

**Città di Venezia**

**C.F. 00339370272**

**Settore Gare e Contratti e Centrale Unica Appalti ed Economato**

**Servizio Gare e Contratti**

**Verbale n. 1**

**GARA N. 73/2025: SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO,  
ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL  
REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1,  
COMMA 1129, L. 145/2018 -CIG B9743D9FB7**

**Data e luogo della seduta:** 12/01/2026 ore 09.30 – presso il Comune di Venezia;

**Provvedimento di indizione della gara:** determinazione a contrarre n. 2364 del 04/11/2025;

**Estremi del bando di gara:** PG/2025/0656648 del 09/12/2025, pubblicato all'Albo Pretorio dal 09/12/2025 al 09/01/2026;

**Criterio di aggiudicazione:** Offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo sulla base dei criteri specificati nel disciplinare di gara.

**Provvedimenti di nomina del Presidente di Seggio:**

PG/2026/12553 in data 09/01/2026;

**Provvedimento di nomina dei componenti di Seggio:**

PG/2026/12569 in data 09/01/2026;

**Provvedimenti di nomina del Presidente di Commissione:**

PG/2026/12559 in data 09/01/2026;

**Provvedimento di nomina dei componenti di Commissione:**

PG/2026/12570 in data 09/01/2026;

**Offerte pervenute: (n. 2):** **1.** M.T. S.P.A. **2.** CREDIT NETWORK & FINANCE S.P.A..

**PRESENTI:** Nessuno

### **SVOLGIMENTO**

Il Seggio di gara è composto dal:

- 1) Presidente: Dott. Marzio Ceselin
- 2) Commissario: Dott. Michele Codemo
- 3) Commissario: Dott.ssa Ambra Donà

Funge da segretaria: Dott.ssa Ambra Donà

Il Presidente fa presente che a seguito della determinazione a contrattare n. 2364 del 04/11/2025, è stata avviata la gara n. 73/2025: servizio per il servizio di controllo, accertamento e contestazione delle violazioni del regolamento contributo di accesso istituito ex art. 1, comma 1129, l. 145/2018 - CIG B9743D9FB7, attraverso un sistema di gara telematica, a busta chiusa.

I membri del Seggio, tenuto conto anche delle Dette partecipanti, dichiarano di non essere incompatibili con l'esercizio delle proprie funzioni, ai sensi di legge.

Il Presidente procede, quindi, allo sblocco telematico delle offerte pervenute e all'esame della documentazione amministrativa.

I componenti del Seggio rilevano che la documentazione presentata dai partecipanti è conforme a quanto richiesto nel disciplinare di gara, i concorrenti vengono quindi ammessi alla fase successiva della gara.

La seduta pubblica termina alle ore 09.50

Per quanto descritto si è redatto il presente verbale che, letto e confermato, viene sottoscritto come segue.

IL PRESIDENTE DEL SEGGIO

F.to Dott. Marzio Ceselin

I COMPONENTI DEL SEGGIO

F.to Dott. Michele Codemo

F.to Dott.ssa Ambra Donà

SEGRETARIA VERBALIZZANTE

F.to Dott.ssa Ambra Donà

**Città di Venezia**

**C.F. 00339370272**

**Settore Gare e Contratti e Centrale Unica Appalti ed Economato**

**Servizio Gare e Contratti**

**Verbale n. 2**

**GARA N. 73/2025: SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO,  
ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL  
REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1,  
COMMA 1129, L. 145/2018 -CIG B9743D9FB7**

**Data e luogo della seduta:** 12/01/2026 ore 10.00 – presso il Comune di Venezia;

**Provvedimento di indizione della gara:** determinazione a contrarre n. 2364 del 04/11/2025;

**Estremi del bando di gara:** PG/2025/0656648 del 09/12/2025, pubblicato all'Albo Pretorio dal 09/12/2025 al 09/01/2026;

**Criterio di aggiudicazione:** Offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo sulla base dei criteri specificati nel disciplinare di gara.

**Provvedimenti di nomina del Presidente di Seggio:**  
PG/2026/12553 in data 09/01/2026;

**Provvedimento di nomina dei componenti di Seggio:**  
PG/2026/12569 in data 09/01/2026;

**Provvedimenti di nomina del Presidente di Commissione:**  
PG/2026/12559 in data 09/01/2026;

**Provvedimento di nomina dei componenti di Commissione:**

PG/2026/12570 in data 09/01/2026;

**Offerte pervenute: (n. 2):** **1.** M.T. S.P.A. **2.** CREDIT NETWORK & FINANCE S.P.A.

**PRESENTI:** Nessuno

**SVOLGIMENTO**

Si insedia la Commissione giudicatrice composta dal:

- 1) Presidente: Dott. Marzio Ceselin
- 2) Commissario: Dott.ssa Isabella Bognolo
- 3) Commissario: Dott.ssa Antonietta Greco

Funge da segretaria: Dott.ssa Ambra Donà

La Commissione giudicatrice, come consentito dall'art. 93 comma 4 del d.lgs. n. 36/2023, si avvale di procedure telematiche e concorda che i commissari della gara lavoreranno anche a distanza avvalendosi di procedure telematiche che garantiscano la riservatezza delle comunicazioni e, precisamente, il presidente della Commissione procederà all'apertura delle offerte dalla piattaforma telematica <http://venezia.acquistitelematici.it>, che consente agli operatori economici interessati di avere contezza delle operazioni svolte, e salverà la documentazione relativa alle offerte su cartelle di rete, ai cui contenuti i componenti della commissione accederanno in modalità sicura. La Commissione procederà a seduta di sintesi per l'assegnazione dei punteggi sulla base delle valutazioni dei singoli commissari.

