

**Ve.La. S.p.A.**

**Bilancio civilistico 2012**

**“VE.LA. S.p.A.”**

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, n. 21 - 30135 VENEZIA (VE)  
Capitale sociale Euro 1.885.000.= i.v.  
Soggetta alla direzione e al coordinamento di AVM S.p.A.

**Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2012**

Signori Azionisti,

la presente relazione accompagna il bilancio della società al 31 dicembre 2012. Nel rinviarVi alla nota integrativa per quanto concerne i chiarimenti sui dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede desideriamo relazionarVi sulla gestione della società, sia con riferimento all'esercizio 2012, sia sulle prospettive future, il tutto in conformità con quanto stabilito dall'art. 2428 del codice civile.

Il bilancio al 31 dicembre 2012 registra un utile al netto delle imposte a carico dell'esercizio, pari ad euro 63.180. Tale risultato, superiore all'anno precedente (euro 16.439), è dovuto principalmente al maggior risparmio d'imposta per l'applicazione della recente normativa, D.Lgs. n. 201/2011 cd. "Salva Italia", che ha introdotto, da una parte, la deduzione dal reddito d'impresa dell'IRAP riferita alla quota imponibile del costo del personale dipendente ed assimilato e, dall'altra, un maggior abbattimento degli oneri previdenziali dalla base imponibile IRAP (c.d. "Cuneo fiscale").

**Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

Le condizioni operative nelle quali la società svolge la propria attività, sono state anche per l'anno in esame difficili e non stabili per buona parte dell'anno. Difficili a causa del perdurare della crisi economica che ha generato incertezza anche sull'ammontare dei contributi pubblici concessi dalla Regione al trasporto pubblico locale e, quindi, di conseguenza alla vostra società. Non stabili e non in grado di pianificare le attività, in quanto per buona parte dell'anno la vostra società è stata impegnata nella definizione di un processo di riordino societario il cui esito è stata, a settembre, la presentazione e successiva approvazione in Consiglio Comunale della Delibera di riordino delle società operanti nel comparto turistico e del marketing territoriale.

Considerato tale scenario, il conseguimento di un utile, rappresenta pertanto un traguardo soddisfacente.

Per completezza di informazione, ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile, si segnala che l'attività viene svolta anche nella sede secondaria, ubicata in Mestre – Venezia, Via Martiri della Libertà.

## Andamento della gestione

### Andamento economico generale

L'economia Italiana è stata caratterizzata per l'anno 2012 da un indice negativo del Pil su base annua pari a 2,4% (fonte dati Istat), che conferma la prevista fase di recessione economica che ha colpito l'Italia nell'anno in esame. Purtroppo anche i dati del IV trimestre 2012 confermano il trend negativo, registrando una diminuzione del 0,9% rispetto al trimestre precedente, e del 2,8% nei confronti del quarto trimestre del 2011. Le previsioni di stima per il 2013 si attestano su una percentuale comunque negativa pari a - 1%.

Sul fronte occupazionale la media 2012 del tasso di disoccupazione generale ha raggiunto il 10,7% con una crescita di oltre due punti percentuali rispetto all'anno precedente (2011 8,4% su Fonte Istat). Da segnalare anche il netto peggioramento del tasso disoccupazione giovanile che registra una crescita di sei punti percentuali arrivando al 35,3%.

Nel mese di dicembre 2012 l'indice nazionale dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC), al lordo dei tabacchi, ha registrato una variazione di + 2,3% rispetto al mese di dicembre 2011 con una decelerazione di due decimi di punto percentuale rispetto a novembre 2012 (2,5%). In controtendenza rispetto a dicembre lo stesso indice nel mese di gennaio 2013 registra un aumento dello 0,2%.

Dati riassuntivi:

PIL (2012)	=	- 2,4%
Tasso di inflazione (2012)	=	+ 2,3%
Disoccupazione (2012)	=	10,7% (giovanile 35,3%)

### Andamento settore turistico locale

I dati presentati dall'Azienda di Promozione Turistica della Provincia di Venezia (A.P.T.) relativi all'andamento del settore turistico indicano, per l'anno 2012, una leggera flessione sia degli arrivi che delle presenze in ambito locale e provinciale.

APT	2011	2012	%
	Ambito turistico di Venezia		
arrivi	4.584.750	4.531.273	-1,17
presenze	10.156.637	10.039.544	-1,15
	Ambito Provincia di Venezia		
arrivi	8.254.966	8.207.371	-0,58
presenze	34.978.006	34.037.263	-2,69

Anche i dati elaborati dalla Regione Veneto, confermano l'andamento negativo:

Regione Veneto area Veneto	2011	2012	2012/2011
arrivi italiani	5.753.964	5.588.021	-2,88
arrivi stranieri	10.011.664	10.230.504	2,19

### **Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società.**

La domanda per la vostra società è composta dalle richieste provenienti da turisti, pendolari, cittadini e operatori professionali che acquistano presso i diversi canali di vendita i servizi di trasporto, prodotti turistici e gli eventi spettacolistici in genere, nonché dalle richieste degli operatori commerciali interessati all'acquisto di spazi pubblicitari per miglior visibilità sul territorio veneziano.

Nel primo caso la domanda nel corso del 2012 si è rivelata in crescita, mentre nel secondo caso la crisi ha pesato sul settore pubblicitario, che mantiene un importante stato di sofferenza.

Per il 2013 i dati di analisi sull'andamento dell'attrazione turistica in Italia, nel Veneto e a Venezia mostrano un andamento, anche nella versione più prudente, non inferiore rispetto al 2012, mentre non si prevede una ripresa del mercato pubblicitario che continuerà, vista la contrazione dei consumi, ad essere penalizzato anche nel prossimo anno.

La flessione nelle presenze e negli arrivi registrata nel corso del 2012 è purtroppo confermata dalle prime analisi elaborate dall'A.P.T. relativi al mese di gennaio 2013 come si evince dalla tabella sottoesposta:

APT	gen-12	gen-13	%
	Ambito turistico di Venezia	Ambito turistico di Venezia	
arrivi	193.511	187.137	-3,29
presenze	433.183	429.990	-0,74
	Ambito Provincia di Venezia	Ambito Provincia di Venezia	
arrivi	208.490	201.394	-3,40
presenze	468.817	463.119	-1,22

### **Comportamento della concorrenza**

Nel corso dell'esercizio la Società ha continuato il monitoraggio delle attività poste in essere dalla concorrenza, sia per quanto attiene la politica dei prezzi dei titoli di trasporto che le modalità di vendita di prodotti analoghi e similari. Si è continuato nel rapporto di collaborazione con le altre reti distributive dell'APT, di Ava/Venezia Sì e Alilaguna al fine di rafforzare l'attività di *cross-selling* reciproca.

La situazione delle stesse è profondamente diversa. Mentre la prima (APT) soffre di un calo di contributi regionali che mette in difficoltà la sua capacità distributiva in termini qualitativi e quantitativi, Alilaguna invece è in forte espansione sia a livello di rete distributiva che a livello di servizi di trasporto erogati. La varietà di servizi offerti che spaziano dall'ambito pubblico del trasporto pubblico locale alle attività imprenditoriali turistiche (alberghi, trasporti con lancioni, con taxi, agenzia di viaggi, ecc) la pongono come un interlocutore con il quale doversi confrontare di fatto per qualsiasi ambito nel

quale si muova il gruppo AVM. Con Ava/Venezia Si, la società sta instaurando un rapporto di collaborazione e di co-gestione di alcuni punti vendita in aree di particolare interesse (quali Ferrovia).

### ***Clima sociale politico e sindacale***

Nel corso del 2012 è stato mantenuto un positivo clima di dialogo con le Organizzazioni Sindacali.

Nel corso dell'anno è stato proseguito il percorso volto alla compiuta definizione del Premio di Risultato (biennio 2011 - 2012) nell'ambito del quale, accanto agli obiettivi legati all'andamento delle vendite, sono stati condivisi e introdotti elementi di novità volti alla lotta all'assenteismo.

Nella seconda metà dell'anno l'azienda, a fronte della situazione economica complessiva, ha proceduto ad una rimodulazione della programmazione della rete distributiva fondata sulle risultanze dei dati di vendita e volta a salvaguardare le compatibilità economiche, ferma restando l'attenzione primaria rivolta al mantenimento dei livelli di vendita. In tale circostanza, grazie alla costante apertura al confronto, è stato possibile superare l'inevitabile momento di tensione conseguente alla presentazione della nuova turnistica senza conseguenze negative in termini di scioperi o altre iniziative di protesta, e si è potuto, da ultimo, pervenire a una soluzione condivisa che ha consentito di realizzare comunque un contenimento strutturale dei costi aziendali.

Nel complesso dunque, e compatibilmente con la generale situazione di crisi economica, anche nel 2012 è stato consolidato un clima sindacale sostanzialmente sereno.

### ***Razionalizzazione e gestione aziendale***

La persistente politica di controllo dei costi e la costante spinta commerciale hanno permesso il raggiungimento del pareggio di bilancio anche nell'esercizio appena trascorso. Come già menzionato, durante i primi 9 mesi del 2012, la struttura interna è stata fortemente impegnata in numerose e importanti analisi organizzative, propedeutiche al progetto di riassetto delle società della mobilità e del comparto turistico.

A settembre con la delibera di Consiglio n. 68 sono stati chiariti i nuovi ambiti operativi e organizzativi societari e le strutture aziendali si sono impegnate nell'attuare in tempi celeri gli indirizzi definiti.

Infatti, già nel corso del mese di dicembre il personale delle nuove società Venezia Marketing & Eventi spa e Lido di Venezia eventi & congressi spa hanno iniziato a prestare la loro opera all'interno delle strutture Vela sviluppando il processo di accorpamento e integrazione societaria e organizzativa come voluto dall'amministrazione

Questo processo ha proceduto parallelamente alla riorganizzazione delle funzioni in ambito di holding AVM con l'obiettivo dichiarato di accorpare le funzioni di staff (amministrazione, personale, acquisti e legale e affari generali) nell'ambito della holding a servizio di tutte le direzioni di gruppo.

Nonostante queste attività aggiuntive, l'azienda si è prodigata nello svolgere al massimo i servizi di rete distributiva e comunicazione per i clienti contrattualizzati (in primis ACTV e Fenice), apportando i risultati che si commentano con il raggiungimento di un utile di esercizio.

### **Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e risultato dopo le imposte.

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Valore della produzione	13.347.777	13.343.761	12.374.573
Margine operativo lordo	568.523	601.032	550.605
Risultato dopo le imposte	63.180	16.439	5.215

L'incremento del valore della produzione si è confermato ai livelli del 2012 già migliorativi dei valori 2011. Il risultato del positivo andamento delle vendite nel corso dell'anno, è stato raggiunto grazie ad una serie di azioni commerciali che hanno permesso di intercettare al meglio la domanda, o di migliorare l'andamento dei ricavi, in particolare:

- la presentazione del Piano commerciale per Actv che ha prodotto:
  - marzo 2012: semplificazione tariffaria con inserimento biglietto unico navigazione e automobilistico ed estensione della tariffa bus+nave Lido-Ospedale;
  - giugno 2012: introduzione di una nuova linea (Vaporetto dell'Arte) totalmente dedicato ai turisti lungo il Canal Grande con vaporetti opportunamente revisionati e dedicati, con la partnership delle principali istituzioni culturali veneziane, e con apposite tariffe;
  - giugno 2012: manovra tariffaria per accorpamento, quindi semplificazione, sul alcune reti degli abbonamenti mensili e annuali;
  - giugno 2012: aumento tariffe turistici e rimodulazione tariffe aerobus;
  - agosto 2012: campagna abbonamenti annuali con l'utilizzo di un testimonial di eccezione come Alessandro Gassman grazie all'accordo con il Teatro Stabile del Veneto;
  - settembre 2012: manovra tariffaria extraurbano
  - l'ulteriore diffusione delle emittitrici self-service (TVM) che hanno raggiunto una cifra di incasso di circa 6 milioni/anno;

- l'acquisto e l'inserimento delle macchine conta denaro a P.le Roma e a Lido che hanno permesso di rovesciare il versamento il versamento degli incassi da parte degli agenti di vendita e completare il processo di rendicontazione con la sensibile diminuzione dei tempi di controllo degli incassi.;

- la messa a regime dei cruscotti di vendita supportati dal *datawarehouse* aziendale;

Una menzione a parte spetta l'attività che tutti i servizi aziendali hanno effettuato per la partenza e la gestione della nuova linea del Vaporetto dell'Arte. Una linea nuova nei contenuti, nei mezzi, nel target, nella comunicazione e che ha visto impegnati i servizi non solo di marketing e vendita, ma anche amministrativi e di rendicontazione.

La linea, nonostante la partenza decisa solo ad anno iniziato ha comunque prodotto buoni dati di vendita in linea con le aspettative del programma triennale (circa 120.000 passeggeri trasportati).

### **Razionalizzazione e sviluppo sistema di vendita dei titoli di viaggio**

Come noto, il *core business* di Vela si sviluppa attraverso la distribuzione, in una molteplicità di canali di vendita, sia virtuali che tradizionali, di prodotti integrati, finalizzati a

soddisfare la domanda dei clienti. Pertanto l'obiettivo aziendale perseguito è stato fino ad oggi l'integrazione di diversi sistemi di vendita ai quali Vela si appoggia per la commercializzazione e gestione dei propri prodotti, che possono essere classificati in: titoli di viaggio Actv, titoli di accesso agli spettacoli ed altro.

I titoli del trasporto pubblico locale sono distribuiti utilizzando il sistema imob.veneziam®, un sistema proprietario in rete dedicata, non *web based*, introdotto nel 2008 e migliorato in maniera consistente negli anni successivi con una manutenzione ed un *upgrade* continuo. Per volere dell'amministrazione il sistema imob.veneziam® unitamente alla rete cittadina evolverà in un sistema denominato Venezia Unica che permetterà l'integrazione delle informazioni e della vendita dei servizi messi a disposizione dall'amministrazione.

I titoli di accesso alle attività dello spettacolo sono distribuiti attraverso l'utilizzo dei sistemi di vendita dei principali gestori italiani di biglietteria ("TicketOne", "Best Union/Viva Tichet", "Quercia/Unicredit" e "Regulus").

Per la distribuzione degli altri prodotti (*merchandising*, editoriali, "Alilaguna", "Venice card", ecc.) è utilizzato un sistema di lettura ottica dei dati, tramite codice a barre, che permette la registrazione delle vendite nel *database* aziendale in tempo reale.

