiera	S.Ass	S.A.C.	X	X	X	X	5.621,00	NO	NO
P.d.L. di i. privata C2 RS n.83 sito in Trivignano via Castellana DELIBERA C.C. N. 18/2008	Costruzioni V.Z. srl, Vedovato G.Pietro e altri	22/07/2008 Rep.17284 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2011/64873 OO.UU. su PDL C2 RS	S	S	S	S	S	S	19.870,00	NO	NO
L.R. n. 11/87 Via Rizzardi n. 11 Marghera DELIBERA C.C. n. 131/1998	Hotel Lugano srl	09/07/2008 Rep. 17258 Notaio Bartolucci	° P.G. n. 2012/271550 Ampliamento dell'esistente Albergo in via Rizzardi	S.Ass.	X	X	X	X	X	1.708,00	1.708,00	196.898,24 (versata)
B/PU n. 64 Viale San Marco Via Sansovino a Mestre (area ex Enel) Delibera di C.C. n. 95/2006 e s.v.	BNG Real Estate Srl	29/12/2008 Rep. 34408 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2009/283750 OO.UU. Variante parziale al PRG	S.Ass	S.Ass	S.Ass	X	X	X	5.733,00	NO	NO
L.R. 11/87 via Forte Marghera-Mestre DELIBERA C.C. n.131/1998	Hotel Alexander	09/07/2008 Rep. 17259 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Sovraelevazione di fabbricato a destinazione alberghiera	S.Ass	X	X	X	X	X	1.613,00	1.613,00	233.175,28 (non versata)
Piruea Area Canevon Malcontenta DELIBERA C.C. n.185/2004 e s.v.	Melinato Elio	07/02/2008 Rep.35288 Notaio Callegaro	P.G. n. 2010/370371 OO.UU. Primaria e intervento messa in sicurezza idraulica Piruea	S.A.C.	S	S.A.C.	S	X	X	22.529,00	NO	NO
P.d.R. di, i.privata B/RU n.2 via Bissuola Mestre DELIBERA C.C. n. 92/2008	Ber.to s.r.l.	15/10/2008 Rep. n.191188 Notaio Forte	P.G. non risulta rilasciato realizzazione OO.UU PdR	S	S.A.C.	S	S	S	X	6.961,00	NO	NO

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MO.	Euro
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.							
Convenzione Integrativa P.d.L. di i.privata C2 RS n.29.1 e 29.2 via Brendole DELIBERA C.C. n. 185/2003 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	06/02/2008 Rep. 17005 Notaio Bartolucci	P.G. n.2004/275750 DIA per OO.UU	S	S	S	X	S	S	7.149,25	NO	NO
P.d.L. di i.privata RTS n.2 Comparto A via Cà Marcello a Mestre DELIBERA C.C. n.112/2003	Ing. Cherido e C. srl e Gicam Srl	22/10/2008 Rep. n. 65788 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2012/315221 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	X	S.Ass	X	X	X	22.200,00	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)
P.P. n. 3 Stazione FF Santa Lucia a Venezia DELIBERA C.C. n. 167/2006	Rete Ferroviaria Italiana S.p.a. - Grandi Stazioni S.P.A. - Ferrovie dello Stato S.p.A.	17/09/2008 Rep. n. 71053 Notaio Fassanelli	P.G. n. 2011/405266 Opere relative alle sistemazioni esterne e OO.UU. Primaria	X	X	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO
L.R. 11/87 via Liguria 4 a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Nuova Mestre snc	09/07/2008 Rep. n.17257 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Ampliamento edificio uso turistico – ricettivo	S.Ass	X	X	X	X	X	432,00	352,00	40.578,56 (versata)
P.d.R. di i.privata Z.T.O. DRU 3– sito in Mestre via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. N. 137/2008	Adria Italia srl	11/03/2009 Rep. 88512 Notaio Rubino	PG 2009/354156 Realizzazione oo.uu. del Pdr i.p. Dru 3	S	S	S	S	S	X	3.922,00	NO	NO
B/PU n. 17 sito in via Monte Boe' a F.Veneto DELIBERA C.C. N. 161/1999	Maccatrozzo Pietro	03/12/2009 Rep.31726 Notaio Dalla Valle	PG 2010/47886 Costruzione edificio residenziale plurifamigliare BPU17	X	X	X	X	X	S	785,00	NO	NO
Attuazione comparto (AMA OVEST) P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. 199/1997 e s.v.	Auchan Spa Gallerie Commerciali Italia Spa	17/03/2009 Rep. 119597 Notaio Candiani	PG 2008/213771 OO.UU. relative alla viabilità di collegamento tra Via Don Tosatto e la Stazione SFMR Terraglio Ospedale	S.Ass	S.A.C.	S	X	X	X	46.282,00	NO	NO
Convenzione integrativa in V. al P.d.L. di i.privata in Z.T.O C2 RS n. 47 sita in Favaro Veneto via Agnoletti Delibera di C.C. n.16 del 15/10/2001 e s.v.	GUARFIN immobiliare srl	29/04/2009 Rep. 25213 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2009/256754 DIA per progetto di edificio residenziale per 5 alloggi in attuazione del Piano	S	X	S	X	X	X	43,50	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MO.	Euro	
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.								