I membri della Commissione, tenuto conto anche delle Ditte partecipanti, dichiarano di non essere incompatibili con l'esercizio delle proprie funzioni, ai sensi di legge.

La valutazione dell'offerta tecnica e dell'offerta economica sarà effettuata in base ai seguenti punteggi:

<b>Elementi di valutazione</b>	<b>Punteggio massimo</b>
Offerta tecnica	70
Offerta economica	30

Il punteggio dell'offerta tecnica è attribuito sulla base dei criteri di valutazione indicati nella tabella sottostante, di cui all'art 24.1 del disciplinare di gara; la valutazione dell'offerta tecnica viene effettuata in base ai seguenti criteri e punteggi:

<b>CRITERI E RELATIVI PUNTEGGI</b>			
	<b>CRITERI</b>	<b>PUNTEGGIO MASSIMO CRITERI</b>	<b>PUNTEGGIO MASSIMO TOTALE</b>
1	Grado di competenza sulle attività che si andranno a svolgere rilevabile dall'elenco delle principali esperienze dell'operatore economico in materia di controlli tributari e similari sul territorio	Max 5 punti	
2	Grado di conoscenza del contesto comunale di riferimento rilevabile dall'elenco delle principali esperienze a qualsiasi titolo svolte dell'operatore economico	Max 5 punti	

3	Descrizione del personale che si intende impegnare con particolare riferimento al grado di formazione, qualificazione ed esperienza professionale: sarà valutato con preferenza il personale con anzianità di servizio di almeno due anni alle dipendenze dell'operatore economico	Max 10 punti	
4	Grado di efficacia delle modalità di coordinamento del personale, con particolare riferimento a soluzioni organizzative per ottimizzare l'efficacia e l'efficienza del gruppo di lavoro e per la gestione del raccordo con il Committente	Max 20 punti	
5	Descrizione delle soluzioni messe in atto dall'operatore economico volte al contenimento del turn-over dei lavoratori impiegati: saranno preferite le misure che assicurano la continuità della prestazione per l'intero periodo contrattuale	Max 15 punti	
6	Modalità e procedure di gestione messe in atto dall'operatore economico in situazioni di emergenza quali a titolo esemplificativo: assenze impreviste, indisponibilità del personale impiegato, comportamenti disciplinariamente rilevanti ed eventuali altre emergenze attinenti, a vario titolo, all'erogazione del servizio, evidenziando per ognuna di esse le soluzioni proposte al fine di garantire la continuità del servizio. Saranno valutate concretezza, fattibilità e tempestività delle soluzioni proposte in relazione agli scenari presentati	Max 10 punti	
7	essere in possesso della certificazione del sistema di Gestione per la Qualità aziendale UNI EN ISO 9001 per sistemi di controllo e accertamento di violazioni amministrative e tributarie per gli Enti Locali. Nel caso di raggruppamenti di imprese o consorzi, il requisito dovrà essere posseduto da tutti i componenti del raggruppamento o consorzio	Max 5 punti	
<b>TOTALE PUNTEGGIO</b>			<b>Max 70</b>

La commissione di gara valuterà l'offerta tecnica con il metodo della media dei coefficienti, variabili tra zero e uno attribuiti discrezionalmente dai singoli commissari sulla base di riscontri documentali e/o obiettivi

riportati in apposito prospetto di valutazione. La commissione calcola la media aritmetica dei coefficienti attribuiti dai singoli commissari all'offerta in relazione al sub-criterio in esame, al fine di ottenere il coefficiente medio da applicare al medesimo.

Per ogni coefficiente è prevista la corrispondenza di un giudizio sintetico come da tabella sottostante:

<b>GIUDIZIO SINTETICO</b>	<b>COEFFICIENTE</b>
ECCELLENTE Il parametro preso in esame viene giudicato eccellente in quanto risulta del tutto aderente alle aspettative della Stazione Appaltante. La sua presentazione è più che esaustiva e ogni punto di interesse viene illustrato in modo molto convincente e significativo.	1,0
OTTIMO Trattazione completa dei temi richiesti, con ottima rispondenza degli elementi costitutivi dell'offerta alle esigenze della Stazione Appaltante e ottima efficienza e/o efficacia della proposta rispetto alle alternative possibili desunte dal mercato e/o dalla regola dell'arte. I vantaggi e/o benefici conseguibili dalla Stazione Appaltante risultano descritti con puntualità e con più che soddisfacente dovizia di particolari.	0,8
BUONO Trattazione completa, ma appena esauriente o, pur esauriente, non del tutto completa, rispetto alle esigenze della Stazione Appaltante, contraddistinta da una buona efficienza e/o efficacia della	0,6

	proposta rispetto alle alternative possibili desunte dal mercato e/o dalla regola dell'arte. I vantaggi e/o benefici conseguibili dalla Stazione Appaltante risultano abbastanza chiari e analitici.	
ADEGUATO	Trattazione sintetica e/o che presenta alcune lacune, e/o non del tutto rispondente o adeguata alle esigenze della Stazione Appaltante, contraddistinta da una sufficiente efficienza e/o efficacia della proposta rispetto alle alternative possibili desunte dal mercato e/o dalla regola dell'arte. I vantaggi e/o benefici conseguibili dalla Stazione Appaltante non risultano completamente chiari, in massima parte analitici, ma comunque relativamente significativi.	0,4
SCARSO	Trattazione insufficiente e/o descrizioni lacunose, che denotano scarsa rispondenza della proposta rispetto alle esigenze della Stazione Appaltante. I vantaggi e/o benefici conseguibili dalla Stazione Appaltante non risultano chiari, e/o non trovano dimostrazione analitica o, comunque, non appaiono particolarmente significativi.	0,2
INADEGUATO	Gli aspetti previsti dal criterio non sono affrontati o gli stessi non possono essere valutati per i molti elementi carenti o non completi. Il livello qualitativo dell'offerta per l'elemento oggetto di valutazione risulta inadeguato rispetto a quanto richiesto dalla Stazione Appaltante, ovvero presenta una non rispondenza alle aspettative della stessa.	0,0