La Delibera citata nel documento n. 68 di settembre 2012, restituisce al Gruppo AVM la possibilità di utilizzare il canale di vendita on-line facendo confluire in Vela la gestione della piattaforma denominata *Venice Connected*. All'interno del progetto Venezia Unica, e quindi secondo le indicazioni dell'amministrazione, Vela sta riprogettando il portale del Gruppo AVM che comprenderà anche un canale di e-commerce..

Si è continuato, inoltre, a monitorare l'evoluzione della tecnologia, in particolare sulla dematerializzazione del biglietto cartaceo, attraverso l'uso di strumenti quali i terminali "palmari" (PDA) e i telefoni cellulari (sia per l'acquisto dei titoli di viaggio che per l'accesso a bordo attraverso varchi elettronici).

Il dato più significativo relativo all'analisi dei dati di vendita del trasporto pubblico locale 2012, mettono in evidenza una perdita rilevante di viaggiatori annua pari a circa il 4% presente in tutti i comparti aziendali con un evidente de-fidelizzazione del cliente (minori abbonamenti mensili a favore di maggiori biglietti). Il dato percentuale registrato peggiore sia in termini di passeggeri persi che di ricavi si è da iscrivere alla linea del ferry, con una calo del - 12% prevalentemente dovuto alla perdita di passeggeri non abituali (dato confermato dall'APT).

Elementi positivi nell'analisi dei dati di vendita del TPL sono da ricercare comunque in un aumento di ricavi (circa + 2%) rispetto al 2011 dovuto alle manovre tariffarie, una crescita ulteriore della linea dell'aeroporto e un incremento della vendita di abbonamenti annuali.

Per quanto, invece, riguarda la vendita degli eventi e prodotti editoriali, i dati complessivi sono stati confortanti.

### **Convenzioni con altre organizzazioni**

Oltre ad aver confermato le convenzioni commerciali stipulate negli anni precedenti, l'avvio della linea dell'arte ha permesso di consolidare ulteriormente rapporti storici con le principali istituzioni veneziane allargando anche ad altre minori ma di assoluto prestigio. Ad oggi, di fatto, Vela intrattiene rapporti commerciali, promozionali o di comunicazione con tutte le maggiori istituzioni veneziane.

### **I canali informativi e di vendita di Vela Call center e sito internet denominato "Hello Venezia®"**

Per quanto attiene i valori di riferimento del Call Center si nota un calo del 12,25% sulle chiamate entranti che si giustifica leggendo il calo di quantità di titoli di viaggio venduti (-8,17%). Calo generale prevalentemente condizionato dalle risposte relative al trasporto pubblico (-11,04%) che incide sul totale delle telefonate entranti, per un 87% (9% Fenice, 3% Car Sharing).

La flessione nel numero di chiamate ha permesso un miglioramento dell'efficienza (TEO) di un +1,03% sull'attività generale e di un 0,86% per la risposta ai servizi di trasporto pubblico.

L'operatore virtuale, al momento dedicato esclusivamente al canale navigazione, evade il 77,80% delle 49.091 chiamate entranti (il 23% del TPL) con un tempo medio di attesa di 1 secondo.

Nel rispetto dei parametri di qualità legati al contratto di servizio con ACTV, il call center Hellovenezias ha evaso il 75,65% delle chiamate entranti entro i 30 secondi di attesa (parametro 60%).

E' utile evidenziare la diminuzione del numero di prenotazioni sulla linea ferry (abbonati e occasionali) pari al 15,30%, valore percentuale che si riscontra anche sul venduto, poiché la tariffa della prenotazione (€ 2,00) non ha subito aumenti nel corso degli anni.

Le opportunità di miglioramento si potrebbero avere nella riduzione dell'attività di post-chiamata, relativa al cliente "Fenice" che presenta un incremento di quasi il 10% rispetto al 2011. Tale performance, realizzabile intervenendo sull'efficienza del sistema di vendita, ci garantirebbe un positivo incremento del TEO.

Si segnala infine che sul totale di impegno delle operatrici (6.095 ore tra conversato e post-chiamata), il post-chiamata sul canale 2424 incide per un 20% (esclusivamente attività Fenice).

Di seguito alcuni parametri sul servizio di "call center":

Parametri di efficienza	Descrizione Parametro	2011	2012	Variazione 2011-2012
Attività Generale	Chiamate in entrata complessive	395.126	346.729	-12,25%
Attività per ACTV	Chiamate in entrata	244.455	217.479	-11,04%
TEO Generale	Parametro di efficienza complessivo	84,51%	85,54%	1,03%
TEO per ACTV	Parametro di efficienza ACTV	84,82%	85,68%	0,86%
TMC Generale	Tempo medio di conversazione Generale (secondi)	99	95	-4,04%
TMC per ACTV	Tempo medio di conversazione ACTV (secondi)	128	121	-5,47%

Il restyling del sito "**Hellovenezias**", andato in onda dalla prima metà del 2011 con nuovi contenuti informativi e nuove modalità interattive, ha registrato un aumento dei visitatori nel 2011, dopo il calo nel 2010, a dimostrazione che lo sviluppo del portale eseguito da risorse interne è stato accolto con favore dai visitatori del web. Nel corso del 2012 si è abbandonata la gestione redazionale della parte eventi, per economia di esercizio e per evitare la sovrapposizione con l'ormai avviato canale di info turistica del portale Venice Connected; inoltre sono stati dislocati esclusivamente su Actv.it i contenuti TPL, con un conseguente forte dirottamento dell'utenza interessata solo a quel contesto.

A corredo di quanto sopra esposto si evidenzia l'andamento di alcuni indicatori del sito "**Helloveneziam**":

Riferimento Sito	Descrizione parametri	2011	2012	%
WWW HELLOVENEZIA COM	Numero visualizzazione di pagine - Totale annuale	6.268.478	2.151.274	-65,68
WWW HELLOVENEZIA COM	Numero di visite totali dell'anno	738.345	544.680	-26,23
WWW HELLOVENEZIA COM	Numero pagine medie visualizzate (visualizzazioni pagine/visite)	8,49	3,95	-53,47

Nel corso del 2012 il sito "Actv.it" ha nettamente migliorato l'ottima performance registrata nel 2011, sia per quanto riferito su helloveneziam.com sia per un capillare lavoro di affinamento dei contenuti ed incremento dei servizi interattivi offerti:

Riferimento Sito	Descrizione parametri	2011	2012	%
WWW ACTV IT	Numero visualizzazione di pagine - Totale annuale	9.498.274	8.878.935	-6,52
WWW ACTV IT	Numero di visite totali dell'anno	2.221.804	2.652.918	19,40
WWW ACTV IT	Numero pagine medie visualizzate (visualizzazioni pagine/visite)	4,28	3,35	-21,64

### Il brand "Helloveneziam", gli altri brand gestiti da Vela

La Società, attraverso un coordinamento coerente di immagine e funzioni, ha profuso il proprio impegno nella costante promozione e consolidamento dei vari brand gestiti.

Il marchio, **Helloveneziam** ha raggiunto l'obiettivo di essere riconosciuto come punto di riferimento per l'informazione, la promozione, nonché l'acquisto di prodotti diversi dal trasporto pubblico, quali eventi spettacolistici e *merchandising*, lasciando ai marchi *Actv* e *imob.veneziam*® il ruolo legato al trasporto pubblico veneziano.

Il marchio **Venice Cards**, per le ragioni legate allo sviluppo di *Venice Connected*, ha continuato anche nel corso del 2012 a non offrire *performance* di vendita adeguate, nonostante il lancio di una campagna promozionale e l'innovazione del prodotto, anche se nel primo bimestre 2013 l'andamento delle vendite fa sperare in una ripresa.

Anticipiamo in questo paragrafo una delle attività di maggiore rilevanza in questo contesto che il Gruppo AVM dovrà svolgere per l'anno 2013: il riordino dei brand del gruppo AVM.

L'accorpamento societario porta, infatti, a confluire circa 18 diversi marchi di servizi, prodotti, denominazioni sociali, marchi commerciali, ecc.

Un lavoro di riordino dei brand che dovrà porsi il duplice obiettivo di massimizzare, da un lato, la funzione dei vari brand in termini di identificazione dei servizi e immediata "navigabilità" all'interno del sistema da parte degli utenti finali e, dall'altro lato, di far comprendere le interdipendenze societarie della Holding agli interlocutori interni ed istituzionali.

### Marketing e tecnologia

Passo obbligato per una società di servizi distributivi come Vela è l'abbinamento di tecnologie avanzate e moderne tecniche di marketing al fine di fidelizzare la clientela ormai abituata alle continue innovazioni dei nuovi strumenti di comunicazione

(*smartphone, notebook, tablet, ecc.*) e luoghi di ritrovo virtuali quali i social network. Pur condividendo l'inarrestabile orientamento del mercato, rimettiamo all'azionista la valutazione delle conseguenze che le nuove tecnologie, quali per esempio "NFC", avranno sull'attuale organizzazione di vendita della società.

## Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	31/12/2012	31/12/2011	Variazione
Ricavi netti	10.439.786	9.994.294	445.492
Proventi diversi	2.907.991	3.349.467	(441.476)
Costi esterni	4.609.472	4.799.191	189.719
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>8.738.305</b>	<b>8.544.570</b>	<b>193.735</b>
Costo del lavoro	8.169.782	7.943.538	(226.244)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>568.523</b>	<b>601.032</b>	<b>(32.509)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	423.154	252.776	(170.378)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>145.369</b>	<b>348.256</b>	<b>(202.887)</b>
Proventi e oneri finanziari	28.483	40.973	(12.490)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>173.852</b>	<b>389.229</b>	<b>(215.377)</b>
Componenti straordinarie nette	125.310	(3.235)	128.545
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>299.162</b>	<b>385.994</b>	<b>(86.832)</b>
Imposte sul reddito	235.982	369.555	133.573
<b>Risultato netto</b>	<b>63.180</b>	<b>16.439</b>	<b>46.741</b>

Per ulteriori informazioni sull'analisi del Conto Economico si rimanda a quanto esposto in nota integrativa, mentre, a migliore descrizione della situazione reddituale della società, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti:

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
ROE netto	0,03	0,01	0,00
ROE lordo	0,15	0,20	0,19
ROI	0,03	0,02	0,04
ROS	0,03	0,03	0,04

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è il seguente:

	31/12/2012	31/12/2011	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	452.257	707.932	(255.675)
Immobilizzazioni materiali nette	381.158	422.967	(41.809)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	1.028.148	53.918	974.230
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>1.861.563</b>	<b>1.184.817</b>	<b>676.746</b>
Rimanenze di magazzino	35.214	39.690	(4.476)

Crediti verso Clienti	4.548.279	826.670	3.721.609
Altri crediti	5.142.820	13.029.807	(7.886.987)
Ratei e risconti attivi	19.122	18.466	656
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>9.745.435</b>	<b>13.914.633</b>	<b>(4.169.198)</b>
Debiti verso fornitori	7.633.248	1.672.507	5.960.741
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	634.108	974.645	(340.537)
Altri debiti	870.520	11.126.486	(10.255.966)
Ratei e risconti passivi	186.031	139.060	46.971
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>9.323.907</b>	<b>13.912.698</b>	<b>(4.588.791)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>421.528</b>	<b>1.935</b>	<b>419.593</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	880.672	895.711	(15.039)
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	133.101	136.623	(3.522)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.013.773</b>	<b>1.032.334</b>	<b>(18.561)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>1.269.318</b>	<b>154.418</b>	<b>1.114.900</b>
Patrimonio netto	(2.006.610)	(1.943.432)	(63.178)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(900.000)		(900.000)
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.637.292	1.789.014	(151.722)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(1.269.318)</b>	<b>(154.418)</b>	<b>(1.114.900)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge un incremento dell'indebitamento a medio termine determinato unicamente dall'accensione del finanziamento verso la controllante AVM ai fini dell'acquisizione della partecipazione totalitaria nella società "Venezia Marketing & Eventi S.p.a.".

Si segnala, altresì, che a seguito del nuovo assetto societario di Vela i crediti e debiti verso ACTV, quale ex controllante, sono stati riclassificati nei crediti e debiti commerciali.

A migliore descrizione si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine, che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti:

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Margine primario di struttura	145.047	758.615	1.083.946
Quoziente primario di struttura	1,08	1,64	2,29
Margine secondario di struttura	2.058.820	1.790.949	2.147.643
Quoziente secondario di struttura	2,11	2,51	3,55

Per ulteriori informazioni sull'analisi dello Stato Patrimoniale si rimanda a quanto esposto in nota integrativa.

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2012 risulta essere la seguente:

	31/12/2012	31/12/2011	Variazione
Depositi bancari	1.622.913	1.785.386.	(162.473)
Denaro e altri valori in cassa	14.379	3.628	10.751
Azioni proprie			
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>1.637.292</b>	<b>1.789.014</b>	<b>(151.722)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.637.292</b>	<b>1.789.014</b>	<b>(151.722)</b>
Debiti verso soci per finanziamenti (oltre 12 mesi)	900.000		900.000
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(900.000)</b>		<b>(900.000)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>737.292</b>	<b>1.789.014</b>	<b>(1.051.722)</b>

Per ulteriori informazioni sulla struttura finanziaria della società si rimanda all'analisi del rendiconto finanziario esposto in nota integrativa.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
Liquidità primaria	1,23	1,13	1,29
Liquidità secondaria	1,23	1,14	1,30
Indebitamento	5,44	7,55	4,35
Tasso di copertura degli immobilizzi	2,03	2,40	3,37

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,23. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,23. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 5,44. L'ammontare dei debiti è leggermente diminuito rispetto all'esercizio precedente per la miglior gestione finanziarie infragruppo.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 2,03, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti

contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente ed il personale.

## Personale

Per quanto attiene alle informazioni obbligatorie sul personale si evidenzia che la società, nel corso del 2012, non ha registrato nei confronti del proprio personale iscritto al libro matricola morti sul lavoro o infortuni che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime. Non si segnalano, altresì, addebiti concernenti malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di *mobbing*, per cui la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso del 2012 è mutata la composizione contrattuale del costo del lavoro per l'inevitabile trasformazione a tempo indeterminato di parte dei contratti a termine e delle assunzioni interinali. Ciò ha comportato da un lato una maggiore efficienza della rete vendita e dall'altro un inevitabile aumento del costo del personale.