P.d.L di i.privata in Mestre Via Paccagnella via Bella Z.T.O. D4b 3 DELIBERA C.C. n.91/2009	Mestre Sviluppo Srl	14/12/2009 Rep. n.122201 Notaio Candiani	P.G.n.2010/283218 Primo Stralcio OOUU PdL	S.Ass	S.Ass	S.A.C.	S	S	X	19.338,00	NO	NO	
P.d.R. di i.privata in Z.T.O. DRU 13 via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. n. 136/2008	KRECHI e Arti srl ora FINAM Srl	11/03/2009 Rep. 88513 Notaio Rubino	P.G. n. 2009/354977 OO.UU DRU 13	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	S	X	5.533,00	1.499,00	259.798,00 (non versata)	
P.d.R. di i.privata comparto D5/2 ex Cargo System del Parco Scientifico e Tecnologico – P.Marghera DELIBERA C.C. n. 116/2004	DOCKS VENEZIA SRL e Parco Marghera Srl	07/09/2009 Rep. n. 29676 Notaio Ausilio	P.G. n. 2009/466990 OO.UU. Ed edifici ad uso produttivo commerciale e direzionale	S.Ass	S.Ass	X	S	X	X	22.497,00	7.760,00	400.804,00 (versata)	
P.d.R. di i. pubblica Area ex Agrimont-Complessi a Porto Marghera (VEGA 3) DELIBERA C.C. n. 54/2008	Immobiliare Complessi Srl	02/03/2009 Rep. n. 23755 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/133831 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	S.Ass	NS	X	X	X	17.410,00	6.320,00	535.304,00 (non versata)	
Attuazione variante P.P. della Z.T.O. C2/8 Rione Pertini DELIBERA C.C. n. 145/1999 e s.v.	La Immobiliare Veneziana srl	07/10/2009 Rep. n. 24348 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/480982 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	S	X	19.811,00	NO	NO	
P.d.R. di i.privata via Caravaggio a Zelarino DELIBERA C.C. n. 122/2009	Sporzon Flavio e Susanna	09/12/2009 Rep. 25859 Notaio Tiralosi	P.G. n.2013/297769 OO.UU PdR di i.p. in ZTO di tipo D	S	S	S.A.C.	S	NS	X	1.898,21	NO	NO	
P.d.L. di i.privata C2 RS 103 in loc Chirignago via della Madonnetta DELIBERA C.C. N. 103/2009	Traverso,Rigoni e altri	27/10/2010 Rep. 124651 Notaio Candiani	PG 2014/195144 OO.UU. Pdl C2RS 103	S	S	S	S	NS	S	32.708,00	NO	NO	
P.d.L. di i.privata comparto "Via Altinia Est" Favaro Veneto DELIBERA C.C. N. 10 /2010	Consorzio Di Macrocomparto tra le vie Altinia e Julia in Favaro Veneto	30/07/2010 Rep. 325231 Notaio P.Valvo	PG 2010/370313 DIA per OO.UU. Primaria e secondaria al PdL di i.p.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	S	24.919,18	5.264,09	767.375,5 (versata parzialmente)	
P.d.R. di i. privata RTS 4/B via Cappuccina e via Dante a Mestre DELIBERA C.C. n.44/2009	Di Panigai Corrado ed altri	28/12/2010 Rep. 125207 Notaio Candiani	in G.E.. risulta: con pg n.440412 del 18/10/12 diniegato il pdc richiesto con nota ditta pg n.2011/449039.	S	S.Ass	S.A.C.	S	S	X	2.853,92	2.479,13	1.594.504,54 (non versata)	
P.d.L. di i.privata in Z.T.O C2RS n.132 via Gobbi a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 101/2010	Sartori Francesco e Noè Regina ora CASA IN di Bassetto Bruno	04/08/2010 Rep. 17890 Notaio Guizzo	P.G. n. 2010/542009 Realizzazione OOUU ed Opere extra ambito	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	S	S	15.873,00	NO	NO	

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MO.	Euro
III.Pub. Etc.	INV.Idr.											