Il Presidente procede quindi alla visualizzazione sulla piattaforma web <https://venezia.acquistitelematici.it> dell'offerta tecnica al solo fine di verificarne il contenuto.

Il Presidente rileva che:

- l'operatore economico M.T. S.P.A., ha presentato la documentazione richiesta rispettando le modalità indicate al punto 22 del disciplinare di gara.

In particolare ha presentato:

- l'offerta regolarmente firmata composta da un file di 14 pagine comprensivo di indice e copertina;
- l'operatore economico CREDIT NETWORK & FINANCE S.P.A., ha presentato la documentazione richiesta rispettando le modalità indicate al punto 22 del disciplinare di gara.

In particolare ha presentato:

- l'offerta regolarmente firmata composta da un file di 19 pagine comprensivo di indice e copertina;
- la dichiarazione di riservatezza.

La seduta pubblica termina alle ore 10.20.

Per quanto descritto si è redatto il presente verbale che, letto e confermato, viene sottoscritto come segue.

IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE

F.to Dott. Marzio Ceselin

I COMPONENTI DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE

F.to Dott.ssa Isabella Bognolo

F.to Dott.ssa Antonietta Greco

LA SEGRETARIA VERBALIZZANTE

F.to Dott.ssa Ambra Donà

**Città di Venezia**

**C.F. 00339370272**

**Settore Gare e Contratti e Centrale Unica Appalti ed Economato**

**Servizio Gare e Contratti**

**Verbale n. 3**

**GARA N. 73/2025: SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO,  
ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL  
REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1,  
COMMA 1129, L. 145/2018 -CIG B9743D9FB7**

**Data e luogo della seduta:** 16/01/2026 ore 12.30 – presso il Comune di Venezia;

**Provvedimento di indizione della gara:** determinazione a contrarre n. 2364 del 04/11/2025;

**Estremi del bando di gara:** PG/2025/0656648 del 09/12/2025, pubblicato all'Albo Pretorio dal 09/12/2025 al 09/01/2026;

**Criterio di aggiudicazione:** Offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo sulla base dei criteri specificati nel disciplinare di gara.

**Provvedimenti di nomina del Presidente di Seggio:**

PG/2026/12553 in data 09/01/2026;

**Provvedimento di nomina dei componenti di Seggio:**

PG/2026/12569 in data 09/01/2026;

**Provvedimenti di nomina del Presidente di Commissione:**

PG/2026/12559 in data 09/01/2026;

**Provvedimento di nomina dei componenti di Commissione:**

PG/2026/12570 in data 09/01/2026;

**Offerte pervenute:** (n. 2): **1.** M.T. S.P.A. **2.** CREDIT NETWORK & FINANCE S.P.A.

**PRESENTI:** Nessuno

### **SVOLGIMENTO**

La Commissione ai sensi del disciplinare di gara, è così composta:

- 1) Presidente: Dott. Marzio Ceselin
- 2) Commissario: Dott.ssa Isabella Bognolo
- 3) Commissario: Dott.ssa Antonietta Greco

Funge da segretaria: Dott.ssa Ambra Donà

La Commissione, riunita in seduta riservata e avvalendosi anche di modalità telematiche come previsto al verbale n. 2, procede ad una riunione di sintesi degli esiti di valutazione dei singoli commissari di gara sull'offerta tecnica presentata dai concorrenti.

Ogni commissario come da modalità sopra indicate e di cui al verbale n. 2, ha esaminato attentamente i documenti relativi ai criteri richiesti, descritti al punto 24.1 del disciplinare di gara.

Per ciascun criterio di valutazione indicato nel disciplinare di gara è stata effettuata l'analisi dell'offerta tecnica e in relazione al criterio preso in considerazione è stato assegnato un punteggio in relazione ai coefficienti indicati nel disciplinare di gara e con la metodologia ivi prevista.

I punteggi assegnati dai componenti della Commissione all'offerta tecnica vengono riportati nell'allegato 1 al presente verbale di gara che si approva

per costituirne parte integrante e sostanziale.

La seduta riservata termina alle ore 13:00.

Per quanto descritto si è redatto il presente verbale che, letto e confermato, viene sottoscritto come segue.