La tabella esposta evidenzia l'andamento del personale al 31.12 di ogni anno:

ORGANICO	Toale al 31/12/2012	Totale al 31/12/2011	Totale al 31/12/2010	Totale al 31/12/2009	Totale al 31/12/2008
Dirigenti	1	1	1	1	1
Impiegati	43	46	46	49	49
Operai	2	2	2	2	2
Bigliettai	161	166	137	129	132
Call Center	14	12	12	14	15
<b>TOTALE</b>	<b>221</b>	<b>227</b>	<b>198</b>	<b>195</b>	<b>199</b>

A corredo della disamina del personale si rilevano i seguenti dati al 31.12.2012:

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altre Categorie
Uomini (numero)	1	1	33	2	-
Donne (numero)	0	1	182	0	-
Età media	47	45	37	39	-
Anzianità lavorativa	10	10	8	11	-
Altre tipologie	-	-	-	-	-
Titolo di Studio: Laurea	1	1	43	0	-
Titolo di Studio: Diploma	0	1	168	0	-
Titolo di Studio: Licenza media	0	0	4	2	-

## Ambiente

Premesso che la società non è esposta a particolari e significativi impatti ambientali, nel corso del 2012 la stessa ha perseverato nella politica di sensibilizzazione verso il personale al fine di estendere a tutti i servizi le procedure interne di smaltimento dei rifiuti riciclabili con particolare riguardo al materiale cartaceo, vetro e plastica.

## Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	4.296
Attrezzature industriali e commerciali	14.719
Altri beni	8.866

La voce "impianti e macchinari" si riferisce alla sostituzione presso le biglietterie aziendali di alcuni termoconvettori usurati.

Gli investimenti in attrezzature commerciali sono relativi a nuovi dispositivi di comunicazione pubblicitaria, quali *monitor* "lcd" e *totem*.

Infine la posta "Altri beni" comprende l'acquisto di arredi per l'allestimento di nuovi uffici presso la sede sociale e per la biglietteria di Punta Sabbioni.

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1, si dà atto che la società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo e che, per l'anno in commento, non ha capitalizzato nuovi costi. Con riferimento al progetto CAMP (Bando Industria 2015 – Sistemi di innovazione nel trasporto pubblico nelle città d'arte e/o a forte impatto turistico), si rimanda a quanto già trattato nella nota integrativa al presente bilancio.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti ed altre

Nel corso dell'esercizio la società ha intrattenuto molteplici rapporti con le società appartenenti al "Gruppo AVM" e/o controllate e collegate, di cui di seguito si fornisce la situazione dei debiti e crediti alla data del 31.12.2012:

**Società controllante**

Società	Debiti Finanziari	Crediti Finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali
"A.V.M. S.p.A."	918.883	0	9.737	128.511
<b>Totale</b>	<b>918.883</b>	<b>0</b>	<b>9.737</b>	<b>128.511</b>

**Società controllata**

Società	Debiti Finanziari	Crediti Finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali
"Venezia Marketing & Eventi SpA"	0	0	0	12.893
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.893</b>

**Altre società del "Gruppo AVM"**

Società	Debiti Finanziari	Crediti Finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali
"ACTV SpA"	5.693.569	0	3.327.790	835.039
<b>Totale</b>	<b>5.693.569</b>	<b>0</b>	<b>3.327.790</b>	<b>835.039</b>

Per quanto riguarda i rapporti con la capogruppo, AVM Spa, che esercita l'attività di direzione e coordinamento, si segnala che non sono presenti operazioni atipiche e/o inusuali e che le stesse sono regolate da normali condizioni di mercato. I debiti finanziari derivano principalmente dal finanziamento concesso per l'acquisto della partecipazione totalitaria di VME, mentre i debiti e crediti commerciali si riferiscono ad affitti e alle prestazioni di servizi.

Con riferimento, invece, ai rapporti con ACTV Spa, i debiti finanziari e i crediti commerciali originano dal contratto per l'affidamento e la gestione dei servizi commerciali, marketing e di comunicazione esterna, mentre i debiti commerciali si riferiscono ai contratti per alcuni servizi di staff di profilo tecnico-amministrativo e alle locazioni commerciali passive.

**Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

**Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis del Codice civile, la società, non avendo fatto ricorso a strumenti finanziari di mercato, non ha informazioni rilevanti da fornire in merito.

**Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una sufficiente qualità creditizia che ha però portato la società a stanziare in via prudenziale un adeguato fondo svalutazione crediti in funzione del rischio di credito complessivo.

## Rischio di liquidità

Nell'ottica di un'adeguata programmazione finanziaria la società nel corso dell'anno ha proseguito quanto già iniziato a fine 2011 con riferimento alla dilazione dei pagamenti verso fornitori passando definitivamente da 90 giorni a 60 giorni e ciò anche al fine di adeguare le tempistiche di pagamento a quanto disposto da Codice appalti (D.Lgs. 163/2006), nonché attuato un costante monitoraggio crediti dei clienti attraverso un'attenta politica del credito.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità corrente;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido, ma dalle quali sono attesi flussi finanziari che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità, sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Le date attese sono basate su stime fatte dalla direzione aziendale e non differiscono dalle scadenze contrattuali.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che le assemblee delle due società coinvolte nell'iter di fusione, Vela S.p.A. e VME S.p.A., hanno approvato in data 21.01.2013 il progetto di fusione il cui atto sarà sottoscritto entro il mese di aprile 2013.

Nel corso del primo trimestre sono stati avviati gli adempimenti amministrativi propedeutici all'acquisto da parte di Vela Spa del ramo di azienda dell'attività congressuale dalla società "Lido Eventi e Congressi S.p.A. in liquidazione", attività già oggetto a partire dal 01.01.2013 di contratto affitto di ramo d'azienda.

## Evoluzione prevedibile della gestione e sviluppi futuri

### Riassetto delle Società partecipate dal Comune di Venezia nel campo della mobilità e del marketing territoriale

L'amministrazione dopo la delibera di riassetto delle società del Comune di Venezia operanti nel campo della mobilità che ha individuato in AVM la nuova holding di riferimento, con la delibera n. 68 più volte citata ha posto mano alla riorganizzazione delle società e alle attività turistiche e del marketing territoriale.

Pertanto ha definito in Vela l'unica società che avrà le funzioni di accoglienza e vendita di servizi delle società dell'amministrazione, la gestione integrata degli spazi pubblicitari,

l'organizzazione degli eventi e dei congressi, oltre che la gestione del marchio di Venezia e della piattaforma di vendita *on-line*.

I processi societari e organizzativi sono in corso e si concluderanno entro aprile 2013, momento nel quale si avrà una unica società dedicata allo svolgimento di tutte le funzioni sopra indicate.

#### Diminuzione del contributo regionale al trasporto pubblico locale

Ulteriore elemento di preoccupazione riguarda il taglio dei contributi da parte della Regione Veneto alle aziende del Trasporto Pubblico Locale il cui importo è ancora in fase di definizione. Ciò ha già determinato una necessaria revisione dei servizi complessivi erogati, nonché comporterà una forzosa ricerca di ulteriori passaggi di efficienza che si stanno effettuando con i processi societari in corso

### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Vi proponiamo, pertanto, di destinare l'utile d'esercizio nel seguente modo:

<b>Utile d'esercizio al 31/12/2012</b>	<b>Euro</b>	<b>63.180</b>
5% a riserva legale	Euro	3.159
a riserva straordinaria	Euro	60.021

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

26 Marzo 2013

Per il Consiglio di Amministrazione di VE.LA. S.p.A.  
Il Presidente  
Dott. Alessandro Moro

**VE.LA. SPA**

Società soggetta a direzione e coordinamento di A.V.M. S.P.A.

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, 21 - 30135 VENEZIA (VE) Capitale sociale Euro 1.885.000,00 i.v.

**Bilancio al 31/12/2012**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	101.854	92.668
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	115.385	303.299
7) Altre	235.018	311.965
	<b>452.257</b>	<b>707.932</b>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	202.283	223.914
2) Impianti e macchinario	33.038	41.489
3) Attrezzature industriali e commerciali	46.721	46.620
4) Altri beni	99.116	110.944
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<b>381.158</b>	<b>422.967</b>
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	711.531	
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese	468	468
	<b>711.999</b>	<b>468</b>
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
c) verso controllanti		

- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
d) verso altri		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Altri titoli		
4) Azioni proprie		
	<b>711.999</b>	<b>468</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>1.545.414</b>	<b>1.131.367</b>

**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	22.578	30.823
5) Acconti	12.636	8.867
	<b>35.214</b>	<b>39.690</b>

*II. Crediti*

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	4.548.279	826.670
- oltre 12 mesi		
	<b>4.548.279</b>	<b>826.670</b>
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi	9.737	7.384.475
- oltre 12 mesi		
	<b>9.737</b>	<b>7.384.475</b>
4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	190.391	25.591
- oltre 12 mesi	288.936	27.518
	<b>479.327</b>	<b>53.109</b>
4-ter) Per imposte anticipate		
- entro 12 mesi	94.544	93.224
- oltre 12 mesi	10.915	9.767
	<b>105.459</b>	<b>102.991</b>
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	4.848.148	5.526.517

- oltre 12 mesi	16.298	16.165
	<b>4.864.446</b>	<b>5.542.682</b>
	<b>10.007.248</b>	<b>13.909.927</b>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo )		
6) Altri titoli		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	1.622.913	1.785.386
2) Assegni		323
3) Denaro e valori in cassa	14.379	3.305
	<b>1.637.292</b>	<b>1.789.014</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>11.679.754</b>	<b>15.738.631</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
- disaggio su prestiti		
- vari	19.122	18.466
	<b>19.122</b>	<b>18.466</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>13.244.290</b>	<b>16.888.464</b>

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<i>I. Capitale</i>	1.885.000	1.885.000
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>	18.357	17.535
<i>V. Riserve statutarie</i>		
<i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>		
<i>VII. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria o facoltativa	32.858	17.241
Riserva per acquisto azioni proprie		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(2)	
Riserva fusione "Avanzo da annullamento"	7.217	7.217
	<b>40.073</b>	<b>24.458</b>
<i>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</i>		
<i>IX. Utile d'esercizio</i>	63.180	16.439
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.006.610</b>	<b>1.943.432</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Altri	133.101	136.623
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>133.101</b>	<b>136.623</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>880.672</b>	<b>895.711</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	900.000	
	<b>900.000</b>	
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		

- oltre 12 mesi		
6) Acconti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	7.633.248	1.672.507
- oltre 12 mesi		
	<b>7.633.248</b>	<b>1.672.507</b>
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	12.893	
- oltre 12 mesi		
	<b>12.893</b>	
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
11) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi	147.394	10.408.406
- oltre 12 mesi		
	<b>147.394</b>	<b>10.408.406</b>
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	255.653	596.715
- oltre 12 mesi		
	<b>255.653</b>	<b>596.715</b>
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	378.455	377.930
- oltre 12 mesi		
	<b>378.455</b>	<b>377.930</b>
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	710.233	718.080
- oltre 12 mesi		
	<b>710.233</b>	<b>718.080</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>10.037.876</b>	<b>13.773.638</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
- aggio sui prestiti		
- vari	186.031	139.060
	<b>186.031</b>	<b>139.060</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>13.244.290</b>	<b>16.888.464</b>

Conti d'ordine	31/12/2012	31/12/2011
<b>1) Rischi assunti dall'impresa</b>		
Fideiussioni		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Avalli		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Altre garanzie personali		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Garanzie reali		
a imprese controllate		
a imprese collegate		
a imprese controllanti		
a imprese controllate da controllanti		
ad altre imprese		
Altri rischi		
crediti ceduti pro solvendo		
altri		
<b>2) Impegni assunti dall'impresa</b>		
<b>3) Beni di terzi presso l'impresa</b>	614.279	962.189
merci in conto lavorazione		
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato		
beni presso l'impresa in pegno o cauzione		
altro	614.279	962.189
	<b>614.279</b>	<b>962.189</b>
<b>4) Altri conti d'ordine</b>		
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>614.279</b>	<b>962.189</b>

<b>Conto economico</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.439.786	9.994.294
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		179.965
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	2.904.473	3.154.801
- contributi in conto esercizio	322	748
- contributi in conto capitale (quote esercizio)	3.196	13.953
	<b>2.907.991</b>	<b>3.169.502</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>13.347.777</b>	<b>13.343.761</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	343.941	329.670
7) Per servizi	3.536.086	3.651.734
8) Per godimento di beni di terzi	428.925	455.096
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	5.919.846	5.699.421
b) Oneri sociali	1.725.734	1.645.955
c) Trattamento di fine rapporto	442.291	429.111
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	81.911	169.051
	<b>8.169.782</b>	<b>7.943.538</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	111.013	124.929
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	65.350	63.041
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	52.030	64.806
	<b>228.393</b>	<b>252.776</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	8.246	4.806
12) Accantonamento per rischi	4.000	
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	292.274	357.885
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>13.011.647</b>	<b>12.995.505</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>336.130</b>	<b>348.256</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		

## 16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri
- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da controllanti
  - altri

30.112	41.090
<b>30.112</b>	<b>41.090</b>
<b>30.112</b>	<b>41.090</b>

## 17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

1.508	117
121	117
<b>1.629</b>	<b>117</b>

## 17-bis) Utili e Perdite su cambi

<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>28.483</b>	<b>40.973</b>
---	---------------	---------------

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

## 18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

## 19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

190.761	190.761
<b>190.761</b>	<b>190.761</b>

<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>(190.761)</b>
--	------------------

**E) Proventi e oneri straordinari**

## 20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni
- varie
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

313.224	313.224
<b>313.224</b>	<b>313.224</b>

## 21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni

- imposte esercizi precedenti		
- varie	187.914	3.235
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		
	<b>187.914</b>	<b>3.235</b>
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>125.310</b>	<b>(3.235)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>299.162</b>	<b>385.994</b>
<i>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	238.449	361.060
b) Imposte differite	8.100	16.149
c) Imposte anticipate	(10.567)	(7.654)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<b>235.982</b>	<b>369.555</b>
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>63.180</b>	<b>16.439</b>

Il Consiglio di Amministrazione di Ve.La S.p.A.