Attuazione P.d.R. di i. pubblica area Compendio Umberto I a Mestre DELIBERA C.C. n. 29/2010	DNG Spa	16/07/2010 Rep. 25290 Notaio Gasparotti	P.G. n.2011/433601 OO.UU. Area compendio Umberto I	X	S.A.C.	X	S	S	X	32.816,00	NO	NO
P.d.R. n. 2 di i.privata Santa Chiara Murano Delibera C.C. n. 161/2009 Delibera di Convalida C.C. 153/2009	Rio dei Vetrai srl	02/04/2010 Rep. 92717 Notaio Sandi	P.G. n.2011/393430 Nuova Costruzione e Ristrutturazione	X	X	X	X	X	X	non specificati	7.324,25	1.200.286,68 (versata)
C1/PU n.59 via Vallenari a Carpenedo DELIBERA C.C. n.	Carraro Antonio e Bertelli Rosetta	28/09/2010 Rep. n.32241 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2010/549370 Costruzione Edificio residenziale bifamiliare	X	X	S	X	X	S	7.830,24	NO	NO
L.R. 11/87 via Caravaggio n. 7 Zelarino DELIBERA C.C. n. 131/1998	Danuti Giancarlo e C. Snc Ecoservizi	03/09/2010 Rep. n.3710 Notaio Campisi	P.G. n. 2010/383060 Demolizione e ricostruzione con ampliamento edificio artigianale	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	92,00	NO	NO
P.d.L di i.privata in Z.T.O. D7.b n.2.2 in località Raccordo Tangenziale Terraglio – Castellana lato Nord DELIBERA C.C. n. 5/2011 e s.v.	Vianello Luigi Gas Spa	10/05/2011 Rep.n. 125995 Notaio Candiani	P.G. n. 2011/280405 DIA per OO.UU relative al PdL	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	2.920,00	1.150,00	126.387,92 (versata)
P.d.R. di i.privata Palazzo Bragadin a Carpenedo giò Villa Grimani DELIBERA C.C. n. 46/2011	Sabbadin e Perale Costruzioni srl ora Omnia Terziario Srl	06/10/2011 Rep. 32889 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2014/202297 DIA realizzazione Opere previste dal PdR	X	X	S.A.C.	S	S	X	900,28	462,55	164.931,91 (non versata)
P.d.L in Z.T.O. C2 RS 101 via Etruria - Via Lucania a Mestre DELIBERA C.C. n. 12/2010	Imm.Emmebi srl ed altri	24/01/2011 Rep.n. 87005 Notaio Tessiore	P.G. 2012/334791 OO.UU. C2RS 101	S	S	S	S	NS	S	8.344,00	NO	NO
Modifica ed integrazione convenzione P.P. area ex Abibes DELIBERA C.C. n. 21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano srl SEVIM spa	20/12/2012 Rep. n.129517 Notaio Candiani	PG n. 2013/529924 V.per realizzazione e completamento OOUU	S.Ass	X	S.Ass	S	X	X	1.420,00	14.812,00	463.513,12 (versata parzialmente)
P.d.R di i.privata via dell'Elettricità n. 6 A Porto Marghera DELIBERA G.C.n. 454/2011	Triveneta Gestioni e Progettazioni Immobiliari srl	20/07/2012 Rep. 37629 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2012/320292 OO.UU. PdR	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X	1.629,00	Non spec.	108.387,00 (versata)