- 1) PRESIDENTE: f.to Dott. Marzio Ceselin
- 2) COMMISSARIO: f.to Dott.ssa Isabella Bognolo
- 3) COMMISSARIO: f.to Dott.ssa Antonietta Greco

SEGRETARIA VERBALIZZANTE

f.to Dott.ssa Ambra Donà

**GARA 73/2025 - SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO, ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1, COMMA 1129, L. 145/2018 – CIG B9743D9FB7**

ELEMENTI	CRITERI	punti max	COEFFICIENTE	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
<b>PROGETTO TECNICO:</b>					
1	Grado di competenza sulle attività che si andranno a svolgere rilevante dall’elenco delle principali esperienze dell’operatore economico in materia di controlli tributari e simili sul Territorio	5	0,4	adeguato: le esperienze elencate dalla Ditta, seppur attinenti alla riscossione delle entrate tributarie e patrimoniali degli enti locali, non comprendono nella quasi totalità dei casi controlli tributari e/o simili sul territorio	2
2	Grado di conoscenza del contesto comunale di riferimento rilevante dall’elenco delle principali esperienze a qualsiasi titolo svolte dell’operatore economico	5	0,2	scarsa:scarsa rispondenza della proposta, scarsa conoscenza del territorio di riferimento che emerge dall’elenco delle principali esperienze	1
3	Descrizione del personale che si intende impegnare con particolare riferimento al grado di formazione, qualificazione ed esperienza professionale: sarà valutato con preferenza il personale con anzianità di servizio di almeno due anni alle dipendenze dell’operatore economico	10	0,6	buono: la trattazione della formazione del personale , seppur esauriente, non risulta del tutto completa con riferimento alla qualificazione professionale del personale impiegato	6
4	Grado di efficacia delle modalità di coordinamento del personale, con particolare riferimento a soluzioni organizzative per ottimizzare l’efficacia e l’efficienza del gruppo di lavoro e per la gestione del raccordo con il Committente	20	1	eccellente: la proposta prevede aggiornamento continui in loco e un’organizzazione sul posto (vestiario, datazioni ecc.) convincente e significativa	20
5	Descrizione delle soluzioni messe in atto dall’operatore economico volte al contenimento del turn-over dei lavoratori impiegati: saranno preferite le misure che assicurano la continuità della prestazione per l’intero periodo contrattuale	15	0,4	adeguato: la trattazione delle strategie è alquanto teorica e lacunosa	6
6	Modalità e procedure di gestione messe in atto dall’operatore economico in situazioni di emergenza quali a titolo esemplificativo: assenze impreviste, indisponibilità del personale impiegato, comportamenti disciplinari rilevanti ed eventuali altre emergenze attinenti, a vario titolo, All’erogazione del servizio, evidenziando per ognuna di esse le soluzioni proposte al fine di garantire la continuità del servizio. Saranno valutate concretezza, fattibilità e tempestività delle soluzioni proposte in relazione agli scenari presentati	10	0,6	buone: la proposta non appare del tutto esauriente poiché pur indicando le tempistiche di sostituzione non ne indica le modalità	6
7	essere in possesso della certificazione del sistema di Gestione per la Qualità aziendale UNI EN ISO 9001 per sistemi di controllo e accertamento di violazioni amministrative e tributarie per gli Enti Locali. Nel caso di raggruppamenti di imprese o consorzi, il requisito dovrà essere posseduto da tutti i componenti del raggruppamento o consorzio	5	1	eccellente: la ditta è in possesso della certificazione richiesta	5
<b>TOTALE 70</b>					<b>46</b>

Giudizio	Coefficiente
Eccellente	1
Ottimo	0,8
Buono	0,6
Adeguato	0,4
Scarsa	0,2
Inadeguato	0

**GARA 73/2025 - SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO, ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1, COMMA 1129, L. 145/2018 – CIG B9743D9FB7**

ELEMENTI	CRITERI	punti max	COEFFICIENTE	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
<b>PROGETTO TECNICO:</b>					
1	Grado di competenza sulle attività che si andranno a svolgere rilevante dall’elenco delle principali esperienze dell’operatore economico in materia di controlli tributari e simili sul Territorio	5	1	eccellente: la proposta è del tutto aderente alle aspettative avendo elencato tra le esperienze l’effettuazione di controlli tributari in loco	5
2	Grado di conoscenza del contesto comunale di riferimento rilevante dall’elenco delle principali esperienze a qualsiasi titolo svolte dall’operatore economico	5	1	eccellente: la proposta è del tutto aderente alle aspettative poiché ha elencato tra le proprie esperienze attività che comportano una buona conoscenza del contesto comunale	5
3	Descrizione del personale che si intende impegnare con particolare riferimento al grado di formazione, qualificazione ed esperienza professionale: sarà valutato con preferenza il personale con anzianità di servizio di almeno due anni alle dipendenze dell’operatore economico	10	0,8	ottimo: ottima rispondenza dell’offerta alle aspettive poiché vengono individuate in maniera specifiche le figure professionali dedicate ed il relativo percorso professionale	8
4	Grado di efficacia delle modalità di coordinamento del personale, con particolare riferimento a soluzioni organizzative per ottimizzare l’efficacia e l’efficienza del gruppo di lavoro e per la gestione del raccordo con il Committente	20	0,6	buono: proposta esaurente ma non del tutto completa con specifico riferimento alle soluzioni adottate per il coordinamento del personale in loco	12
5	Descrizione delle soluzioni messe in atto dall’operatore economico volte al contenimento del turn-over dei lavoratori impiegati: saranno preferite le misure che assicurano la continuità della prestazione per l’intero periodo contrattuale	15	0,8	ottimo: ottima rispondenza dell’offerta alle aspettive poiché vengono individuate in maniera specifica misure di incentivazione del personale al fine di evitare il turn-over	12
6	Modalità e procedure di gestione messe in atto dall’operatore economico in situazioni di emergenza quali a titolo esemplificativo: assenze impreviste, indisponibilità del personale impiegato, comportamenti disciplinariamente rilevanti ed eventuali altre emergenze attinenti, a vario titolo, All’erogazione del servizio, evidenziando per ognuna di esse le soluzioni proposte al fine di garantire la continuità del servizio. Saranno valutate concretezza, fattibilità e tempestività delle soluzioni proposte in relazione agli scenari Presentati	10	0,8	ottimo: ottima rispondenza dell’offerta alle aspettive poiché vengono individuate in maniera specifica sia le tempistiche che le modalità operative di sostituzione del personale	8
7	essere in possesso della certificazione del sistema di Gestione per la Qualità aziendale UNI EN ISO 9001 per sistemi di controllo e accertamento di violazioni amministrative e tributarie per gli Enti Locali. Nel caso di raggruppamenti di imprese o consorzi, il requisito dovrà essere posseduto da tutti i componenti del raggruppamento o consorzio	5	1	eccellente: la ditta è in possesso della certificazione richiesta	5
<b>TOTALE 70</b>					<b>55</b>