Dott. Alessandro Moro	–	Presidente
Avv. Lorenza Pandiani	–	Consigliere
Sig. Gianni Casarin	–	Consigliere

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente  
Dott. Alessandro Moro

## “VE.LA. S.p.A.”

Sede in ISOLA NOVA DEL TRONCHETTO, n. 21 - 30135 VENEZIA (VE)

Capitale sociale Euro 1.885.000.= i.v.

Soggetta alla direzione e al coordinamento di A.V.M. S.p.A.

### Nota integrativa al bilancio al 31/12/2012

#### Premessa

Signori azionisti, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2012, che si sottopone alla Vostra approvazione, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione, così come previsto dalla normativa in vigore, evidenzia un utile di euro 63.180, dopo aver contabilizzato partite straordinarie positive per euro 125.310, imposte correnti per euro 238.449, di cui euro 37.458 per IRES ed euro 200.991 per IRAP, ed aver accreditato a Conto Economico, secondo il principio di competenza, imposte anticipate e differite per euro 2.467.

La presente Nota Integrativa fornisce le informazioni e le notizie aggiuntive idonee a garantire una rappresentazione veritiera e corretta, sia della situazione patrimoniale e finanziaria della società, sia del risultato economico dell'esercizio, in conformità al dettato dell'articolo 2427 del Codice Civile e delle altre norme civilistiche in tema di formazione del bilancio.

#### Attività svolte

Attiva oramai da 15 anni come referente unico di tutta l'attività commerciale connessa ai servizi erogati dal trasporto pubblico locale - essendo nata nel lontano 1998 da uno *spin off* di ACTV S.p.a. - Ve.La. negli anni ha allargato i confini della propria attività, passando dall'iniziale *core business* focalizzato nel TPL all'offerta dei propri servizi anche ad altri settori commerciali contigui, facenti capo soprattutto ad importanti istituzioni culturali e turistiche della città e tutto ciò grazie alla capacità dell'azienda di sfruttare la propria struttura diffusa capillarmente sul territorio ed il notevole *know how* maturato nel tempo in termini di *marketing*, di innovazione e sperimentazione in molteplici canali distributivi, promozionali e di comunicazione. I più recenti risultati di questa attività sono evidenti nell'ormai collaudato servizio di *call center* a favore della città, nell'installazione e gestione di emettitrici automatiche *self-service* (TVM) nei principali accessi al capoluogo veneziano e nel progetto "Carta unica" della Città, programma finalizzato all'integrazione di tutti i servizi utili alla fruizione economico-sociale e turistica della città di Venezia, di cui Ve.La. è *partner* di riferimento.

L'anno 2012 è poi stato testimone di ulteriori e notevolissime novità: uscita

dall'ambito di controllo della casa madre ACTV S.p.a. e confluita direttamente sotto l'egida di AVM S.p.a., la Holding strategica della mobilità del Comune di Venezia, Ve.La. ha ricevuto l'incarico di referente unico per tutte le manifestazioni culturali e di interesse turistico che avranno luogo sia nel centro storico che nella terraferma veneziana. E' in questo contesto che si inserisce l'acquisizione, dal Casinò Municipale di Venezia S.p.a., della partecipazione totalitaria nella società Venezia Marketing & Eventi S.p.a. (VME), realtà che, a partire dal 2007, rappresenta il collettore per l'organizzazione dei principali eventi veneziani (a puro titolo esemplificativo si ricordano il Carnevale, il Redentore, la Regata storica) e per la gestione del *marketing* e la promozione del *city brand*. L'integrazione e le sinergie tra queste due consolidate realtà economiche sarà ancora più tangibile nei prossimi mesi, quando sarà dato seguito alla già programmata fusione tra VME e l'incorporante Ve.La.. Ulteriore impulso alla centralità del ruolo assunto dalla società è rinvenibile anche nella circostanza che a Ve.La. sarà demandata, a partire dal 2013, la gestione del Polo congressuale del Comune di Venezia, costituito dagli edifici storici del Palazzo del Cinema, del Casinò del Lido di Venezia e del Palagalileo, gestione che a suo tempo era in capo alla società Lido di Venezia - Eventi & Congressi S.p.A., ora in liquidazione.

### Informazioni ai sensi dell'art. 2497 bis Codice Civile

Come riportato poc'anzi, la società appartiene al "Gruppo A.V.M." che ne esercita la direzione e coordinamento tramite la società "A.V.M. S.p.A.". Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, Codice civile); si segnala, peraltro, che la stessa redige il bilancio consolidato.

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>		
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni	94.977.319	95.751.798
C) Attivo circolante	26.827.133	16.458.430
D) Ratei e risconti	88.592	188.532
<b>Totale Attivo</b>	<b>121.893.044</b>	<b>112.398.760</b>
<b>PASSIVO:</b>		
A) Patrimonio Netto:		
Capitale sociale	18.335.750	18.335.750
Riserve	1.808.308	1.803.258
Utili (perdite) portati a nuovo	234.176	138.219
Utili (perdite) dell'esercizio	15.372	101.006
B) Fondi per rischi e oneri	3.556.663	2.371.344
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro sub.	1.561.283	1.552.087
D) Debiti	83.124.827	74.796.653
E) Ratei e risconti	13.256.665	13.300.443
<b>Totale passivo</b>	<b>121.893.044</b>	<b>112.398.760</b>

Descrizione	31/12/2011	31/12/2010
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) Valore della produzione	33.820.117	20.178.474
B) Costi della produzione	31.170.908	18.295.911
C) Proventi e oneri finanziari	(2.155.954)	(2.178.288)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
E) Proventi e oneri straordinari	38.801	601.474
Imposte sul reddito dell'esercizio	516.684	204.743
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>15.372</b>	<b>101.006</b>

## Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Il Comune di Venezia, con delibera del Consiglio Comunale n. 68 del 13 settembre 2012, ha deliberato la riorganizzazione delle società partecipate operanti nell'ambito del settore del marketing territoriale e della promozione culturale e turistica al fine di realizzare la promozione integrata del "Sistema città di Venezia" e creare un unico interlocutore qualificato nei confronti dei cittadini, visitatori e degli operatori economici.

A seguito di ciò, si è dato avvio ad una serie di operazioni straordinarie che hanno comportato, come già accennato in precedenza, il passaggio del controllo di Ve.La. da ACTV ad AVM e l'acquisizione, da parte della stessa Ve.La., dell'intera partecipazione in VME, con successiva già calendarizzata fusione per incorporazione, nonché l'avvio delle procedure che porteranno all'acquisto del ramo d'azienda di Lido di Venezia Eventi & Congressi S.p.a., operazione che verrà finalizzata nei primi mesi del 2013.

Per quanto attiene più specificatamente all'attività aziendale, ricordiamo che nel mese di giugno è stata inaugurata la nuova linea denominata "Vaporetto dell'arte", fortemente voluta dal Comune di Venezia, affidata ad ACTV per la parte operativa ed a Ve.L.a. per quanto concerne l'ambito commerciale e quello della comunicazione.

Da ultimo ci piace ricordare la partecipazione di Ve.La. nell'organizzazione della manifestazione velistica internazionale "America's Cup world series".

## Criteria di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alla voce "proventi ed oneri straordinari" di Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, codice civile, la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

## Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2012 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Si segnala che, ai fini della comparazione dei valori con l'anno 2011, i crediti e i debiti vs. "ACTV SpA", esposti nel precedente bilancio tra i crediti e debiti v/controllanti, sono confluiti, nel presente bilancio, nelle voci crediti v/ clienti e debiti v/ fornitori.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

## Immobilizzazioni

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti ed eventuali svalutazioni effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze e concessioni, sono ammortizzati con una aliquota annua del 33,30%, mentre per quanto afferisce ai marchi "Vela" - completamente ammortizzato con l'esercizio 2008 - "HelloVenezia", il marchio figurativo relativo alla "Mappa a colori delle linee di navigazione", nonché, da ultimo, il nuovo marchio "Veneziaunica" si è considerato idoneo adottare un piano di ammortamento decennale; tale periodo non

supera comunque la durata prevista per l'utilizzazione di questa posta dell'attivo.

Le migliorie su beni di terzi sono state ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle stesse e quello relativo alla durata residua dei contratti di locazione, mentre per le altre immobilizzazioni immateriali l'ammortamento è previsto in un periodo di cinque anni, con applicazione dell'aliquota del 20%.

Tra le immobilizzazioni in corso sono allocati i costi di Ricerca & Sviluppo per la realizzazione, non ancora ultimata, di un innovativo e sperimentale sistema informativo sulla mobilità dei flussi di utenti nelle città turistiche.

Per completezza di informazione, facciamo presente che l'immobilizzazione in parola è stata oggetto di una parziale svalutazione al fine di adeguare il valore del cespite alla prevedibile utilizzabilità futura.

Se in esercizi successivi verranno meno i presupposti della svalutazione, verrà ripristinato il valore originario rettificato degli eventuali soli ammortamenti.

### *Materiali*

Le poste sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- costruzioni leggere: 10% (fino all'esercizio 2007 aliquota del 20%, in considerazione della vetustà dei cespiti.)
- impianti e macchinari generici: 15%
- attrezzature industriali e commerciali: 15%
- mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- attrezzatura varia e minuta: 100%

Si fa presente, infine, che si è proceduto ad ammortizzare completamente nel corso dell'esercizio quei beni che, pur suscettibili di autonoma utilizzazione, presentavano un valore unitario inferiore ad euro 516, in considerazione della loro natura strettamente assimilabile a quella dei beni di consumo. Si rileva, tuttavia, che l'ammontare complessivo di tali beni è scarsamente significativo rispetto al valore complessivo delle immobilizzazioni materiali e dell'ammortamento delle stesse.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

## Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'anzianità dei crediti e le condizioni economiche generali, di settore ed anche il rischio paese. Si rinvia al paragrafo *"Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale"* per un commento in merito al credito vantato nei confronti della società "VeneziaSI S.r.l.", oggetto di scrittura privata.

## Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, pari al valore di estinzione, eventualmente rettificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## Rimanenze magazzino

I beni destinati alla rivendita sono iscritti al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato, applicando il criterio del costo specifico.

## Titoli

La società non detiene titoli in portafoglio.

## Partecipazioni

Le partecipazioni presenti in bilancio sono iscritte parte al costo di acquisto o di sottoscrizione e parte con il metodo del patrimonio netto.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società, la cui iniziale appostazione in bilancio è avvenuta al costo d'acquisto, successivamente svalutata alla chiusura dell'esercizio utilizzando il metodo del patrimonio netto quale criterio di valutazione, al fine di considerare nel bilancio della scrivente il risultato di esercizio della partecipata.

Le partecipazioni, iscritte al costo di acquisto, sono state in parte svalutate nel corso dei precedenti esercizi, in quanto hanno subito delle perdite durevoli di valore, ancora attuali.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle norme di legge, ai contratti di lavoro vigenti ed a quelli integrativi aziendali, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

### **Imposte sul reddito**

Le imposte dell'esercizio sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Dette imposte sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari, nel caso risulti un debito netto, e nella voce crediti tributari, nel caso risulti un credito netto.

Nell'ipotesi di differenze temporanee tra le valutazioni civilistiche e fiscali, viene iscritta la connessa fiscalità differita. Così come previsto dal principio contabile n. 25 emanato dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e revisionato dall'O.I.C., le imposte anticipate, nel rispetto del principio della prudenza, sono iscritte solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero.

Eventuali variazioni di stima (comprese le variazioni di aliquota) vengono allocate tra gli oneri straordinari a carico dell'esercizio.

### **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

### **Contributi in conto impianti**

I contributi in conto impianti, commisurati al costo delle immobilizzazioni cui si riferiscono, sono iscritti per competenza ed accreditati al conto economico in proporzione alla vita utile del relativo cespite.

Il valore complessivo dei contributi è iscritto tra i "Risconti passivi" ed accreditato nel Conto Economico alla voce "Altri ricavi e proventi" in proporzione all'aliquota di ammortamento dei cespiti di riferimento.

### **Riconoscimento dei costi**

I costi sono stati determinati secondo i principi di prudenza e di competenza economica.

### **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Qualora esistenti, i rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata secondo il valore netto contabile riferito alla chiusura dell'esercizio.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

## Deroghe

Si precisa che i criteri di valutazione adottati per la formazione del presente bilancio sono conformi a quanto disposto dall'articolo 2426 del codice civile.

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe, così come previsto dall'articolo 2423, comma 4° del codice civile.

## Dati sull'occupazione

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2011	31/12/2012	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Impiegati	46	43	(3)
Operai	2	2	0
Bigliettai	166	161	(5)
Call Center	12	14	2
	<b>227</b>	<b>221</b>	<b>(6)</b>

A fine anno l'organico risulta decrementato di 6 unità dovuto al normale turn over del personale, come evidenziato dal costo relativo che è rimasto sostanzialmente in linea con quello del 2011 (incremento inferiore al 3%). Resta comunque confermata la decisa contrazione del ricorso al lavoro interinale, trend iniziato a partire dal passato biennio.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore autonoleggio (C.C.N.L. Ausitra).

Di seguito si evidenzia il numero medio di dipendenti in forza alla società nel corso dell'esercizio, suddivisi per categorie.

MESE	DIRIGENTI	IMPIEGATI	OPERAI	BIGLIETTAI	CALL CENTER	TOTALE DIPENDENTI
gen-12	1	46	2	164	12	225
feb-12	1	44	2	167	12	226
mar-12	1	44	2	164	12	223
apr-12	1	44	2	163	13	223
mag-12	1	43	2	164	13	223
giu-12	1	44	2	187	13	247
lug-12	1	44	2	187	13	247
ago-12	1	44	2	185	13	245
set-12	1	44	2	185	13	245
ott-12	1	44	2	161	13	221
nov-12	1	44	2	158	13	218
dic-12	1	43	2	160	14	220
<b>Media</b>	<b>1</b>	<b>44</b>	<b>2</b>	<b>170</b>	<b>13</b>	<b>230</b>

Per quanto attiene al personale distaccato da "ACTV S.p.A." impiegato presso le sedi aziendali ed i punti operativi di "Ve.La.", e non compreso nella tabella, si evidenzia che alla data di chiusura dell'esercizio di cui alla presente Nota Integrativa detto personale risultava composto da n. 37 unità, in calo di n. 6 unità rispetto all'esercizio precedente.

## Attività

### A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Alla data di chiusura dell'esercizio in esame il capitale sociale risulta interamente versato.