Giudizio	Coefficiente
Eccellente	1
Ottimo	0,8
Buono	0,6
Adeguato	0,4
Scarso	0,2
Inadeguato	0

**GARA 73/2025 - SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO, ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1, COMMA 1129, L. 145/2018 – CIG B9743D9FB7**

ELEMENTI	CRITERI	punti max	COEFFICIENTE	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
<b>PROGETTO TECNICO:</b>					
1	Grado di competenza sulle attività che si andranno a svolgere rilevante dall’elenco delle principali esperienze dell’operatore economico in materia di controlli tributari e simili sul Territorio	5	0,4	Esperienza ampia su accertamento e riscossione tributi, limitata per quanto riguarda i controlli sul territorio, nel complesso adeguato.	2
2	Grado di conoscenza del contesto comunale di riferimento rilevante dall’elenco delle principali esperienze a qualsiasi titolo svolte dell’operatore economico	5	0,2	il tema è poco trattato, non si evince conoscenza del contesto comunale di riferimento, solo l’esperienza in ambiti analoghi, quindi scarso	1
3	Descrizione del personale che si intende impegnare con particolare riferimento al grado di formazione, qualificazione ed esperienza professionale: sarà valutato con preferenza il personale con anzianità di servizio di almeno due anni alle dipendenze dell’operatore economico	10	0,4	pochi dettagli su competenza ed esperienza del team e ancor meno sugli operatori, approfondita invece la struttura aziendale, adeguato	4
4	Grado di efficacia delle modalità di coordinamento del personale, con particolare riferimento a soluzioni organizzative per ottimizzare l’efficacia e l’efficienza del gruppo di lavoro e per la gestione del raccordo con il Committente	20	0,8	Il modello organizzativo non è chiarissimo, in particolare circa le modalità di coordinamento (riferimento generico ad un gruppo di coordinamento) però grande attenzione alla formazione continua ed alle dotazioni, quindi nel complesso più che buono	16
5	Descrizione delle soluzioni messe in atto dall’operatore economico volte al contenimento del turn-over dei lavoratori impiegati: saranno preferite le misure che assicurano la continuità della prestazione per l’intero periodo contrattuale	15	0,2	indicazioni generiche, non è chiaro se ci sono incentivi o altre strategie, scarso	3
6	Modalità e procedure di gestione messe in atto dall’operatore economico in situazioni di emergenza quali a titolo esemplificativo: assenze impreviste, indisponibilità del personale impiegato, comportamenti disciplinariamente rilevanti ed eventuali altre emergenze attinenti, a vario titolo, All’erogazione del servizio, evidenziando per ognuna di esse le soluzioni proposte al fine di garantire la continuità del servizio. Saranno valutate concretezza, fattibilità e tempestività delle soluzioni proposte in relazione agli scenari Presentati	10	0,6	sostituzioni "urgenti" e/o c.d. "brevi garantite nel corso delle 2 ore successive all’evento, non precise eventuali figure jolly, mancano dettagli per altre possibili emergenze, comunque buono	6
7	essere in possesso della certificazione del sistema di Gestione per la Qualità aziendale UNI EN ISO 9001 per sistemi di controllo e accertamento di violazioni amministrative e tributarie per gli Enti Locali. Nel caso di raggruppamenti di imprese o consorzi, il requisito dovrà essere posseduto da tutti i componenti del raggruppamento o consorzio	5	1	presente la certificazione	5
<b>TOTALE 70</b>					<b>37</b>

Giudizio	Coefficiente
Eccellente	1
Ottimo	0,8
Buono	0,6
Adeguato	0,4
Scarso	0,2
Inadeguato	0

**GARA 73/2025 - SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO, ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1, COMMA 1129, L. 145/2018 – CIG B9743D9FB7**