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
452.257	707.932	(255.675)

Le immobilizzazioni immateriali e gli oneri pluriennali capitalizzati sono stati ammortizzati in misura costante secondo le aliquote ed i criteri più sopra esplicitati, a partire dalla data del sostenimento dell'onere e in relazione al periodo di prevista utilità futura.

Il sottostante prospetto evidenzia la movimentazione e variazione che la posta di bilancio in commento ha subito nel corso dell'esercizio.

**Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali**

Descrizione costi	Valore 31/12/2011	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento esercizio	Valore 31/12/2012
Impianto e ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali					
Concessioni, licenze, marchi	92.668	44.510	1.257	34.066	101.854
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti	303.299		187.914		115.385
Altre	311.965			76.947	235.018
	<b>707.932</b>	<b>44.510</b>	<b>189.171</b>	<b>111.013</b>	<b>452.257</b>

**Precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni**

Il costo storico all'inizio dell'anno è così composto:

Descrizione Costi	Costo storico	Fondo amm.to	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore netto
Impianto ampliamento					
Ricerca, sviluppo e pubblicità					
Diritti brevetti industriali					
Concessioni, licenze, marchi	554.859	462.191			92.666
Avviamento					
Immobilizzazioni in corso e acconti	303.299				303.299
Altre	823.187	485.087		26.136	311.965
	<b>1.681.346</b>	<b>947.278</b>		<b>26.136</b>	<b>707.932</b>

**Spostamenti da una ad altra voce**

Nel bilancio al 31/12/2012 non si è ritenuto necessario effettuare alcuna riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

**Rivalutazioni e svalutazioni effettuate nel corso dell'anno**

Si dà atto che nel bilancio di cui alla presente Nota integrativa la voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" è stata oggetto di una parziale svalutazione, come già evidenziato anche nelle premesse, al fine di valorizzare il cespite sulla base della sua corretta utilità pluriennale futura.

Si indica qui di seguito la composizione delle voci costi di impianto e ampliamento, costi di ricerca, di sviluppo e costi di pubblicità iscritti con il consenso del Collegio sindacale, nonché un commento sulle principali poste che compongono le immobilizzazioni immateriali e le ragioni della loro iscrizione tra le attività dello Stato Patrimoniale.

## Costi di impianto e ampliamento

Non risulta evidenziato alcun importo in quanto il piano di ammortamento degli oneri in commento si è concluso nel corso degli esercizi precedenti.

## Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità

Nel corso del triennio 2009 - 2011, la società ha preso parte ad un progetto innovativo inerente i sistemi informativi per la gestione della mobilità dei flussi turistici. Detta attività, capitalizzata nella convinzione di un'utilità che non si esaurirà nel corso di un solo esercizio, non è ancora stata completata, mancando la fase di collaudo che avrebbe dovuto essere effettuata nel corso del 2012, ma è slittata al successivo esercizio. Sulla base di questi presupposti, i relativi oneri sono stati allocati tra le "immobilizzazioni in corso", a cui si rimanda per ulteriori dettagli.

## Concessioni, licenze e marchi

L'importo appostato alla voce in esame - per la quota più rilevante - è costituito dall'onere sostenuto (e completamente ammortizzato) per l'acquisizione di alcuni *softwares* per la gestione ed il controllo amministrativo interno e per la tenuta della contabilità aziendale; dal costo relativo al programma informatico denominato "Telemaco" utilizzato ai fini della rendicontazione unificata dei proventi del trasporto locale e dei titoli di accesso a spettacoli e manifestazioni culturali; dagli oneri per un modulo applicativo informatico autonomo per la gestione del telelavoro in uso presso il *Call center* (per entrambi i cespiti da ultimo menzionati si è concluso il processo di ammortamento); nonché dalla licenza per l'utilizzo di un *software* personalizzato per la gestione ed il controllo degli incassi effettuati tramite pagamenti elettronici (*Pos* e carte di credito).

Detta posta contiene, inoltre, tutti gli oneri inerenti lo studio e la realizzazione del "logo" sociale, nonché quanto resosi necessario per la tutela del medesimo nei confronti dei terzi, a cui si sono aggiunte, successivamente, le spese per la creazione del *trademark* denominato *Hellovenezias*, del marchio "Mappa a colori delle linee di navigazione" e, da ultimo, del logo della Carta Unica di Venezia (*Veneziaunica*). Tali costi sono stati capitalizzati in quanto non esauriscono la loro utilità negli esercizi in cui sono stati sostenuti, ma sono finalizzati a contraddistinguere i servizi commercializzati dall'azienda stessa per un periodo che non si ritiene inferiore a dieci anni.

Per completezza di analisi si ricorda che gli importi relativi al *software* applicativo, per gran parte detenuto a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato ed allocato alla voce in esame, avrebbero potuto trovare idonea collocazione anche alla voce "Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno". Tuttavia, in considerazione della rapida obsolescenza tecnologica degli odierni prodotti informatici e della loro

costante implementazione ed aggiornamento nel corso degli anni, si è ritenuto maggiormente rispondente al suo reale utilizzo considerare detto *software* alla stregua di programmi a durata determinata e perciò allocarlo, secondo corretti principi contabili, alla voce B.I.4, come più sopra individuata.

## Immobilizzazioni in corso ed acconti

Come abbiamo avuto modo di accennare più volte in precedenza, nella voce in commento sono allocati i costi finora sostenuti (euro 115.385), al netto della svalutazione operata per oneri che si presumono non avere, al momento, residua utilità futura, in relazione ad un progetto denominato "CAMP", in *partnership* (tramite un'A.T.S. dedicata) con importanti *players* nazionali nelle telecomunicazioni, avente quale obiettivo primario il miglioramento della rete dei trasporti pubblici attraverso sistemi innovativi per il riconoscimento/localizzazione degli attori principali (turisti, residenti, flotta del trasporto pubblico) e l'integrazione di questa rete con un'infrastruttura telematica volta a fornire una serie di servizi, dalla semplice connettività IP all'*e-commerce* ovvero all'*e-Tourism/e-Mobility*. I costi summenzionati si riferiscono a progetti/incarichi professionali conclusi alla data di chiusura dell'esercizio, ma non ancora validati al fine della loro completa operatività.

## Altre immobilizzazioni

Tra le "Altre Immobilizzazioni" si trovano, da un lato, i costi inerenti la progettazione e successiva realizzazione di nuove biglietterie nei punti di maggior affluenza della clientela e, dall'altro, gli oneri relativi al recupero e ristrutturazione dei locali di proprietà di terzi concessi sia in comodato a tempo indeterminato che a fronte di regolare contratto di locazione immobiliare (agenzia di Piazzale Roma, del "Tronchetto" e di Via Verdi a Mestre); si tratta di oneri che sono stati addebitati a conto economico, rispettivamente, in relazione a piani di ammortamento fissati nella misura massima di cinque anni, nonché sulla base della durata residua del contratto di affitto.

Nella voce in esame è presente, dal 2008, un sito innovativo che si sarebbe dovuto configurare come esclusivo canale di offerta *on line* dei servizi commercializzati dall'azienda. Tuttavia il "portale" in parola ha sempre operato unicamente a scopo informativo, in ossequio alla successiva decisione dell'Amministrazione Comunale di concentrare l'*e-commerce* cittadino nel portale "Venice-connected". L'iscrizione di tali poste nell'attivo di bilancio, per le quali si rende necessario il consenso del Collegio sindacale, è ancora giustificata dall'utilità pluriennale che tali spese presentano nell'economia complessiva dell'impresa.

**II. Immobilizzazioni materiali**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
381.158	422.967	(41.809)

**Terreni e fabbricati**

Descrizione	Importo
Costo storico	637.754
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(413.840)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>223.914</b>
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Storno fondi per cessioni	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(21.631)
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>202.283</b>

La voce comprende il valore dei *box* delle biglietterie conferite dalla ex - controllante in sede di aumento di capitale sociale deliberato in data 30 novembre 2001, nonché la capitalizzazione di spese di manutenzione di carattere straordinario ed incrementativo per il rifacimento e/o la ristrutturazione di alcune delle biglietterie di proprietà dalla società.

Per quanto attiene al principio contabile OIC 16 relativo allo scorporo della quota parte di costo riferita alle aree di sedime dei cespiti summenzionati, si informa che non si è proceduto in tal senso in quanto le biglietterie insistono su terreni non di proprietà, ma utilizzati a titolo di concessione.

**Impianti e macchinari**

Descrizione	Importo
Costo storico	275.709
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(234.220)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>41.489</b>
Acquisizione dell'esercizio	4.296
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	(6.078)
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Storno fondi per cessioni	3.228
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(9.897)
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>33.038</b>

La posta in esame è costituita dagli impianti telefonici, di condizionamento e riscaldamento, di rilevazione incendi, dal sistema accessi installato presso le biglietterie, nonché dagli oneri sostenuti per l'allestimento della sala multimediale direzionale.

## Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	326.592
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(279.972)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>46.620</b>
Acquisizione dell'esercizio	14.719
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	(1.922)
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Storno fondi per cessioni	432
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(13.128)
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>46.721</b>

La voce comprende le attrezzature commerciali per la comunicazione e pubblicità agli utenti finali dei servizi erogati dalla società, nuovi dispositivi elettronici (i cd. "elimina code") per la gestione degli accessi alle biglietterie, alcune dotazioni per *stand* e fiere, nonché, da ultimo, il costo per la realizzazione e posa in opera delle casse continue presso le biglietterie di maggiore affluenza.

## Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	457.307
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica	
Ammortamenti esercizi precedenti	(346.363)
Svalutazione esercizi precedenti	
<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>110.944</b>
Acquisizione dell'esercizio	8.866
Rivalutazione monetaria	
Rivalutazione economica dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	(752)
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Storno fondi per cessioni	752
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	(20.694)
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>99.116</b>

La posta in esame include unicamente mobilio, arredi e macchine d'ufficio ordinarie ed elettroniche.

## Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale, di cui al presente capoverso, sono stati erogati, a favore della società, per la prima volta, nel corso dell'esercizio 2001 per un importo originario lordo complessivo pari ad euro 231.748.

In merito alla rappresentazione contabile di tali contributi è stato scelto il metodo del ricavo differito, come indicato dal principio contabile OIC n. 16.

I contributi sono stati, pertanto, iscritti negli esercizi d'insorgenza del diritto alla percezione come risconti passivi e successivamente imputati a conto economico in proporzione alle quote di ammortamento, calcolate sul costo di acquisto dei beni, al lordo dei contributi stessi.

L'importo dei contributi corrispondenti all'ammontare dei cespiti non ancora ammortizzati al 31.12.2012 risulta pari ad euro 78.561.

Da ultimo ricordiamo che a fronte degli investimenti sostenuti in relazione al già citato progetto "CAMP" - di cui più diffusamente in sede di commento alle "Immobilizzazioni Immateriali" - la società ha richiesto uno specifico contributo per € 133.528, la cui approvazione, modalità e tempi di erogazione, saranno stabiliti dal Ministero dello Sviluppo Economico.

## III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
711.999	468	711.531

## Partecipazioni

Descrizione	31/12/2011	Incremento	Decremento	31/12/2012
Imprese controllate		902.292	190.761	711.531
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Altre imprese	468			468
	<b>468</b>	<b>711.531</b>		<b>711.999</b>

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente in imprese controllate, collegate ed altre.

## Imprese controllate

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31.12.2012	Utile/ (Perdita) al 31.12.2012	%	Valore bilancio
V.M.E. S.p.A.	Venezia	900.000	711.531	(551.885)	100	711.531

In data 26 novembre 2012, dando seguito alla delibera comunale di settembre, come citata nelle premesse, la società ha acquisito dal Casinò

Municipale di Venezia S.p.A. la partecipazione totalitaria nella società Venezia Marketing & Eventi S.p.A. al prezzo di euro 902.292.

A seguito dell'emersione della perdita alla chiusura dell'esercizio per euro 551.885, già in parte ripianata per euro 361.124 dal socio "CMV S.p.A" in data 22 novembre 2012 prima della cessione azionaria, la partecipazione è stata svalutata adeguando il valore della stessa a quello del patrimonio netto, pari ad euro 711.531.

Per completezza di informazione si fa presente che il perfezionamento delle operazioni di fusione tra le due società, è programmato entro il primo semestre 2013.

## Altre imprese

Denominazione	Città o Stato Estero	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31.12.2011	Utile/ (Perdita) al 31.12.2011	%	Valore bilancio
VeneziaFiere S.p.A. In liquidazione	Venezia	300.000	(820.746)	(16.585)	0,00383	0
PromoVenezia S.c.p.A.	Venezia	156.000	297.365	(13.276)	0,3	468

Per quanto attiene alle partecipazioni in commento, innanzitutto ricordiamo che, già nel corso del 2008, la quota detenuta in VeneziaFiere S.p.A. si era diluita rispetto a quanto indicato nel bilancio 2007, passando dallo 0,18% allo 0,00383% a seguito della rinuncia - da parte di Ve.La. - alla ricapitalizzazione della società deliberata per far fronte alle perdite emerse al 31/12/2007, ricapitalizzazione a cui Ve.La. aveva rinunciato anche nel biennio 2003 - 2004, periodo in cui la società deteneva una partecipazione del 5%.

Successivamente, nel luglio 2009, VeneziaFiere S.p.A. è stata posta in liquidazione, come da verbale a rogito del Notaio Francesco Candiani, nominando quale liquidatore il dott. Massimo Da Re, ciò a seguito della riduzione del capitale sociale al di sotto del minimo legale causato dalle perdite dell'esercizio 2008 e senza che i soci manifestassero la volontà di ricapitalizzare la società.

In merito alla valutazione della partecipazione in parola, già alla chiusura dell'esercizio 2010 si era proceduto alla definitiva e totale svalutazione della stessa al fine di adeguarne il valore alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato della partecipata.

Relativamente, invece, alla partecipazione in "Promo Venezia S.c.p.A.", come è noto la stessa è giunta alla società in seguito alla fusione con "Venice Cards" che deteneva, tra i propri attivi, la partecipazione medesima.

Le partecipazioni sono state valutate secondo il metodo del "patrimonio netto" per quanto attiene a VME e "VeneziaFiere" ed utilizzando il criterio del "costo di acquisto o di sottoscrizione" relativamente a Promo Venezia.

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamenti di

destinazione.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Nessuna operazione significativa è stata posta in essere con le società partecipate.