ELEMENTI	CRITERI	punti max	COEFICIENTE	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
<b>PROGETTO TECNICO:</b>					
1	Grado di competenza sulle attività che si andranno a svolgere rilevante dall’elenco delle principali esperienze dell’operatore economico in materia di controlli tributari e simili sul Territorio	5	1	esperienza eccellente maturata in una quindicina di situazioni con controllo anche sul territorio, anche nello specifico territorio veneziano	5
2	Grado di conoscenza del contesto comunale di riferimento rilevante dall’elenco delle principali esperienze a qualsiasi titolo svolte dell’operatore economico	5	0,8	esperienza e conoscenza approfondita, ottimo	4
3	Descrizione del personale che si intende impegnare con particolare riferimento al grado di formazione, qualificazione ed esperienza professionale: sarà valutato con preferenza il personale con anzianità di servizio di almeno due anni alle dipendenze dell’operatore economico	10	1	indubbia competenza, esperienza e professionalità del team proposto, 60% del personale con certificazione di lingua inglese di livello B1 o superiore, applicativo per traduzione simultanea, eccellente	10
4	Grado di efficacia delle modalità di coordinamento del personale, con particolare riferimento a soluzioni organizzative per ottimizzare l’efficacia e l’efficienza del gruppo di lavoro e per la gestione del raccordo con il Committente	20	0,6	modello organizzativo semplice ma efficace, con attenzione agli strumenti di comunicazione, nel complesso buono	12
5	Descrizione delle soluzioni messe in atto dall’operatore economico volte al contenimento del turn-over dei lavoratori impiegati; saranno preferite le misure che assicurano la continuità della prestazione per l’intero periodo contrattuale	15	0,8	Previsti incentivi economici di vario tipo, ottimo	12
6	Modalità e procedure di gestione messe in atto dall’operatore economico in situazioni di emergenza quali a titolo esemplificativo: assenze impreviste, indisponibilità del personale impiegato, comportamenti disciplinariamente rilevanti ed eventuali altre emergenze attinenti, a vario titolo, All’erogazione del servizio, evidenziando per ognuna di esse le soluzioni proposte al fine di garantire la continuità del servizio. Saranno valutate concretezza, fattibilità e tempestività delle soluzioni proposte in relazione agli scenari Presentati	10	0,8	individuati vari tipi di emergenze, definite le strategie, unità di riserva pronte a prendere servizio entro 60/90 minuti dalla chiamata, eccellente	8
7	essere in possesso della certificazione del sistema di Gestione per la Qualità aziendale UNI EN ISO 9001 per sistemi di controllo e accertamento di violazioni amministrative e tributarie per gli Enti Locali. Nel caso di raggruppamenti di imprese o consorzi, il requisito dovrà essere posseduto da tutti i componenti del raggruppamento o consorzio	5	1	presente la certificazione	5
<b>TOTALE 70</b>					<b>56</b>

Giudizio	Coefficiente
Eccellente	1
Ottimo	0,8
Buono	0,6
Adeguato	0,4
Scarso	0,2
Inadeguato	0

CREDIT NETWORK &amp; FINANCE S.P.A. COMMISSARIO 3

**GARA 73/2025 - SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO, ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1, COMMA 1129, L. 145/2018 – CIG B9743D9FB7**

ELEMENTI	CRITERI	punti max	COEFFICIENTE	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
<b>PROGETTO TECNICO:</b>					
1	Grado di competenza sulle attività che si andranno a svolgere rilevante dall'elenco delle principali esperienze dell'operatore economico in materia di controlli tributari e simili sul Territorio	5	0,4	ADEGUATO: Le esperienze in materia di controlli tributari e simili riportate nella relazione tecnica riguardano per lo più attività di supporto nell'accertamento dei tributi locali e nella riscossione, ma non vengono evidenziate significative attività di controlli tributari o simili sul territorio.	2
2	Grado di conoscenza del contesto comunale di riferimento rilevante dall'elenco delle principali esperienze a qualsiasi titolo svolte dell'operatore economico	5	0,2	SCARSO: La relazione tecnica non offre elementi concreti che dimostrino la conoscenza del contesto comunale in cui l'attività di controllo andrà svolta. Scarsa rispondenza della proposta alle esigenze del Comune di Venezia	1
3	Descrizione del personale che si intende impegnare con particolare riferimento al grado di formazione, qualificazione ed esperienza professionale: sarà valutato con preferenza il personale con anzianità di servizio di almeno due anni alle dipendenze dell'operatore economico	10	0,6	BUONO: La descrizione del personale che si intende impegnare nell'attività oggetto di gara è effettuata in maniera esaurente, ma tuttavia, non risulta del tutto completa e rispondente alle esigenze della stazione appaltante.	6
4	Grado di efficacia delle modalità di coordinamento del personale, con particolare riferimento a soluzioni organizzative per ottimizzare l'efficacia e l'efficienza del gruppo di lavoro e per la gestione del raccordo con il Committente	20	1	ECCELLENTE: La relazione tecnica descrive in maniera puntuale le modalità di formazione giuridica e linguistica (in costante aggiornamento), di gestione del rapporto con l'utenza e prevedendo nel dettaglio aspetti di natura organizzativa (ad es. divise).	20
5	Descrizione delle soluzioni messe in atto dall'operatore economico volte al contenimento del turn-over dei lavoratori impiegati: saranno preferite le misure che assicurano la continuità della prestazione per l'intero periodo contrattuale	15	0,4	ADEGUATO: La relazione tecnica tratta in maniera sintetica le modalità di contenimento del turn-over, soffermandosi su aspetti teorici e generali senza però entrare nel merito del criterio richiesto.	6
6	Modalità e procedure di gestione messe in atto dall'operatore economico in situazioni di emergenza quali a titolo esemplificativo: assenze impreviste, indisponibilità del personale impiegato, comportamenti disciplinariamente rilevanti ed eventuali altre emergenze attinenti, a vario titolo, All'erogazione del servizio, evidenziando per ognuna di esse le soluzioni proposte al fine di garantire la continuità del servizio. Saranno valutate concretezza, fattibilità e tempestività delle soluzioni proposte in relazione agli scenari Presentati	10	0,6	BUONO: La relazione tecnica sul punto non risulta del tutto rispondente alle esigenze della stazione appaltante atteso che, pur indicando in linea teorica i criteri per la selezione del personale da impiegare per fronteggiare imprevisti/sostituzioni (indici di intercambiabilità), non ne chiarisce in concreto le modalità applicative.	6
7	essere in possesso della certificazione del sistema di Gestione per la Qualità aziendale UNI EN ISO 9001 per sistemi di controllo e accertamento di violazioni amministrative e tributarie per gli Enti Locali. Nel caso di raggruppamenti di imprese o consorzi, il requisito dovrà essere posseduto da tutti i componenti del raggruppamento o consorzio	5	1	ECCELLENTE: La relazione tecnica indica il possesso della certificazione UNI EN ISO 9001 richiesta.	5
<b>TOTALE 70</b>					<b>46</b>

Giudizio	Coefficiente
Eccellente	1
Ottimo	0,8
Buono	0,6
Adeguato	0,4
Scarso	0,2
Inadeguato	0

GARA 73/2025 - SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO, ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1, COMMA 1129, L. 145/2018 – CIG B9743D9FB7					
<b>PROGETTO TECNICO:</b>					
ELEMENTI	CRITERI	punti max	COEFFICIENTE	GIUDIZIO	PUNTEGGIO
1	Grado di competenza sulle attività che si andranno a svolgere rilevante dall'elenco delle principali esperienze dell'operatore economico in materia di controlli tributari e simili sul Territorio	5	1	ECCELLENTE: Le esperienze in materia di controlli tributari e simili riportate nella relazione tecnica sono pienamente rispondenti alle esigenze della stazione appaltante.	5
2	Grado di conoscenza del contesto comunale di riferimento rilevante dall'elenco delle principali esperienze a qualsiasi titolo svolte dell'operatore economico	5	1	ECCELLENTE: La relazione tecnica dimostra la conoscenza del contesto comunale in cui l'attività di controllo andrà svolta e delle peculiarità del centro storico di Venezia.	5
3	Descrizione del personale che si intende impegnare con particolare riferimento al grado di formazione, qualificazione ed esperienza professionale: sarà valutato con preferenza il personale con anzianità di servizio di almeno due anni alle dipendenze dell'operatore economico	10	1	ECCELLENTE: La descrizione del personale che si intende impegnare nell'attività oggetto di gara è effettuata in maniera esaurente, completa e rispondente alle esigenze della stazione appaltante.	10
4	Grado di efficacia delle modalità di coordinamento del personale, con particolare riferimento a soluzioni organizzative per ottimizzare l'efficacia e l'efficienza del gruppo di lavoro e per la gestione del raccordo con il Committente	20	0,8	OTTIMO: La relazione tecnica descrive in maniera completa le modalità di coordinamento del personale anche per il tramite capi squadra in loco e le modalità di coordinamento con i referenti del Comune.	16
5	Descrizione delle soluzioni messe in atto dall'operatore economico volte al contenimento del turn-over dei lavoratori impiegati: saranno preferite le misure che assicurano la continuità della prestazione per l'intero periodo contrattuale	15	0,8	OTTIMO: La relazione tecnica descrive in maniera completa le modalità di contenimento del turn-over. Particolarmenete interessanti risultano essere le proposte inerenti il trattamento economico correlato agli obiettivi e al briefing mattutino.	12
6	Modalità e procedure di gestione messe in atto dall'operatore economico in situazioni di emergenza quali a titolo esemplificativo: assenze impreviste, indisponibilità del personale impiegato, comportamenti disciplinariamente rilevanti ed eventuali altre emergenze attinenti, a vario titolo, All'erogazione del servizio, evidenziando per ognuna di esse le soluzioni proposte al fine di garantire la continuità del servizio. Saranno valutate concretezza, fattibilità e tempestività delle soluzioni proposte in relazione agli scenari Presentati	10	0,8	OTTIMO: La relazione tecnica tratta in maniera gestione delle situazioni di emergenza, descrivendo nel dettaglio le modalità operative in caso si verifichino emergenze e/o imprevisti.	8
7	essere in possesso della certificazione del sistema di Gestione per la Qualità aziendale UNI EN ISO 9001 per sistemi di controllo e accertamento di violazioni amministrative e tributarie per gli Enti Locali. Nel caso di raggruppamenti di imprese o consorzi, il requisito dovrà essere posseduto da tutti i componenti del raggruppamento o consorzio	5	1	ECCELLENTE: La relazione tecnica indica il possesso della certificazione UNI EN ISO 9001 richiesta.	5
<b>TOTALE 70</b>					<b>61</b>

Giudizio	Coefficiente
Eccellente	1
Ottimo	0,8
Buono	0,6
Adeguato	0,4
Scarso	0,2
Inadeguato	0

**Città di Venezia**

**C.F. 00339370272**

**Settore Gare e Contratti e Centrale Unica Appalti ed Economato**

**Servizio Gare e Contratti**

**Verbale n. 4**

**GARA N. 73/2025: SERVIZIO PER IL SERVIZIO DI CONTROLLO,  
ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE DELLE VIOLAZIONI DEL  
REGOLAMENTO CONTRIBUTO DI ACCESSO ISTITUITO EX ART. 1,  
COMMA 1129, L. 145/2018 -CIG B9743D9FB7**

**Data e luogo della seduta:** 20/01/2026 ore 13.00 – presso il Comune di Venezia;

**Provvedimento di indizione della gara:** determinazione a contrarre n. 2364 del 04/11/2025;

**Estremi del bando di gara:** PG/2025/0656648 del 09/12/2025, pubblicato all'Albo Pretorio dal 09/12/2025 al 09/01/2026;

**Criterio di aggiudicazione:** Offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo sulla base dei criteri specificati nel disciplinare di gara.