## Crediti

Non esistono valori da commentare in questa voce.

## Altri titoli

Non esistono valori da commentare in questa voce.

## Azioni proprie

Non esistono valori da commentare in questa voce.

## Informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al *fair value*

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per un valore superiore al loro *fair value*.

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
35.214	39.690	(4.476)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

Per quanto riguarda la composizione delle rimanenze, trattasi, da un lato, di beni destinati all'attività di *merchandising* e, dall'altro, di pubblicazioni su Venezia. In particolare, i primi sono stati valutati secondo il criterio del "costo di acquisto", mentre per i prodotti editoriali - che hanno, per loro intrinseca natura, un'appetibilità commerciale sul mercato che va a scemare con il passare degli anni dalla prima edizione - la determinazione dell'importo esposto in bilancio è avvenuta valutandoli prudenzialmente ad un valore inferiore al costo di acquisto, fino ad azzerare, in alcuni casi, il valore stesso.

**II. Crediti**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
10.007.248	13.909.927	(3.902.679)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	4.548.279			4.548.279
Verso imprese controllate				
Verso imprese collegate				
Verso controllanti	9.737			9.737
Per crediti tributari	190.391	288.936		479.327
Per imposte anticipate	94.544	10.915		105.459
Verso altri	4.848.148	16.298		4.864.446
	<b>9.691.099</b>	<b>316.149</b>		<b>10.007.248</b>

In merito alla posta "Crediti verso clienti" si evidenzia che la stessa si suddivide in "Crediti per fatture emesse" per l'importo di euro 2.564.098, di cui euro 1.466.716 v/ACTV ed € 1.043,79 vs il Comune di Venezia, ed in "Crediti per fatture da emettere" per euro 1.984.181, di cui euro 1.858.043 v/ACTV, tenendo conto che l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che si è in parte ridotto rispetto al passato esercizio.

Per chiarezza di informazione, si riportano i valori di cui al fondo citato:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	Totale
Saldo al 31/12/2011	247.286	247.286
Utilizzo nell'esercizio	59.001	59.001
Accantonamento esercizio	52.030	52.030
<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>240.315</b>	<b>240.315</b>

Per quanto attiene ai "Crediti verso controllanti" si evidenzia che gli stessi derivano per l'intero importo da fatture già emesse alla chiusura dell'esercizio; inoltre si segnala, a fronte del credito summenzionato, la presenza di "Debiti verso controllanti" per l'importo di euro 147.394.

Per completezza di analisi si informa che detti importi avrebbero potuto trovare idonea collocazione anche alla voce C.II.1 "Crediti verso clienti", in quanto trattasi di crediti per prestazioni di servizi.

In merito ai valori iscritti nei "Crediti tributari", si informa che quanto a euro 190.391, trattasi del credito per IRES (83.759), IRAP (35.350), IVA (45.691), nonché, da ultimo, dell'importo di euro 25.591 relativo all'iscrizione a ruolo - effettuata nel 2011 - della quota parte immediatamente esecutiva dell'Avviso di Accertamento emesso dall'Amministrazione Finanziaria nei confronti della società per una presunta indebita deduzione di oneri d'esercizio relativa all'annualità 2006. In merito a detto credito, a fronte del quale non era mai stato accantonato

negli anni alcun importo a titolo di fondo rischi, nella convinzione che il ricorso instaurato da Ve.La. contro l'Amministrazione Finanziaria si sarebbe concluso positivamente per la società, si evidenzia che in data 20 febbraio 2013 è giunto l'atteso provvedimento di annullamento parziale di iscrizione a ruolo con il quale si riconosce a Ve.La. un rimborso, al lordo di interessi di legge, per euro 26.151. A fronte di ciò, la cifra finale a carico della società per il contenzioso in parola è risultata essere pari al modesto importo di euro 1.105.

Per quanto riguarda, invece, il credito IRES, esigibile oltre i 12 mesi, si chiarisce che trattasi degli importi maturati all'indomani delle istanze di rimborso presentate, la prima, nel corso del 2009, ai sensi del D.L. 185/2008, e la seconda, nel febbraio 2013, in base al disposto di cui all'articolo 2, comma 1-quater, D.L. n. 201/2011, in seguito al riconoscimento della deduzione, dai redditi imponibili dei precedenti esercizi, dell'imposta IRAP pagata sul personale dipendente ed assimilato nei medesimi periodi d'imposta.

In relazione alla voce "Crediti per imposte anticipate", iscritta tra le attività per un importo pari ad euro 105.459, di cui euro 10.915 esigibili oltre l'esercizio, si informa che trattasi dell'ammontare stimato delle imposte per IRES ed IRAP pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee per la parte che si ritiene deducibile, con ragionevole certezza, nel breve periodo. Per una descrizione dettagliata delle stesse si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Da ultimo, i "Crediti verso altri", al 31/12/2012, pari a Euro 4.864.446, sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Credito verso INAIL	4.061
Credito verso INPS	3.698
Credito verso dipendenti	3.606
Depositi cauzionali	16.298
Fondo cassa agenti	83.413
Fondo cassa emettitrici automatiche (TVM)	27.000
Crediti diversi per anticipi su incassato	4.726.370
	<b>4.864.446</b>

Per quanto attiene ai "Crediti verso dipendenti", gli stessi si riferiscono, in parte, a differenze temporanee sugli incassi di titoli di viaggio ACTV e diversi, ed in parte, a crediti per anticipi concessi in sede di trasferta.

Da ultimo si informa che i "Crediti diversi per anticipi su incassato" concernono le consistenze, al 31 dicembre, degli introiti derivanti, in parte, dalla vendita di titoli di viaggio e biglietti di accesso ad eventi e manifestazioni varie non ancora riversati dagli agenti nelle casse sociali e, per la quota più rilevante, dalle vendite effettuate nell'ultimo mese dell'anno dai c.d. "concessionari" (rete di vendita indiretta) che sono stati incassati tramite emissione di R.I.D. automatico nei primi giorni della nuova annualità.

In relazione ai crediti incassabili oltre i 12 mesi, si informa che trattasi unicamente dell'importo di alcuni depositi cauzionali in denaro.

Di seguito si riporta la ripartizione dei crediti al 31.12.2012 secondo area geografica.

Crediti per Area Geografica	Vs clienti	Vs Controllate	Vs collegate	Vs controllanti	Vs altri	Totale
Italia	4.548.279			9.737	4.864.446	9.422.462
<b>Totale</b>	<b>4.548.279</b>			<b>9.737</b>	<b>4.864.446</b>	<b>9.422.462</b>

### III. Attività finanziarie

Nessuna voce da commentare.

### IV. Disponibilità liquide

	Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
	1.637.292	1.789.014	(151.722)
<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>	
Depositi bancari e postali	1.622.913	1.785.386	
Assegni		323	
Denaro e altri valori in cassa	14.379	3.305	
	<b>1.637.292</b>	<b>1.789.014</b>	

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

**D) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
19.122	18.466	656

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione degli eventuali valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2012, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione Risconti attivi	Importo
Canoni telefonici	2.370
Locazioni e canoni passivi	14.001
Abbonamenti a riviste	221
Altri di ammontare non apprezzabile	2.389
	<b>18.982</b>

  

Descrizione Ratei attivi	Importo
Altri di ammontare non apprezzabile	140
	<b>140</b>

**Passività****A) Patrimonio netto**

	<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Variazioni</b>	
	2.006.610	1.943.432	63.178	
<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31/12/2012</b>
Capitale	1.885.000			1.885.000
Riserva da sovrapprezzo azioni				
Riserve di rivalutazione				
Riserva legale	17.535	822		18.357
Riserve statutarie				
Riserve per azioni proprie in portafoglio				
Altre riserve				
Riserva straordinaria	17.241	15.617		32.858
Versamenti in conto capitale				
Versamenti conto copertura perdita				
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.				
Fondi riserve in sospensione di imposta				
Riserve da conferimenti agevolati				
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Riserva fusione "Avanzo da annullamento"	7.217			7.217
Riserva per conversione / arrotondamento in Euro			2	(2)
Utili (perdite) portati a nuovo				
Utile (perdita) dell'esercizio	16.439	63.180	16.439	63.180
	<b>1.943.432</b>	<b>79.619</b>	<b>16.441</b>	<b>2.006.610</b>

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

	<b>Capitale sociale</b>	<b>Riserva legale</b>	<b>Altre Riserve</b>	<b>Utili (perdite) a nuovo</b>	<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>Totale</b>
All'inizio dell'esercizio precedente	1.885.000	17.274	19.505	0	5.215	1.926.994
Destinazione del risultato dell'esercizio						
- attribuzione dividendi						
- altre destinazioni		261	4.954			
Altre variazioni			(1)			
Risultato dell'esercizio precedente					16.439	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	1.885.000	17.535	24.458	0	16.439	1.943.432
Destinazione del risultato dell'esercizio						
- attribuzione dividendi						
- altre destinazioni		822	15.617			
Altre variazioni			(2)			
Arrotondamenti						
Risultato dell'esercizio corrente					63.180	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	<b>1.885.000</b>	<b>18.357</b>	<b>40.073</b>	<b>0</b>	<b>63.180</b>	<b>2.006.610</b>

Il capitale sociale di "Ve.La. S.p.A.", anche a seguito della fusione con "Venice Cards" intervenuta - come si ricorderà - nel corso del 2007, risulta pari ad euro 1.885.000.=, suddiviso in 942.500.= azioni ordinarie da due euro ciascuna, interamente versato.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. nei 3 es. prec. per copert. perdite	Utilizzazioni eff. nei 3 es. prec. per altre ragioni
Capitale	1.885.000	B			
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		A, B, C			
Riserve di rivalutazione		A, B			
Riserva legale	18.357	B			
Riserve statutarie		A, B			
Riserva per azioni proprie in portafoglio					
Altre riserve	40.073	A, B, C			
Utili (perdite) portati a nuovo					
<b>Totale</b>	<b>1.943.430</b>				
Quota non distribuibile	0				
<b>Residua quota distribuibile</b>	<b>40.073</b>		<b>0</b>		

(\*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio netto, si chiarisce che non vi sono Riserve di rivalutazione e Riserve statutarie, mentre la Riserva per "Avanzo da annullamento", derivante dalla fusione con "Venice Cards S.p.A.", in caso di distribuzione, concorre a formare il reddito imponibile della società.

## B) Fondi per rischi e oneri

	Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni	
	133.101	136.623	(3.522)	
Descrizione	31/12/2011	Incrementi	Decrementi	31/12/2012
Per trattamento di quiescenza				
Per imposte, anche differite				
Altri	136.623		3.522	133.101
	<b>136.623</b>		<b>3.522</b>	<b>133.101</b>

La voce "Altri fondi", al 31/12/2012, pari ad Euro 133.101, risulta composta unicamente da stanziamenti prudenziali derivanti da vertenze legali sorte nell'anno in corso ed in quelli precedenti.

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
880.672	895.711	(15.039)

La variazione è così costituita:

Variazioni	Importo
Incremento per accantonamento dell'esercizio	413.283
Rivalutazione	29.008
Storno IVS 0,50%	(29.754)
Imposta sostitutiva su rivalutazione TFR	(3.156)
Decremento per utilizzo dell'esercizio	(40.891)
TFR versato al Fondo di Previdenza complementare	(62.584)
TFR versato al Fondo di Tesoreria INPS	(320.945)
	<b>(15.039)</b>

Il fondo accantonato al 31/12/2012 rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli anticipi corrisposti, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

**D) Debiti**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
10.037.876	13.773.638	(3.735.762)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti		900.000		900.000
Debiti verso fornitori	7.633.248			7.633.248
Debiti verso imprese controllate	12.893			12.893
Debiti verso imprese collegate				
Debiti verso controllanti	147.394			147.394
Debiti tributari	255.653			255.653
Debiti verso istituti di previdenza	378.455			378.455
Altri debiti	710.233			710.233
	<b>9.137.876</b>	<b>900.000</b>		<b>10.037.876</b>

In merito ai "Debiti verso soci", trattasi di un finanziamento concesso nel mese di novembre a Ve.La. da parte della controllante AVM al fine del perfezionamento dell'acquisizione totalitaria della partecipazione in VME. Nello specifico, trattasi di un finanziamento a titolo oneroso di durata complessiva pari a 7 anni che prevede un periodo di preammortamento di 24 mesi, seguito dal rimborso del capitale che dovrà essere portato a termine tramite il pagamento di 20 rate trimestrali posticipate e successive al preammortamento stesso. Il tasso di interesse del periodo di preammortamento è stato fissato al valore dell'IRS a 2 anni, come individuato alla data di erogazione, maggiorato di due punti percentuali, mentre per il periodo di normale ammortamento l'interesse dovuto è stato fissato ad un tasso variabile pari al minor costo della provvista per il Gruppo AVM, oltre ad uno spread del 0,2%. Da ultimo si informa che è stata lasciata a Ve.La la possibilità di estinguere in qualsiasi momento il finanziamento in parola.

I "Debiti verso fornitori", pari ad euro 7.633.248, di cui euro 6.525.578 vs/ACTV Spa, sono iscritti al loro valore nominale, rettificato, in occasione di resi o abbuoni, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte e sono costituiti da:

- debiti per fatture che alla data del 31.12.2012 non risultavano ancora saldate, pari ad euro 6.579.711;
- prestazioni di servizi fornite alla società, per le quali alla chiusura dell'esercizio non erano ancora pervenuti i relativi documenti contabili, per euro 1.053.537.

Non sussistono debiti vs il Comune di Venezia.

In merito ai "Debiti verso controllate", si tratta di normali prestazioni di servizi rese a prezzi di mercato da parte della controllata VME nel periodo precedente l'acquisizione della partecipazione.

Per quanto riguarda, invece, i "Debiti verso imprese controllanti" si evidenzia che, per la parte di gran lunga più rilevante, pari ad euro 127.003, siamo in presenza dei corrispettivi dovuti per la partecipazione di Ve.La alla riqualificazione del Terminal automobilistico di Piazzale Roma (120.000) e, per la differenza, per locazioni passive. Quanto, infine, ad euro 20.391, trattasi del debito per interessi passivi sul finanziamento poc'anzi descritto (euro 1.508), nonché l'importo di quanto dovuto ad AVM per la vendita dei loro titoli di viaggio (People Mover) e parcheggi (euro 18.883).

La voce "Debiti tributari" accoglie, invece, solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Nel dettaglio trattasi unicamente del debito per ritenute dovute su redditi di lavoro dipendente ed autonomo.