**Provvedimenti di nomina del Presidente di Seggio:**  
PG/2026/12553 in data 09/01/2026;

**Provvedimento di nomina dei componenti di Seggio:**  
PG/2026/12569 in data 09/01/2026;

**Provvedimenti di nomina del Presidente di Commissione:**  
PG/2026/12559 in data 09/01/2026;

**Provvedimento di nomina dei componenti di Commissione:**

PG/2026/12570 in data 09/01/2026;

**Offerte pervenute: (n. 2):** **1.** M.T. S.P.A. **2.** CREDIT NETWORK & FINANCE S.P.A.

**PRESENTI:** Nessuno

**SVOLGIMENTO**

La Commissione ai sensi del disciplinare di gara, è così composta:

- 1) Presidente: Dott. Marzio Ceselin
- 2) Commissario: Dott.ssa Isabella Bognolo
- 3) Commissario: Dott.ssa Antonietta Greco

Funge da segretaria: Dott.ssa Ambra Donà

Il Presidente della commissione, dichiara aperta la seduta di gara e procede a dare lettura dei punteggi che la Commissione ha attribuito all'offerta tecnica, come da allegato 1 al presente verbale.

L'offerta economica deve contenere:

- a) dichiarazione sottoscritta dal legale rappresentante o da un suo procuratore, contenente l'indicazione del ribasso percentuale, espresso in cifre ed in lettere, rispetto al prezzo a base d'asta di euro € 289.000,00 al netto di Iva, nonché dei costi della sicurezza dovuti a rischi da interferenze.

Verranno prese in considerazione fino a 2 cifre decimali.

- b) gli oneri aziendali relativi alla salute ed alla sicurezza sui luoghi di lavoro;
- c) i costi della manodopera. Nel caso di costi della manodopera inferiori a quelli stimati dalla stazione appaltante, l'operatore economico può anticipare nell'offerta economica le motivazioni del ribasso derivanti da una più efficiente organizzazione aziendale o da sgravi contributivi che non comportano penalizzazioni per la manodopera, allegando i relativi giustificativi. La mancata anticipazione di motivazioni e/o giustificativi non costituisce causa di esclusione;
- d) la dichiarazione di equivalenza delle tutele di cui all'art.11, comma 4, del Codice. La mancata anticipazione della dichiarazione di equivalenza delle tutele non costituisce causa di esclusione. Sono inammissibili le offerte economiche che superano l'importo a base d'asta.

L'offerta economica dei partecipanti ammessi è stata formulata secondo quanto indicato al paragrafo 23 del disciplinare di gara al quale sarà attribuito un punteggio massimo di 30 punti.

<b>B</b>	<b>OFFERTA ECONOMICA</b>	<b>Max punti 30</b>
----------	--------------------------	---------------------

Il punteggio per l'offerta economica sarà calcolato con la metodologia descritta al punto 24.3 e seguenti del disciplinare di gara.

Verificato il contenuto dell'offerta economica, al ribasso offerto viene applicata la formula prevista dal punto 24.3 del disciplinare di gara,

ottenendo i punteggi dell'offerta economica, che vengono sommati a quelli dell'offerta tecnica, ottenendo i punteggi finali riportati nell'allegato 1 al presente verbale che si approva per costituirne parte integrante e sostanziale.

La Commissione pertanto propone l'aggiudicazione dell'appalto: gara n. 73/2025: servizio per il servizio di controllo, accertamento e contestazione delle violazioni del regolamento contributo di accesso istituito ex art. 1, comma 1129, l. 145/2018 - CIG B9743D9FB7; all'operatore economico M.T. S.P.A.; con sede in via del carpino, 8, 47822, Santarcangelo di Romagna Partita IVA: 02638260402, che ha ottenuto un punteggio totale di 90,63 su 100, ha presentato un ribasso percentuale del 20,11% pari ad un prezzo offerto pari ad € 230.882,10 oltre oneri per l'attuazione dei piani della sicurezza quantificati dalla Stazione Appaltante in € 1.000,00 non soggetti a ribasso, per un prezzo globale offerto pari ad € 231.882,10.

Ha dichiarato:

- che i propri costi della manodopera ammontano ad € 205.000,00 suddivisi per profili orari;
- che il costo stimato degli oneri per la sicurezza da rischio specifico aziendale ammonta ad € 1.590,00;
- che il CCNL applicato è il seguente: AZIENDA DEL TERZIARIO distribuzione e servizi Codice H011 come indicato dalla Stazione Appaltante;

Si provvederà all'eventuale valutazione della congruità dell'offerta da parte del Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 54, comma 1 del D.Lgs. n. 36/2023 e dal punto 26.3 del disciplinare di gara.

La commissione prende atto che l'operatore economico M.T. S.p.A. ha dichiarato che intende subappaltare tutte le lavorazioni nei limiti di Legge.

La seduta pubblica termina alle ore 13:10.

Per quanto descritto si è redatto il presente verbale che, letto e confermato, viene sottoscritto come segue.

IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE GIUDICATRICE

- 1) Presidente: Dott. Marzio Ceselin
- 2) Commissario: Dott.ssa Isabella Bognolo
- 3) Commissario: Dott.ssa Antonietta Greco

Funge da segretaria: Dott.ssa Ambra Donà