I "Debiti verso Istituti di Previdenza e sicurezza sociale", pari ad euro 378.455, comprendono i debiti maturati per contributi sociali ed

assistenziali a carico della società relativi alle retribuzioni del personale dipendente, percepite nel mese di dicembre, e regolarmente versati nel corso del mese di gennaio 2013.

La voce “Altri debiti” al 31/12/2012, pari ad euro 710.233, risulta così costituita:

Descrizione	Importo
Debiti verso personale per retribuzioni	660.735
Altri debiti verso il personale	21.314
Debiti verso Fondi di Previdenza complementare	12.068
Debiti verso Enti vari per trattenute su retribuzioni	10.998
Altri debiti	5.118
	<b>710.233</b>

I debiti verso personale aziendale per retribuzioni, pari ad euro 660.735, di cui euro 90.166 per ferie non godute, sono relativi a retribuzioni di competenza dell'esercizio 2012, ma che saranno corrisposte nell'esercizio successivo.

Gli “Altri debiti verso il personale” comprendono differenze di versamento ed alcune trattenute sul personale dimissionario che saranno regolate nei primi mesi del 2013.

La voce “Debiti verso Enti vari per trattenute su retribuzioni”, pari ad euro 10.998, è relativa alle trattenute effettuate sugli stipendi del personale dipendente per il pagamento di importi a favore di Associazioni di categoria e di terzi.

Gli importi di maggior rilevanza che compongono la voce “Altri debiti” si riferiscono ad un deposito cauzionale ricevuto per euro 3.000 e per euro 2.109 ad errati incassi che sono stati accreditati ai corretti beneficiari nelle prime settimane del 2013.

La ripartizione dei Debiti al 31.12.2012, secondo area geografica, è riportata nella tabella seguente.

Debiti per Area Geografica	Vs fornitori	Vs Controllate	Vs Collegate	Vs Controllanti	Vs Altri	Totale
Italia	7.633.248	12.893		147.394	710.233	8.503.768
<b>Totale</b>	<b>7.633.248</b>	<b>12.893</b>		<b>147.394</b>	<b>710.233</b>	<b>8.503.768</b>

## E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
186.031	139.060	46.971

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Nel dettaglio i "Ratei passivi", per un valore complessivo di euro 82.014, si riferiscono, per l'importo di euro 14.421, a commissioni e spese bancarie non ancora addebitate, ma di competenza dell'esercizio; per euro 61.123 a spese condominiali per la sede sociale e per la nuova Agenzia di Via Verdi; per euro 2.863 ad assicurazioni; per euro 2.554 a multe e sanzioni, comprensivo del debito sul contenzioso 2006; nonché, per la differenza (euro 1.053), ad oneri non significativi.

Per quanto riguarda, invece, i risconti, per un valore complessivo di € 104.016, gli stessi si riferiscono, per euro 20.190, a ricavi su cessione di spazi pubblicitari di pertinenza del prossimo esercizio; per euro 5.265 a corrispettivi su attività commerciali non di competenza del periodo in esame e, da ultimo, per euro 78.561, alle quote di competenza dei futuri esercizi di contributi in c/capitale inerenti la ristrutturazione immobiliare relativa all'immobile adibito a biglietteria sito in Via Selva, Lido di Venezia. In merito a quest'ultima voce, si fa presente che la durata di detto risconto risulta essere superiore a cinque anni.

Si informa, infine, che i contributi in c/capitale, di cui poc'anzi, sono stati imputati, per la quota di competenza, correlata all'importo dell'ammortamento dei beni cui i contributi stessi si riferiscono, alla voce di Conto Economico denominata "Altri ricavi e proventi" (A.5).

## Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Sistema improprio dei beni altrui presso di noi	614.279	962.189	(347.910)
Sistema improprio degli impegni			
Sistema improprio dei rischi			
Raccordo tra norme civili e fiscali			
	<b>614.279</b>	<b>962.189</b>	<b>(347.910)</b>

Al termine dell'esercizio, cui si riferisce la presente Nota Integrativa, risultano da segnalare, tra le poste dei "Conti d'ordine", nei sistemi di beni altrui presso la Società, le attrezzature informatiche e le emettitrici automatiche (c.d. "T.V.M."), concesse in comodato d'uso da ACTV S.p.a. per lo svolgimento delle attività di vendita con il nuovo sistema di bigliettazione, per un importo complessivo, al netto degli ammortamenti, pari ad euro 614.279.

**Conto economico****A) Valore della produzione**

	<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Variazioni</b>
	13.347.777	13.343.761	4.016
<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi vendite e prestazioni	10.439.786	9.994.294	445.492
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni		179.965	(179.965)
Altri ricavi e proventi	2.907.991	3.169.502	(261.511)
	<b>13.347.777</b>	<b>13.343.761</b>	<b>4.016</b>

**Ricavi per categoria di attività**

La società nel corso del 2012 ha conseguito ricavi suddivisi nelle categorie che seguono:

<b>Voce</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Diff 2012-2011</b>
Ricavi da vendita beni	267.841	261.356	6.485
Ricavi derivanti da vendita titoli	9.451.879	9.144.446	307.433
Ricavi per servizi	70.763	23.881	46.882
Corrispettivi Venice Cards	247.894	194.879	53.015
Corrispettivi Rolling Venice	401.409	369.732	31.677
<b>Totali</b>	<b>10.439.786</b>	<b>9.994.294</b>	<b>445.491</b>

Gli altri ricavi accessori all'attività caratteristica sono i seguenti:

<b>Voce</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Diff 2012-2011</b>
Ricavi da pubblicità e promozione	1.234.564	1.289.494	-54.929
Ricavi da recupero costi	682.471	762.482	-80.011
Ricavi diversi	164.188	150.326	13.862
Contributi in c/impianto e c/esercizio	3.518	14.700	-11.182
Ricavi da piano di comunicazione s.b.a.	823.250	952.500	-129.250
<b>Totali</b>	<b>2.907.991</b>	<b>3.169.502</b>	<b>-261.511</b>

**Ricavi per area geografica**

Non si ritiene significativa, per una migliore intelligibilità del bilancio, la suddivisione dei ricavi per area geografica.

**B) Costi della produzione**

<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Variazioni</b>
13.011.647	12.995.505	16.142

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>Variazioni</b>
Materie prime, sussidiarie e merci	343.941	329.670	14.271
Servizi	3.536.086	3.651.734	(115.648)
Godimento di beni di terzi	428.925	455.096	(26.171)
Salari e stipendi	5.919.846	5.699.421	220.425
Oneri sociali	1.725.734	1.645.955	79.779
Trattamento di fine rapporto	442.291	429.111	13.180
Altri costi del personale	81.911	169.051	(87.140)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	111.013	124.929	(13.916)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	65.350	63.041	2.309
Svalutazioni crediti attivo circolante	52.030	64.806	(12.776)
Variazione rimanenze materie prime	8.246	4.806	3.440
Accantonamento per rischi	4.000	-	4.000
Oneri diversi di gestione	292.274	357.885	(65.611)
	<b>13.011.647</b>	<b>12.995.505</b>	<b>16.142</b>

**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci**

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Il saldo al 31.12.2012 ammonta a complessivi euro 343.941 ed è così dettagliato:

	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Diff 2012-2011</b>
<b>Costi materie prime,sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>343.941</b>	<b>329.670</b>	<b>14.270</b>
Prodotti Finiti	41.420	53.184	-11.764
Materiali di consumo	139.019	81.160	57.859
Acquisti vari	0	0	0
Cancelleria	48.879	38.378	10.500
Materiale pubblicitario	106.517	134.958	-28.440
Carburanti e lubrificanti	8.106	7.342	764
Indumenti di lavoro	0	14.648	-14.648

## Costi per servizi

La voce, che presenta un saldo, al 31.12.2012, pari ad euro 3.536.086, comprende i seguenti principali costi:

	2012	2011	Diff 2012-2011
<b>Costi per servizi</b>	<b>3.536.086</b>	<b>3.651.734</b>	<b>-115.647</b>
Servizi Commerciali	1.730.396	1.727.329	3.067
Servizi Generali	1.048.213	1.040.677	7.535
Servizi Tecnici	170.080	293.381	-123.301
Servizi Amministrativi e legali	185.689	188.017	-2.328
Servizi Finanziari	401.709	402.330	-621

## Costi per il godimento beni di terzi

Nella voce in questione sono compresi i seguenti costi:

	2012	2011	Diff 2012-2011
<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>428.925</b>	<b>455.096</b>	<b>-26.171</b>
Affitti e locazioni	428.925	455.096	-26.171

## Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, come da tabella allegata:

	2012	2011	Diff 2012-2011
<b>Costo per il personale</b>	<b>8.169.782</b>	<b>7.943.538</b>	<b>226.244</b>
Retribuzioni in denaro	5.919.846	5.699.422	220.424
Oneri previdenziali a carico dell'impresa	1.706.336	1.627.161	79.175
Oneri assistenziali c/impresa	19.397	18.793	604
Trattamento di fine rapporto	442.291	429.111	13.180
Quote associative a favore dei dipendenti	5.949	5.794	155
Costi per lavoro interinale	10.538	156.638	-146.100
Altri costi	65.423	6.619	58.805

A corredo delle tabelle suesposte si evidenzia che il costo dell'agenzia interinale per l'anno 2012, pari ad euro 852, è ricompreso nella categoria B.7 "Costi per servizi", voce praticamente azzerata rispetto al 2011 (euro 28.148).

### **Ammortamento delle immobilizzazioni**

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Sono stati posti a carico dell'esercizio ammortamenti per complessivi euro 176.363, così suddivisi:

#### a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Diff 2012-2011</b>
<b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>111.013</b>	<b>124.929</b>	<b>-13.915</b>
Ammortamento costi di impianto & ampliamento	0	0	0
Ammortamento concessioni, licenze, marchi	34.066	47.027	-12.960
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	76.947	77.902	-955

#### b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Diff 2012-2011</b>
<b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>65.350</b>	<b>63.041</b>	<b>2.309</b>
Ammortamento terreni e fabbricati	21.631	20.991	640
Ammortamento impianti e macchinari	9.897	10.800	-903
Ammortamento attrezzature industriali e commerciali	13.128	12.768	360
Ammortamento altri beni materiali	20.694	18.482	2.212

### **Altre svalutazioni delle immobilizzazioni**

Nessuna voce da commentare.

## Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

La voce in commento, pari ad euro 52.030, in discreto calo rispetto alla passata annualità, si riferisce ad una stima prudenziale circa il valore dei crediti che alla chiusura dell'esercizio si ritengono potenzialmente non esigibili.

## Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Il conto in esame, che presenta un saldo positivo al 31.12.2012 pari ad euro 8.246, esprime la variazione intervenuta nella consistenza delle rimanenze di beni merce destinate alla rivendita rispetto alla giacenza esistente all'inizio dell'esercizio. Il saldo è così composto:

	2012	2011	Diff 2012-2011
<b>Valore delle rimanenze</b>	<b>22.577</b>	<b>30.823</b>	<b>- 8.246</b>
Pubblicazione Itinerari Spirituali	524	539	-15
Pubblicazione Libro dei Vaporetti	40	57	-17
My local guide	355	568	-213
T-Shirts merchandising	1.968	2.694	-726
Spille merchandising	954	969	-15
Magneti merchandising	3.256	3.299	-43
Portatessere Imob	2.771	2.771	0
Cuori murrina	0	0	0
Rolling venice	3.074	4.438	-1.364
Libro gioco Ruyi	0	0	0
Panobook	575	738	-163
Dvd merchandising	4.652	5.072	-420
Pubblicazioni Mappe	4.411	9.678	-5.267

## Accantonamento per rischi

In merito alla voce in commento, pari ad euro 4.000, si tratta della passività potenziale relativa ad una nuova causa di lavoro promossa nel 2012 da un dipendente .

## Altri accantonamenti

Nessuna voce da commentare.

## Oneri diversi di gestione

Trattasi dei costi che partecipano alla formazione del risultato d'esercizio e che non hanno trovato una più specifica allocazione nelle voci illustrate in precedenza.

Il saldo al 31.12.2012 ammonta ad euro 292.274 ed è così composto:

	2012	2011	Diff 2012-2011
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>292.274</b>	<b>357.885</b>	<b>-65.611</b>
Imposte e tasse	26.774	24.115	2.659
Minusvalenze ordinarie	5.578	0	5.578
Orari ACTV	83.185	97.139	-13.954
Sopravvenienze passive	39.756	65.306	-25.550
Altri costi generali	136.981	171.325	-34.344

### C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
28.483	40.973	(12.490)

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	30.112	41.090	(10.978)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(1.629)	(117)	(1.512)
	<b>28.483</b>	<b>40.973</b>	<b>(12.490)</b>

Si tratta della differenza tra gli interessi attivi bancari maturati sulle giacenze di conto corrente e su alcuni depositi cauzionali per utenze ed i corrispondenti interessi passivi bancari.

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali				28.990	28.990
Altri proventi				1.122	1.122
				<b>30.112</b>	<b>30.112</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi fornitori				121	121
Interessi su finanziamenti	1.508				1.508
	<b>1.508</b>			<b>121</b>	<b>1.629</b>

Per completezza espositiva, si chiarisce che gli interessi su finanziamenti si riferiscono al citato finanziamento di 900 mila euro concesso dalla controllante.

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
(190.761)		(190.761)

**Svalutazioni**

Descrizione	31/12/2012	31/12/2011	Variazioni
Di partecipazioni	190.761		190.761
	<b>190.761</b>		<b>190.761</b>

Si tratta della svalutazione operata sulla partecipazione totalitaria di VME, al fine di adeguare il prezzo di acquisto della partecipata al nuovo valore di patrimonio netto emerso alla data del 31.12.2012. Per maggiori dettagli in merito, si rinvia alle più diffuse note riportate nel commento alle "Immobilizzazioni finanziarie"

**E) Proventi e oneri straordinari**

Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
125.310	(3.235)	128.545

Descrizione	31/12/2012	Anno precedente	31/12/2011
Plusvalenze da alienazioni		Plusvalenze da alienazioni	
Varie	313.224	Varie	
<b>Totale proventi</b>	<b>313.224</b>	<b>Totale proventi</b>	
Minusvalenze		Minusvalenze	
Imposte esercizi		Imposte esercizi	
Varie	(187.914)	Varie	(3.235)
<b>Totale oneri</b>	<b>(187.914)</b>	<b>Totale oneri</b>	<b>(3.235)</b>
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>125.310</b>	<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>(3.235)</b>

Per quanto attiene ai proventi straordinari, si riferiscono, per euro 264.188, al rimborso dell'IRES pagata sull'IRAP relativa al costo del personale, di cui si è proceduto a chiedere rimborso, e per euro 49.036 a sgravi contributivi relativi a premi di produttività erogati al personale dipendente nel biennio 2010-2011.

Relativamente agli oneri straordinari, invece, l'intero importo allocato alla voce in parola attiene al costo, non più idoneo ad essere capitalizzato, relativo al progetto CAMP di cui si è già parlato più diffusamente in sede di commento alle "immobilizzazioni in corso e acconti".

## Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2012	Saldo al 31/12/2011	Variazioni
	235.982	369.555	(133.573)
<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Saldo al 31/12/2011</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti:</b>	<b>238.449</b>	<b>361.060</b>	<b>(122.611)</b>
IRES	37.458	124.713	(87.255)
IRAP	200.991	236.347	(35.356)
<b>Imposte differite (anticipate)</b>	<b>(2.467)</b>	<b>8.495</b>	<b>(10.962)</b>
IRES	(2.224)	7.553	(9.777)
IRAP	(243)	942	(1.185)
	<b>235.982</b>	<b>369.555</b>	<b>(133.573)</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.  
Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

### Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	299.162	
Onere fiscale teorico (%)	27,50	82.270
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</b>		
Ammortamenti	6.676	
Accantonamenti a fondi rischi	30.803	
<i>Totale</i>	<u>37.479</u>	10.307
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Spese di manutenzione	3.448	
Accantonamenti a fondi rischi	25.522	
Recupero costi prodotti editoriali macerati	424	
<i>Totale</i>	<u>-29.394</u>	-8.083
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>		
Costi auto	10.493	
Spese telefoniche	27.882	
Sopravvenienze passive	36.612	
Spese di rappresentanza	2.267	
Imposte e tasse dell'esercizio non deducibili	17.469	
Svalutazioni e minusvalenze	192.018	
Altri costi non deducibili	11.580	
Deduzione per TFR a Fondi di Previdenza complementare	-15.341	
Deduzione per IRAP pagata nell'esercizio ed in quelli precedenti	-453.367	
Deduzione ACE	-650	
<i>Totale</i>	<u>-171.037</u>	-47.035
Imponibile fiscale	136.210	
<b>Imposte correnti dell'esercizio</b>		<b>37.458</b>

**Determinazione dell'imponibile IRAP**

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	336.130	
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
- Costi per il personale	8.169.782	
- Collaborazioni	65.904	
- Ammortamenti non deducibili	6.676	
- Accantonamento a Fondo svalutazione crediti	52.030	
- Accantonamento a Fondo rischi	4.000	
- Altri costi	100.614	
<i>Deduzione dalla base imponibile</i>		
- Contributi assicurativi	-28.288	
- Cuneo fiscale	-3.066.595	
- Spese apprendisti, disabili, cfl	-236.312	
<b>Totale</b>	<b>5.403.941</b>	
Onere fiscale teorico (%)	3,90	210.754
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Spese di rappresentanza		
Spese per manutenzioni		
Recupero costi prodotti editoriali macerati	424	
Costi non dedotti in precedenti esercizi	187.914	
Accantonamento a fondi rischi		
<i>Totale</i>	<u>-188.338</u>	-7.345
<b>Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi</b>		
Proventi non imponibili	-61.987	
<i>Totale</i>	<u>-61.987</u>	-2.417
Imponibile fiscale	5.153.616	
<b>Imposte correnti dell'esercizio</b>		<b>200.991</b>

Ai sensi del punto 14) di cui al 1° comma dell'art. 2427 del Codice civile, si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata.

**Fiscalità differita / anticipata**

Alla chiusura dell'esercizio, non essendo emersi valori ai fini della fiscalità differita, non si è reso necessario effettuare alcun accantonamento all'apposito fondo imposte, mentre, in relazione alle attività per imposte anticipate, le stesse sono state rilevate in quanto sussiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze

temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono le seguenti.

Ai fini IRES:

- Ammortamenti accelerati per euro 6.676;
- Accantonamento a fondo svalutazione crediti per euro 26.803;
- Accantonamento a fondi rischi per euro 4.000.

Gli importi sopra indicati rilevano ai fini IRAP unicamente per gli ammortamenti.

Di seguito si riporta il prospetto con l'evidenziazione del carico fiscale derivante dall'allocazione in bilancio delle imposte anticipate e differite.

	esercizio 2011 e precedenti			esercizio 2012			TOTALE
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale IRES	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale IRES	Effetto fiscale IRAP	
<b>Imposte anticipate</b>							
Recupero costi prodotti editoriali macerati	424	117	17				
Spese di manutenzione	3.448	948					
Ammortamenti accelerati				6.676	1.836	260	
Fondo svalutazione crediti	18.000	4.950		26.803	7.371		
Fondi per rischi ed oneri	7.522	2.069		4.000	1.100		
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>29.394</b>	<b>8.083</b>	<b>17</b>	<b>37.479</b>	<b>-10.307</b>	<b>-260</b>	
<b>Imposte differite</b>							
Ammortamenti anticipati	0	0	0				
<b>Totale imposte differite</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>Effetto fiscale netto</b>		<b>8.083</b>	<b>17</b>		<b>-10.307</b>	<b>-260</b>	<b>-2.467</b>

### Operazioni di locazione finanziaria (*leasing*)

La società non ha in essere alcun contratto di locazione finanziaria e pertanto non c'è alcuna informazione da fornire ai sensi del n. 22 dell'articolo 2427 Codice Civile.

### Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione

La società non ha posto in essere operazioni di finanziamento di cui all'oggetto.

### Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso alcuna tipologia di strumenti finanziari.

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

La società non ha strumenti finanziari derivati.

### Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società, nella fattispecie la controllante "ACTV S.p.A." fino al novembre 2012 e, successivamente, la capogruppo "A.V.M. S.p.A.", aventi natura commerciale, sono state concluse a condizioni normali di mercato.

### Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Si dà evidenza di un accordo sottoscritto con la società "VeneziaSI S.r.l.", che prevede la concessione a Vela di un diritto d'opzione per la partecipazione come *partner* nell'utilizzazione di uno spazio all'interno della rinnovata stazione ferroviaria di Venezia S.Lucia, in cambio della temporanea sospensione per VeneziaSI' del pagamento del debito verso Vela dell'importo di euro 206.659.

### Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

La revisione legale della società è attribuita al Collegio sindacale ai sensi di legge e di Statuto, a cui si rimanda.

### Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi spettanti complessivamente agli Amministratori ed ai membri del Collegio Sindacale.

Qualifica	Compenso
Amministratori	54.000
Collegio sindacale	30.000

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si allega Rendiconto finanziario.

Il Consiglio di Amministrazione di Ve.La. S.p.A.

Dott. Alessandro Moro	–	Presidente
Avv. Lorenza Pandiani	–	Consigliere
Sig. Gianni Casarin	–	Consigliere

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Dott. Alessandro Moro

## VE.LA. S.p.A.

## RENDICONTO FINANZIARIO PER GLI ESERCIZI CHIUSI AL 31 DICEMBRE 2011 E 2012

Valori in unità di euro

	2012	2011
<b>Disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta iniziale</b>	<b>1.789.014</b>	<b>2.055.375</b>
<i>Attività d'esercizio:</i>		
Risultato netto dell'esercizio	63.180	16.439
Ammortamenti	176.363	187.970
Minusvalenze/svalutazioni (plusvalenze/rivalutazioni) nette	52.030	64.806
Minusvalenze/svalutazioni finanziarie nette	190.761	0
Variazione netta dei fondi rischi	(3.522)	(10.734)
Variazione netta del fondo T.F.R.	(15.039)	(20.629)
Autofinanziamento	<u>463.773</u>	<u>237.852</u>
(Incremento) decremento rimanenze	4.476	2.685
(Incremento) decremento crediti	3.850.649	(6.263.400)
(Incremento) decremento ratei e risconti attivi	(656)	12.533
Incremento (decremento) debiti	(4.635.762)	6.299.830
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	46.971	(38.832)
Arrotondamenti		
<b>Totale flusso da (per) attività d'esercizio</b>	<b>(270.549)</b>	<b>250.668</b>
<i>Attività d'investimento/disinvestimento:</i>		
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(44.510)	(448.183)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(27.881)	(68.846)
(Incremento) decremento in immobilizzazioni finanziarie	(902.292)	0
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	189.171	0
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	4.339	0
<b>Totale flusso da (per) attività d'investimento</b>	<b>(781.173)</b>	<b>(517.029)</b>
<i>Attività di finanziamento:</i>		
Versamento 7/10 capitale sociale	0	0
Incremento (decremento) debiti verso banche	0	0
Incremento (decremento) debiti verso controllanti per finanziamenti	900.000	0
(Incremento) decremento crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
<b>Totale flusso da (per) attività di finanziamento</b>	<b>900.000</b>	<b>0</b>
<b>Flusso finanziario netto dell'esercizio</b>	<b>(151.722)</b>	<b>(266.361)</b>
<b>Disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta finale</b>	<b>1.637.292</b>	<b>1.789.014</b>
<i>Composizione disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta:</i>		
Depositi bancari e postali	1.622.913	1.785.386
Denaro e valori in cassa	14.379	3.628
<b>Disponibilità (fabbisogno) finanziaria netta finale</b>	<b>1.637.292</b>	<b>1.789.014</b>

# VE.LA. SPA

Sede in Venezia, Isola Nova del Tronchetto 21

Capitale sociale euro 1.885.000,00 i.v.

Codice fiscale e nr. iscrizione Registro Imprese Venezia 03069670275

C.C.I.A.A. Venezia nr. R.E.A. 278800

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento ex art. 2497 c.c. da parte di AVM spa

---

## Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2012

ai sensi degli artt. 2429, co. 2<sup>a</sup> Cod. Civ. e 14 D.Lgs. 39/2010

---

All'Assemblea dei Soci della società VE.LA S.p.A.

Signori Soci,

premesso che nella Vostra società a norma dell'art. 2409-bis comma 2° c.c. è stata attribuita al Collegio Sindacale sia l'attività di vigilanza amministrativa che le funzioni di revisione legale dei conti, diamo conto del nostro operato per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2012.

### 1. Funzione di revisione legale dei conti

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2012 e la nota integrativa sono stati redatti dall'Organo amministrativo ai sensi degli artt. 2423 e ss. del codice civile.

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è stato messo a disposizione del Collegio Sindacale nei termini di legge.

La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della società mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il presente Collegio Sindacale ha svolto la revisione contabile del bilancio della società VE.LA. Spa al 31 dicembre 2012.

La revisione dei conti della Vostra società non è sottoposta, allo stato, ad alcun quadro legale di riferimento di talché non è prevista alcuna cogenza di legge dei principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili i quali, però, nelle more della completa definizione del quadro disciplinare di

riferimento, continuano ad essere un punto di riferimento adottato secondo esperienza e competenza professionale.

Nel corso dell'esercizio abbiamo verificato:

- la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione delle scritture contabili dei fatti di gestione
- la corrispondenza del bilancio di esercizio alle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge.

La revisione dei conti annuale è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione legale dei conti è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo, comprendendo l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente; per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente si fa riferimento alla relazione predisposta da Questo Collegio in data 12.4.2012.

In conclusione di quanto sopra, Questo Collegio dichiara che, a proprio giudizio, il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2012 nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione ed è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

Inoltre, in conformità con quanto richiesto dalla legge, abbiamo verificato la coerenza delle informazioni fornite nella relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio rilevando, a nostro giudizio, la coerenza della stessa rispetto al bilancio presentato al nostro esame.

## **2. Funzione di vigilanza**

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2012 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- il Collegio Sindacale ha partecipato alle Assemblee dei Soci e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo ottenuto dagli Amministratori durante le riunioni svolte informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di ns. competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- nel periodo di ns. competenza non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né sono emersi fatti significativi tali da richiedere la menzione nella presente relazione;

- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge dato che non sono state poste in essere operazioni o delibere che li richiedessero.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### 3. Bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 in merito al quale riferiamo quanto segue:

- essendo a noi demandata anche la revisione del bilancio, abbiamo reso la relazione contenente il giudizio sul bilancio evidenziata nella parte apposita della nostra relazione;
- in ogni caso abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 63.180 il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici:

#### Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011
IMMOBILIZZAZIONI	1.545.414	1.131.367
ATTIVO CIRCOLANTE	11.679.754	15.738.631
RATEI E RISCONTI	19.122	18.466
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>13.244.290</b>	<b>16.888.464</b>

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011
PATRIMONIO NETTO	2.006.610	1.943.432
FONDI PER RISCHI E ONERI	133.101	136.623
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	880.672	895.711
DEBITI	10.037.876	13.773.638
RATEI E RISCONTI	186.031	139.060
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>13.244.290</b>	<b>16.888.464</b>

## Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2012	Esercizio 2011
VALORE DELLA PRODUZIONE	13.347.777	13.343.761
COSTI DELLA PRODUZIONE	13.011.647	12.995.505
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	336.130	348.256
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	299.162	385.994
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	235.982	369.555
UTILE DELL'ESERCIZIO	63.180	16.439

- ai sensi dell'art. 2426 punto 5 e 6 c.c., si dà atto che abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale, tra le immobilizzazioni immateriali in corso, di costi di ricerca e sviluppo per residui euro 115.385 relativi alla parte presumibilmente recuperabile, come confermato dall'Organo amministrativo, di un progetto ancora in stato di avanzamento, volto al miglioramento della rete dei trasporti pubblici attraverso un sistema per il riconoscimento/localizzazione degli utenti del servizio e l'integrazione di questa rete con un'infrastruttura telematica volta a fornire loro servizi di varia natura;
- abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

#### 4. Conclusioni

Considerando le risultanze dell'attività svolta nell'ambito dei nostri controlli, proponiamo all'Assemblea dei Soci di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, così come redatto dagli Amministratori.

Venezia, 8 aprile 2013

IL COLLEGIO SINDACALE  
Presidente  
(dott. Giovanni Anfodillo)

(dott. Guido Iscra)

(dott. Paolo Trevisanato)